

Relazione Finanziaria Annuale | 2024

LOTTOMatica

Il presente documento non costituisce adempimento agli obblighi derivanti dalla Direttiva 2004/109/CE (la “Direttiva Transparency”) e dal Regolamento delegato (UE) 2019/815 (il “Regolamento ESEF” – European Single Electronic Format) per il quale è stato elaborato apposito formato XHTML.

Indice



Lettera agli Azionisti 4

Relazione sulla gestione consolidata 10

Rendicontazione consolidata di sostenibilità 53





Bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 182

Conto economico complessivo consolidato 185

Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata 187

Rendiconto finanziario consolidato 188

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato 190

Nota al bilancio consolidato 192



Bilancio separato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 306

Conto economico complessivo 309

Situazione patrimoniale e finanziaria 311

Rendiconto finanziario 312

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto 314

Nota al bilancio separato 316

Lettera agli Azionisti



Un anno di traguardi oltre le aspettative



Gentili Azionisti,

il 2024 è stato un anno di grandi traguardi per il Gruppo Lottomatica. Il nostro percorso di sviluppo ha conosciuto un'accelerazione ancora più marcata rispetto agli anni precedenti, frutto di una forte crescita organica e di una strategia di acquisizioni efficace.

Dal punto di vista finanziario, i risultati sono andati oltre le aspettative e si riflettono nell'ottima performance del titolo azionario, che al 31 dicembre 2024 ha registrato un Total Shareholder Return (TSR) pari al 34% su base annuale e pari al 46% rispetto al prezzo di quotazione di maggio 2023. Lottomatica ha dunque sovraperformato non solo rispetto agli indici di mercato ma anche rispetto ai peer, accrescendo la propria credibilità sia nei confronti degli investitori in equity, sia con gli investitori nel nostro debito.

Siamo il più grande operatore in Italia nel settore del gioco e il quarto in Europa. Chiudiamo il 2024 con ricavi pari a 2 miliardi di Euro e un incremento del 23% rispetto al 2023. L'Adjusted EBITDA si attesta a 707 milioni di Euro, in aumento del 22% rispetto al 2023, mentre l'indebitamento finanziario netto è pari a 1.873 milioni di Euro, con una leva pari a 2,4x.

In termini di posizionamento competitivo, nel 2024 il Gruppo si è confermato leader nel business dell'Online, con oltre il 30% di market share, ed è cresciuto di circa il doppio rispetto al resto del mercato, in particolare nell'iSports e nell'iGaming, i due segmenti più rilevanti e con i maggiori margini di crescita di questo settore. Lo stesso risultato di leadership si registra anche nelle altre due verticali di business: nello Sports Franchise, con oltre il 40% di quota di mercato, e nel Gaming Franchise, con oltre il 30%.

Gli ottimi risultati sono stati possibili anche grazie ai convinti investimenti in tecnologia e ad un uso sempre più avanzato e consapevole dell'intelligenza artificiale. Una tra le maggiori innovazioni introdotte è la piattaforma proprietaria LAMP (Lottomatica Analytics Mesh Platform), che integra l'IA in modo strategico in tutte le nostre strutture di business, dal customer care alla logistica. L'adozione dell'intelligenza artificiale non riguarda solo l'efficienza dei processi aziendali, ma anche la sostenibilità e il gioco responsabile.

L'acquisizione di SKS365, oggi PWO, l'operazione più importante che abbiamo completato nel 2024, ha ulteriormente rafforzato la nostra posizione di leadership all'interno dell'industria del gioco. Il processo di integrazione procede a ritmo sostenuto e ci consentirà di completare, entro la fine del 2025, tutti i progetti che genereranno le sinergie annunciate al mercato.

La crescita del Gruppo è stata accompagnata, anche quest'anno, da un forte impegno sulla sostenibilità. Tra i progetti realizzati in linea con il nostro Piano di Sostenibilità, vale la pena ricordare: la definizione della nostra prima strategia ambientale di Gruppo (LESS - Lottomatica Environmental Sustainability Strategy), con cui puntiamo pressoché ad azzerare le emissioni di Scope 2 già entro la fine del 2025, e l'adesione al Carbon Disclosure Project, organizzazione internazionale di riferimento che ha attribuito alle nostre performance ambientali un rating pari a B; il continuo investimento sul benessere delle nostre persone, che ci ha portati ad essere premiati per il secondo anno consecutivo come Top Employer; l'estensione della certificazione G4 per il gioco responsabile anche alla nostra rete di vendita a gestione diretta. Inoltre, in qualità di grande quotata italiana, Lottomatica è quest'anno la prima azienda del settore del gioco, e una delle prime realtà in Italia, a pubblicare una Rendicontazione consolidata di sostenibilità conforme alla Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), la nuova direttiva sul reporting di sostenibilità recepita in Italia lo scorso settembre.

I nostri obiettivi per il 2025 sono di rafforzare la nostra posizione di leadership in tutti i segmenti attraverso l'innovazione di prodotto e la tecnologia, di sviluppare ulteriormente il nostro modello omnichannel e di gestire in maniera efficiente la transizione dal retail all'online, che è già in corso nel mercato e riserva ancora ampi margini di crescita. Ciò, anche in vista della gara per il rinnovo delle concessioni per il gioco online prevista nei prossimi mesi.

Confermiamo, inoltre, il nostro convinto impegno sui temi di sostenibilità, in particolare per quanto riguarda il gioco responsabile, la soddisfazione delle nostre persone e la mitigazione dei nostri impatti ambientali.

Un sentito ringraziamento va
ai nostri Azionisti,
al Consiglio di Amministrazione,
al management e a tutti i colleghi che,
con il loro impegno quotidiano,
consentono al Gruppo Lottomatica
di raggiungere risultati eccezionali
anno dopo anno e di guardare
al futuro con entusiasmo
e con l'ambizione di continuare
ad essere sempre un passo avanti.

Andrea Moneta
Presidente

Guglielmo Angelozzi
Amministratore Delegato

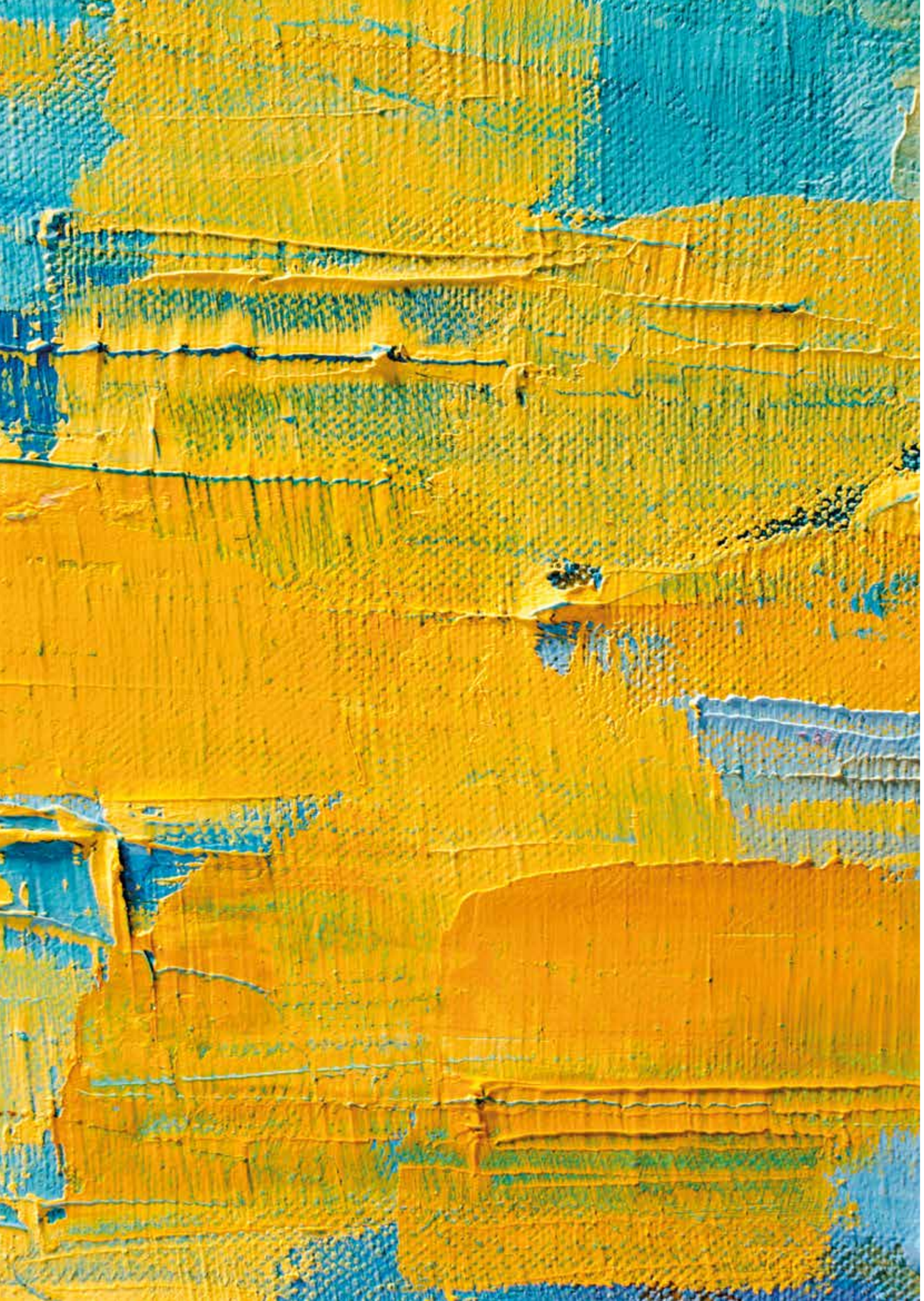






Relazione sulla gestione





1. Organi sociali e società di revisione

Consiglio di Amministrazione

Andrea Moneta	**Presidente del Consiglio di Amministrazione**
Guglielmo Angelozzi	**Amministratore Delegato**
John Paul Maurice Bowtell	**Consigliere**
Michele Rabà	**Consigliere**[(b)]
Michael Ian Saffer	**Consigliere**
Yulia Shakhova	**Consigliere**
Catherine Renee Anne Guillouard	**Consigliere**[(a) (d)]
Augusta Iannini	**Consigliere indipendente*** [(a) (c)]
Gaia Mazzalveri	**Consigliere indipendente*** [(a) (c)]
Marzia Mastrogiacomo	**Consigliere indipendente*** [(b) (d)]
Nadine Farida Faruque	**Consigliere indipendente*** [(b) (c) (d)]

(Nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 27 febbraio 2023 ed entrato in carica il 3 maggio 2023 fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025).
* Consigliere indipendente ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, e art. 148, comma 3, del TUF e dell'art. 2 del Codice di Autodisciplina.
(a) Membro del Comitato Controllo e Rischi.
(b) Membro del Comitato per le Nomine e le Remunerazioni.
(c) Membro del Comitato per le Parti Correlate.
(d) Membro del Comitato ESG.

Collegio Sindacale

Andrea Lionzo	**Presidente del Collegio Sindacale**
Giancarlo Russo Corvace	**Sindaco**
Veronica Tibiletti	**Sindaco**
Angela Frisullo	**Sindaco supplente**
Alberto Incollingo	**Sindaco supplente**

(Nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 15 marzo 2023 ed entrato in carica il 3 maggio 2023 fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025).

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

2. Relazione sull'andamento della gestione del Gruppo

Signori Azionisti,
sottoponiamo alla vostra attenzione il bilancio consolidato e il bilancio separato di Lottomatica Group S.p.A. (di seguito "**Lottomatica Group**" o la "**Società**" e insieme alle società da essa controllate il "**Gruppo**"), società costituita in data 15 ottobre 2019 per conto dei fondi gestiti da Apollo Management IX, L.P. La Società è domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Via degli Aldobrandeschi 300, organizzata secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana e, come consentito dall'art. 40 comma 2 bis del D.Lgs. 127/91, ha redatto la presente relazione sulla gestione, sia per il bilancio consolidato che per il bilancio separato, in un unico documento, nel quale viene presentata la situazione del Gruppo e l'andamento della gestione nel corso dell'esercizio 2024, oltre all'evoluzione prevedibile della gestione. Si precisa, inoltre, che la presente Relazione sulla gestione include la Rendicontazione consolidata di sostenibilità del Gruppo.

La controllante ultima della Società è Apollo Capital Management L.P., una società a responsabilità limitata costituita secondo le leggi dello Stato del Delaware (Stati Uniti). La Società dal 3 maggio 2023 è quotata su Euronext Milan, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

In data 24 aprile 2024, GBO S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di SKS365 Malta Holding Limited (di seguito "**SKS365**") per Euro 621,5 milioni (l'"**Acquisizione di SKS365**"), a seguito delle approvazioni regolamentari e in materia di concorrenza. Si ricorda che a seguito dell'acquisizione, SKS365 Malta Limited, società controllata da SKS365, ha cambiato la denominazione sociale in PWO Limited. L'operazione è stata finanziata tramite la cassa disponibile e i proventi derivanti dall'emissione in data 14 dicembre 2023 del prestito obbligazionario senior garantito a tasso variabile con scadenza nel 2030 (emesso sotto la pari al 99,5%), fruttifero di interessi pari alla somma del tasso EURIBOR a tre mesi (con floor dello 0%) più il 4,00% annuo, e con cedola pagata trimestralmente a partire dal 1° marzo 2024 (di seguito il "**Prestito Obbligazionario Dicembre 2023**"). Si ricorda che i proventi del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 erano stati trasferiti in un conto escrow fino al completamento dell'Acquisizione di SKS365.

Il 29 maggio 2024, Lottomatica S.p.A. (ora fusa in Lottomatica Group) ha emesso dei prestiti obbligazionari senior garantiti per un importo complessivo di Euro 900 milioni. I proventi netti derivanti dall'emissione sono stati utilizzati, insieme alla liquidità disponibile, per finanziare il rimborso anticipato definitivo dei prestiti obbligazionari senior garantiti a tasso fisso con scadenza 2027 e a tasso variabile con scadenza 2028, emessi dalla stessa società rispettivamente in data 27 settembre 2022 e 1° giugno 2023, oltre agli interessi maturati e non pagati, nonché il pagamento del make-whole dovuto per il relativo rimborso anticipato (di seguito il "**Rifinanziamento 2024**").

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto più ampiamente descritto nella Nota 6 "Eventi rilevanti della gestione" del presente documento e nella Nota 11.7 del bilancio consolidato della Società relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (il "**Bilancio Consolidato**").

Le informazioni contenute nella presente relazione sulla gestione si riferiscono agli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023. Si precisa che le informazioni finanziarie e tutti i dati di business (es. raccolta, utenti attivi unici, numero di vendita operativi, diritti) riportati nel documento, includono SKS365 nel perimetro di consolidamento per un periodo di otto mesi, dal 30 aprile 2024 al 31 dicembre 2024. Il primo consolidamento di SKS365 è avvenuto in data 30 aprile (anziché il 24 aprile, data di acquisizione) per ridurre la complessità di determinazione dei dati, dal momento che l'impatto economico e patrimoniale non è stato ritenuto materiale ai fini della rappresentazione del Bilancio Consolidato.

3. Mercato dei giochi e posizionamento del Gruppo

Nel 2024 il GGR[1] del mercato italiano dei giochi è stato pari a circa Euro 21,4 miliardi, con un incremento del 2,2% rispetto all'anno precedente. Tale incremento è riconducibile principalmente al segmento Sports retail e Online, che hanno registrato una crescita rispettivamente del 6% e del 15% rispetto all'anno precedente, in particolare i segmenti iGaming e iSports sono cresciuti rispettivamente del 18% e del 12% rispetto all'anno precedente. Il segmento degli Apparecchi ha registrato un decremento del 4%.
Si riportano qui di seguito i dati disponibili relativi al mercato italiano:

	2024		2023		2023		Variazione 2024 vs 2023	
(In milioni di Euro)	GGR	% sul GGR	GGR	% sul GGR	GGR	% sul GGR	(Euro)	%
Online[1]	**4.881**	**22,9%**	**4.258**	**20,4%**	**3.744**	**18,7%**	**623**	**14,6%**
iGaming	*2.796*	*13,1%*	*2.368*	*11,3%*	*2.013*	*10,0%*	*428*	*18,1%*
iSports	*1.843*	*8,6%*	*1.651*	*7,9%*	*1.498*	*7,5%*	*192*	*11,6%*
Altri giochi online	*242*	*1,1%*	*239*	*1,1%*	*233*	*1,2%*	*3*	*1,3%*
Sports retail[1]	**1.511**	**7,1%**	**1.429**	**6,8%**	**1.297**	**6,5%**	**82**	**5,7%**
Altri giochi retail	*459*	*2,1%*	*424*	*2,0%*	*440*	*2,2%*	*35*	*8,3%*
Apparecchi	**8.163**	**38,2%**	**8.513**	**40,7%**	**8.612**	**43,0%**	**(350)**	**(4,1%)**
Altri giochi[2]	**6.342**	**29,7%**	**6.278**	**30,0%**	**5.954**	**29,7%**	**64**	**1,0%**
Totale	**21.356**	**100,0%**	**20.902**	**100,0%**	**20.047**	**100,0%**	**454**	**2,2%**

Fonte – Stime Prisma S.p.A. (MAG) su dati di mercato (2025).
(1) Include giochi virtuali e giochi a base ippica, escluso Betting Exchange.
(2) Include Betting Exchange e non comprende Comma 7.

Il Gruppo rappresenta il maggiore operatore nel mercato italiano dei giochi,[2] con Euro 39,2 miliardi di raccolta consuntivata (di cui Euro 4,3 miliardi relativi a SKS365) ed Euro 2.004,7 milioni di ricavi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (di cui Euro 212,6 milioni relativi a SKS365), grazie a un network di circa 4.024[3] diritti scommesse (di cui 1.003 relativi a SKS365), 26 diritti ippici, 19.831 diritti VLT, 67.704 NOE AWP e 43.542 AWP[4] di proprietà e una rete di circa 17.783 punti vendita operativi, di cui 138 in gestione diretta al 31 dicembre 2024.
Il Gruppo opera nei seguenti settori operativi: **Online**, **Sports Franchise** e **Gaming Franchise**, di seguito descritti.

1) Per GGR (Gross Gaming Revenue) si intende la differenza tra la raccolta (bet) e le vincite pagate ai giocatori (payout).
2) Sulla base dei ricavi.
3) Include 8 diritti scommesse di Ricreativo B S.p.A..
4) Il dato al 31 dicembre 2024 non considera le macchine AWP che il Gruppo possiede in magazzino.

3.1 Online

L'attività Online del Gruppo comprende l'offerta di una vasta gamma di prodotti, attraverso i siti web **GoldBet.it**, **Better.it**, **Lottomatica.it**, **Betflag.it**, **Totosì.it** e **Planetwin365.it**, così definiti:

- iSports: scommesse sportive, virtuali e ippiche;
- iGaming: casinò online;
- altri prodotti online: come bingo, poker, betting exchange e skill games.

La raccolta dal settore operativo Online ammonta a Euro 24.492,7 milioni (di cui Euro 3.711,6 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un significativo incremento rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, che ammontava a Euro 16.203,6 milioni.

3.2 Sports Franchise

L'attività Sports Franchise del Gruppo consiste nella raccolta delle scommesse sportive, virtuali e ippiche, attraverso una rete in franchising di 3.740 punti vendita operativi (di cui 906 relativi a SKS365) al 31 dicembre 2024, attraverso i marchi **GoldBet**, **Intralot**, **Better** e **Planetwin365**. Il totale della raccolta nel settore operativo Sports Franchise è pari a Euro 3.578,3 milioni (di cui Euro 547,7 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, rispetto a Euro 2.824,5 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

3.3 Gaming Franchise

L'attività Gaming Franchise del Gruppo comprende la gestione diretta delle sale da gioco e delle attività in concessione per VLT e AWP, gestite secondo diverse tipologie di business model a seconda del livello di integrazione nella catena del valore. Questi modelli di business vanno dalla sola interconnessione degli apparecchi, prevista dalla concessione, alla proprietà e alla gestione degli apparecchi e delle sale da gioco. Al 31 dicembre 2024, l'attività Gaming Franchise comprende 18.395 VLT operative e 63.941 AWP operative. Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, le sale da gioco gestite direttamente dal Gruppo sono pari a 138, le quali hanno usufruito dei formati di distribuzione e dei marchi di proprietà del Gruppo. Complessivamente, la raccolta del settore operativo Gaming Franchise per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 11.089,8 milioni, rispetto a Euro 11.103,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. I paragrafi seguenti forniscono dettagli più specifici sulle divisioni di prodotto i) AWP, ii) VLT e iii) Retail and Street Operations.

i) Amusement With Prize (AWP)

Le AWP sono caratterizzate da una semplicità di gioco offrendo al giocatore un buon livello di interazione, utilizzando una scheda grafica contenente immagini tipicamente a rulli.
Il costo di ogni singola partita è pari a Euro 1,00 e la sua durata può variare dai quattro ai tredici secondi. La distribuzione della eventuale vincita avviene subito dopo la partita (solo) in monete e non sono ammessi jackpot.[5] L'apparecchio deve poter assegnare le vincite in maniera non prevedibile su un ciclo di non più di 140.000 partite.

ii) Video Lottery Terminal (VLT)

I VLT offrono contenuti di gioco prevalentemente del tipo slot machine ma sono caratterizzati da un collegamento costante a un sistema computerizzato centralizzato che determina il risultato di ogni puntata usando un generatore di numeri casuale situato all'interno del sistema stesso.
Ai sensi della normativa vigente, le giocate sui VLT possono essere di importo variabile tra Euro 0,50 ed Euro 10,00 a partita, con vincita fino a Euro 5.000,00 a giocata oltre la possibilità di vincere un montepremi ("jackpot") fino a un massimo di Euro 500.000,00.[6] Le piattaforme VLT offerte dal Gruppo sono attualmente quattro (Spielo, Novomatic, Inspired e WMG).

iii) Gestione diretta di sale da gioco e di AWP di proprietà (Retail and Street Operations)

Dal 2012, il Gruppo ha iniziato a perseguire una strategia di integrazione verticale nel settore operativo relativo alla gestione diretta di sale da gioco di proprietà ("Retail"), business a cui si è successivamente aggiunta la gestione diretta di AWP di proprietà (cosiddette "Street Operations"). Al 31 dicembre 2024, il Gruppo gestiva 138 sale dirette e 43.542 AWP di proprietà.[7]

3.4 Andamento del titolo

Le azioni di Lottomatica Group S.p.A. sono quotate sull'Euronext Milan dal 3 maggio 2023.

Al 30 dicembre 2024, ultimo giorno utile di quotazione dell'esercizio, il prezzo di chiusura del titolo Lottomatica Group è stato pari a Euro 12,84 (+42,7% rispetto a Euro 9,00 per azione fissato in sede di quotazione e +31,2% rispetto al valore di chiusura dell'esercizio 2023, pari a Euro 9,79). La capitalizzazione di Borsa al 31 dicembre 2024 ammonta ad Euro 3.231 milioni.

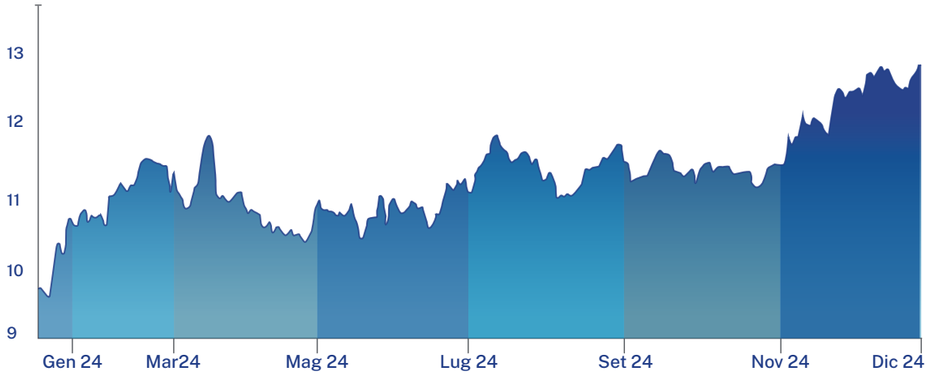
Di seguito si presentano i dati registrati dal titolo ed il suo andamento nel corso dell'esercizio 2024:

	Euro	Data
Prezzo IPO	9,00	3-mag-23
Prezzo minimo	9,57	3-gen-24
Prezzo massimo	12,94	11-dic-24
Prezzo medio	11,29	30-dic-24
Prezzo di chiusura	12,84	30-dic-24
Capitalizzazione	3.230.934.490	30-dic-24

5) Le vincite in denaro non possono superare Euro 100,00 per singola giocata e il payout minimo fissato per legge è pari al 65,0% a partire da gennaio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160 - c.d. Legge di Bilancio 2020 - in vigore dal 1° gennaio 2020). Per quanto riguarda l'evoluzione delle aliquote PREU si rimanda a quanto riportato nel paragrafo 7 del presente documento.

6) Il payout minimo fissato per legge è pari all'83,0% a partire da gennaio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160 - c.d. Legge di Bilancio 2020 - in vigore dal 1° gennaio 2020). Per quanto riguarda l'evoluzione delle aliquote PREU si rimanda a quanto riportato nel paragrafo 7 del presente documento.
7) Il dato al 31 dicembre 2024 non considera le macchine AWP che il Gruppo possiede in magazzino.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento del prezzo del titolo della Società nel corso dell'esercizio 2024:



4. Indicatori alternativi di performance

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (di seguito le "**Non-GAAP Measures**") in linea con le linee guida dell'ESMA sugli "Indicatori Alternativi di Performance" (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Con riferimento al contesto conseguente al conflitto militare fra Russia e Ucraina si segnala che, in coerenza con le indicazioni ESMA, non sono stati introdotti nuovi indicatori, né sono state apportate modifiche agli indicatori normalmente utilizzati. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS. In particolare, le Non-GAAP Measures utilizzate sono le seguenti:

- **Adjusted EBITDA**: definito come utile netto dell'esercizio, rettificato delle seguenti voci: (i) imposte sul reddito, (ii) proventi finanziari; (iii) oneri finanziari; (iv) oneri/proventi da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto; (v) ammortamenti e svalutazioni di attività materiali e immateriali; (vi) costi per M&A e attività internazionali; (vii) costi di integrazione (compresi oneri da ristrutturazione aziendale, incentivi all'esodo e maggiori costi sostenuti rispetto a contratti operativi rinegoziati); (viii) proventi e oneri che, per la loro natura, non ci si attende ragionevolmente che si ripeteranno nei periodi futuri.
- **Adjusted EBITDA Margin**: calcolato come il rapporto tra l'Adjusted EBITDA e il totale dei ricavi del Gruppo.
- **Adjusted EBIT**: calcolato come utile netto dell'esercizio, rettificato delle seguenti voci: (i) imposte sul reddito, (ii) proventi finanziari; (iii) oneri finanziari; (iv) oneri da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto; (v) ammortamento del maggior valore attribuito alle attività acquisite in un'aggregazione aziendale a seguito del processo di purchase price allocation ("PPA"); e (vi) altri costi e proventi non ricorrenti esclusi dall'Adjusted EBITDA.
- **Utile Netto Rettificato**: calcolato come utile netto dell'esercizio rettificato per: (i) l'ammortamento del maggior valore attribuito alle attività acquisite in un'aggregazione aziendale a seguito del processo di PPA; (ii) altri costi e proventi non ricorrenti esclusi dall'Adjusted EBITDA, (iii) proventi e oneri finanziari che, per loro natura, non dovrebbero ragionevolmente ripetersi in futuro, (iv) altri elementi non monetari inclusi negli oneri finanziari e (v) effetti fiscali su tali rettifiche.
- **Utile Netto Rettificato per Azione**: calcolato come il rapporto tra l'Utile Netto Rettificato e il numero di azioni in circolazione della Società.
- **Cash Capital Expenditures**: calcolato come le uscite di cassa per (i) investimenti ricorrenti, (ii) investimenti relativi a concessioni, (iii) investimenti non ricorrenti relativi a investimenti in progetti straordinari e pagamento prezzo differito per l'acquisizione di partecipazioni e rami d'azienda.
- **Flusso di cassa Operativo**: definito come Adjusted EBITDA meno (i) le uscite di cassa per gli investimenti ricorrenti e (ii) le uscite di cassa per gli investimenti relativi alle concessioni.
- **Cash Conversion Rate**: calcolato come il rapporto tra il Flusso di cassa Operativo e l'Adjusted EBITDA.
- **Indebitamento Finanziario Netto**: calcolato come la somma (i) dell'importo nominale dei prestiti obbligazionari (ii) dei debiti relativi all'IFRS 16, al netto (iii) delle disponibilità liquide ed equivalenti.
- **Indebitamento Finanziario Netto - ESMA**: definito come richiesto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e modificata dalla Comunicazione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021 e in conformità alle Raccomandazioni ESMA contenute negli Orientamenti 32-382-1138 del 4 marzo 2021 sui requisiti di informativa ai sensi del Regolamento Prospetti.

Di seguito vengono elencati i principali indicatori economici e finanziari per i periodi indicati:

	Al e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023***
Ricavi	2.004.725	1.632.488
Adjusted EBITDA	706.922	580.351
Adjusted EBIT	535.648	456.914
Utile Netto Rettificato	254.260	215.884
Utile dell'esercizio	103.839	73.862
Patrimonio netto	565.503	541.231
Indebitamento Finanziario Netto - ESMA	1.954.275	1.360.933
Indebitamento Finanziario Netto	1.872.825	1.248.726
Cash Capital Expenditures	(261.501)	(144.767)
Flusso di Cassa Operativo	556.831	469.626
Cash Conversion Rate	78,8%	80,9%

* I dati per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A..

Disclaimer

Questo documento contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements"), in particolare nelle sezioni intitolate "Prevedibile andamento della gestione", "Fatti di rilievo intervenuti dopo il 31 dicembre 2024" e "Rendicontazione consolidata di sostenibilità", che sono soggette a rischi, incertezze e ipotesi difficili da prevedere perché si riferiscono a eventi e dipendono da circostanze che si verificheranno in futuro. Molti di questi rischi e incertezze si riferiscono a fattori che esulano dalla capacità dell'azienda di controllare o stimare con precisione, come le future condizioni di mercato, il comportamento di altri partecipanti al mercato, le azioni delle autorità di regolamentazione e altri fattori. Pertanto, i risultati effettivi

della Società possono differire materialmente e negativamente da quelli espressi o impliciti in qualsiasi dichiarazione previsionale. I fattori che potrebbero causare o contribuire a tali differenze includono, ma non sono limitati a, condizioni economiche a livello globale, sviluppi sociali, politici, economici e normativi o cambiamenti nelle tendenze o condizioni economiche o tecnologiche in Italia e a livello internazionale. Di conseguenza, il Gruppo non rilascia alcuna dichiarazione, espressa o implicita, in merito alla conformità dei risultati effettivi con quelli previsti nelle dichiarazioni previsionali. Eventuali dichiarazioni previsionali fatte da o per conto della Società si riferiscono solo alla data in cui sono state fatte.

5. Il contesto macroeconomico

Alla fine del 2024 la crescita economica nell'area dell'Euro si è indebolita, penalizzata dalla scarsa vivacità di consumi e investimenti e dalla flessione delle esportazioni. L'inflazione resta moderata, intorno al 2%, con una sostanziale stabilità della componente di fondo: nei servizi la variazione dei prezzi si conferma ancora relativamente elevata, riflettendo in parte adeguamenti ritardati all'inflazione passata.

A dicembre il Consiglio direttivo della Banca Centrale Europea ha ridotto di ulteriori 25 punti base i tassi di interesse di riferimento. Nonostante il graduale allentamento della politica monetaria, la dinamica del credito nell'area dell'Euro rimane modesta, in un contesto di elevata incertezza e di debolezza della domanda.

Nel quarto trimestre del 2024 l'attività economica in Italia si è mantenuta debole, risentendo come nel resto dell'area dell'Euro della persistente fiacchezza della manifattura e del rallentamento dei servizi. Nelle costruzioni, l'impulso fornito dalle opere del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza si contrapporrebbe al ridimensionamento dell'attività nel comparto residenziale. La domanda interna è frenata dalla decelerazione della spesa delle famiglie e da condizioni per investire che rimangono sfavorevoli.[8]

La seguente tabella riporta le informazioni chiave relative all'andamento dell'economia italiana aggiornate all'ultimo trimestre disponibile:

Prodotto interno lordo[9]	I Q 2022	II Q 2022	III Q 2022	IV Q 2022	I Q 2023	II Q 2023	III Q 2023	IV Q 2023	I Q 2024	II Q 2024	III Q 2024	IV Q 2024
	+0,1%	+1,0%	+0,5%	-0,1%	+0,5%	+0,6%	-0,4%	+0,2%	+0,3%	+0,2%	+0,0%	+0,0%

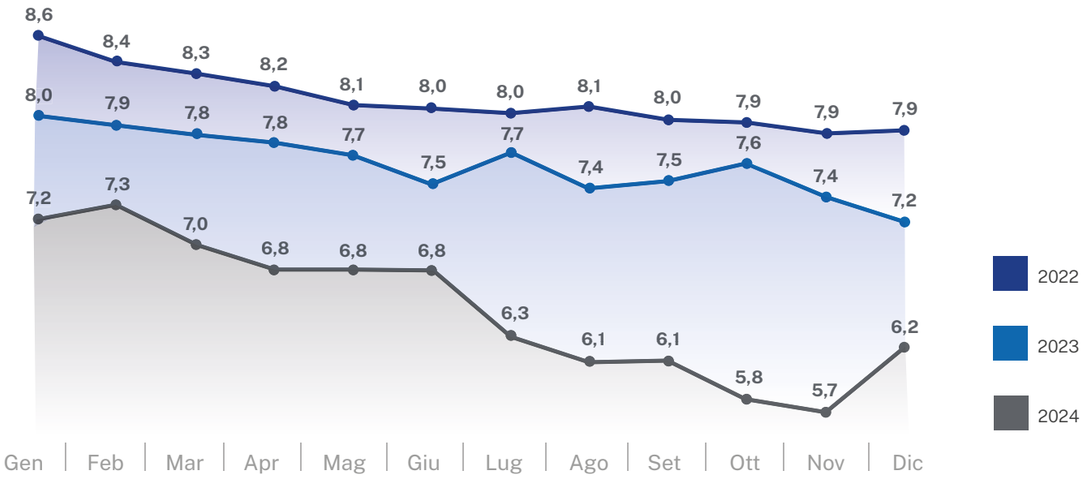
L'inflazione in Italia al 31 dicembre 2024 è aumentata dell'1,3%[10] su base annua mostrando una decelerazione dovuta alla marcata discesa dei prezzi dei beni energetici e al ridimensionamento della dinamica dei prezzi dei beni alimentari che resta ben al di sopra dell'inflazione.

	Al 31 dicembre	
	2023	2024
Tasso d'inflazione	+0,6%	+1,3%

8) Fonte: Banca d'Italia – Bollettino economico n.1 - 2025.
9) Fonte: Istat – Stima preliminare del PIL – IV trimestre 2024.
10) Fonte: Istat – Comunicato stampa – Prezzi al consumo – dicembre 2024.

Come mostra il grafico[11] di seguito riportato, il tasso di disoccupazione al 31 dicembre 2024 era inferiore rispetto a quello della stessa data nel 2023. Il numero di occupati continua ad aumentare, le ore lavorate per addetto sono in calo e si mantiene elevato il ricorso alla Cassa integrazione guadagni, soprattutto nella manifattura. La crescita delle retribuzioni contrattuali nel settore privato rimane robusta, concorrendo al graduale recupero del potere d'acquisto delle famiglie.

Tasso di disoccupazione



6. Eventi rilevanti della gestione

6.1 Il Rifinanziamento 2024

In data 29 maggio 2024, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha emesso prestiti obbligazionari senior garantiti per un importo complessivo di Euro 900 milioni (i "**Prestiti Obbligazionari Maggio 2024**"), di cui (i) Euro 500 milioni fruttiferi di interessi a un tasso fisso annuo del 5,375%, con cedola pagata semestralmente a partire dal 1° dicembre 2024 con scadenza giugno 2030, ed (ii) Euro 400 milioni fruttiferi di interessi pari alla somma dell'EURIBOR a tre mesi (con floor allo 0%) più 3,250% annuo, e con cedola pagata trimestralmente a partire dal 1° settembre 2024 con scadenza giugno 2031.

I proventi derivanti dall'emissione dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 sono stati utilizzati, insieme alla liquidità disponibile, per (i) finanziare il rimborso del prestito obbligazionario senior garantito di Euro 350 milioni a tasso fisso del 9,750% con scadenza 2027, emesso in data 27 settembre 2022, (il "**Prestito Obbligazionario 2022**") e del prestito obbligazionario senior garantito a tasso variabile di Euro 550 milioni fruttifero di interessi pari alla somma dell'EURIBOR a tre mesi (con floor allo 0%) più 4,125% annuo con scadenza 2028 emesso in data 1° giugno 2023 (il "**Prestito Obbligazionario Variabile Giugno 2023**" e, insieme al Prestito Obbligazionario 2022, i "**Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024**"), oltre a eventuali interessi maturati e non pagati, nonché (ii) il pagamento del make-whole dovuto per il rimborso anticipato pari a Euro 26,4 milioni.

11) Fonte: Istat – Occupati e Disoccupati – dicembre 2024.

Con riferimento all'operazione di Rifinanziamento 2024, gli oneri accessori netti di natura monetaria sostenuti per la relativa emissione sono stati pari complessivamente a Euro 37,3 milioni, riconducibili a:

- compensi professionali collegati all'emissione dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 per Euro 10,9 milioni;
- make-whole in relazione ai Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024 per Euro 26,4 milioni.

Si segnala, infine, che l'operazione di Rifinanziamento 2024 ha comportato il sostenimento di costi non monetari di Euro 21,7 milioni, riconducibili principalmente all'accelerazione del costo ammortizzato sugli oneri accessori relativi ai Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024, che sono stati interamente iscritti a conto economico nel corso del 2024 a seguito del relativo rimborso anticipato.

6.2 Acquisizione di SKS365

Come precedentemente indicato, in data 24 aprile 2024, GBO S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione di SKS365, operatore omnichannel leader nel mercato italiano online e delle scommesse sportive. Il corrispettivo pagato per l'acquisizione è stato pari a Euro 621,5 milioni, comprensivo di leakages e ticking fees, previsti contrattualmente. L'operazione è stata finanziata tramite una combinazione di liquidità disponibile e i proventi derivanti dall'emissione del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023.

Con riferimento all'operazione di Acquisizione di SKS365, gli oneri accessori netti di natura monetaria sostenuti per la stessa, e per il relativo finanziamento, sono stati complessivamente pari a Euro 6,9 milioni nel 2024, riconducibili principalmente a:

- compensi professionali collegati alla suddetta operazione di acquisizione per Euro 1,8 milioni;
- negative carry pari a Euro 4,2 milioni, derivante dalla differenza negativa tra gli interessi attivi maturati sul conto in escrow e gli interessi passivi maturati sul Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 dal 1° gennaio 2024 alla data di Acquisizione di SKS365 (comprensivi del relativo provento finanziario netto da IRS);
- arrangement fees relative sull'incremento della linea di credito revolving per Euro 0,9 milioni.

***

Di seguito si riporta il riepilogo dei costi non ricorrenti registrati nel 2024 per effetto delle suddette operazioni e il relativo trattamento contabile applicato:

(In milioni di Euro)	Importo*	Oneri finanziari	Costi non inclusi nell'Adjusted EBITDA	Passività finanziarie al costo ammortizzato	Elementi monetari	Elementi non monetari
Costi relativi al Rifinanziamento						
Underwriting fees e consulenti / advisors	(10,9)			✓	(10,9)	-
Make-whole sui Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024	(26,4)	✓			(26,4)	-
Effetto accelerazione costo ammortizzato e onere netto IRS su Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024	(21,7)	✓			-	(21,7)
Totale (A)	**(59,0)**	**(48,1)**	**-**	**(10,9)**	**(37,3)**	**(21,7)**
Costi relativi all'Acquisizione di SKS365						
Costi di acquisizione di SKS365	(1,8)		✓		(1,8)	-
Negative carry (incluso provento netto IRS)	(4,2)	✓			(4,2)	-
RCF addizionale (riscontato su 5 anni)	(0,9)**	✓			(0,9)	-
Totale (B)	**(6,9)**	**(5,1)**	**(1,8)**	**-**	**(6,9)**	**-**
Totale (A+B)	**(65,9)**	**(53,2)**	**(1,8)**	**(10,9)**	**(44,2)**	**(21,7)**

* Al lordo del relativo effetto fiscale.
** Di cui Euro 0,1 milioni contabilizzato al 31 dicembre 2024.

7. Normativa di settore

La regolamentazione del settore del gioco è di competenza del Ministero dell'Economia e delle Finanze ed in particolare dell'ADM - Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, già AAMS - Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato (di seguito ADM) - che detta le linee guida per il razionale e dinamico sviluppo del settore verificando la regolarità del comportamento dei concessionari.

Di seguito si riportano i principali interventi normativi e regolamentari intervenuti nel corso del 2024 nonché le ulteriori disposizioni già note alla data di redazione del presente documento, per ciascuno dei settori di riferimento, segnatamente ADI (Apparecchi Da Intrattenimento), Betting, GAD (Gioco a Distanza) e Bingo.

7.1 Comparto ADI

7.1.1 PREU e Payout – Anno 2024

Il PREU - Prelievo Erariale Unico - è l'imposta applicata al settore ADI dalla legge 24 novembre 2003, n. 326, ed è calcolata applicando l'aliquota percentuale prevista per ciascuno dei comparti di riferimento, segnatamente AWP e VLT, all'ammontare delle somme giocate.

Le aliquote PREU vigenti per le AWP e per le VLT sono pari rispettivamente al 24,0% e 8,6% della raccolta e non sono state modificate rispetto a quelle applicabili per l'esercizio 2023.

I livelli minimi di payout vigenti per le AWP e per le VLT sono rispettivamente pari al 65,0% e 83,0% delle somme giocate e non sono stati modificati rispetto a quelli applicabili per l'esercizio 2023.

7.1.2 Proroga onerosa concessioni ADI

Le concessioni ADI sono scadute il 31 dicembre 2024 e sono, state oggetto di proroga a titolo oneroso fino al 31 dicembre 2026, ai sensi dell'art. 1, comma 96, lett. c) della Legge 30 dicembre 2024, n. 207 (di seguito "**Legge di Bilancio 2025**").

In attuazione di tali disposizioni, ADM, con la Determinazione Direttoriale Prot. n. 42506/RU del 10 gennaio 2025, all'art. 1, ha definito, tra l'altro, che:

Gli oneri concessori dovuti ai sensi dell'articolo 1, comma 96, lettera c), della legge 30 dicembre 2024, n. 207, per la proroga delle concessioni in premessa sono versati da ciascun concessionario, con le modalità di seguito indicate:

- *per l'anno 2025, in tre rate di pari importo scadenti, rispettivamente, il 15 marzo 2025, il 15 luglio 2025 e il 1° ottobre 2025;*
- *per l'anno 2026, in tre rate di pari importo scadenti, rispettivamente, il 15 marzo 2026, il 15 luglio 2026 e il 1° ottobre 2026.*

7.1.3 AWP-R

Come previsto dalla legge di Stabilità per il 2016 e sue successive modificazioni e, da ultimo, dalla legge 30 dicembre 2018, n. 145, ADM ha elaborato lo schema di decreto ministeriale recante le regole tecniche di produzione degli apparecchi da intrattenimento di cui all'art. 110, comma 6, lett. a) che prevedono il gioco da ambiente remoto. Tale schema di decreto è stato inviato all'Ufficio Legislativo Finanze per l'approvazione finale. Nella nota relativa al Piano di sviluppo 2025, ADM ha da ultimo chiarito che "*Sulla base delle tempistiche che saranno previste, ciascun concessionario procederà, per quanto di competenza, agli adeguamenti delle strutture di rete e della tipologia di connettività, alla sostituzione degli apparecchi, dei PDA e delle strutture di comunicazione delle reti telematiche, che si renderanno necessari*".

Alla data del presente documento, il decreto recante le regole tecniche di produzione degli apparecchi AWP-R non è stato ancora emanato.

7.2 Comparto Betting e GAD

7.2.1 Diritti betting in essere

Nelle seguenti tabelle si riportano i diritti validi al 31 dicembre 2024 del Gruppo:

Codice concessione	Società	Bando	Tipologia	N° di diritti 2024
4098	GBO Italy S.p.A.	Bersani negozi	Sport	421
4098	GBO Italy S.p.A.	Bersani corner	Sport	1.241
4341	GBO Italy S.p.A.	Bersani negozi	Ippica	13
4805	GBO Italy S.p.A.	Giorgetti negozi	Ippica	12
4504	GBO Italy S.p.A.	Monti	Sport + Ippica	358
72000	GBO Italy S.p.A.	Regolarizzazione fiscale ex art. 1 co. 643 L. 190/2014	Sport + Ippica	993

Codice concessione	Società	Bando	Tipologia	N° di diritti 2024
4538	Ricreativo B S.p.A.	Monti	Sport + Ippica	8
4869	Ricreativo B S.p.A.	Giorgetti negozi	Ippica	1

Codice concessione	Società	Bando	Tipologia	N° di diritti 2024
4584	PWO Limited	Monti	Sport + Ippica	1
72002	PWO Limited	Regolarizzazione fiscale ex art. 1 co. 643 L. 190/2014	Sport + Ippica	1.002

7.2.2 Imposta unica

A decorrere dal 1° gennaio 2025, ai sensi della Legge di Bilancio 2025, l'imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse è stabilita:

a) per i giochi di abilità a distanza con vincita in denaro, compresi i giochi di carte in modalità di torneo e i giochi di carte in modalità diversa dal torneo, nonché per i giochi di sorte a quota fissa e per il gioco del

bingo a distanza, nella misura del 25,5% delle somme che, in base al regolamento di gioco, non risultano restituite al giocatore;

b) per le scommesse sportive a quota fissa, nelle misure del 20,5%, se la raccolta avviene su rete fisica, e del 24,5%, se la raccolta avviene a distanza, applicata sulla differenza tra le somme giocate e le vincite corrisposte;

c) per le scommesse a quota fissa su eventi simulati, di cui all'articolo 1, comma 88, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, nella misura del 24,5% della raccolta al netto delle somme che, in base al regolamento di gioco, sono restituite in vincite al giocatore.

7.2.3 Prelievo sulle vincite

A decorrere dal 1° gennaio 2025, ai sensi di quanto disposto dalla Legge di Bilancio 2025 (articolo 1, comma 93) il prelievo sulle scommesse ippiche a quota fissa raccolte su rete fisica è fissato nella misura del 20,5% e del 24,5% per quelle raccolte a distanza, applicato sulla differenza tra somme giocate e vincite corrisposte, ferma restando la ripartizione del prelievo conseguito ai sensi dell'articolo 1, comma 1051, secondo periodo, della medesima legge n. 205 del 2017.

7.2.4 Proroga onerosa betting e proroga tecnica GAD

Le concessioni betting scadute il 31 dicembre 2024, sono state oggetto di proroga a titolo oneroso fino al 31 dicembre 2026, ai sensi della Legge di Bilancio 2025.

In attuazione di tali disposizioni, ADM, con la Determinazione Direttoriale prot. n. 13771/RU del 3 gennaio 2025, all'art. 1, ha definito che:

L'importo annuale dovuto è versato dal concessionario, dal titolare di raccolta in rete fisica o dal titolare dei punti di raccolta regolarizzati con le modalità di seguito indicate:

- *per l'anno 2025, in due rate di pari importo scadenti, rispettivamente, il 30 aprile 2025 e il 31 ottobre 2025;*
- *per l'anno 2026, in due rate di pari importo scadenti, rispettivamente, il 30 aprile 2026 e il 31 ottobre 2026.*

Con specifico riferimento al comparto GAD, ai sensi degli articoli 71 e 176 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, ADM ha indetto la procedura telematica aperta, avente ad oggetto l'affidamento delle concessioni per le attività e le funzioni per l'esercizio dei giochi pubblici di cui all'articolo 6, comma 1, lettere da a) a f) del decreto legislativo 25 marzo 2024, n. 41, vale a dire quelli online, attraverso l'attivazione e la conduzione della rete di gioco a distanza, con esclusione di raccolta presso luoghi pubblici o luoghi aperti al pubblico, come da Bando di Gara pubblicato in Gazzetta UE il 18 dicembre 2024.

Con Determinazione Direttoriale prot. n. 777860/RU del 17 dicembre 2024, all'art. 4, ADM ha disposto quanto segue:

Le concessioni per la raccolta del gioco a distanza, ai sensi dell'articolo 6, comma 5 del decreto legislativo 25 marzo 2024, n. 41 sono aggiudicate:

- *a tutti gli operatori economici che siano in possesso degli specifici requisiti e condizioni, previsti nel bando di gara e valevoli per l'intera durata della concessione;*
- *dietro pagamento, in sede di aggiudicazione, di un corrispettivo una tantum pari a 7 (sette) milioni di Euro, da versarsi con le modalità di cui all'articolo 6, comma 5, lettera p) del citato decreto legislativo;*
- *con un limite numerico massimo di cinque concessioni richiedibili da un singolo gruppo societario.*

Le domande potranno essere presentate dal 31 marzo 2025 ed entro il 30 maggio 2025.

Di conseguenza le concessioni relative alla raccolta a distanza in essere alla data odierna e scadute il 31 dicembre 2024, sono state prorogate da ADM con la Determinazione Direttoriale prot. n. 790999 del 20 dicembre 2024, fino al 17 settembre 2025, termine ultimo della procedura per l'affidamento in concessione dell'esercizio e della raccolta a distanza dei giochi di cui all'articolo 6 del D.Lgs. 25 marzo 2024, n. 41.

Ai sensi dell'art. 2 della citata Determinazione, ciascun concessionario GAD del Gruppo ha espressamente comunicato ad ADM la propria adesione alla proroga tecnica, obbligandosi al versamento dei dovuti corrispettivi nonché ad adeguare le garanzie con le modalità e nei termini stabiliti da ADM. A tal proposito, ADM ha stabilito quanto segue (cfr. art. 3):

Ai fini della proroga tecnica i concessionari aderenti devono versare un corrispettivo in due rate, calcolato come di seguito:

- *entro il 15 febbraio 2025:*
  - *per i concessionari titolari di una concessione ex articolo 1, comma 935, della legge 28 dicembre 2015, n. 2008, un importo pari a 1/14 del corrispettivo una tantum pari a 200 mila Euro;*
  - *per i concessionari titolari di una concessione ex articolo 24, comma 13, lettera a), della legge 7 luglio 2009, n. 88, un importo pari a 1/18 del corrispettivo una tantum, previsto dalla concessione in funzione dei giochi per i quali era stata richiesta la concessione stessa;*
- *entro il 15 luglio 2025:*
  - *per i concessionari titolari di una concessione ex articolo 1, comma 935, della legge 28 dicembre 2015, n. 2008, un importo pari a 78/2555 del corrispettivo una tantum pari a 200 mila Euro, corrispondenti ai giorni effettivamente residui rispetto al termine del 17 settembre 2025;*
  - *per i concessionari titolari di una concessione ex articolo 24, comma 13, lettera a), della legge 7 luglio 2009, n. 88, un importo pari a 78/3285 del corrispettivo una tantum, previsto dalla concessione in funzione dei giochi per i quali era stata richiesta la concessione stessa, corrispondenti ai giorni effettivamente residui rispetto al termine del 17 settembre 2025;*
- *entro il 1° ottobre 2025, nel caso in cui il responsabile unico del progetto proceda, ai sensi dell'articolo 1, comma 2, a un'ulteriore proroga, l'ulteriore corrispettivo sarà calcolato con le modalità di cui alla lettera b), in funzione del numero effettivo di giorni di proroga.*

Gli amministratori ritengono che le società concessionarie del Gruppo possiedano tutti i requisiti e le condizioni previsti dal bando di gara e, pertanto, hanno maturato, sulla base degli elementi e informazioni disponibili alla data, una ragionevole aspettativa in merito all'assegnazione delle suddette concessioni. Il bando di gara prevede che l'aggiudicazione delle concessioni avverrà nel corso del 2025 a seguito della verifica da parte di ADM del rispetto dei requisiti di partecipazione tecnico – infrastrutturali.

7.3 Comparto Bingo

Per effetto della Legge di Bilancio 2025, le concessioni Bingo scadute il 31 dicembre 2024 sono state oggetto di proroga a titolo oneroso fino al 31 dicembre 2026 a decorrere dal 1° gennaio 2025, il montepremi è stato fissato in una misura compresa tra il minimo del 70% e il massimo del 71% del prezzo di vendita delle cartelle.

In ragione delle novità normative introdotte dalla Legge di Bilancio 2025, ADM, con nota prot. n. 43702 del 10 gennaio 2025, ha stabilito che l'importo annuale di € 108.000,00 per ciascuna concessione, dovrà essere versato ad ADM in due rate di € 54.000,00 cadauna, entro il 31 gennaio e 30 giugno di ciascun anno.

8. Andamento economico del Gruppo

La seguente tabella riporta il conto economico consolidato del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e 2023.

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazione	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**% dei ricavi**	**2023***	**% dei ricavi**	**(Euro)**	**%**
Ricavi	2.004.725	100,0%	1.632.488	100,0%	372.237	22,8%
Altri ricavi e proventi	14.951	0,7%	18.529	1,1%	(3.578)	(19,3%)
Totale ricavi e altri ricavi e proventi	**2.019.676**	**100,7%**	**1.651.017**	**101,1%**	**368.659**	**22,3%**
Costi per servizi	(1.213.725)	(60,5%)	(972.759)	(59,6%)	(240.966)	24,8%
Costo per il personale	(135.503)	(6,8%)	(98.378)	(6,0%)	(37.125)	37,7%
Altri costi e oneri operativi	(39.477)	(2,0%)	(40.952)	(2,5%)	1.475	(3,6%)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	(244.353)	(12,2%)	(194.678)	(11,9%)	(49.675)	25,5%
Accantonamenti e svalutazioni	(1.028)	(0,1%)	(5.998)	(0,4%)	4.970	(82,9%)
Oneri finanziari netti	(206.362)	(10,3%)	(192.148)	(11,8%)	(14.214)	7,4%
Proventi / (oneri) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto	1.663	0,1%	(8.965)	(0,5%)	10.628	(>100%)
Utile prima delle imposte	**180.891**	**9,0%**	**137.139**	**8,4%**	**43.752**	**31,9%**
Imposte sul reddito dell'esercizio	(77.052)	(3,8%)	(63.277)	(3,9%)	(13.775)	21,8%
Utile dell'esercizio	**103.839**	**5,2%**	**73.862**	**4,5%**	**29.977**	**40,6%**
Utile dell'esercizio di pertinenza delle interessenze di minoranza	5.242	0,3%	5.919	0,4%	(677)	(11,4%)
Utile dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	**98.597**	**4,9%**	**67.943**	**4,2%**	**30.654**	**45,1%**

* I dati del conto economico complessivo consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A..

8.1 Ricavi

La seguente tabella riporta i ricavi per settore operativo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e 2023.

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazione	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**% dei ricavi**	**2023**	**% dei ricavi**	**(Euro)**	**%**
Online	780.230	38,9%	520.787	31,9%	259.443	49,8%
Sports Franchise	460.755	23,0%	368.217	22,6%	92.538	25,1%
Gaming Franchise	763.740	38,1%	743.484	45,5%	20.256	2,7%
Totale	**2.004.725**	**100,0%**	**1.632.488**	**100,0%**	**372.237**	**22,8%**

8.1.1 Online

La seguente tabella riporta i principali indicatori di performance relativi al settore operativo Online per i periodi indicati:

	Al e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2024	**2023**
Utenti attivi unici*	2.003.458	1.310.675
Raccolta Online (in milioni di Euro)	24.492,7	16.203,6

* Per Utenti Attivi Unici si intende il numero di clienti che hanno effettuato, con uno o più conti gioco intestati, almeno una scommessa su uno o più prodotti Online (non solo scommesse sportive) durante tale periodo.

Il settore operativo Online registra una raccolta pari a Euro 24.492,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un incremento del 51,2% rispetto all'esercizio precedente (Euro 16.203,6 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023). Il settore operativo Online ha beneficiato dell'Acquisizione di SKS365, che ha contribuito a un aumento significativo dell'offerta di giochi online e ha registrato una raccolta di Euro 3.711,6 milioni dalla data di consolidamento, e della crescita complessiva del mercato nonché della crescita della quota di mercato in tutti i segmenti e marchi del Gruppo con il conseguente rafforzamento della posizione di leadership nel canale.

L'aumento complessivo della raccolta per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è determinato da un aumento:

- dell'iGaming da Euro 12.654,0 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 a Euro 19.149,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024;
- dell'iSports da Euro 2.443,6 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 a Euro 3.832,1 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024;
- degli altri giochi online da Euro 1.105,9 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 a Euro 1.510,9 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Oltre ai punti sopra indicati, i fattori che hanno contribuito alla crescita del settore operativo Online includono:

- l'incremento dell'offerta di giochi online;

- continui miglioramenti tecnologici come refactoring grafico e funzionale della sezione versamenti e prelievi, inserimento dei virtual games nell'app dello sports betting miglioramento della customer experience su tutti gli assets digitali;
- la review / il potenziamento della strategia di CRM attraverso l'implementazione attività promozionali di retention/reactivation e rafforzamento iniziative di loyalty engagement messe in atto dal Gruppo;
- l'ottimizzazione delle acquisizioni dal canale retail attraverso l'introduzione di politiche di marketing mirate e il rafforzamento della rete;
- l'unificazione della piattaforma di gioco per tutti i marchi del Gruppo; e
- l'adesione ai nuovi network di gioco per poker e skill games.

I ricavi del settore operativo Online per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 780,2 milioni, in aumento di Euro 259,4 milioni rispetto a Euro 520,8 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. I principali fattori di incremento sono stati gli stessi descritti sopra per l'aumento della raccolta. L' acquisizione di SKS365 ha contribuito alla crescita dei ricavi per Euro 141,7 milioni.

8.1.2 Sports Franchise

La seguente tabella riporta i principali indicatori di performance relativi al settore operativo Sports Franchise per i periodi indicati:

	Al e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2024	**2023**
Numero di diritti*	4.024	3.022
Numero di punti operativi alla fine dell'esercizio (agenzie e corner)	3.740	2.803
Numero medio punti operativi (agenzia e corner)	3.441	2.747
Raccolta Sports Franchise (in milioni di Euro)	3.578,3	2.824,5

* Non includono i 26 diritti relativi all'ippica nel 2024 e nel 2023. Includono 8 diritti scommesse di Ricreativo B nel 2024 e nel 2023.

La raccolta nel settore operativo Sports Franchise è aumentata da Euro 2.824,5 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 a Euro 3.578,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (di cui Euro 547,7 milioni relativi a SKS365). In aggiunta al contributo derivante dall'Acquisizione di SKS365, l'incremento della raccolta è riconducibile all'effetto della crescita del mercato e all'implementazione del progetto POS, che ha permesso al Gruppo di individuare ed inserire all'interno del proprio network i POS più performanti. I ricavi relativi al settore operativo Sports Franchise ammontano a Euro 460,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (di cui Euro 70,9 milioni relativi a SKS365), in aumento di Euro 92,5 milioni o del 25,1%, rispetto a Euro 368,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. La crescita è attribuibile agli stessi fattori discussi in riferimento alla raccolta, parzialmente compensato dall'impatto negativo derivante da un alto payout.

8.1.3 Gaming Franchise

La raccolta nel settore operativo Gaming Franchise per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 11.089,8 milioni rispetto a Euro 11.103,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. I ricavi relativi al settore operativo Gaming Franchise ammontano a Euro 763,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 rispetto a Euro 743,5 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

I paragrafi seguenti forniscono i dettagli del settore operativo Gaming Franchise per divisione di prodotto:

AWP

La seguente tabella riporta i principali indicatori di performance relativi alle AWP per i periodi indicati:

	Al e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2024	**2023**
Numero di AWP operative alla fine del periodo	63.941	63.138
Numero medio di AWP operative per il periodo	63.471	62.757
Raccolta AWP (in milioni di Euro)*	4.286,7	4.471,4
PREU medio AWP (come percentuale della raccolta)	24,0%	24,0%

* Il dato non comprende la raccolta generata dalle sale connesse ad altri concessionari (diversi da Gamenet S.p.A. e Lottomatica Videolot Rete S.p.A.), classificata nella divisione di prodotto Retail and Street Operations. Tale raccolta ammonta a Euro 521,2 milioni e Euro 293,4 milioni rispettivamente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

La raccolta delle AWP è pari a Euro 4.286,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (Euro 4.471,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023).

I ricavi AWP per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 279,8 milioni, in aumento rispetto a Euro 278,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. L'incremento è principalmente dovuto alla strategia di distribution insourcing.

VLT

La seguente tabella riporta i principali indicatori di performance relativi alle VLT per i periodi indicati:

	Al e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2024	**2023**
Numero di licenze VLT	19.831	19.831
Numero medio di VLT operative per il periodo	18.279	18.287
Numero di VLT operative alla fine del periodo	18.395	18.344
VLT operative in % sul totale diritti	92,8%	92,5%
Raccolta VLT (in milioni di Euro)*	6.129,2	6.216,7
PREU medio VLT (come percentuale della raccolta)	8,6%	8,6%

* Il dato non comprende la raccolta generata dalle sale connesse ad altri concessionari (diversi da Gamenet S.p.A. e Lottomatica Videolot Rete S.p.A.), classificata nella divisione di prodotto Retail and Street Operations. Tale raccolta ammonta a Euro 152,6 milioni e Euro 121,9 milioni rispettivamente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

La raccolta delle VLT è pari a Euro 6.129,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in diminuzione rispetto a Euro 6.216,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

I ricavi VLT ammontano a Euro 436,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in diminuzione rispetto a Euro 438,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

Retail and Street Operations

La raccolta della divisione di prodotto Retail and Street Operations (da concessionari terzi) ammonta ad Euro 673,9 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 415,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023), mentre i relativi ricavi (da concessionari terzi) sono stati pari a Euro 47,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in aumento di Euro 20,7 milioni rispetto a Euro 27,0 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 principalmente per l'effetto del contributo derivante dall'acquisizione di Ricreativo B, avvenuta a settembre 2023, e delle acquisizioni 2024.

Dopo la riclassifica della raccolta generata nelle sale da gioco di proprietà collegate alle concessionarie Gamenet e Lottomatica Videolot Rete, il totale della raccolta Retail and Street Operations per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 3.659,4 milioni (Euro 3.184,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023). Per i dettagli relativi alle movimentazioni anno su anno, si vedano i precedenti commenti relativi ad AWP e VLT.

8.2 Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono pari a Euro 15,0 milioni (di cui Euro 0,5 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in diminuzione di Euro 3,5 milioni rispetto a Euro 18,5 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, principalmente per effetto di ricavi non ricorrenti derivanti dal riaddebito ai fornitori delle piattaforme di gioco delle penali per livelli di servizi ADM relative agli anni 2013 e 2014, registrati durante il 2023.

8.3 Costi per servizi

La seguente tabella mostra i costi per servizi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazione	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**% dei ricavi**	**2023**	**% dei ricavi**	**(Euro)**	**%**
Servizi da gestori ed esercenti per la raccolta	(828.381)	(41,3%)	(681.284)	(41,7%)	(147.097)	21,6%
Canone su licenze piattaforme di gioco	(116.691)	(5,8%)	(88.065)	(5,4%)	(28.626)	32,5%
Canone di concessione	(58.445)	(2,9%)	(51.447)	(3,2%)	(6.998)	13,6%
Noleggi, leasing e altre locazioni	(13.687)	(0,7%)	(7.351)	(0,5%)	(6.336)	86,2%
Altri	(196.521)	(9,8%)	(144.612)	(8,9%)	(51.909)	35,9%
Totale	**(1.213.725)**	**(60,5%)**	**(972.759)**	**(59,6%)**	**(240.966)**	**24,8%**

I costi per servizi ammontano a Euro 1.213,7 milioni (di cui Euro 158,4 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un incremento di Euro 240,9 milioni rispetto a Euro 972,8 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

I costi per servizi si riferiscono principalmente ai compensi per i servizi da gestori ed esercenti per la raccolta, che ammontano a Euro 828,4 milioni (di cui Euro 111,5 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un incremento di Euro 147,1 milioni rispetto a Euro 681,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. Tale andamento è principalmente riconducibile allo schema di remunerazione della filiera (legato alla percentuale della raccolta e/o ai meccanismi di revenue sharing), che rende la voce di costo variabile in linea con l'evoluzione dei ricavi.

Il canone su licenze per piattaforme di gioco ammonta a Euro 116,7 milioni (di cui Euro 13,9 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un incremento di Euro 28,6 milioni rispetto a Euro 88,1 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. La voce include i costi verso i fornitori di piattaforme di gioco.

I canoni di concessione spettanti ad ADM per le concessioni Gaming Franchise, Sports Franchise e Online ammontano a Euro 58,4 milioni (di cui Euro 5,4 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un incremento di Euro 7,0 milioni rispetto a Euro 51,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. L'incremento è sostanzialmente riconducibile all'aumento della raccolta.

La voce Altri ammonta a Euro 196,5 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (di cui Euro 21,5 milioni relativi a SKS365), con un incremento di Euro 51,9 milioni rispetto a Euro 144,6 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. Tale variazione è legata principalmente all'effetto dell'Acquisizione di SKS365 e ai maggiori volumi registrati nell'esercizio.

8.4 Costi del personale

La seguente tabella mostra i costi del personale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazione	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**% dei ricavi**	**2023**	**% dei ricavi**	**(Euro)**	**%**
Salari e stipendi	(99.881)	(5,0%)	(70.850)	(4,3%)	(29.031)	41,0%
Oneri sociali	(26.080)	(1,3%)	(21.131)	(1,3%)	(4.949)	23,4%
Altri costi del personale	(9.542)	(0,5%)	(6.397)	(0,4%)	(3.145)	49,2%
Totale	**(135.503)**	**(6,8%)**	**(98.378)**	**(6,0%)**	**(37.125)**	**37,7%**

I costi del personale sono pari a Euro 135,5 milioni (di cui Euro 18,4 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un aumento di Euro 37,1 milioni rispetto a Euro 98,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. L'incremento è riconducibile principalmente all'aumento del numero medio di dipendenti in particolare per effetto delle acquisizioni avvenute nel periodo.

8.5 Altri costi e oneri operativi

Gli altri costi e oneri operativi sono pari a Euro 39,5 milioni (di cui Euro 2,5 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un decremento di Euro 1,5 milioni rispetto a Euro 41,0 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. La variazione è riconducibile principalmente (i) ai minori write-off registrati rispetto all'esercizio precedente e (ii) ai minori oneri accessori per

acquisto partecipazioni, parzialmente compensati (iii) dai maggiori acquisti di merci e materiali per le sale, (iv) dal contributo delle società acquisite nell'anno nonché (v) dai maggiori costi sostenuti per la produzione di hardware di gioco.

8.6 Accantonamenti e svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni ammontano a Euro 1,0 milioni (di cui Euro 0,1 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un decremento di Euro 5,0 rispetto a Euro 6,0 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, dovuto principalmente alle maggiori svalutazioni di attività finanziarie registrate nell'esercizio 2023.

8.7 Ammortamenti e svalutazioni di attività materiali e immateriali

La seguente tabella mostra gli ammortamenti e svalutazioni di attività materiali e immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazione	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**% dei ricavi**	**2023***	**% dei ricavi**	**(Euro)**	**%**
Ammortamento di attività immateriali	(176.104)	(8,8%)	(137.832)	(8,4%)	(38.272)	27,8%
Di cui per PPA	*(73.079)*	*(3,6%)*	*(71.241)*	*(4,4%)*	*(1.838)*	*2,6%*
Ammortamento di attività materiali	(47.146)	(2,4%)	(39.256)	(2,4%)	(7.890)	20,1%
Ammortamento di investimenti immobiliari	(27)	(0,0%)	(27)	(0,0%)	-	0,0%
Svalutazione di immobilizzazioni materiali e immateriali	(244)	(0,0%)	(553)	(0,0%)	309	(55,9%)
Ammortamento Diritto d'uso	(20.832)	(1,0%)	(17.010)	(1,0%)	(3.822)	22,5%
Totale	**(244.353)**	**(12,2%)**	**(194.678)**	**(11,9%)**	**(49.675)**	**25,5%**

* Importi rideterminati in seguito alla definizione del processo di purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A..

Gli ammortamenti e le svalutazioni di attività materiali e immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 sono pari a Euro 244,4 milioni (di cui Euro 29,6 milioni relativi a SKS365), rispetto a Euro 194,7 milioni dell'anno precedente. L'incremento è principalmente riconducibile all'effetto dell'Acquisizione di SKS365 e agli ammortamenti delle concessioni del settore operativo Gaming Franchise, prorogate a titolo oneroso nel corso del secondo trimestre 2023, periodo a partire dal quale è stato rilevato l'ammortamento.

L'ammortamento delle attività immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 include Euro 73,1 milioni relativi all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali rilevate in sede di purchase price allocation (Euro 71,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023).

8.8 Oneri finanziari netti

La seguente tabella mostra i proventi e gli oneri finanziari netti per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazione	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**% dei ricavi**	**2023**	**% dei ricavi**	**(Euro)**	**%**
Proventi finanziari non ricorrenti	6.215	0,3%	24.402	1,5%	(18.187)	(74,5%)
Altri interessi attivi	2.823	0,1%	3.737	0,2%	(914)	(24,5%)
Totale proventi finanziari	**9.038**	**0,4%**	**28.139**	**1,7%**	**(19.101)**	**(67,9%)**
Oneri finanziari non ricorrenti	(58.575)	(2,9%)	(73.052)	(4,5%)	14.477	(19,8%)
Interessi passivi su prestiti obbligazionari (incluso IRS)	(127.192)	(6,3%)	(111.021)	(6,8%)	(16.171)	14,6%
Effetto costo ammortizzato su prestiti obbligazionari	(6.646)	(0,3%)	(6.300)	(0,4%)	(346)	5,5%
Commissioni per fideiussioni	(10.052)	(0,5%)	(5.661)	(0,3%)	(4.391)	77,6%
Interessi e oneri su Linea Revolving	(5.689)	(0,3%)	(5.712)	(0,3%)	23	(0,4%)
Interessi e oneri su finanziamento da Gamma Bondco	-	0,0%	(6.947)	(0,4%)	6.947	(100,0%)
Oneri finanziari IFRS16	(4.296)	(0,2%)	(3.751)	(0,2%)	(545)	14,5%
Effetto costo ammortizzato su prezzi differiti delle acquisizioni	(1.404)	(0,1%)	(3.504)	(0,2%)	2.100	(59,9%)
Altri interessi passivi	(1.546)	(0,1%)	(4.339)	(0,3%)	2.793	(64,4%)
Totale oneri finanziari	**(215.400)**	**(10,7%)**	**(220.287)**	**(13,5%)**	**4.887**	**(2,2%)**
Totale proventi/(oneri) finanziari netti	**(206.362)**	**(10,3%)**	**(192.148)**	**(11,8%)**	**(14.214)**	**7,4%**

La voce Oneri finanziari netti ammonta a Euro 206,3 milioni (di cui Euro 4,8 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un incremento di Euro 14,2 milioni rispetto a Euro 192,1 milioni nell'esercizio precedente. L'incremento è riconducibile principalmente a:

- minori proventi finanziari non ricorrenti, passati da Euro 24,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 a Euro 6,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 per effetto della chiusura del derivato di copertura nel 2023 a seguito del rimborso anticipato del prestito obbligazionario senior garantito a tasso variabile con scadenza 2025, parzialmente compensato dai maggiori interessi attivi maturati sul conto in escrow;
- maggiori oneri sui prestiti obbligazionari per complessivi Euro 16,2 milioni;
  parzialmente compensati da:
  - minori oneri finanziari non ricorrenti, passati da Euro 73,1 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 a Euro 58,6 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (per ulteriori dettagli sugli oneri finanziari non ricorrenti del 2024 si rimanda alla Nota 8.8 del Bilancio Consolidato); e
  - minori interessi sul finanziamento da Gamma Bondco S.à.r.l., rimborsato nel corso del 2023

Si segnala infine che le voci "Effetto costo ammortizzato su prestiti obbligazionari" ed "Effetto costo ammortizzato su prezzi differiti delle acquisizioni" non rappresentano costi monetari del periodo. Per maggiori dettagli sulla voce, si rimanda alla Nota 8.8 del Bilancio Consolidato.

8.9 Proventi / (oneri) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto

I Proventi / (oneri) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto ammontano a un provento pari a Euro 1,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e sono principalmente relativi al dividendo distribuito da IMA S.r.l. prima dell'acquisizione del controllo da parte di Marim S.r.l., avvenuto a dicembre 2024.

8.10 Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ammontano ad un onere pari a Euro 77,1 milioni, rispetto ad un onere di Euro 63,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, con un incremento di Euro 13,8 milioni. Per ulteriori dettagli, si veda la Nota 8.10 del Bilancio Consolidato.

9. Andamento economico del Gruppo – Adjusted EBITDA, Adjusted EBIT e Utile Netto Rettificato

La seguente tabella mostra la riconciliazione dell'Adjusted EBITDA per i periodi indicati:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023***
Utile dell'esercizio	**103.839**	**73.862**
Imposte sul reddito dell'esercizio	77.052	63.277
Proventi finanziari	(9.038)	(28.139)
Oneri finanziari	215.400	220.287
Oneri / (Proventi) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto	(1.663)	8.965
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	244.353	194.678
Costi per M&A e attività internazionali**(a)	8.298	19.762
Costi di integrazione*** (b)	33.713	12.534
Altri (proventi)/costi non ricorrenti**** (c)	34.968	15.125
Totale costi non ricorrenti non inclusi nell'Adjusted EBITDA (a+b+c)	**76.979**	**47.421**
Di cui:		
-Costi non ricorrenti non inclusi nell'Adjusted EBITDA di natura monetaria	68.491	35.192
-Costi non inclusi nell'Adjusted EBITDA di natura non-monetaria	*8.488*	*12.229*
Adjusted EBITDA	**706.922**	**580.351**

* I dati del conto economico complessivo consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di *purchase price allocation* di Ricreativo B S.p.A..
** La voce si riferisce principalmente a costi di advisory per Euro 8,0 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 17,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023), principalmente riferiti all'Acquisizione di SKS365 e ad altre acquisizioni.
*** Rappresenta principalmente i costi sostenuti per l'integrazione delle società acquisite e gli oneri da ristrutturazione aziendale e incentivi all'esodo.
**** Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, la voce si compone principalmente di costi per la migrazione della piattaforma, costi relativi a benefit ai dipendenti non ricorrenti, all'adeguamento del fondo relativo al decreto "Rilancio", a costi pubblicitari e al write-off di assets.

La seguente tabella mostra la riconciliazione dell'Adjusted EBIT per i periodi indicati:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023***
Utile dell'esercizio	**103.839**	**73.862**
Imposte sul reddito dell'esercizio	77.052	63.277
Proventi finanziari	(9.038)	(28.139)
Oneri finanziari	215.400	220.287
Oneri / (Proventi) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto	(1.663)	8.965
Ammortamento degli asset derivanti dal processo di PPA	73.079	71.241
Altri costi e ricavi non ricorrenti esclusi dall'Adjusted EBITDA	76.979	47.421
Adjusted EBIT	**535.648**	**456.914**

* I dati del conto economico complessivo consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A..

La seguente tabella mostra la riconciliazione dell'Utile Netto Rettificato per i periodi indicati:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023***
Utile dell'esercizio	**103.839**	**73.862**
Ammortamento degli asset derivanti dal processo di PPA	73.079	71.241
Altri costi e ricavi non ricorrenti esclusi dall'Adjusted EBITDA**	75.316	56.386
Aggiustamenti legati alle operazioni di Quotazione, Rifinanziamento e Acquisizione di SKS365	52.360	48.650
Di cui:		
-Provento da interest rate swap	*-*	*(19.845)*
-Prepayment penalty su Finanziamento da Gamma Bondco	*-*	*16.473*
-Bridge Facility	*-*	*20.735*
-Make-whole sui prestiti obbligazionari rimborsati	*26.443*	*12.680*
-Effetto accelerazione costo ammortizzato e onere netto IRS su prestiti obbligazionari rimborsati e precedente RCF	*21.663*	*15.264*
-Negative carry (al netto degli interessi maturati sull'escrow account)	*4.254*	*3.343*
Altri elementi non monetari inclusi negli oneri finanziari	8.375	13.788
Effetto fiscale***	(58.709)	(48.043)
Utile Netto Rettificato	**254.260**	**215.884**
Utile Netto Rettificato per azione****	1,01	0,86

* I dati del conto economico complessivo consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di *purchase price allocation* di Ricreativo B S.p.A..
** La voce include anche proventi non ricorrenti da partecipazioni in imprese valutate con il metodo del patrimonio netto per Euro 1,7 milioni (oneri di Euro 9,0 milioni al 31 dicembre 2023).
*** Il calcolo dell'effetto fiscale si basa sulle normative fiscali vigenti nei periodi illustrati.
**** Calcolato sulla base delle azioni in circolazione al 31 dicembre 2024.

10. Andamento economico del Gruppo – Evoluzione per settore operativo

La seguente tabella mostra le informazioni relative al conto economico suddiviso per settore operativo per i periodi indicati.

	Online		Sports Franchise		Gaming Franchise		Non allocati/Eliminazioni		Totale	
(in migliaia di Euro ad eccezione delle %)	FY24	FY'23	FY24	FY'23	FY24	FY'23	FY24	FY'23	FY24	FY'23*
Raccolta (inclusi altri concessionari)	**24.492.740**	**16.203.559**	**3.578.320**	**2.824.521**	**11.089.823**	**11.103.444**	**-**	**-**	**39.160.883**	**30.131.524**
Raccolta (Concessionari Lottomatica)	24.492.740	16.203.559	3.578.320	2.824.521	10.415.944	10.688.157	-	-	38.487.004	29.716.237
GGR	**1.354.990**	**869.584**	**581.337**	**465.677**	**2.456.613**	**2.528.979**	**-**	**-**	**4.392.940**	**3.864.240**
Ricavi verso Terzi	780.230	520.787	460.755	368.217	763.740	743.484	-	-	2.004.725	1.632.488
Altri ricavi e proventi verso Terzi	3.206	1.972	3.623	2.832	8.122	13.725	-	-	14.951	18.529
Ricavi ed altri ricavi e proventi intrasettore	22.894	24.051	6.297	8.140	8.988	12.974	(38.179)	(45.165)	-	-
Totale ricavi e proventi	**806.330**	**546.810**	**470.675**	**379.189**	**780.850**	**770.183**	**(38.179)**	**(45.165)**	**2.019.676**	**1.651.017**
Adjusted EBITDA	**418.566**	**300.612**	**108.642**	**97.230**	**179.714**	**182.509**	**-**	**-**	**706.922**	**580.351**
Adjusted EBITDA Margin**	53,6%	57,7%	23,6%	26,4%	23,5%	24,5%			35,3%	35,6%
Costi non inclusi nell'Adjusted EBITDA									(76.979)	(47.421)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali									(244.353)	(194.678)
Proventi finanziari									9.038	28.139
Di cui proventi finanziari non ricorrenti***									6.215	24.402
Oneri finanziari									(215.400)	(220.287)
Di cui oneri finanziari non ricorrenti***									(58.575)	(73.052)
Proventi / (Oneri) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto									1.663	(8.965)
Utile prima delle imposte									**180.891**	**137.139**
Imposte sul reddito dell'esercizio									(77.052)	(63.277)
Utile dell'esercizio**									**103.839**	**73.862**
Utile Netto Rettificato***									**254.260**	**215.884**

* I dati del conto economico complessivo consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A..
** L'Adjusted EBITDA margin è calcolato come Adjusted EBITDA / Ricavi verso Terzi.
*** Per il dettaglio di proventi e oneri finanziari non ricorrenti si rimanda a quanto indicato nel paragrafo "Oneri finanziari netti" del presente documento.

**** La voce include l'effetto della Purchase Price Allocation (PPA), principalmente riconducibile all'ex Gamenet Group, ai business IGT acquisiti, Betflag e SKS365, che ha avuto un impatto negativo di Euro 52,0 milioni sul risultato netto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 50,8 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023), di cui Euro 73,1 milioni attribuibili ai maggiori ammortamenti e Euro 21,1 milioni al minor carico fiscale (Euro 71,2 milioni attribuibili ai maggiori ammortamenti e Euro 20,4 milioni al minor carico fiscale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023). Per ulteriori dettagli si vedano le Note 8.6 e 8.10 delle Note al Bilancio Consolidato.
***** Per la riconciliazione dell'Utile Netto Rettificato si rimanda al paragrafo "9. Andamento economico del Gruppo – Adjusted EBITDA, Adjusted EBIT e Utile Netto Rettificato" del presente documento.

10.1 Adjusted EBITDA

Online

L'Adjusted EBITDA del settore operativo Online ammonta a Euro 418,6 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, rispetto a Euro 300,6 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, rappresentando il 59,2% dell'Adjusted EBITDA totale. Tale crescita riflette l'andamento della raccolta e dei ricavi nonché il contributo di SKS365, come commentato in precedenza. L'Adjusted EBITDA Margin è diminuito, risentendo dell'integrazione di SKS365 che ha contribuito all'aumento del business con una minore marginalità, nonché dell'effetto del payout sfavorevole, passando dal 57,7% per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 al 53,6% per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Sports Franchise

L'Adjusted EBITDA del settore operativo Sports Franchise è pari a Euro 108,6 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, rispetto a Euro 97,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, rappresentando circa il 15,4% dell'Adjusted EBITDA totale. L'Adjusted EBITDA al 31 dicembre 2024 risente, alla stregua dei ricavi, dell'impatto derivante dell'integrazione di SKS365, il cui business ha una minore marginalità, e da un payout più alto. L'Adjusted EBITDA Margin è diminuito dal 26,4% per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 al 23,6% per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Gaming Franchise

L'Adjusted EBITDA del settore operativo Gaming Franchise è leggermente diminuito, passando da Euro 182,5 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 a Euro 179,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024. L'Adjusted EBITDA Margin è diminuito leggermente, passando dal 24,5% per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 al 23,5% per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

11. Rendiconto finanziario del Gruppo

La seguente tabella mostra i risultati del rendiconto finanziario del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e 2023.

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Flusso di cassa generato dall'attività operativa (a)	524.338	407.532
Flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento (b)	(341.348)	(640.882)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di finanziamento (c)	(313.516)	293.194
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) nel periodo (a+b+c)	**(130.526)**	**59.844**
Disponibilità liquide di inizio periodo	**294.682**	**234.838**
Disponibilità liquide di fine periodo	**164.156**	**294.682**

11.1 Flusso di cassa generato dall'attività operativa

Il flusso di cassa generato dall'attività operativa è pari a Euro 524,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, un aumento di Euro 116,8 milioni rispetto a Euro 407,5 milioni dell'esercizio precedente, e risulta principalmente composto:

- dalla variazione del flusso di cassa generato dall'attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante, pari a Euro 642,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un incremento di Euro 95,0 milioni rispetto a Euro 547,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. Tale incremento è sostanzialmente in linea con la crescita dell'Adjusted EBITDA (che è aumentato di Euro 126,5 milioni da Euro 580,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 a Euro 706,9 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024), parzialmente compensato dall'andamento dei costi non ricorrenti di natura monetaria esclusi dall'Adjusted EBITDA, passati da Euro 35,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 a Euro 68,5 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, principalmente relativi all'integrazione di SKS365;
- dalla variazione del capitale circolante negativa per Euro 36,3 milioni riconducibile principalmente agli importi riconosciuti al management di SKS365 dalla precedente gestione della società a seguito del cambio di controllo;
- dalle imposte pagate nel periodo, pari ad Euro 79,4 milioni.

11.2 Flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento

Il flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento è pari a Euro 341,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con un decremento di Euro 299,6 milioni rispetto ad Euro 640,9 milioni dell'esercizio precedente.
Con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, il flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento è relativo principalmente a:

- investimenti ricorrenti per Euro 86,9 milioni, relativi principalmente alla ristrutturazione dei POS per le scommesse, delle sale da gioco di proprietà e indirette, allo sviluppo di software e ai costi delle licenze software oltre che ai cabinet AWP e alle schede madre;
- investimenti in concessioni per Euro 63,2 milioni principalmente relativi al rinnovo delle concessioni del Gaming Franchise (Euro 38,2 milioni) e Sports Franchise (Euro 24,9 milioni);
- investimenti straordinari per Euro 61,4 milioni, relativi principalmente (i) ai costi di acquisizione bolt-on M&A, distribution insourcing e prezzi differiti di precedenti acquisizioni e (ii) alle spese per il progetto di ottimizzazione della rete POS, carry over del precedente esercizio. Si segnala che gli investimenti straordinari includono il pagamento per l'acquisto del restante 30% del capitale sociale di Billions Italia S.r.l. e del restante 49% del capitale sociale di New Matic S.r.l. non posseduti dal Gruppo, pari complessivamente a Euro 5,8 milioni;
- pagamento della componente di prezzo differito relativo all'acquisizione di Betflag per Euro 50,0 milioni;
- investimento netto per l'Acquisizione di SKS365 di Euro 87,4 milioni pari (i) al prezzo pagato, al netto della liquidità acquisita, di Euro 591,7 milioni, parzialmente compensato (ii) dai flussi finanziari derivanti dal rilascio del conto escrow in cui erano stati trasferiti i fondi derivanti dall'emissione del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 di Euro 504,3 milioni, comprensivi degli interessi maturati.

Si ricorda che Il flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 comprende anche Euro 497,5 milioni relativi ai flussi finanziari derivanti dall'emissione del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023, depositati in un conto escrow in attesa del perfezionamento dell'Acquisizione di SKS365.

La seguente tabella mostra il dettaglio delle Cash Capital Expenditures del Gruppo per i periodi indicati e una riconciliazione tra il flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento, come riportato nel rendiconto finanziario consolidato del Gruppo, e le Cash Capital Expenditures:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Investimenti ricorrenti	(86.881)	(65.575)
Investimenti relativi a concessioni	(63.210)	(45.150)
Investimenti non ricorrenti	(61.410)	(34.042)
Di cui:		
- Integration	*(10.265)*	-
- Bolt-ons (inclusi prezzi differiti)	*(30.088)*	*(14.020)*
- Altri	*(21.057)*	*(20.022)*
Pagamento prezzo differito Betflag	(50.000)	-
Cash Capital Expenditures	**(261.501)**	**(144.767)**
Rettificati per:		
- Investimenti in società collegate	-	*(217)*
- Disinvestimenti netti in attività finanziarie	*1.764*	*1.602*
- Escrow account	*504.281*	*(497.500)*
- Acquisizione di SKS365	*(591.724)*	-
- Acquisto quota di minoranza in Billions Italia e New Matic	*5.832*	-
Flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento	**(341.348)**	**(640.882)**

La seguente tabella mostra un calcolo del Flusso di Cassa Operativo per i periodi indicati:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Adjusted EBITDA	706.922	580.351
Investimenti ricorrenti	(86.881)	(65.575)
Investimenti relativi a concessioni	(63.210)	(45.150)
Flusso di Cassa Operativo	**556.831**	**469.626**

11.3 Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività di finanziamento

Il flusso di cassa assorbito dall'attività di finanziamento è pari a Euro 313,5 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, rispetto a Euro 293,2 milioni generato nell'esercizio precedente.

In relazione al Rifinanziamento 2024 e all'Acquisizione di SKS365, il flusso di cassa assorbito dall'attività di finanziamento per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 52,9 milioni, relativo principalmente a:

- emissione dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 per complessivi Euro 900 milioni;
- pagamento dei costi di transazione per l'emissione dei prestiti obbligazionari sopra citati per complessivi Euro 21,0 milioni, di cui Euro 10,9 milioni relativi ai Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 ed Euro 10,1 milioni relativi al Prestito Obbligazionario Dicembre 2023;
- rimborso anticipato dei Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024 per complessivi Euro 900 milioni e al pagamento del make-whole dovuto per effetto dell'estinzione anticipata del Prestito Obbligazionario 2022 pari a Euro 26,4 milioni;
- pagamento delle commitment fees sul bridge facility, inizialmente sottoscritto per l'Acquisizione di SKS365 e successivamente estinto in occasione dell'emissione del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023, pari a Euro 6,3 milioni ("**Bridge Facility SKS365**").

In relazione alla gestione ordinaria, il flusso di cassa assorbito dall'attività di finanziamento per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 251,9 milioni, relativo principalmente a:

- oneri finanziari netti pagati per Euro 160,1 milioni, relativi principalmente (i) agli interessi su prestiti obbligazionari e (ii) agli oneri finanziari relativi alla linea di credito revolving per Euro 4,3 milioni (di cui Euro 0,9 milioni relativi alle arrangement fees per l'incremento della linea);
- dividendi pagati per Euro 67,1 milioni;
- pagamento dei canoni di leasing per Euro 24,7 milioni.

Si ricorda che il flusso di cassa generato dall'attività di finanziamento per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 comprendeva principalmente i flussi di cassa netti derivanti: (i) dall'aumento di capitale eseguito nell'ambito della quotazione e (ii) dall'operazione di rifinanziamento dei prestiti obbligazionari rimborsati nell'esercizio precedente.

12. Andamento finanziario del Gruppo

12.1 Indebitamento Finanziario Netto - ESMA

La seguente tabella mostra un dettaglio dell'Indebitamento Finanziario Netto - ESMA, calcolato in base alle raccomandazioni contenute nel documento ESMA 32-382-1138 pubblicato il 4 marzo 2021, per i periodi indicati:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
A. Disponibilità liquide	164.156	294.682
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	30.396	530.475
D. Liquidità (A+B+C)	**194.552**	**825.157**
E. Debito finanziario corrente	3.155	15.305
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	97.236	150.488
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	**100.391**	**165.793**
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	**(94.161)**	**(659.364)**
I. Debito finanziario non corrente	114.345	103.276
J. Strumenti di debito	1.934.091	1.917.021
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	**2.048.436**	**2.020.297**
M. Indebitamento Finanziario Netto - ESMA (H+L)	**1.954.275**	**1.360.933**

La voce Altre attività finanziarie correnti è composta principalmente da (i) i Fondi cassa presso gestori (i c.d. "Fondi Hopper e change") presso le macchine di proprietà di Gamenet S.p.A., Lottomatica Videolot Rete S.p.A. e Big Easy S.r.l. ma gestite da terzi, per Euro 23,3 milioni e (ii) dal saldo del conto escrow pari ad Euro 5,0 milioni relativo all'acquisizione di Goldbet. Il saldo al 31 dicembre 2023 includeva anche Euro 497,5 milioni relativo ai flussi finanziari derivanti dall'emissione del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 depositati in conto escrow in attesa del perfezionamento dell'Acquisizione di SKS365.

Al 31 dicembre 2024, la voce Debito finanziario corrente si riferisce principalmente alla quota di competenza al 31 dicembre 2024 dell'Interest Rate Swap. Al 31 dicembre 2023, la voce includeva anche le commitment fees sostenute a seguito della sottoscrizione del Bridge Facility SKS365 e le underwriting fees sostenute per l'emissione del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 per complessivi Euro 13,7 milioni.

Le voci "Debito finanziario non corrente" e "Parte corrente del debito finanziario non corrente" si riferiscono principalmente a:

- il debito corrente relativo alla componente di prezzo differito in relazione all'acquisizione di GoldBet (ora GBO Italy S.p.A.), pari a Euro 27,6 milioni;
- il debito relativo all'acquisizione di Rete Gioco Italia S.r.l., pari ad Euro 5,7 milioni;
- il debito relativo all'acquisizione di Ricreativo B, pari ad Euro 2,5 milioni;
- debiti relativi ad altre acquisizioni per complessivi Euro 15,3 milioni;
- il debito relativo all'eventuale esercizio di opzioni put su interessenze di minoranza pari a Euro 56,6 milioni;
- il debito relativo a finanziamenti bancari di Euro 2,6 milioni;
- il debito relativo agli interessi maturati e non ancora pagati sui prestiti obbligazionari emessi per complessivi Euro 8,7 milioni;
- la passività finanziaria rilevata a seguito dell'adozione dell'IFRS 16 per Euro 81,2 milioni.

La voce Strumenti di debito al 31 dicembre 2024 si riferisce:

- ai Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 emessi per un importo complessivo di nominali Euro 900 milioni (iscritto al costo ammortizzato per Euro 890,1 milioni al 31 dicembre 2024);
- al Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 emesso per un importo complessivo di nominali Euro 500 milioni (iscritto al costo ammortizzato per Euro 487,7 milioni al 31 dicembre 2024);
- al prestito obbligazionario emesso in data 1° Giugno 2023 di nominali Euro 565 milioni (iscritto al costo ammortizzato per Euro 556,3 milioni al 31 dicembre 2024), fruttifero di interessi ad un tasso fisso annuo del 7,125%, con cedola pagata semestralmente (il "**Prestito Obbligazionario Giugno 2023**").

Al 31 dicembre 2023, la voce si riferiva ai Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024, al Prestito Obbligazionario Giugno 2023 e al Prestito Obbligazionario Dicembre 2023, per un importo complessivo di nominali Euro 1.965,0 milioni (iscritti al costo ammortizzato per Euro 1.917,0 milioni).

Per ulteriori dettagli riguardanti tale voce, si rimanda alla Nota 9.16 del Bilancio Consolidato.

12.2 Indebitamento Finanziario Netto

La seguente tabella mostra un dettaglio dell'Indebitamento Finanziario Netto, come monitorato dal Gruppo, per i periodi indicati:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Prestiti Obbligazionari 2022*	-	350.000
Prestito Obbligazionario Giugno 2023*	565.000	1.115.000
Prestiti Obbligazionari Dicembre 2023*	500.000	500.000
Prestiti obbligazionari Maggio 2024*	900.000	-
IFRS 16	81.169	75.908
Disponibilità liquide**	(173.344)	(792.182)
Indebitamento Finanziario Netto	**1.872.825**	**1.248.726**

* Rappresenta il valore nominale del debito.
** Al 31 dicembre 2024, la voce include Euro 9,2 milioni relativi a depositi cauzionali di SKS365, incassati nel mese di gennaio 2025. Al 31 dicembre 2023, la voce includeva Euro 497,5 milioni relativi ai proventi dall'emissione del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 depositati in escrow in attesa del perfezionamento dell'Acquisizione di SKS365.

13. Prospetto di raccordo tra il Patrimonio netto e il Risultato d'esercizio della controllante e il Patrimonio netto e il Risultato d'esercizio del Gruppo

Si riporta nella tabella seguente il prospetto di raccordo tra il Patrimonio netto ed il Risultato dell'esercizio della Società e il Patrimonio netto e Risultato dell'esercizio consolidati al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023:

	Patrimonio netto al 31 dicembre	Utile (perdita) dell'esercizio chiuso al 31 dicembre	Patrimonio netto al 31 dicembre	Utile (perdita) dell'esercizio chiuso al 31 dicembre
(In migliaia di Euro)	2024		2023*	
Bilancio della Capogruppo	**777.615**	**311.683**	**532.655**	**(3.422)**
Quota del patrimonio netto e dell'utile netto delle controllate consolidate, al netto del valore di carico delle relative partecipazioni	10.971	283.721	177.464	141.227
Storno dei dividendi distribuiti alla Capogruppo da controllate consolidate	-	(448.249)	-	(16.500)
Eliminazione degli utili e delle perdite infragruppo inclusi nelle immobilizzazioni	(1.318)	109	(1.526)	(499)
Scritture di consolidamento della Capogruppo	(269.299)	(48.667)	(210.581)	(52.863)
Patrimonio netto e risultato del Gruppo	**517.969**	**98.597**	**498.012**	**67.943**
Interessi di minoranza	47.534	5.242	43.218	5.919
Patrimonio netto e risultato consolidato	**565.503**	**103.839**	**541.230**	**73.862**

* Il Patrimonio netto consolidato e l'Utile netto consolidato al e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A..

14. Informazioni sul governo societario

Il Gruppo si impegna a mantenere un alto standard etico di condotta, nel rispetto degli individui, delle comunità e dei partner commerciali con i quali opera. L'osservanza del Codice Etico da parte di amministratori, dirigenti, dipendenti, nonché da parte di tutti coloro che operano per il raggiungimento degli obiettivi del Gruppo, ciascuno nell'ambito delle proprie responsabilità, è di fondamentale importanza per l'efficienza, l'affidabilità e la reputazione del Gruppo, fattori che costituiscono un patrimonio decisivo per il successo dello stesso.

I principi e le linee guida indicati nel Codice Etico sono ulteriormente dettagliati e approfonditi in altre policy e procedure aziendali.

Il sistema di corporate governance adottato dalla Società è aderente alle indicazioni contenute nel Codice di Corporate Governance edito da Borsa Italiana S.p.A. In ottemperanza agli obblighi normativi, la Società redige una Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari (la "**Relazione sul GS**"), che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull'adesione al Codice di Corporate Governance, ivi incluse le principali pratiche di governance applicate e le caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi anche in relazione al processo di informativa finanziaria. La suddetta Relazione sul GS è consultabile sul sito internet www.lottomaticagroup.com nella sezione "Sostenibilità – ESG risorse e policy". Il Codice di Corporate Governance è consultabile sul sito di Borsa Italiana S.p.A. www.borsaitaliana.it.

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, definisce la politica sulle remunerazioni, in conformità alle disposizioni regolamentari e alle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance. Ai sensi di legge, la politica in materia di remunerazione e sui compensi costituisce la prima sezione della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti e sarà sottoposta all'esame dell'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio 2024.

15. Principali rischi e incertezze

15.1 Rischi dell'attività operativa

Lottomatica Group S.p.A. ha adottato, in data 27 febbraio 2023 con delibera del Consiglio di Amministrazione, il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo previsto dal D.Lgs. 231/2001 contestualmente al Codice Etico di Gruppo ed ha provveduto alla nomina dell'Organismo di Vigilanza.

Nella medesima data del 27 febbraio 2023, il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica Group S.p.A. ha inoltre proceduto all'adozione della procedura in materia di whistleblowing e del documento "Politica e Linee Guida Anti-Bribery & Corruption" che delinea gli impegni del Gruppo in tema di prevenzione della corruzione, rappresentando i principi generali e le regole di condotta da seguire.

Successivamente, in data 27 luglio 2023, il Consiglio di Amministrazione della società ha approvato la nuova revisione della procedura che recepisce le modifiche normative intervenute (D.Lgs. n. 24/2023 - Attuazione della Direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali).

Relativamente all'ambito anticorruzione, le principali società del Gruppo (Gamenet S.p.A., Lottomatica Videolot Rete S.p.A. e GBO Italy S.p.A.) hanno ottenuto nel mese di luglio 2022 la certificazione alla norma UNI ISO 37001:2016 "Anti bribery management system", standard internazionale per i sistemi di gestione creato allo scopo di ridurre i rischi e i costi legati a possibili fenomeni corruttivi, rilasciata da un organismo di certificazione accreditato.

Inoltre, nel mese di giugno 2023, è stata estesa a Lottomatica Group S.p.A. la certificazione anticorruzione secondo lo standard UNI ISO 37001:2016 "Anti bribery management system" ottenuta nel corso del 2022 da altre società del Gruppo ed è stata adottata dal Consiglio di Amministrazione

in data 27 febbraio 2023 la "Politica e Linee Guida Anti-Bribery & Corruption". Il documento mira al miglioramento continuo della sensibilità di coloro che collaborano a vario titolo con il Gruppo Lottomatica nel riconoscere i fenomeni corruttivi e nel collaborare alla prevenzione, contrasto e segnalazione delle possibili violazioni. Inoltre, nel corso del 2024, Betflag S.p.A. e PWO Limited hanno ottenuto la certificazione secondo la norma UNI ISO 37001:2016.

In relazione alla gestione dei rischi, si segnala che il Gruppo Lottomatica ha approvato nel mese di luglio 2019 l'aggiornamento del Modello di Enterprise Risk Management (ERM), evoluzione del Modello già adottato nel corso del 2017 e che ha previsto l'allineamento delle specifiche componenti ai principi definiti nell'"Enterprise Risk Management Framework - Integrating with Strategy and Performance" (CoSO ERM 2017) nonché l'individuazione di uno specifico set di Key Risk Indicator.

Successivamente il Modello ERM è stato sottoposto a revisione nel mese di settembre 2020, allo scopo di recepire le modifiche organizzative intervenute nel Gruppo, e nel mese di luglio 2021 a seguito dell'acquisizione di Lottomatica Scommesse S.p.A., Lottomatica Videolot Rete S.p.A. e Big Easy S.r.l..

Nel corso del primo semestre del 2022, il Gruppo Lottomatica ha proceduto ad una evoluzione e digitalizzazione del processo di gestione e reporting del proprio set di Key Risk Indicator, mediante l'impiego di un apposito tool ("Digital ERM") che consente di rilevare e monitorare il livello di esposizione ai principali rischi nell'ambito del Modello ERM.

L'attuale Modello ERM prevede n. 45 "Risk Area" associate al relativo processo e al relativo *owner* e il cui posizionamento nel Risk Control Panel è valutato mediante due differenti driver di valutazione (rischio inerente e presidio di mitigazione). Inoltre, con specifico riferimento ai rischi in ambito ESG, per ciascuna categoria di rischio presente nell'ERM si è proceduto ad individuare le "Risk Area" e le eventuali opportunità, generati da aspetti di sostenibilità che hanno o potrebbero avere un'influenza rilevante sullo sviluppo del Gruppo, sulla situazione patrimoniale – finanziaria, sul risultato economico, sui flussi finanziari o sul costo del capitale a breve, medio o lungo termine.

15.2 Rischi ambientali

Il Gruppo considera una priorità strategica la prevenzione e la gestione di rischi che possano pregiudicare il raggiungimento degli obiettivi e la continuità aziendale. A tal proposito, il Gruppo ha identificato i principali rischi connessi al cambiamento climatico o a tematiche ambientali che possono avere implicazioni o un impatto sulle attività economiche. I potenziali rischi individuati sono quelli legati ai cambiamenti climatici, sia in termini di rischi fisici, ossia eventi metereologici estremi più frequenti o mutamenti graduali del clima (es. alluvioni, aumento delle temperature, diminuzione delle risorse, ecc.) e/o relativi a un Incremento dei costi operativi per attività di manutenzione straordinaria (ad esempio per il ripristino delle condizioni degli asset a seguito dei danni subiti), sia in termini di rischi di transizione, ossia legati al passaggio ad un'economia a bassa emissione di carbonio e/ o maggiormente sostenibile dal punto di vista ambientale.

Tuttavia, tenuto conto del settore di operatività del Gruppo e della bassa possibilità che i rischi climatici identificati impattino il business, si ritiene limitata – in termini di capacità di influenzare le strategie ed i flussi di cassa finanziari - l'esposizione attuale del Gruppo alle conseguenze del cambiamento climatico (per maggiori dettagli si rimanda alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità).

15.3 Rischi finanziari

L'attività del Gruppo è esposta ad una serie di rischi e incertezze suscettibili di influenzarne la situazione patrimoniale finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari. In riferimento all'esposizione del Gruppo ai rischi finanziari, si rimanda alla Nota 3 del Bilancio Consolidato.

16. Altre informazioni

16.1 Attività di ricerca e sviluppo

Le attività di ricerca e sviluppo sono finalizzate alla concezione, creazione, sviluppo e implementazione di applicativi software, sistemi IT e piattaforme per conto del Gruppo. Per maggiori informazioni si rimanda alle Note 8.4 e 9.1 del Bilancio Consolidato.

16.2 Rapporti infragruppo e con parti correlate

Le operazioni che il Gruppo ha concluso con le parti correlate, individuate secondo i criteri definiti dallo IAS 24 -"Informativa di bilancio sulle parti correlate", sono principalmente di natura commerciale e finanziaria e sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Per una dettagliata esposizione dei rapporti intrattenuti per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 si rinvia a quanto esposto nella Nota 10 del Bilancio Consolidato.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 5 maggio 2023, ha provveduto ad approvare una procedura per le operazioni con parti correlate ("**Procedura OPC**"), previo parere favorevole del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, adeguata alle disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottate da CONSOB. La Procedura OPC è consultabile, unitamente agli altri documenti sul governo societario, sul sito https://lottomaticagroup.com.

16.3 Azioni proprie della Società controllante possedute da essa o da imprese controllate

Si attesta che la Società alla data del 31 dicembre 2024 non detiene direttamente o per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie o di società controllanti, né durante l'esercizio sono state acquistate o alienate azioni o quote di tale natura.

16.4 Operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2024 la Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali.

16.5 Prevedibile andamento della gestione

Per l'esercizio 2025 il Gruppo si attende di raggiungere risultati consolidati pari a:

- Ricavi: Euro 2.320 - 2.370 milioni;[12]
- Adjusted EBITDA: Euro 840 – 870 milioni;[12]
- Investimenti:
  - Ricorrenti: circa Euro 85 milioni;
  - Concessioni: circa Euro 105 milioni, di cui circa Euro 75 milioni per le concessioni retail (in regime di proroga), circa Euro 8 milioni per il pagamento relativo all'estensione dei NOE AWP per gli anni 2025 e 2026 e circa Euro 22 milioni per il pagamento una tantum della prima rata delle concessioni Online di nove anni (la seconda rata pari a circa Euro 14 milioni è prevista nel 2026);
  - Carry over dal 2024: Euro 27 milioni di bolt-ons, Euro 28 milioni per l'earn-out di Goldbet e Euro 11 milioni per pagamenti differiti.

17. Fatti di rilievo intervenuti dopo il 31 dicembre 2024

Per il dettaglio dei fatti di rilievo intervenuti dopo il 31 dicembre 2024, si rimanda alla Nota 11.8 del Bilancio Consolidato.

18. Attività di direzione e coordinamento

Lottomatica Group S.p.A. non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di società o enti e definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi. Ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile le società italiane controllate direttamente ed indirettamente hanno individuato Lottomatica Group S.p.A. quale soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Tale attività consiste nell'indicazione degli indirizzi strategici generali ed operativi di Gruppo e si concretizza nella definizione e adeguamento del sistema di controllo interno e del modello di governance e degli assetti societari.

***

12) Calcolato assumendo un payout normalizzato blended per lo sports betting pari a 80,5% nelle scommesse retail e pari a 85,5% per le scommesse online.

Deroga agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi

Deroga agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi conformemente alle disposizioni dell'articolo 70, paragrafo 8, e dell'articolo 71, paragrafo 1bis, del Regolamento Consob n.11971/1999 ("**Regolamento Emittenti**"), la Società ha rinunciato all'obbligo di cui all'articolo 70, paragrafo 6, e all'articolo 71, paragrafo 1, relativo alla pubblicazione di un documento informativo redatto in conformità dell'Allegato 3B del Regolamento Emittenti, in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni significative.

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato
Guglielmo Angelozzi



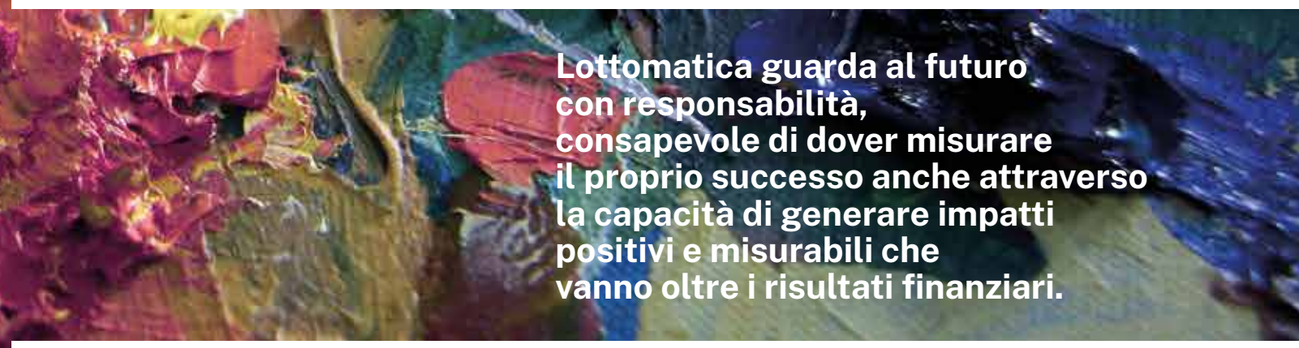


Rendicontazione consolidata di sostenibilità

1. Informazioni generali

Generare valore sostenibile e creare esperienze di gioco sicure e innovative costituiscono il cuore della mission di Lottomatica. L'ambizione di generare impatti positivi per le persone, l'ambiente e tutti gli stakeholder è testimoniata dal percorso impegnativo e sfidante intrapreso dal Gruppo nella gestione delle tematiche ESG. Lottomatica ha costruito negli anni una solida governance e una strutturata strategia ESG, finalizzata a integrare i driver di sostenibilità all'interno del modello di business aziendale e costituita da un articolato Piano di Sostenibilità – fondato sui pilastri strategici Responsabilità, Persone, e Comunità e Ambiente – e da un insieme di Politiche e Programmi dedicati.

Consapevole del proprio ruolo, in quanto azienda leader nel settore del gioco pubblico, nel contrastare i cambiamenti climatici e nell'innescare comportamenti virtuosi lungo tutta la catena del valore, nel 2024 Lottomatica ha definito una specifica strategia di sostenibilità ambientale che mira a ridurre sensibilmente la propria carbon footprint già nel medio termine e a promuovere modelli di condotta sostenibili all'interno della filiera. L'impegno del Gruppo abbraccia anche progetti finalizzati a creare valore per la collettività, che hanno l'ambizione di favorire lo sviluppo socioeconomico dei territori in cui opera e di migliorare la qualità della vita delle persone, promuovendo lo sviluppo del capitale umano e coinvolgendo attivamente stakeholder e dipendenti. Lottomatica persegue, inoltre, obiettivi di interesse pubblico come la tutela della legalità e dei consumatori, dedicando particolare attenzione alla protezione dei minori: in particolare, attraverso la promozione di un solido modello di gioco legale e responsabile, integrato nelle strategie e nelle attività quotidiane, e mediante l'adozione dei più alti standard di etica e integrità, grazie a una governance solida e orientata alla tutela di tutti gli stakeholder.



Lottomatica guarda al futuro con responsabilità, consapevole di dover misurare il proprio successo anche attraverso la capacità di generare impatti positivi e misurabili che vanno oltre i risultati finanziari.

Lottomatica guarda al futuro con responsabilità, consapevole di dover misurare il proprio successo anche attraverso la capacità di generare impatti positivi e misurabili che vanno oltre i risultati finanziari. Per questo, nell'ottica di assicurare la trasparenza e la correttezza delle proprie performance ESG, le informazioni della presente Rendicontazione consolidata di sostenibilità sono state rendicontate in conformità con i requisiti della Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) e del Decreto Legislativo 125/2024 e secondo gli European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

1.1 Criteri per la redazione

Obbligo di informativa BP-1

Criteri generali per la redazione della Rendicontazione consolidata di sostenibilità

La Rendicontazione di sostenibilità 2024 del Gruppo Lottomatica è stata **redatta su base consolidata** e il perimetro di rendicontazione, composto dalla Capogruppo e da tutte le società consolidate integralmente, corrisponde con quello del bilancio consolidato. Inoltre, la Rendicontazione consolidata di sostenibilità include informazioni anche sulla **catena del valore di Lottomatica**, che è stata identificata a partire dalle indicazioni fornite dall'EFRAG, in ottica di compliance con l'Articolo 29 (a) (3) della Corporate Sustainability Reporting Directive. Nello specifico, all'interno del presente documento sono state riportate le informazioni richieste dai principi riguardanti gli attori a monte e a valle della value chain, relative a:

- il processo di analisi di doppia rilevanza, con particolare riferimento all'identificazione degli impatti, dei rischi e delle opportunità rilevanti;
- le politiche, le azioni e gli obiettivi del Gruppo, con un livello di dettaglio che varia a seconda del grado di controllo e influenza;
- l'identificazione delle metriche, con particolare riferimento alla rendicontazione delle emissioni Scope 3.

Relativamente al periodo in oggetto, si specifica che all'interno del presente documento non sono state omesse informazioni oggetto di proprietà intellettuale, risultato di innovazione e concernenti sviluppi imminenti o questioni oggetto di negoziazione. Allo stesso modo, sono state incluse alcune informazioni volontarie in quanto ritenute necessarie per una corretta rappresentazione degli impegni e dei risultati raggiunti in ambito sostenibilità.

Obbligo di informativa BP-2

Informativa in relazione a circostanze specifiche

Il Gruppo Lottomatica ha definito i propri **orizzonti temporali** in linea con l'Enterprise Risk Management (ERM) di Gruppo: 1 anno per il breve periodo, 1-3 anni per il medio periodo e oltre 3 anni per il lungo periodo. Questa scelta si discosta dagli orizzonti temporali definiti dall'ESRS 1, ma rispecchia il periodo di riferimento adottato nei bilanci e nella pianificazione strategica del Gruppo. In ultimo, si specifica che gli orizzonti temporali considerati nell'ambito del Climate Risk Assessment non coincidono con quelli indicati in tutta la Rendicontazione consolidata di sostenibilità e risultano essere i seguenti: 2025 per il breve periodo, 2030 per il medio periodo e 2050 per il lungo periodo.

Stime

Il Gruppo è ricorso all'utilizzo di stime per le metriche di performance relative ai dati sui rifiuti, al gender pay gap, al tempo medio di pagamento dei fornitori, alle emissioni Scope 1, 2 e 3.
Ulteriori specifiche in merito sono opportunamente trattate nei relativi paragrafi.[13]

13) Per maggiori approfondimenti rispetto alle metodologie di calcolo utilizzate si faccia riferimento ai seguenti paragrafi: E1-6 (Scope 3); E5-5 (rifiuti); S1-15 (gender pay gap); G1-6 (tempo medio di pagamento).

Informative richieste da altre normative o da disposizioni in materia di sostenibilità

La rendicontazione di alcune informazioni è stata effettuata anche in considerazione di altri regolamenti, standard e framework riconosciuti per il reporting di sostenibilità, come il Regolamento UE 2020/852 (Tassonomia UE), l'UN Global Compact (UNGC), il Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) e la ISO 14064:2018.

Disposizioni transitorie

Il Gruppo ha deciso di utilizzare le disposizioni di introduzione graduale elencate nell'Appendice C dell'ESRS 1 applicabili a Lottomatica, ad eccezione delle richieste relative a: E1-9 "*Effetti finanziari attesi di rischi fisici e di transizione rilevanti e potenziali opportunità legate al clima*", con specifico riferimento alla richiesta 65 a); S1-7 "*Caratteristiche dei lavoratori non dipendenti nella forza lavoro propria dell'impresa*"; S1-8 "*Copertura della contrattazione collettiva e dialogo sociale per i dipendenti nei paesi non SEE*"; S1-11 "*Protezione sociale*"; S1-12 "*Percentuale di dipendenti con disabilità*"; S1-13 "*Formazione e sviluppo delle competenze*"; S1-14 "*Casi di malattia professionale, numero di giorni persi e informazioni sui lavoratori non dipendenti*"; S1-15 "*Equilibrio tra vita professionale e vita privata*".

Ulteriori considerazioni

Si specifica che ai fini della redazione della presente Rendicontazione consolidata di sostenibilità, la prima in linea con la CSRD e gli ESRS, non sono stati forniti dati comparativi così come previsto dall'ESRS 2-BP 2 e non si ritengono applicabili gli ESRS relativi a modifiche e errori di rendicontazione in periodi precedenti. Inoltre, non sono presenti riferimenti a sezioni dell'Annual Report o documenti esterni societari. Infine, con riferimento alle risorse finanziarie future che si prevede di stanziare per le azioni rendicontate all'interno dei temi ESRS, si specifica che l'ammontare riportato è riferito, attualmente, a quanto stimato per il 2025. Con riferimento alle metriche riportate nei capitoli "Informazioni Ambientali", "Informazioni Sociali" e "Informazioni di Governance", si specifica che i dati non sono stati sottoposti a un controllo indipendente da parte di un organismo esterno.

1.2 Governance

Ruolo degli organi di amministrazione, direzione e controllo

Obbligo di informativa GOV-1

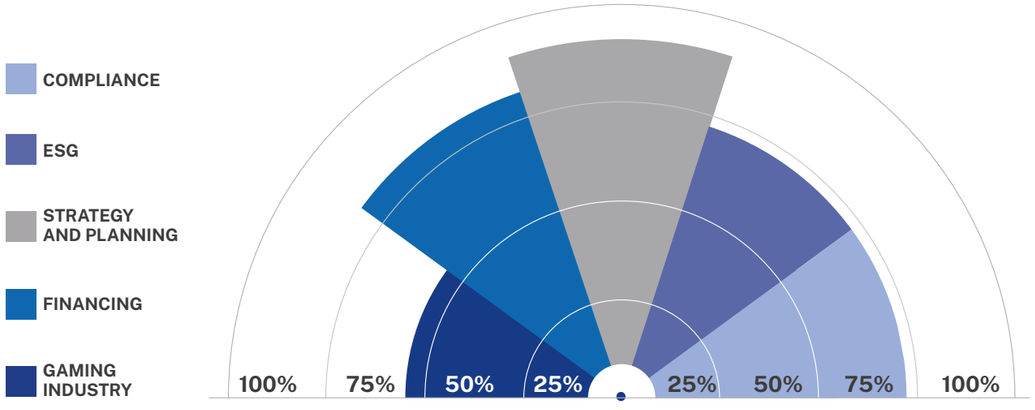
La Capogruppo Lottomatica Group adotta il **sistema di amministrazione e controllo tradizionale italiano**, articolato in **due organi sociali** nominati dall'Assemblea: il **Consiglio di Amministrazione** (CdA), composto da 11 membri e titolare dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Società, e il **Collegio Sindacale**, composto da 3 sindaci effettivi e 2 supplenti e con funzione di vigilanza sull'amministrazione e sull'osservanza della legge e dello Statuto. Il CdA è, altresì, l'organo deputato alla determinazione e attuazione dell'attività di direzione e coordinamento sulle altre società del Gruppo.

Organi di amministrazione, direzione e controllo	*u.m.*	2024		
		Uomini	Donne	Totale
Membri degli organi di amministrazione, direzione e controllo	N°	7	7	14
Di cui esecutivi		1	0	1
Di cui non esecutivi		6	7	13

Al 31 dicembre 2024 il Consiglio di Amministrazione presenta un'**età media di 52 anni**, con il **55%** dei membri **rappresentato da donne**[14] e il **36%** di membri indipendenti ai sensi del TUF e del Codice di Corporate Governance.

Membri del Consiglio di Amministrazione	*u.m.*	2024		
		Uomini	Donne	Totale
Membri del Consiglio di Amministrazione	*N°*	5	6	11
Di cui esecutivi		1	0	1
Di cui non esecutivi		4	6	10
Di cui indipendenti		0	4	4
Diversità di genere[15]	%		120	
Membri indipendenti			36	

Fermo restando le generali conoscenze richieste per tutti gli ambiti previsti dalla vigente normativa, i membri del CdA hanno acquisito competenze negli ambiti riportati nel grafico di seguito. Nello specifico, accanto a professionisti operanti nel **campo legale e finanziario**, vi sono profili dotati di esperienza nel **settore in cui opera il Gruppo** e nello **strategy and planning**, nonché nel **settore ESG**, tra cui aspetti relativi al cambiamento climatico, ai diritti umani e alla condotta d'impresa. Il respiro internazionale è poi garantito, oltre che dalla presenza di componenti di nazionalità straniera, anche da membri che hanno maturato solide esperienze in contesti internazionali.



Al fine di garantire capacità e competenze adeguate, tutti i componenti degli organi di amministrazione e controllo possano partecipare a iniziative finalizzate a fornire loro un'adeguata conoscenza dei settori di attività in cui opera la Società, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione anche nell'ottica del successo sostenibile della Società stessa, nonché dei princìpi di corretta gestione dei rischi e del quadro normativo e autoregolamentare di riferimento. A tale scopo, è stato predisposto e attuato un **piano di formazione per il Consiglio di Amministrazione**, "*Board Induction*", a cura del Presidente del Consiglio di Amministrazione con l'ausilio del Segretario e con la partecipazione attiva del top management. Inoltre, secondo le best practices internazionali, nel corso del mandato vengono effettuati ulteriori approfondimenti (cd. "*ongoing-training*"). Infine, su impulso del Comitato ESG di Lottomatica, durante l'Esercizio è stata effettuata una sessione di induction specifica dedicata, tra le altre cose, alle tematiche ESG, con particolare riferimento all'entrata in vigore della Direttiva Europea in materia di Corporate Sustainability Reporting (CSRD) e rivolta ai membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. Il CdA, infine, riceve aggiornamenti periodici sull'attività del Comitato ESG e sull'avanzamento del Piano di Sostenibilità aziendale.

In linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, il Gruppo Lottomatica persegue l'obiettivo di **garantire l'integrità aziendale e la massima trasparenza** nella formazione delle decisioni, anche per quanto riguarda la **gestione degli impatti, dei rischi e delle opportunità legati alla sostenibilità**. In aggiunta, la Società ha adottato una mission che integra i **17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile** che abbracciano ogni ambito dello sviluppo sociale, economico e ambientale, considerati in maniera integrata e organica, al cui raggiungimento Lottomatica intende fornire un contributo attivo. A tal proposito, di seguito sono indicate le principali responsabilità in materia ESG che fanno capo agli Organi e alle Strutture del Gruppo Lottomatica.

- **Consiglio di Amministrazione**, con un **ruolo strategico** e una **posizione di assoluta centralità** nel sistema di Corporate Governance della Società, con ampie competenze, anche in materia di organizzazione della Società e del Gruppo e di Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi. Il Consiglio si è riservato un ruolo centrale nella definizione, su proposta dell'Amministratore Delegato, delle linee strategiche e degli obiettivi della Società e del Gruppo, perseguendone il **successo sostenibile** – inteso come creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti e tenendo conto degli interessi degli altri stakeholder rilevanti per Lottomatica – e monitorandone costantemente l'attuazione. Il Consiglio di Amministrazione, in particolare, definisce e approva le **linee strategiche** della Società e del Gruppo, che includono anche gli **obiettivi del Piano di Sostenibilità**, nonché la natura e il livello di rischio compatibile con tali linee strategiche, tenendo conto di tutti gli elementi che possano assumere rilievo nell'ottica del successo sostenibile. Inoltre, tale organo esamina e approva un **Business Plan Quinquennale** della Società e del Gruppo e i relativi budget anche in base all'analisi dei temi rilevanti per la generazione di valore nel lungo termine, anche con il supporto del Comitato ESG, monitorandone periodicamente l'attuazione e valutando il generale andamento della gestione, attraverso il confronto dei risultati conseguiti con quelli programmati. Infine, il Consiglio definisce la natura e il livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società, includendo nelle proprie valutazioni tutti gli elementi che possono assumere rilievo nell'ottica del successo sostenibile della Società.

Nelle proprie attività, **il Consiglio è supportato dai Comitati** che analizzano, ciascuno per gli ambiti di rispettiva competenza, i temi rilevanti per la generazione di valore a lungo termine:

- Il **Comitato endoconsiliare ESG**, composto da tre membri con competenze trasversali anche in materia di sostenibilità, assiste il CdA nell'espletamento dei compiti relativi alla **promozione dell'integrazione della sostenibilità nella strategia e nella cultura d'impresa** del Gruppo, supervisionando le modalità di integrazione delle tematiche ESG nel modello di business e alla loro diffusione presso tutti gli stakeholder. Inoltre, il Comitato fornisce supporto istruttorio, propositivo e consultivo in merito agli indirizzi e agli obiettivi di sostenibilità, supervisionando le iniziative e i programmi promossi dalla Società volti al loro conseguimento, monitorandone i risultati e garantendo il dialogo continuo con gli stakeholders. Il Comitato ESG si occupa inoltre dell'esame e della valutazione dell'evoluzione degli indirizzi e dei principi internazionali in

14) Per maggiori approfondimenti rispetto alla Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione del Gruppo si faccia riferimento al paragrafo "Sintesi delle Politiche" presente all'interno del capitolo "Informazioni generali".
15) La diversità di genere all'interno del Consiglio di Amministrazione è calcolata come rapporto medio tra i membri femminili e maschili del Consiglio.

materia di sostenibilità, fornendo linee guida per l'adeguamento delle strategie di medio-lungo termine e del monitoraggio dello stato di avanzamento delle azioni intraprese, nonché della revisione della Rendicontazione consolidata di sostenibilità e della valutazione dell'idoneità dell'informazione periodica di natura non finanziaria. In ultimo, il Comitato ESG svolge la propria attività interagendo con il Comitato operativo manageriale ESG della Società e, più in generale, con qualunque funzione aziendale preposta alla governance di strategie e programmi in materia di sostenibilità e relaziona al Consiglio in merito alla propria attività almeno una volta l'anno, sottoponendo all'organo amministrativo una relazione delle attività svolte.

- Il **Comitato endoconsiliare Controllo e Rischi** ha il compito di assistere il CdA con funzioni istruttorie, di natura propositiva e consultiva, nelle **valutazioni e nelle decisioni relative al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi**, nonché quelle relative all'approvazione delle relazioni finanziarie periodiche e nell'espletamento dei compiti relativi a:
  - la definizione delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi in coerenza con le strategie della Società;
  - la periodica verifica, con cadenza almeno annuale, dell'adeguatezza e dell'efficacia del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche della Società e al profilo di rischio assunto.

Inoltre, a supporto di tali tematiche, il Gruppo prevede il coinvolgimento dei seguenti organi: ESG Office, Comitato operativo manageriale ESG, Comitato Ambiente, Comitato Gioco Responsabile, Comitato Diversity & Inclusion e Comitato Guida della Parità di Genere. Inoltre, in linea con le richieste normative, è stato individuato il Dirigente Preposto per l'informativa non finanziaria, figura coincidente con il Dirigente Preposto per l'informativa finanziaria.

Obbligo di informativa GOV-2

Informazioni fornite agli organi di amministrazione, direzione e controllo dell'impresa e questioni di sostenibilità da questi affrontate

Lottomatica riconosce l'importanza di informare regolarmente gli organi di amministrazione, direzione e controllo, insieme ai rispettivi Comitati, sull'attuazione delle politiche aziendali in materia di sostenibilità, nonché sui risultati e sull'efficacia delle azioni intraprese. Tale approccio assicura che le decisioni aziendali siano sempre supportate da una **valutazione accurata** dei rischi e delle opportunità, garantendo così una **gestione proattiva e consapevole** delle questioni ESG. In linea con tale impegno il CdA monitora costantemente gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti attraverso i suoi comitati endoconsiliari, principalmente il Comitato Controllo e Rischi e il Comitato ESG. Tali organi si riuniscono periodicamente, incontrando il management della Società per approfondimenti e aggiornamenti sulle attività di business e, con cadenza semestrale, presentano un report dettagliato al CdA ove sono elencate le attività svolte e gli esiti dei controlli effettuati, le analisi effettuate relativamente agli impatti, ai rischi e alle opportunità e gli eventuali elementi di criticità da sottoporre all'attenzione del Consiglio di Amministrazione, che si occupa di tener conto degli impatti, dei rischi e delle opportunità afferenti alla strategia dell'impresa, alle decisioni in merito alle operazioni importanti attraverso l'informativa periodica dell'Amministratore Delegato ex art. 2381 del Codice civile. Con particolare riferimento al 2024, il CdA, attraverso l'operato congiunto del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato ESG, ha monitorato l'assessment relativo agli impatti dei rischi legati al cambiamento climatico sulle attività delle società appartenenti al Gruppo Lottomatica. Tale attività ha contemplato la revisione e l'inserimento di tale rischio nell'Enterprise Risk Model di Gruppo.

Obbligo di informativa GOV-3

Integrazione delle prestazioni in termini di sostenibilità nei sistemi di incentivazione

La Politica sulla Remunerazione del Gruppo Lottomatica, che si applica ai **componenti del Consiglio di Amministrazione**, ai **Sindaci** e ai **Dirigenti con Responsabilità Strategiche** (DRS), supporta la realizzazione della strategia della Società attraverso sistemi di incentivazione di breve e lungo termine e la definizione di obiettivi in grado di promuovere la creazione di valore sostenibile per gli azionisti e gli altri stakeholder. Le principali caratteristiche dei sistemi di incentivazione del 2024 includono:

- Short Term Incentive (STI), i cui KPI includono una varietà di indicatori operativi, finanziari e non finanziari, assicurando che le prestazioni vengano valutate in modo olistico:
  - Management by Objectives (MBO), base ed extra-performance;
  - VIP Incentive Plan;
  - Sales Incentive Plan (SIP);
  - Collector Incentive Plan.
- Long Term Incentive (LTI), strutturato come un piano triennale di stock options con condizioni di vesting legate a KPI finanziari, di mercato e di sostenibilità, che includono un meccanismo di lock-up biennale per rafforzare la retention e promuovere l'allineamento con gli obiettivi strategici aziendali:
  - EBITDA cumulato;
  - Total Shareholder Return (TSR) vs Gaming Peers;
  - Total Shareholder Return (TSR) vs FTSE MIB;
  - Bonus/Malus ESG.

Nel corso del 2024, le condizioni dei sistemi di incentivazione legati alla sostenibilità sono state approvate e aggiornate dal Consiglio di Amministrazione, dedicando una quota significativa degli obiettivi incentivanti a KPI di sostenibilità:

- riduzione degli impatti ambientali: riduzione delle emissioni grazie all'approvazione di una strategia ed una roadmap di decarbonizzazione;
- inclusione e diversità: formazione sui temi della parità di genere nei processi di recruiting e di promozione, ed organizzazione di un corso per il rafforzamento di una leadership pipeline femminile;
- gioco responsabile: attivazione di campagne di sensibilizzazione, e sviluppo, in collaborazione con il CePID (Gemelli), di un tool di analisi per identificare i giocatori online a rischio.

Nello specifico, tali metriche di sostenibilità sono state integrate sia nei sistemi STI che LTI:

- nel piano STI, i KPI ESG rappresentano una parte significativa della scheda obiettivi, con un peso medio pari al 15% della remunerazione variabile, che nel caso del top management raggiunge il 20%;
- nel piano LTI, il raggiungimento di obiettivi ESG incide direttamente sull'entità delle stock options erogate, grazie ad un meccanismo di bonus/malus.

Obbligo di informativa GOV-4

Dichiarazione sul dovere di diligenza

	Elementi chiave della due diligence sulla sostenibilità	Disclosure requirements	Pagina	Disclosure relativa a Persone	Disclosure relativa a Ambiente
a.	Integrazione della due diligence nella governance, nella strategia e nel modello di business	ESRS 2 GOV-2	58	X	X
		ESRS 2 GOV-3	59	X	X
		ESRS 2 SBM-3	72-75	X	X
		ESRS 2 SBM-3-E1	110		X
		ESRS 2 SBM-3-S1	131-132	X	
		ESRS 2 SBM-3-S2	157	X	
		ESRS 2 SBM-3-S4	165-166	X	
b.	Coinvolgimento dei portatori di interesse	ESRS 2 GOV-2	58	X	X
		ESRS 2 SBM-2	70-71	X	X
		ESRS 2 IRO-1	76-80	X	X
		ESRS 2 IRO-2	86-88	X	X
		ESRS 2 MDR-P	81-85	X	X
		S1-2	137-138	X	
		S2-2	158-159	X	
		S4-2	167	X	
c.	Identificazione e valutazione degli impatti negativi sulle persone e sull'ambiente	ESRS 2 IRO-1	76-80	X	X
		ESRS 2 SBM-3	72-75	X	X
		ESRS 2 SBM-3-E1	110		X
		ESRS 2 SBM-3-S1	131-132	X	
		ESRS 2 SBM-3-S2	157	X	
		ESRS 2 SBM-3-S4	165-166	X	
d.	Adozione di misure per affrontare gli impatti negativi	E1-1	108-109		X
		E1-3	111-113		X
		E5-2	121-125		X
		S1-4	141-149	X	
		S2-4	160-161	X	
		S4-4	168-171	X	
e.	Monitoraggio dell'efficacia di tali sforzi	MDR-T/E1-4	113-115		X
		MDR-T/S1-5	149	X	
		E1-6	116-120		X
		E5-5	125-126		X
		S1-6	149-150	X	
		S1-8	150-151	X	
		S1-10	152-153	X	
		S1-11	153	X	
		S1-14	155	X	
		S1-16	156	X	
		S1-17	156-157	X	

Obbligo di informativa GOV-5

Gestione del rischio e controlli interni sulla rendicontazione di sostenibilità

Alla luce della recente evoluzione normativa sul reporting di sostenibilità, nel 2024 Lottomatica, nell'ambito del più ampio progetto di adeguamento del processo di reporting di sostenibilità alle innovazioni introdotte dal D.Lgs. 125/2024 e dai nuovi European Sustainability Reporting Standards (ESRS), ha avviato la definizione e la progressiva implementazione di un **modello di controllo sull'informativa di sostenibilità**, finalizzato a presidiare l'**attendibilità** di tale informativa e la **conformità** della stessa agli standard di rendicontazione.

In termini di governance, il modello di controllo sull'informativa di sostenibilità ha inoltre l'obiettivo di supportare l'Amministratore Delegato ed il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Lottomatica nel rilasciare le attestazioni al Mercato in merito alla conformità della Rendicontazione di Sostenibilità di Lottomatica agli standard di rendicontazione previsti a livello europeo (ESRS) e alle specifiche adottate a norma dell'articolo 8, paragrafo 4, del Regolamento (UE) 2020/852 (c.d. Tassonomia EU). Su tale aspetto, il CdA ha approvato in data 5 febbraio 2025 una versione aggiornata del "Regolamento del Dirigente Preposto" che integra gli aspetti relativi alla rendicontazione di sostenibilità.

Il modello di controllo sull'informativa di sostenibilità definito da Lottomatica ha tenuto conto dei principi previsti dalle best practices nazionali e internazionali ed in particolare del framework elaborato dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (c.d. "CoSO Report") che, a marzo 2023, ha pubblicato una specifica guida supplementare dedicata al reporting di sostenibilità, intitolata "*Achieving Effective Internal Control of Sustainability Reporting* (ICSR)". Coerentemente con i principi del CoSo Report, la metodologia seguita per la valutazione e prioritizzazione del rischio è basata sul seguente approccio:

- Definizione del perimetro di analisi: è dato dagli indicatori oggetto rappresentati nell'ambito della Rendicontazione di Sostenibilità di Lottomatica redatta ai sensi del D.Lgs. 125/2024.
- Analisi dei rischi: gli indicatori sono valutati e classificati sulla base di un'analisi di rischio/rilevanza, basata sui seguenti principali driver:
  - centralità del KPI rispetto alla strategia ESG e/o al piano di sostenibilità di Lottomatica;
  - rilevanza del KPI rispetto alle valutazioni delle agenzie di rating;
  - rilevanza del KPI rispetto a potenziali impatti reputazionali;
  - rilevanza del KPI rispetto agli strumenti finanziari adottati dal Gruppo;
  - complessità del KPI.

Per gli indicatori valutati a maggior rischio/rilevanza e per le Società del Gruppo che a questi contribuiscono in maniera significativa, l'approccio definito da Lottomatica prevede l'analisi dei processi aziendali da cui questi traggono origine, dei rischi del mancato rispetto dei requisiti di pertinenza, rappresentazione fedele, comparabilità, verificabilità e comprensibilità che le informazioni di sostenibilità rese in conformità agli ESRS devono soddisfare, e dei relativi controlli a presidio. L'output di tale analisi è rappresentato dalle **procedure di formazione e comunicazione dei dati e delle informazioni di sostenibilità** (c.d. procedure di formazione dei KPI). Secondo tale approccio, i principali rischi individuati hanno riguardato: la completezza e l'integrità dei dati; l'accuratezza dei risultati delle stime; l'accuratezza e la pertinenza delle descrizioni; la disponibilità e la tempestività dei dati con particolare riferimento a quelli che coinvolgono Terze parti.

A fronte di tali rischi sono previste le seguenti principali tipologie di **controlli**:

- controlli approvativi e di management review;
- controlli di riconciliazione dei dati;
- controlli automatici a presidio del calcolo e della corretta imputazione dei dati nei sistemi informatici;
- controlli sugli accessi logici ai sistemi e di tracciabilità delle operazioni effettuate sul sistema utilizzato per la rendicontazione di sostenibilità;
- controlli di coerenza tra i dati comunicati ai fini della Rendicontazione consolidata di sostenibilità rispetto agli standard di riferimento ESRS;
- analisi dello scostamento dei dati rispetto alle serie storiche disponibili.

Si evidenzia inoltre che il processo di formazione della rendicontazione di sostenibilità di Lottomatica è gestito attraverso l'utilizzo di uno **specifico sistema informatico** che ha consentito da un lato, un efficientamento e miglior governo di tale processo, dall'altro la possibilità migliorare i processi di controllo attraverso l'utilizzo di controlli automatici e di specifiche reportistiche. Infine, il modello di controllo sull'informativa di sostenibilità poggia sul più ampio **Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi** ("SCIGR") di Lottomatica, caratterizzato dai seguenti elementi fondamentali:

- la definizione dei valori etici e dei criteri di condotta, cui devono essere uniformati i comportamenti dei dipendenti e di tutti coloro che operano nel perseguimento degli obiettivi della Società (partners). Tale finalità è assicurata dalle indicazioni del Codice Etico di Gruppo e dalle Linee Guida Anti-Bribery & Corruption, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società con delibera del 27 febbraio 2023, validi anche per le società controllate e comunicati sia all'interno che all'esterno della Società;
- i ruoli e le responsabilità, nonché le relazioni tra le direzioni/aree aziendali, che vengono definiti in modo univoco all'interno della struttura organizzativa adottata, i poteri di firma e le deleghe interne, che risultano coerenti con il livello gerarchico, l'unità organizzativa presidiata e gli obiettivi assegnati.

Nel corso del 2024 sono stati indirizzati flussi informativi specifici verso gli Organi di amministrazione, direzione e controllo e al fine di illustrare lo stato di avanzamento del programma di adeguamento alla Direttiva CSRD, ivi incluse le attività di sviluppo dei processi di controllo interno e di gestione del rischio in relazione alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità.

1.3 Strategia

Strategia, modello aziendale e catena del valore

Obbligo di informativa SBM-1

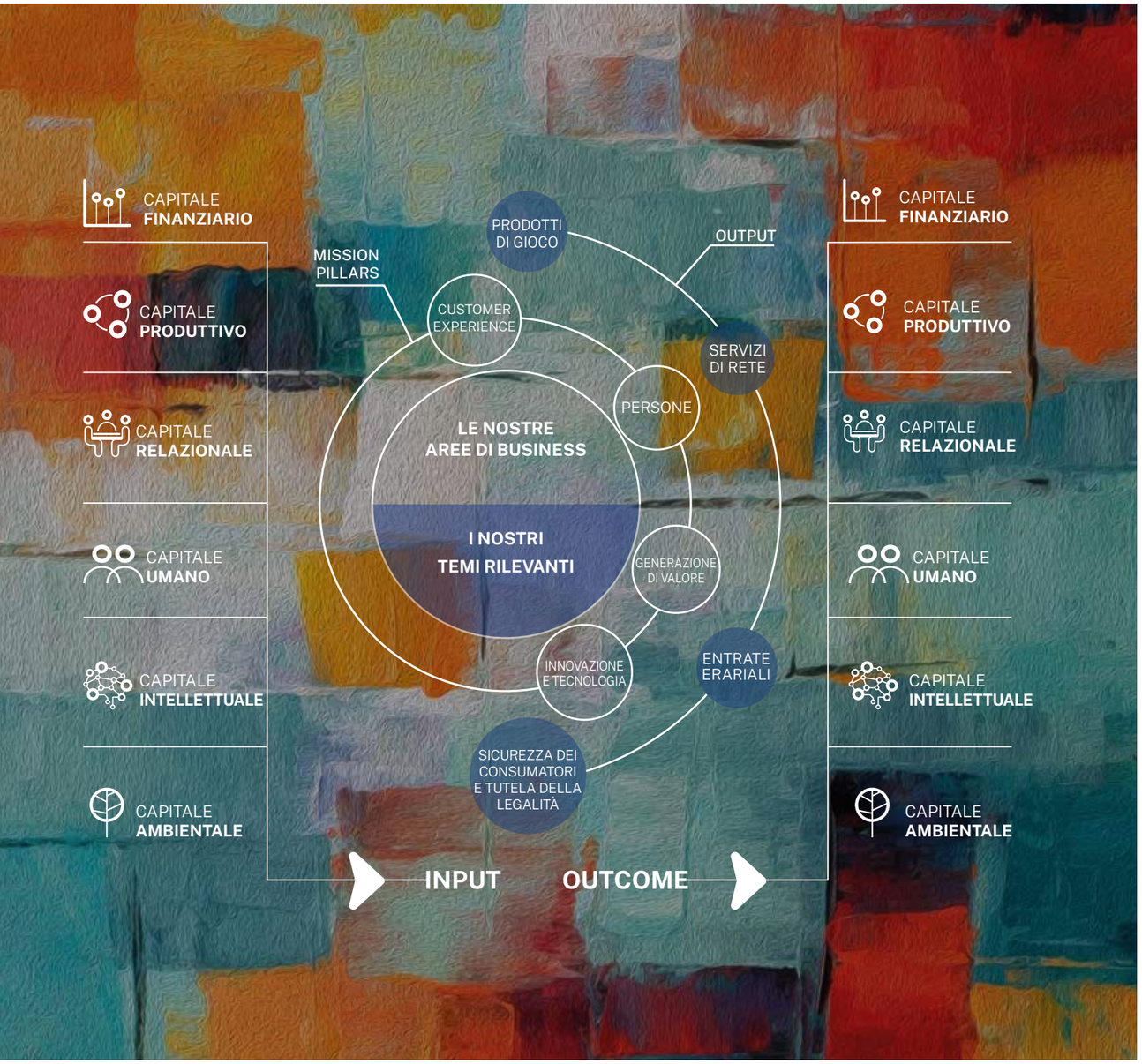
Il Gruppo Lottomatica è il **primo operatore in Italia nel mercato del gioco pubblico** autorizzato dall'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli (ADM) e opera attraverso società controllate che fanno capo alla holding Lottomatica Group S.p.A.. Al 31 dicembre 2024, il Gruppo impiega un totale di **2.667 dipendenti**.

Dipendenti per aree geografiche	*u.m*	2024
Nord Italia	*N.*	615
Centro Italia		1.432
Sud Italia		205
Estero		415
Totale		**2.667**

Lottomatica conduce le proprie attività sulla base di solidi **principi di responsabilità ambientale, sociale e di governance**, e ritiene che il successo nel **generare valore sostenibile** dipenda principalmente dalla capacità di rispondere in maniera efficace alle sollecitazioni poste dal contesto in cui opera, gestendo in maniera consapevole ed equilibrata **tutte le forme di capitale** coinvolte nella creazione di tale valore. Nello specifico, il Gruppo Lottomatica identifica le seguenti classi di capitale:

- capitale finanziario, che include le risorse patrimoniali, economiche e finanziarie necessarie all'attività dell'organizzazione;
- capitale produttivo, che comprende gli spazi e gli immobili di proprietà, le attrezzature e tutti i beni materiali funzionali allo svolgimento dell'attività;
- capitale relazionale, che include l'insieme di relazioni instaurate dal Gruppo;
- capitale umano, che comprende il patrimonio di competenze, capacità e conoscenze di coloro che prestano lavoro in Azienda;
- capitale intellettuale, che include i processi e le procedure interne di gestione, nonché la proprietà intellettuale e i sistemi informativi;
- capitale ambientale, che comprende la dimensione ambientale su cui impattano le attività svolte dal Gruppo.

Il modello di creazione del valore descrive il processo di trasformazione delle diverse classi di capitale con cui il Gruppo interagisce, sia nell'ambito della propria attività che nel perseguimento dei propri obiettivi ESG. Attraverso le **attività aziendali**, i **tratti caratteristici del DNA** del Gruppo e l'attenzione verso i **temi di sostenibilità risultati rilevanti** dall'analisi di doppia rilevanza, i capitali in entrata (*input*) sono in grado di produrre **output di successo e generare impatti positivi** (*outcome*), creando valore per tutti gli stakeholder nel breve, medio e lungo termine.



Nello specifico, Lottomatica è attiva nei seguenti **settori operativi**, identificati secondo le disposizioni dell'IFRS 8:

- Online, che comprende l'offerta di una vasta gamma di prodotti online, attraverso i siti web GoldBet.it, Better.it, Lottomatica.it, Betflag.it, Totosì.it e Planetwin365.it, così definiti:
  - iSports: scommesse sportive, virtuali e ippiche;
  - iGaming: casinò online;
  - altri prodotti online: come bingo, poker, betting exchange e skill games.
- Sports Franchise, che consiste nella raccolta delle scommesse sportive, virtuali e ippiche, attraverso una rete in franchising punti vendita, attraverso i marchi GoldBet, Intralot, Better e Planetwin365.
- Gaming Franchise, che include principalmente la gestione delle attività in concessione per VLT e AWP, nonché la gestione diretta di sale da gioco e AWP di proprietà.

Al fine di descrivere in modo esaustivo il proprio modello di business, nel 2024 il Gruppo ha realizzato per la prima volta una **mappatura dettagliata della propria catena del valore**, sulla base dell'analisi di documenti interni quali la Relazione Finanziaria Annuale e i registri delle principali voci di spesa operative e in conto capitale. Le attività e gli attori coinvolti nelle tre fasi (operazioni proprie, attori a monte, attori a valle) sono stati mappati e organizzati rispetto all'operatività del Gruppo e in linea con i criteri adottati nella documentazione finanziaria presa in esame. In questa ripartizione, le attività sono state identificate e ripartite secondo il criterio della rilevanza e della dipendenza, considerando l'importanza strategica che hanno per il Gruppo e il grado di dipendenza che le società del Gruppo hanno nei confronti degli attori a monte e a valle. Di seguito si riporta la mappatura della catena del valore del Gruppo Lottomatica, suddivisa per i tre settori di business.

Online

Lottomatica è leader in Italia nel segmento del gaming online, in cui è presente con i brand Lottomatica, Better, Goldbet e Betflag, Planetwin365. Contraddistinta dai più **elevati standard di sicurezza**, l'offerta online del Gruppo può contare su un portfolio completo e innovativo di giochi a distanza, fruibili sia via web, sia dalle numerose app dedicate per smartphone e tablet. I giochi online sono autorizzati e certificati dall'**Agenzia delle Dogane e dei Monopoli** per garantire i massimi livelli di sicurezza e forniti da partner selezionati e di livello internazionale, capaci di offrire non solo i contenuti più apprezzati, ma anche le piattaforme di gioco più sicure e affidabili.



Upstream			Own operations	Downstream
Tier 3	**Tier 2**	**Tier 1**	**Scommesse e giochi online**	**Clienti**
• Fornitori di materie prime (per produzione energia e manufatti) • Produttori di componenti hardware	• Società di sviluppo software • Fornitori e produttori hardware (es. PC e altri componenti) • Server informatici • Enti di certificazione e autorizzazione (es. ADM) **Tier 2 rete fisica punti vendita** • Quotisti • Fornitori software di gioco (virtual games) • Fornitori altri software (gestionali, applicativi) • Fornitori hardware (es. totem, terminali di sala) • Server informatici • Arredi e migliorie sale • Fornitori ho.re.ca. • Marketing e comunicazione • Enti di certificazione e autorizzazione • Esercenti punti vendita	• Quotisti • Fornitori software di gioco (skill games / casinò games, virtual games) • Fornitori altri software (gestionali, applicativi) • Fornitori hardware informatico (es. pc) • Server informatici • Enti di certificazione e autorizzazione • Marketing e comunicazione • Rete fisica punti vendita	**Operations primarie** • Scommesse sportive • Skill games / casinò games • Virtual games **Operations secondarie** • Sviluppo software di gioco (skill games / casinò games)	**Clienti primari** • Giocatore **Clienti secondari** • Concessionari e provider di skill games **Utilizzatori finali** • Giocatore
Fornitura servizi (utilities, rifiuti, consulenza)				
• Utilities • Gestione rifiuti • Consulenza (informatica, legale, comunicazione, ecc.) • Istituti di moneta elettronica/intermediazione finanziaria				

- Le operations del settore Online sono costituite in massima parte dall'offerta di scommesse e giochi online (skill games / casinò games, virtual games) sui siti del Gruppo. Seppure residuale, ai fini della mappatura è considerata anche l'attività B2B svolta, all'interno di tale settore operativo, da società controllate come ad es. Giocaonline, che si articola prevalentemente nello sviluppo di software di gioco (skill games / casinò games).
- A monte, si trovano principalmente fornitori di quote scommesse e di giochi (skill games e giochi da casinò, virtual games), fornitori di applicativi software e di hardware informatico, fornitori di server informatici, enti di autorizzazione / certificazione dei prodotti di gioco come ADM, società di marketing e comunicazione. A monte della catena del valore si colloca anche la rete fisica di punti vendita, per via dei servizi di apertura e ricarica dei conti di gioco online. Tra i fornitori di servizi, infine, sono considerati i gestori di utilities (internet e fonia, luce, ecc.) e di rifiuti, le società di consulenza.
- A valle, il cliente è identificato principalmente con il giocatore, che è anche l'utilizzatore finale dei prodotti del Gruppo. Ai fini della mappatura, tra i clienti sono considerate anche le aziende destinatarie dei prodotti B2B sviluppati dalla controllata Giocaonline, come ad esempio gli altri concessionari di giochi a distanza.

Sports Franchise

Il Gruppo guida il **settore delle scommesse e dei giochi su rete fisica** attraverso quattro brand fortemente radicati su tutto il territorio nazionale: Better, Goldbet, Intralot e Planetwin365. Una rete di migliaia di punti vendita dedicati alle scommesse sportive, ippiche e ad altri prodotti di gioco come i virtual games, unita alla professionalità di migliaia di operatori specializzati, rende Lottomatica il primo operatore del betting in Italia. I punti vendita della rete betting si distinguono in negozi e corner: i negozi sono ambienti dedicati allo sport e alle scommesse, mentre i corner sono spazi più circoscritti, solitamente allestiti presso altri esercizi commerciali come bar o tabaccherie.

Upstream			Own operations	Downstream
Tier 3	**Tier 2**	**Tier 1**	**Scommesse e giochi su rete fisica**	**Clienti**
• Fornitori di materie prime (per produzione energia e manufatti) • Produttori di componenti hardware	• Società di sviluppo software • Produttori di hardware • Server informatici • Enti di certificazione e autorizzazione (es. ADM) • Materiali (mobili, marketing, ho.re.ca.)	• Quotisti • Fornitori software di gioco (virtual games) • Fornitori altri software (gestionali, applicativi) • Fornitori hardware (es. totem, terminali di sala) • Server informatici • Arredi e migliorie sale • Fornitori ho.re.ca. • Marketing e comunicazione • Enti di certificazione e autorizzazione • Esercenti punti vendita	• Scommesse sportive • Virtual games	• Giocatore **Utilizzatori finali** • Giocatore
Fornitura servizi (utilities, rifiuti, consulenza)				
• Utilities • Gestione rifiuti • Logistica • Consulenza (informatica, legale, comunicazione, ecc.)				

- Le operations sono costituite in massima parte dall'offerta di scommesse sportive e virtual games tramite la rete di punti vendita del Gruppo.
- A monte si trovano principalmente fornitori di quote scommesse e di virtual games, fornitori di applicativi software e di hardware informatico per le sale, fornitori di server informatici, di arredi e migliorie per le sale, enti di autorizzazione / certificazione come ADM. In linea con il bilancio finanziario sono inclusi a monte della catena del valore anche gli esercenti dei punti vendita (dei negozi scommesse e degli esercizi in cui sono installati i corner) in quanto fornitori degli spazi fisici in cui il Gruppo offre i propri prodotti di gioco. Tra i fornitori di servizi, infine, sono considerati i gestori di utilities (internet e fonia, luce, ecc.) e di rifiuti, le aziende di logistica, necessarie alla movimentazione delle dotazioni destinate ai punti vendita, e le società di consulenza.
- A valle, il cliente è identificato principalmente con il giocatore, che è anche l'utilizzatore finale dei prodotti del Gruppo.

Gaming Franchise

Lottomatica collega e monitora **apparecchi da divertimento e intrattenimento** installati all'interno di esercizi pubblici e sale dedicate in tutta Italia, grazie ad infrastrutture e tecnologie di eccellenza per la massima protezione dei giocatori. Il Gruppo è inoltre attivo nella **gestione diretta di apparecchi** (Street Operations) e di **sale da gioco** (Retail). Presenti su tutto il territorio italiano, le sale gestite da Lottomatica sono caratterizzate da brand distintivi e riconoscibili e rappresentano un punto di riferimento per gli elevati livelli di servizio e attenzione al cliente, nonché per la qualità e la sicurezza dell'offerta.

Upstream			Own operations	Downstream
Tier 3	**Tier 2**	**Tier 1**	**Apparecchi AWP/VLT e gestione diretta di sale da gioco e di AWP di proprietà**	**Clienti**
• Fornitori di materie prime (per produzione energia e manufatti) • Produttori di componenti hardware	• Società di sviluppo software • Produttori di hardware • Server informatici • Enti di certificazione e autorizzazione (es. ADM) • Materiali (mobili, marketing, ho.re.ca.) • Fornitori di materie prime	• Fornitori schede di gioco AWP • Fornitori piattaforme di gioco VLT • Fornitori hardware di gioco (cabinet e ricambi AWP/VLT, cash desk, cambiamonete) • Fornitori software (gestionali, applicativi) • Server informatici • Arredi e migliorie sale • Fornitori ho.re.ca. • Marketing e comunicazione • Enti di certificazione e autorizzazione • Esercenti punti vendita (sale VLT/scommesse, bar/tabacchi) • Gestori di apparecchi AWP • TIR e QIR • Fornitori di componenti hardware • Fornitori di manufatti semilavorati	**Clienti primari** • Gestione rete telematica AWP/VLT • Gestione diretta di AWP • Gestione diretta di sale da gioco • Bingo **Clienti secondari** • Produzione schede di gioco e apparecchi AWP	**Clienti primari** • Giocatore **Clienti secondari** • Concessionari • Gestori di apparecchi AWP **Utilizzatori finali** • Giocatore
Fornitura servizi (utilities, rifiuti, logistica, consulenza)				
• Utilities • Gestione rifiuti • Logistica • Consulenza (informatica, legale, comunicazione, ecc.)				

- Le operations sono costituite in massima parte dalla gestione della rete telematica necessaria al funzionamento degli apparecchi AWP e VLT, la gestione diretta di apparecchi AWP e la gestione diretta di sale da gioco. Rientra in questo settore operativo anche la gestione di alcune sale Bingo di proprietà del Gruppo. Ai fini della mappatura, sono inoltre considerate le attività B2B svolte, all'interno di tale settore operativo, da società controllate come ad es. Marim, che comprendono principalmente la produzione diretta di schede di gioco e apparecchi AWP.
- A monte si trovano principalmente fornitori di schede AWP, piattaforme di gioco VLT e hardware di gioco come cabinet AWP e VLT, cash desk e cambiamonete; fornitori di software e server informatici; fornitori di arredi e migliorie per le sale; fornitori ho.re.ca. per i servizi di ristorazione offerti da alcuni punti vendita; enti di autorizzazione / certificazione come ADM. In linea con il bilancio finanziario sono inclusi a monte della catena del valore anche gli esercenti dei punti vendita (delle sale VLT, dei negozi scommesse e dei bar / tabacchi in cui sono installate le AWP) in quanto fornitori degli spazi fisici in cui il Gruppo offre i propri prodotti di gioco. Allo stesso modo, a monte sono incluse le società di noleggio e gestione degli apparecchi AWP nonché i cd. Terzi e Quarti Incaricati alla Raccolta (TIR e QIR), incaricati della periodica raccolta delle somme giocate mediante gli apparecchi. Ai fini della mappatura, inoltre, sono state incluse alcune categorie di fornitori necessarie all'attività B2B di produzione di schede e apparecchi di gioco AWP, tra cui fornitori di componenti hardware per la realizzazione delle schede di gioco e fornitori di manufatti semilavorati per la realizzazione dei cabinet. Tra i fornitori di servizi, infine, sono stati considerati i gestori di utilities (internet e fonia, luce, ecc.) e di rifiuti, le aziende di logistica, necessarie alla movimentazione degli apparecchi da gioco e delle altre dotazioni destinate ai punti vendita, e le società di consulenza.
- A valle, il cliente è identificato principalmente con il giocatore, che è anche l'utilizzatore finale dei prodotti online del Gruppo. Ai fini della mappatura, inoltre, tra i clienti sono state considerate anche le aziende destinatarie delle attività B2B (schede e apparecchi AWP), che includono altri concessionari e società di gestione degli apparecchi AWP.

Operare sotto la rigorosa supervisione dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli e attraverso il collegamento informatico con SOGEI che traccia tutte le attività di gioco, online e offline, consente al Gruppo di garantire che tutte le attività aziendali siano svolte nel **pieno rispetto delle normative italiane** e degli **standard più elevati di conformità legale**, contribuendo così a creare un **ambiente di gioco responsabile** e sicuro per tutti i suoi clienti.

L'obiettivo principale di Lottomatica è generare valore sostenibile e impatti positivi per la comunità, l'ambiente e tutti gli stakeholder e, pertanto, nel corso degli anni ha costruito un **percorso di integrazione crescente della sostenibilità** all'interno di una strategia ben definita.

A tal proposito, il **Piano di Sostenibilità** definito dal Gruppo si basa su **tre pilastri strategici**, Responsabilità, Persone e Comunità e Ambiente, su cui si concentrano gli impegni, i programmi e gli obiettivi di sostenibilità aziendale, ognuno dei quali sostanziato da una serie di azioni e iniziative trasversali ai diversi settori operativi.

Obbligo di informativa SBM-2

Interessi e opinioni dei portatori di interessi

In qualità di azienda leader di un settore altamente strategico e sensibile come quello del gioco pubblico, le attività del Gruppo richiamano l'attenzione e l'interesse di un **ampio numero di stakeholder**. Con essi, Lottomatica mantiene un rapporto improntato alla **trasparenza** e al **dialogo**, consapevole dell'importanza del loro **coinvolgimento attivo** per la costruzione di un modello di business sostenibile e orientato alla creazione di valore.

Gli stakeholder interni ed esterni identificati dal Gruppo si dividono in sei macrocategorie e sono localizzati prevalentemente sul territorio nazionale italiano.



Mantenere un dialogo costante con i soggetti interessati è fondamentale per il Gruppo, poiché gli interessi degli stessi indirizzano le operazioni quotidiane e la strategia aziendale. Pertanto, Lottomatica utilizza una **varietà di canali e metodi** informali e formali per mantenere un rapporto duraturo e di fiducia, modulando il proprio approccio a seconda del gruppo di appartenenza.

Categoria	Modalità di coinvolgimento	Finalità
Dipendenti e collaboratori	Strumenti di comunicazione interna; eventi; incontri periodici; incontro con i rappresentati dei lavoratori; contrattazione di primo e secondo livello; indagini di soddisfazioni	Incrementare il senso di appartenenza del personale; favorire l'inclusione; valorizzare e premiare i talenti
Azionisti e comunità finanziaria	Assemblea degli Azionisti; Relazione Corporate Governance; Relazioni finanziarie; Sito web istituzionale; Comunicati stampa	Comunicare la creazione di valore condiviso; consolidare il rapporto di fiducia; garantire integrità e trasparenza
Operatori del settore e altri fornitori	Incontri specifici; Portali per la comunicazione	Integrare aspetti legati alle tematiche ESG nella catena di fornitura
Clienti	Indagini di soddisfazione	Fidelizzare la clientela; migliorare la qualità dei servizi offerti
Enti regolatori e Amministrazioni Pubbliche	Incontri specifici; comunicazioni periodiche; eventi	Mantenere un dialogo proattivo e collaborativo
Comunità	Progetti in favore della collettività; partnership; comunicati stampa; dialogo con le istituzioni locali	Favorire l'inclusione sociale

I risultati delle attività di stakeholder engagement sono tenuti in considerazione dal Gruppo nella definizione delle **decisioni strategiche** e nel **modello di business**. In particolare, l'identificazione degli interessi e delle opinioni dei portatori di interesse attraverso l'analisi di rilevanza consente di definire gli impatti più rilevanti del Gruppo Lottomatica, e di conseguenza le tematiche di sostenibilità rilevanti, condizionando la strategia e il modello aziendale. Tale processo è maggiormente dettagliato nell'Obbligo di Informativa IRO-1.

Il Consiglio di Amministrazione viene informato degli interessi degli stakeholder regolarmente, almeno annualmente in occasione delle revisioni del processo di doppia rilevanza, garantendo un'azione tempestiva volta all'allineamento degli interessi e uno sviluppo continuo della strategia e del business di Lottomatica.

Obbligo di informativa SBM-3

Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale

Sulla base delle specificità del settore in cui opera il Gruppo e dei principali attori identificati per la catena del valore, sono stati definiti e valutati gli **IRO rilevanti per Lottomatica**.[16]

ESRS (SUB-TOPIC)	IRO	DESCRIZIONE	POSITIVO / NEGATIVO EFFETTIVO / POTENZIALE	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
ESRS E1 – CAMBIAMENTO CLIMATICO					
Mitigazione dei cambiamenti climatici	I	Produzione di emissioni di gas a effetto serra in tutte le fasi della filiera produttiva del Gruppo Lottomatica	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own Operations Upstream Downstream
Energia	I	Consumi energetici da fonte rinnovabile in tutte le fasi della filiera produttiva	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own Operations Upstream Downstream
ESRS E5 – ECONOMIA CIRCOLARE					
Rifiuti	I	Produzione di rifiuti destinati a smaltimento (incenerimento, discarica) e non inviati a riciclo	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own Operations Upstream Downstream
ESRS S1 – FORZA LAVORO PROPRIA					
Condizioni di lavoro	I	Stabilità occupazionale ed equilibrio vita-lavoro	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	I	Violazione dei diritti e delle norme in relazione alle condizioni di lavoro	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Own operations
	O	Modelli di lavoro flessibili e ibridi possono migliorare l'equilibrio vita-lavoro dei dipendenti, riducendo al contempo i costi legati al personale		Breve Medio Lungo	Own operations
	I	Sensibilizzazione dei dipendenti sui temi della salute e sicurezza sul lavoro	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	I	Infortuni dei dipendenti sul luogo di lavoro	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	R	Inadeguata/parziale conformità alle disposizioni legislative in materia di salute e sicurezza sul lavoro		Breve Medio	Own operations
Parità di trattamento e di opportunità per tutti	I	Episodi di discriminazione e disparità retributiva di genere	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	I	Attrazione, valorizzazione e formazione dei dipendenti	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	O	Programmi di aggiornamento professionale e valorizzazione delle competenze, anche con il ricorso alla formazione finanziata ed e-learning, possono contribuire ad attrarre e mantenere una forza lavoro altamente qualificata e diversificata, contenendo al contempo i relativi costi		Breve Medio Lungo	Own operations
Altri diritti connessi al lavoro	I	Episodi di violazione dei diritti umani	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Own operations
	I	Attacchi informatici e/o furti di informazioni	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Own operations
Altri diritti connessi al lavoro	R	Errata/mancata gestione dei vincoli di accesso logico		Breve Medio	Own operations
	R	Non tempestiva, completa e/o corretta implementazione delle politiche e delle specifiche di sicurezza definite		Breve	Own operations
	R	Mancata identificazione di azioni atte a prevenire attacchi informatici o furti di informazioni e dati		Breve Medio	Own operations
	R	Non adeguata istituzione, attuazione, implementazione, riesamina, mantenimento e miglioramento del Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni (SGSI) nell'ambito della realizzazione e gestione di sistemi e servizi informatici connessi all'attività di conservazione a norma		Breve Medio	Own operations
	R	Inadeguata gestione dei dati, in termini di: riservatezza, integrità e disponibilità (RID)		Breve Medio	Own operations
ESRS S2 – LAVORATORI NELLA CATENA DEL VALORE					
Condizioni di lavoro	I	Sensibilizzazione dei lavoratori nella catena del valore sui temi della salute e sicurezza sul lavoro	Positivo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Downstream
	I	Infortuni sul luogo di lavoro dei fornitori, dei siti logistici e dei punti vendita	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Upstream Downstream
Parità di trattamento e di opportunità per tutti	I	Ampliamento e aggiornamento delle competenze dei lavoratori della filiera produttiva	Positivo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Downstream
Altri diritti connessi al lavoro	I	Violazione dei diritti umani lungo la value chain	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Downstream
	I	Attacchi informatici e/o furti di informazioni lungo la value chain	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Downstream
ESRS S4 – CONSUMATORI E UTILIZZATORI FINALI					
Impatti legati alle informazioni per i consumatori e/o per gli utilizzatori finali	I	Attacchi informatici e/o furti di informazioni dei consumatori	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Downstream
	R	Errata/mancata gestione dei vincoli di accesso logico		Breve Medio	Own operations
	R	Non tempestiva, completa e/o corretta implementazione delle politiche e delle specifiche di sicurezza definite		Breve	Own operations
	R	Mancata identificazione di azioni atte a prevenire attacchi informatici o furti di informazioni e dati		Breve Medio	Own operations
	R	Non adeguata istituzione, attuazione, implementazione, riesamina, mantenimento e miglioramento del Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni (SGSI) nell'ambito della realizzazione e gestione di sistemi e servizi informatici connessi all'attività di conservazione a norma		Breve Medio	Own operations
	R	Inadeguata gestione dei dati, in termini di: riservatezza, integrità e disponibilità (RID)		Breve Medio	Own operations
Sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali	I	Presenza di casi di disturbo da gioco d'azzardo nei territori in cui opera il Gruppo	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Downstream

16) Con specifico riferimento agli impatti, il Gruppo ha revisionato l'analisi effettuata nel processo di analisi di materialità precedente, affinando la metodologia sulla base delle evidenze emerse dal contesto esterno e dei temi di sostenibilità identificati dagli ESRS. Per quanto riguarda i rischi e le opportunità, invece, si specifica che sono stati identificati e trattati per la prima volta nell'analisi di doppia rilevanza svolta nel 2024.

ESRS (SUB-TOPIC)	IRO	DESCRIZIONE	POSITIVO / NEGATIVO EFFETTIVO / POTENZIALE	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
ESRS S4 – CONSUMATORI E UTILIZZATORI FINALI					
Inclusione sociale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali	R	Mancata capacità di garantire l'affidabilità, la disponibilità dei sistemi ICT e dei programmi informatici critici con ricadute negative sull'operatività in termini di malfunzionamenti/interruzioni/ritardi nei sistemi IT che potrebbero influire sulla performance dei differenti business		Breve Medio	Own operations
	R	Mancata presenza di flussi e processi di Fabbrica del Software, utili all'allineamento degli obiettivi di business con l'evoluzione dei sistemi IT		Breve Medio	Own operations
	R	Non adeguata gestione delle attività di installazione, sostituzione, manutenzione, dismissione inerenti alle infrastrutture tecnologiche presenti presso i PV della rete (es. PoS, Gaming Machines, Terminali)		Breve Medio	Own operations
	I	Adozione di pratiche commerciali responsabili e salvaguardia dei consumatori	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Downstream
	O	L'offerta di un ambiente di gioco sicuro e di canali legali possono contribuire ad attrarre parte della domanda di gioco che altrimenti si rivolgerebbe all'offerta illegale, con conseguenti miglioramenti delle performance finanziare di Gruppo		Breve Medio Lungo	Own operations Downstream
ESRS G1 – CONDOTTA DELLE IMPRESE					
Cultura d'impresa	I	Episodi di comportamenti non in linea con il Codice Etico e la mission di Lottomatica	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Own operations
Protezione degli informatori	R	Mancato/parziale adempimento alla normativa in materia di informazioni privilegiate in conformità con quanto disciplinato dal Market Abuse Regulation		Breve	Own operations
Impegno politico e attività di lobbying	I	Trasparenza nei rapporti con istituzioni e associazioni di categoria	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
Gestione dei rapporti con i fornitori, comprese le prassi di pagamento	I	Rispetto dei valori e dei principi di Lottomatica lungo la catena di fornitura (es. Codice di Condotta dei Fornitori, Codice Etico, Modello 231)	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Upstream
	R	Processo di approvvigionamento non in linea con le esigenze di business a causa di una gestione del ciclo passivo non strutturata e/o di flussi informativi fra la funzione Purchasing & Shared Services e le ulteriori funzioni coinvolte nel processo non strutturati		Breve	Upstream Own operations
	R	Individuazione di fornitori non qualificati / non in possesso di idonee capacità tecniche		Breve	Upstream Own operations
	R	Inadeguatezza del processo di contrattualizzazione dei fornitori		Breve	Own operations
	I	Responsabilizzazione della catena di fornitura sui temi della sostenibilità	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Upstream

ESRS (SUB-TOPIC)	IRO	DESCRIZIONE	POSITIVO / NEGATIVO EFFETTIVO / POTENZIALE	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
ESRS G1 – CONDOTTA DELLE IMPRESE					
Corruzione attiva e passiva	I	Adempimento degli obblighi tributari e del pagamento/riscossione delle imposte dovute all'Erario	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	R	Mancato/parziale adempimento alla normativa in materia di operazioni con parti correlate		Breve Medio	Own operations
	R	Mancata/non adeguata implementazione di controlli in termini di antiriciclaggio (231/07)		Breve Medio	Own operations
	R	Mancato/inadeguato utilizzo, in fase di monitoraggio, degli indicatori di anomalia definiti in conformità alla normativa, alle indicazioni della UIF e alle Linee Guide ADM		Breve Medio	Own operations
	R	Potenziale danno economico derivante da attività disoneste o ingannevoli caratterizzate da intenzionalità commesse da soggetti interni alla Società		Breve	Own operations
	R	Potenziale danno economico derivante da attività disoneste o ingannevoli caratterizzate da intenzionalità commesse da soggetti esterni alla Società		Breve Medio	Upstream

Con riferimento ai rischi e alle opportunità rilevanti per il Gruppo, non sono stati individuati effetti finanziari attuali significativi rispetto alle threshold definite nell'ERM di Gruppo. Si specifica che, come richiesto dagli ESRS e della Linea guida sull'implementazione della doppia rilevanza, sono stati considerati i rischi inerenti, ovvero valutati indipendentemente dalle misure/presidi di controllo adottati per ridurne gli effetti e/o ridurne la probabilità di accadimento.

1.4 Gestione degli impatti, dei rischi e delle opportunità

Obbligo di informativa IRO-1

Descrizione del processo per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti

Nel corso del 2024 Lottomatica ha revisionato il proprio processo di analisi di rilevanza in linea con quanto previsto dagli standard ESRS e dalla Materiality Assessment Implementation Guidance (Linea Guida MAIG) elaborati dall'EFRAG, al fine di includere nel processo le due prospettive di **rilevanza d'impatto** e di **rilevanza finanziaria**. L'aggiornamento del processo non ha previsto assunzioni rilevanti. Nello specifico, il processo ha previsto le seguenti fasi:



1. Identificazione dei temi potenzialmente rilevanti

È stata effettuata un'analisi approfondita dei temi, sottotemi e sotto-sottotemi relativi alla sostenibilità contemplati nella tabella presente all'interno dell'ESRS 1 (Requisito Applicativo 16 - *Questioni di sostenibilità da includere nella valutazione della rilevanza*). Successivamente, il Gruppo ha analizzato i temi rilevanti identificati nei processi di analisi di materialità precedenti e il contesto esterno (contesto normativo, temi rilevanti individuati dai peer, trend di sostenibilità, ecc.) e, in seguito ad un'associazione con i topic ESRS, è stata definita una prima lista di temi potenzialmente rilevanti per il Gruppo.

2. Identificazione degli IRO potenzialmente rilevanti

A partire dall'analisi di materialità svolta nell'anno precedente e da un'analisi di contesto esterno, che ha previsto lo studio della normativa e benchmark di settore, sono stati identificati gli impatti che le attività del Gruppo e della catena del valore possono o potrebbero generare sulle persone e sull'ambiente. Tali impatti, oltre ad essere stati suddivisi in effettivi e potenziali, positivi e negativi, sono stati associati ai sottotemi e sotto-sottotemi definiti dallo standard. Gli impatti, inoltre, sono stati ulteriormente disaggregati per le differenti fasi della catena del valore (operazioni proprie, attori a monte, attori a valle) al fine di garantire maggior completezza all'analisi e fornire una visione dettagliata degli effetti generati dai vari attori della value chain.

Con riferimento ai rischi, il metodo di identificazione ha seguito il processo dell'ERM di Gruppo; in particolare, sono stati selezionati i rischi di sostenibilità presenti nella risk library di Gruppo e i relativi KRI (Key Risk Indicators). In linea con la metodologia ERM, la maggior parte dei rischi sono stati associati alle own operations del Gruppo e, in alcuni casi specifici, sono stati invece ricollegati alle fasi upstream (Tier I e fornitori di servizi) e downstream della value chain. Le opportunità, invece, sono state identificate dalla Funzione Corporate Sustainaibility in collaborazione con la Funzione Compliance 231 & Risk Management e gli opportunity owner attraverso un'analisi di benchmark e a partire tendenzialmente dagli impatti positivi, definendo altresì le relative metriche quantitative e la fase della value chain che potrebbero impattare. Come per gli impatti, anche i rischi e le opportunità sono stati associati ai sottotemi e sotto-sottotemi definiti dall'ESRS 1. Di conseguenza, è stata definita una lista di IRO potenzialmente rilevanti, da valutare attraverso adeguati meccanismi di scoring. Infine, in linea con la linea guida di implementazione della doppia rilevanza, poiché i rischi e le opportunità possono derivare dagli impatti generati, è stata effettuata una correlazione tra gli IRO al fine di individuare potenziali collegamenti e assicurare la correttezza del processo.

3. Definizione del meccanismo di scoring e threshold

Al fine di garantire omogeneità e comparabilità tra le due prospettive, il Gruppo Lottomatica ha allineato il sistema di valutazione della rilevanza d'impatto e della rilevanza finanziaria alla metodologia ERM. In particolare, con riferimento alla rilevanza di impatto è stato aggiornato il meccanismo di scoring adottato nel processo di materialità 2023 al fine di aggiornare l'analisi sulla base dei criteri di gravità (per gli impatti negativi) / beneficio (per gli impatti positivi) e probabilità, come richiesto dalla CSRD e dai relativi standard ESRS. In particolare, la gravità degli impatti negativi è data dai criteri di entità, portata e natura irrimediabile, mentre il beneficio degli impatti positivi è determinato dai criteri di entità e portata.

Con riferimento alla rilevanza finanziaria, il meccanismo di scoring dei rischi e delle opportunità ha seguito la metodologia ERM ovvero si è basato sui criteri di entità potenziale degli effetti finanziari (che può essere determinata attraverso quattro driver di impatti) e la probabilità di accadimento.

Successivamente, a partire dall'ERM, per entrambe le prospettive è stata definita la stessa soglia di rilevanza. In particolare, è stata stabilita una threshold oltre quale considerare, a seguito di opportune valutazioni, gli IRO rilevanti.

4. Stakeholder engagement e identificazione degli IRO rilevanti

Prima di procedere alla valutazione degli impatti positivi e negativi, il Gruppo ha condotto un'analisi delle principali categorie di stakeholder da coinvolgere che ha portato all'identificazione delle seguenti tipologie:

- *Affected*: dipendenti, fornitori (inclusi fornitori di tecnologia hardware e software, logistica, manutenzione, ho.re.ca., utilities, consulenza, certificatori), gestori, esercenti, clienti della rete fisica e del gaming online.
- *Users*: comunità finanziaria (inclusi azionisti, istituti di credito, obbligazionisti, società di rating, Consob, Borsa italiana); enti regolatori e amministrazioni pubbliche (inclusi MEF, ADM, Sogei, Forze dell'ordine, amministrazioni locali, Ministero della salute); istituti di formazione e di ricerca scientifica, associazioni di consumatori, media.

Successivamente, degli stakeholder individuati sono stati direttamente coinvolti nella valutazione degli impatti associati alle attività del Gruppo e della sua catena del valore le seguenti macro-categorie:

- dipendenti (prima linea, comitati e funzioni che più direttamente presidiano i temi ESG);
- fornitori (provider di soluzioni tecnologiche hardware e software, imprese di logistica, manutenzione, ho.re.ca., utilies);
- comunità finanziaria (azionista di riferimento e principali istituti di credito);
- partner commerciali ed esercenti dei punti vendita gaming e betting.

Lottomatica ha predisposto un questionario interattivo su una piattaforma di engagement online, definito ad hoc per ciascuna categoria selezionata. In particolare, per ogni impatto positivo/negativo individuato, è stato chiesto agli stakeholder di esprimere una valutazione, su una scala di punteggio da 1 a 5, in merito ai criteri di valutazione precedentemente definiti:

- entità, ovvero la dimensione dell'impatto in termini di effetti positivi o negativi;
- portata, ovvero l'estensione dell'impatto in termini geografici e/o di individui coinvolti;
- irrimediabilità, solo per gli impatti negativi, ovvero la capacità di Lottomatica di rimediare ai danni causati.

La probabilità degli impatti, invece, è stata definita in linea con l'ERM, in particolare:

- gli impatti effettivi, ovvero quelli che si sono verificati nel periodo di riferimento o in quelli precedenti, sono stati valutati con probabilità massima, pari a 5;
- gli impatti potenziali sono stati valutati dalla Funzione Corporate Sustainability in collaborazione con la Funzione Risk Management e i risk owner sulla base dei presidi in essere, ovvero per gli impatti negativi considerando la probabilità dei rischi correlati mappati nell'ERM, per quelli positivi considerando la probabilità delle relative opportunità.

Inoltre, al fine di allineare ulteriormente l'analisi alle richieste degli ESRS e della linea guida sull'implementazione della doppia rilevanza, è stato attribuito un punteggio aggiuntivo alla significatività degli impatti con potenziali effetti sui diritti umani. Infine, agli impatti relativi alla violazione dei diritti umani, inclusi quelli relativi alle condizioni di lavoro, è stato associato un ulteriore peso al fine di evidenziare l'importanza del rispetto di tali diritti verso i dipendenti e lungo la catena del valore per il Gruppo e di mantenere il monitoraggio annuale delle performance di Lottomatica rispetto a tali tematiche.

Con riferimento ai rischi, la valutazione del rischio inerente è eseguita congiuntamente dalla Direzione Risk, Ethics & Compliance e dal risk owner ed è associata alle risk area individuate secondo i seguenti driver e su una scala da 1 a 5:

- l'impatto associato al rischio, che può essere di tipo economico, operativo/qualità, compliance e immagine;
- la probabilità di accadimento del rischio in un orizzonte temporale predefinito.

Con riferimento alle opportunità, gli impatti associati e le relative probabilità di accadimento sono stati valutati in collaborazione dalla Funzione Corporate Sustainability e dalla Funzione Risk Management, anche considerando il parere degli opportunity owner, seguendo l'ERM.

Infine, dopo aver analizzato tutte le valutazioni, sono stati considerati rilevanti gli IRO a cui è stato associato un livello di rilevanza medio/alto, ottenuto come prodotto tra gravità/beneficio e probabilità per gli impatti e tra entità e probabilità per i rischi e le opportunità. I risultati del processo sono stati infine condivisi con i Comitati e i rappresentanti dei lavoratori.

Conclusioni

Il processo di doppia rilevanza ha tenuto conto della possibile dipendenza da risorse naturali, umane e/o sociali e che possono incidere sulla capacità dell'impresa del Gruppo di continuare a utilizzare o di acquisire le risorse necessarie per le proprie attività e/o di contare su relazioni fondamentali a condizioni sostenibili (come, ad esempio, le materie prime utilizzate dai fornitori per le schede AWP, le risorse energetiche, ecc.). Le dipendenze di Lottomatica da risorse naturali e sociali sono considerate nell'ambito del rischio "*Mancata disponibilità di fattori (es. tecnologie dell'informazione e delle telecomunicazioni; infrastrutture fisiche, spazi di lavoro ed energia elettrica; risorse umane) essenziali a garantire il funzionamento dei diversi processi aziendali*". L'intero processo di analisi e valutazione degli impatti è stato condiviso con i vertici aziendali, incluso il Top management, e verrà aggiornato annualmente. I risultati dell'analisi sono stati condivisi con il Comitato Manageriale ESG (di cui fanno parte i responsabili delle strutture Finance, External Communications, HR, ESG Office, Corporate and Legal Affairs) che si riunisce almeno una volta al mese e si confronta regolarmente con il Comitato Endoconsiliare ESG.

In relazione al tema dell'ESRS E2 "*Inquinamento*", l'analisi di doppia rilevanza ha condotto all'identificazione di un unico impatto, potenziale e circoscritto ai soggetti che operano a monte della catena del valore del Gruppo, relativo alla produzione di inquinanti atmosferici per la produzione delle materie prime necessarie per la componentistica hardware. Tale impatto è tuttavia risultato al di sotto della soglia di rilevanza e non è stato dunque rendicontato nel presente documento. Inoltre, l'impatto è gestito nell'ambito della più ampia Politica di Green Procurement. Lottomatica si riserva di approfondire ulteriormente il tema in futuro, con l'obiettivo di darne disclosure qualora ne venisse evidenziato un incremento di rilevanza in termini di impatti, rischi e/o opportunità.

In merito al tema dell'ESRS E3 "*Acqua e risorse marine*", data la sua natura prevalente di provider di servizi, Lottomatica registra esclusivamente consumi idrici per usi civili presso gli uffici e le sale da gioco, senza significativi impatti sulle fonti idriche. Nonostante ciò, il Gruppo mira ad una gestione efficiente dell'acqua, adottando azioni concrete al fine di ridurre il consumo idrico e promuoverne un utilizzo corretto atto a prevenire ed evitare gli sprechi.

Con riferimento al tema dell'ESRS E4 "*Biodiversità ed ecosistemi*", l'analisi ha portato ad identificare come sostanzialmente non rilevante il tema della biodiversità in considerazione della natura, delle attività e del settore in cui opera il Gruppo Lottomatica.

In ultimo, l'analisi di doppia rilevanza ha portato ad identificare come sostanzialmente non rilevante il tema dell'ESRS S3 "*Comunità interessate*" non solo in considerazione della natura, delle attività e del settore in cui opera il Gruppo Lottomatica, ma anche in base alla definizione di Comunità interessate fornita dall'Allegato II del Regolamento delegato 2023/2772 della Commissione UE: "Persone o gruppi che vivono o lavorano nella stessa area e che sono stati o potrebbero essere interessati dalle operazioni dell'impresa che comunica informazioni o dalla sua catena del valore a monte o a valle. Per «comunità interessate» si intendono sia quelle che vivono in prossimità delle sedi in cui opera l'impresa (comunità locali) sia quelle più distanti. Fanno parte delle comunità interessate anche i popoli indigeni che subiscono impatti effettivi e potenziali".

Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 IRO-1

Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti legati al clima

La **tutela dell'ambiente** rappresenta una **priorità strategica** per la creazione di valore sostenibile per il Gruppo e per gli stakeholder, nel breve, medio e lungo periodo. Per questo, il Gruppo Lottomatica persegue **obiettivi di mitigazione degli impatti** e promuove l'adozione di comportamenti virtuosi da parte dei propri partner e fornitori. Già a partire dal 2022, Lottomatica ha adottato un **Piano di riduzione delle emissioni** GHG che definisce le misure volte a diminuire i consumi energetici e le emissioni di CO_2. In aggiunta a tale piano di riduzione, sono state condotte nel 2023 ulteriori attività di approfondimento, con particolare riferimento alle emissioni Scope 3 al fine di poter predisporre nel 2024 una **Carbon Strategy** con **obiettivi quantitativamente definitivi**. Nell'informativa relativa agli impatti sui cambiamenti climatici, in particolare sulle emissioni di gas a effetto serra di Lottomatica (carbon footprint di cui alla sezione E1-6) si rileva la maggiore impronta di gas climalteranti dovuta alle attività di Scope 3, con particolare contributo da parte delle attività logistiche e di acquisizione di tecnologia (beni strumentali per l'esercizio del business Lottomatica). Il processo ha previsto l'analisi di significatività per individuare, valutare e computare gli impatti GHG generati da ciascuna società del Gruppo. Nell'ambito dell'efficientamento energetico viene perseguito in ogni intervento di ristrutturazione effettuato presso la sede centrale, negli altri uffici o nei punti vendita e sale da gioco del Gruppo. In questa direzione si inseriscono gli interventi di efficientamento effettuati dal Gruppo negli anni.

Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 IRO-1

Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti connessi all'uso delle risorse e all'economia circolare

Gestire in modo responsabile i rifiuti delle sedi e delle sale da gioco significa per Lottomatica ridurne la produzione, smaltire in maniera adeguata e sostenibile e promuovere l'uso di risorse riciclabili e riutilizzabili. Tale impegno viene mantenuto attraverso un **sistema strutturato di gestione e monitoraggio** dei rifiuti, anche attraverso le procedure che vengono periodicamente aggiornate, sia nell'ambito delle proprie attività sia in quelle appaltate ad organizzazioni esterne, e azioni di comunicazione e sensibilizzazione dei dipendenti, volte alla riduzione degli sprechi. L'impatto di Lottomatica risulta rilevante in quanto nella propria analisi l'Azienda non ha considerato solo l'impatto negativo associato alle proprie attività ma, in ottica futura, ha valutato il proprio impatto lungo la catena del valore sia in termini di fornitori che di clienti.

Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 IRO-1

Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti

Nel condurre l'analisi di doppia rilevanza, il Gruppo ha tenuto in debita considerazione le proprie attività così come il proprio modello di business e la realtà in cui il Gruppo opera. In particolare, il settore del gioco pubblico italiano è il risultato di un complesso percorso normativo che ha portato, negli ultimi vent'anni, a definire e disciplinare i requisiti dei giochi, le modalità dell'offerta, le caratteristiche della rete distributiva e dei luoghi di vendita, i criteri di ripartizione della raccolta e dei ricavi tra i diversi soggetti coinvolti nella filiera (consumatori, Stato, concessionari, gestori, esercenti), nel **rispetto** dei **fondamentali obiettivi di interesse pubblico** assicurati dal comparto. Lottomatica da sempre **collabora in modo proattivo** con tutte le istituzioni pubbliche, in particolare con l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, al fine di assicurare il rispetto del framework regolatorio e normativo e promuoverne l'adeguatezza di fronte all'evoluzione dei mercati e delle sfide del settore.

1.5 Sintesi delle Politiche

Di seguito si riporta un elenco di **Politiche e Codici** che il Gruppo Lottomatica ha adottato per ciascun tema ESRS rilevante individuato, con l'obiettivo di prevenire, mitigare e gestire gli impatti effettivi e potenziali, affrontare eventuali rischi e cogliere le opportunità. Inoltre, nella definizione delle policy Lottomatica considera gli **interessi degli stakeholder** attraverso un approccio che combina dialogo continuo, monitoraggio dei rischi e iniziative di ascolto rivolte alla popolazione aziendale, anche nell'ambito del processo di mantenimento delle certificazioni. Tali politiche vengono **valutate regolarmente** alla luce delle specifiche normative e standard di riferimento, delle evidenze emerse dalle verifiche e dal monitoraggio delle tendenze nazionali e internazionali.

Politica	Descrizione degli elementi chiave	Ambito	Responsabile dell'attuazione	Standard riconosciuti a livello internazionale	Accessibilità	ESRS Topic
Politica di Sostenibilità ambientale	Rispetto delle leggi e dei regolamenti ambientali Tematiche relative alla gestione responsabile delle risorse e dei rifiuti, promuovendo anche risparmio di carta Impegno a: • ridurre gli impatti ambientali; • ridurre le proprie emissioni; • monitorare e ottimizzare i consumi energetici; • procurare e utilizzare fonti di energia rinnovabili. Promozione della sensibilizzazione del personale e dei propri stakeholder sulle tematiche ambientali	Dipendenti, consulenti interni, fornitori, partner commerciali	CdA	17 Sustainable Development Goals delle Nazioni Unite Agenda 2030 Accordo di Parigi 2015 Conferenza sul Clima COP26 Convenzioni fondamentali dell'International Labour Organization, Linee Guida dell'OCSE	Sito Aziendale; Sessioni formative	E1 / E5
Politica di Green Procurement	Selezione dei fornitori che producono beni / erogano servizi che hanno un minore o un ridotto effetto sull'ambiente attraverso meccanismi premiali basati su: • rispetto dei criteri ambientali; • possesso di sistemi di gestione ambientale certificati (EMAS – ISO 14001); • rendicontazione delle emissioni; • presenza di piani di decarbonizzazione.	Dipendenti, consulenti interni, fornitori, partner commerciali	CdA	17 Sustainable Development Goals delle Nazioni Unite Agenda 2030 Accordo di Parigi 2015 Conferenza sul Clima COP26	Sito Aziendale; Sessioni formative	E1 / E5 / G1
Politica in materia di tutela e protezione dei Diritti Umani	Definire, strutturare e sviluppare un approccio chiaro in tema di tutela e protezione dei diritti umani più ampio di quello imposto dalla legge, attraverso il rispetto dei seguenti principi: • tutela e protezione dei diritti dei dipendenti, dei fornitori e dei partner, tra cui non discriminazione, condizione di lavoro giuste favorevoli, salute e sicurezza sul lavoro, libertà di associazione e diritto alla contrattazione collettiva, contrasto al lavoro minorile e forzato, politica sull'orario di lavoro; • tutela dei clienti, tra cui privacy e gioco responsabile.	Tutti i soggetti appartenenti alla catena del valore del Gruppo	CdA	Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e le successive convenzioni internazionali sui diritti civili e politici e sui diritti economici, sociali e culturali Dichiarazione sui Principi e Diritti Fondamentali del Lavoro e le otto Convenzioni fondamentali dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO) Agenda 2030 e i relativi SDGs	Sito Aziendale; Sessioni formative	S1 / S2 S4 / G1

Politica	Descrizione degli elementi chiave	Ambito	Responsabile dell'attuazione	Standard riconosciuti a livello internazionale	Accessibilità	ESRS Topic
Politica in materia di diversità del Consiglio di Amministrazione	Valorizzazione delle diversità quale elemento fondante della sostenibilità anche con riferimento all'organo di amministrazione della Società, perseguendo l'obiettivo di integrare nella composizione dello stesso profili manageriali e professionali tra loro diversi, mantenendo inoltre una bilanciata presenza di componenti indipendenti e un'equilibrata rappresentanza di generi e di età	CdA	CdA	-	Sito Aziendale	S1
Politica smartworking	Agevolazione della conciliazione casa-lavoro a fronte di una maggiore responsabilizzazione sui risultati e di un beneficio ambientale grazie alla riduzione delle emissioni di CO_2	Lavoratori dipendenti del Gruppo	Chief People Officer	-	Intranet aziendale	S1
Codice Etico	Definizione dei principi generali che devono guidare i Destinatari, come: • la conformità a leggi e regolamenti; • la tutela dell'integrità della persona; • l'imparzialità nelle relazioni con le controparti; • la promozione dei diritti umani; • la garanzia di condizioni di lavoro rispettose della dignità individuale. Promozione del gioco responsabile per tutelare i giocatori Responsabilità dei Destinatari nel segnalare le eventuali inadempienze all'Organismo di Vigilanza ex D.lgsD. Lgs. 231/01	Rappresentati dei Soci, componenti del CdA e del Collegio Sindacale, dipendenti, collaboratori, e tutti coloro che intrattengono rapporti commerciali o finanziari di qualsiasi natura con la Società	CdA	Dichiarazione Universale delle Nazioni Unite Convenzioni fondamentali dell'International Labour Organization Linee Guida dell'OCSE	Sito Aziendale	S1 / S2 / S4 / G1
Politica protezione dei dati	Definizione dei processi interni per garantire la conformità delle attività in oggetto agli standard delineati dal Regolamento EU 679/2016 (GDPR) Include i principali regolamenti, le informative e le procedure privacy in uso all'interno, che tutti i destinatari si impegnano a rispettare	Dati personali dei clienti, dipendenti, fornitori, utenti, candidati a posizione lavorative, investitori, partner e altri terzi parti	Responsabile della protezione dei dati	Regolamento GDPR Provvedimenti del Garante Privacy Codice Privacy Codice Civile	Sito Aziendale	S1 / S2/ S4 / G1
Politica Diversity and Inclusion	Promozione di una cultura plurale e inclusiva, garantendo a tutte le risorse aziendali un equo accesso alle stesse opportunità indipendentemente dalle caratteristiche personali, sociali o culturali Dedica un focus specifico a diverse aree della diversity: • equità di genere; • orientamento sessuale e identità di genere; • valorizzazione intergenerazionale; • disabilità e accessibilità; • promozione di una visione interculturale.	Società del Gruppo	CdA	Agenda 2030 e relativi SDGs Dichiarazione Universale dei Diritti Umani Dichiarazione sui Principi e Diritti Fondamentali nel Lavoro Convenzioni fondamentali dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro Convenzione ILO sulla violenza e sulle molestie del giugno 2019	Sito Aziendale; Intranet aziendale	S1
Politica Parità di Genere	Tutela e valorizzazione delle differenze di genere e delle pari opportunità sul luogo di lavoro, incoraggiando l'empowerment femminile attraverso attività e programmi volti a favorire l'equità di genere, il gender pay gap e diffondere una cultura inclusiva e consapevole Promozione di: • la parità dei diritti sociali per uomini e donne; • la parità nella partecipazione e nella rappresentanza; • politiche di sviluppo della carriera orientate al superamento del gender gap; • il miglioramento dell'equilibrio tra uomo e donna nei processi organizzativi e nei gruppi di lavoro.	Società del Gruppo	CdA	UNI/PdR 125:2022 Norme Nazionali e Internazionali in materia di parità di genere	Sito Aziendale; Intranet aziendale	S1
Codice di condotta dei Fornitori	Mantenimento di standard etici ambientali e commerciali rigorosi, in conformità con le normative nazionali in materia di frodi fiscali, anticorruzione, antiriciclaggio e promuovendo gli obiettivi dell'Agenda 2030 Rispetto di tutte le leggi applicabili e degli standard internazionali in materia ambientale, sociale e di governance Rispetto dei seguenti principi: • diversità e inclusione; • deontologia professionale e conformità normativa; • conformità alle normative anticorruzione; • diritti umani e condizioni di lavoro; • regolamenti e difesa dell'ambiente; • salute e sicurezza; • Informazioni riservate e proprietarie.	Fornitori del Gruppo e relative controllanti, consociate, affiliate, contraenti in subappalto e altri soggetti della filiera	CdA	Agenda 2030 Dichiarazione ILO Vigenti leggi anticorruzione	Sito Aziendale; Piattaforma Niuma	S2
Politica Marketing responsabile	Definizione degli standard di riferimento per un marketing improntato alla responsabilità, fornendo i principi relativi allo sviluppo e/o scelta dei prodotti, alla informazione e comunicazione degli stessi e alla relativa commercializzazione, nel rispetto della normativa vigente e dell'impegno aziendale nel promuovere il Gioco Responsabile Garantisce il rispetto della normativa vigente per lo sviluppo e la scelta dei prodotti, la loro comunicazione e commercializzazione Promuove pratiche di gioco responsabile come chiave per la sostenibilità del business Impegna il Gruppo al rispetto dei principi di legalità, trasparenza, attenzione ai minori, attenzione al gioco eccessivo, promozione di un modello di gioco responsabile, rispetto del territorio Definisce le linee guida per: • lo sviluppo dell'offerta di gioco; • la comunicazione e informazione per i giocatori e i potenziali utenti; • la promozione delle iniziative tramite canali fisici e online.	Società del Gruppo e quindi tutti i dipendenti, collaboratori, fornitori, con particolare riferimento alle attività di gestione e promozione del business e alle relative funzioni coinvolte	CdA	Decreto Legge del 2012 n. 58 (Decreto Balduzzi) Decreto Legge 12 luglio 2018 n. 87 (Decreto Dignità) Decreto Legislativo 23 marzo 2024 n. 41 Decreto Legge 13 settembre 2012 n. 58	Sito Aziendale; Intranet aziendale	S1 / S2 / S4

Politica	Descrizione degli elementi chiave	Ambito	Responsabile dell'attuazione	Standard riconosciuti a livello internazionale	Accessibilità	ESRS Topic
Politica di Gioco responsabile	Obiettivi principali: • rispetto delle leggi e dei regolamenti della normativa; • riduzione degli impatti derivanti dal business; • consapevolezza interna, istruzione e formazione continua per tutti i dipendenti; • strumenti di prevenzione del gioco d'azzardo patologico all'interno di prodotti e servizi e strumenti di monitoraggio del comportamento dei giocatori; • conformità alla Policy di Marketing responsabile.	Società del Gruppo e tutti i dipendenti, collaboratori e fornitori	CdA	Certificazione G4, sviluppata dal Global Gambling Guidance Group Certificazione WLA, sviluppata dal Responsabile Gaming Framework della World Lottery Association	Sito Aziendale; Intranet aziendale; Sessioni formative	S1 / S2 / S4
Politica per la Qualità e la Sicurezza	Definizione di standard di qualità per tutte le parti interessate, garantendo la soddisfazione delle esigenze degli stakeholder Integrazione dei principi di salute e sicurezza sul lavoro in tutte le attività aziendali, tutelando la salute dei lavoratori e adottando misure efficaci per prevenire incidenti, infortuni e malattie professionali Selezione dei fornitori anche in base alle garanzie offerte in materia di salute e sicurezza sul lavoro Sistema di Gestione Integrato per la Qualità e la Sicurezza conforme alle norme UNI EN ISO 9001 e UNI EN ISO 45001	Società del Gruppo	Amministratori Delegati e Datore di Lavoro	Leggi e regolamenti di Sicurezza e Salute applicabili D.Lgs 81/2008	Sito Aziendale	S4
Modello 231	Adozione di un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (D.Lgs. 231/2001) per garantire trasparenza e correttezza nella gestione aziendale Identificazione delle attività aziendali potenzialmente a rischio in ambito ex D.Lgs. 231/01 Definizione di un quadro normativo interno per la prevenzione dei reati in ambito ex D.Lgs. 231/01 Promozione di una struttura organizzativa che ispiri e monitori la correttezza dei comportamenti Identificazione di processi di gestione e controllo delle risorse finanziarie Formazione e informazione adeguata ai dipendenti sul Modello	Rappresentanti dei Soci, componenti del CdA e del Collegio Sindacale, dipendenti e collaboratori, e tutti coloro che intrattengono rapporti con la società	CdA	D.Lgs. 231 Linee guida Confindustria	Sito Aziendale	G1

Politica	Descrizione degli elementi chiave	Ambito	Responsabile dell'attuazione	Standard riconosciuti a livello internazionale	Accessibilità	ESRS Topic
Procedura di gestione delle segnalazioni (Whistleblowing)	Regolamentazione del processo di ricezione, analisi e gestione delle segnalazioni inerenti a violazioni di cui si sia venuti a conoscenza nel contesto lavorativo, ossia comportamenti, atti od omissioni che ledono l'interesse pubblico o l'integrità del Gruppo Lottomatica	Società del Gruppo, componenti degli Organi Sociali, personale e terze parti che intrattengono rapporti con il Gruppo	CdA	D.Lgs. 231/2991 Legge 179/2017 Legge 4 agosto 2022 D.Lgs. 24/2023 UNI ISO 37001:2016 UNI PdR 125:2022 Legge 162/2021	Sito Aziendale	G1
Politica Anti-Bribery & Corruption	Promozione del contrasto alla corruzione in tutte le sue forme e di una cultura che dissuada dal compiere attività corruttive, facilitando la prevenzione e l'individuazione di tali condotte Miglioramento continuo della sensibilità che collaborano a vario titolo con il Gruppo nel riconoscere fenomeni corruttivi, nonché della reattività nel farsi parte attiva nel prevenire, contrastare e segnalare le possibili violazioni della normativa	Società del Gruppo, organi Sociali, Dipendenti, Collaboratori, Terze parti in qualsiasi modo collegate al Gruppo	CdA	Global Compact	Sito Aziendale; Formazione	G1
Politica Anti-Money Laundering (AML)	Identificazione e gestione dei rischi di riciclaggio e del finanziamento del terrorismo Disciplina e monitora: • la gestione dei flussi fiscali e finanziari; • l'approvvigionamento; • rapporti con istituzioni ed enti pubblici; • gli affari societari; • l'organizzazione di eventi; • fiere; • le sponsorizzazioni e pubblicità; • gli omaggi, spese di rappresentanza e ospitalità; • la selezione e gestione del personale; • le attività commerciali e di business; • la gestione del contenzioso; • i rapporti con il collegio sindacale e la società di revisione.	Società del Gruppo, dipendenti, fornitori di servizio di gioco sia su rete fisica che online	CdA	D.Lgs 231/2007	Sito Aziendale	G1

1.6 Indice dei contenuti ESRS e dei contenuti provenienti da altri atti legislativi dell'UE

Obblighi di informativa IRO-2

Obblighi di informativa degli ESRS oggetto della Rendicontazione consolidata di sostenibilità dell'impresa

ESRS Content Index

Dichiarazione d'uso	Lottomatica ha presentato una Rendicontazione consolidata di sostenibilità in conformità agli Standard ESRS per l'anno fiscale 2024
Utilizzato ESRS 1	ESRS 1 – Requisiti Generali

ESRS Standard	Numero e descrizione dell'indicatore	Pagina
Informazioni Generali		
ESRS 2	Obbligo di informativa BP-1 – Criteri generali per la redazione della Rendicontazione consolidata di sostenibilità	54
	Obbligo di informativa BP-2 – Informativa in relazione a circostanze specifiche	54-55
	Obbligo di informativa GOV-1 – Ruolo degli organi di amministrazione, direzione e controllo	55-58
	G1 Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 GOV-1 – Ruolo degli organi di amministrazione, direzione e controllo	55-58
	Obbligo di informativa GOV 2 – Informazioni fornite agli organi di amministrazione, direzione e controllo dell'impresa e questioni di sostenibilità da questi affrontate	58
	Obbligo di informativa GOV-3 – Integrazione delle prestazioni in termini di sostenibilità nei sistemi di incentivazione	59
	E1. Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 GOV-3 – Integrazione delle prestazioni in termini di sostenibilità nei sistemi di incentivazione	59
	Obbligo di informativa GOV-4 – Dichiarazione sul dovere di diligenza	60
	Obbligo di informativa GOV-5 – Gestione del rischio e controlli interni sulla rendicontazione di sostenibilità	61-62
	Obbligo di informativa SBM-1 – Strategia, modello aziendale e catena del valore	63-69
	Obbligo di informativa SBM-2 – Interessi e opinioni dei portatori di interessi	70-71
	Obbligo di informativa SBM-3 – Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale	72-75
	Obbligo di informativa IRO-1 – Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti	76-79
	E1. Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 IRO-1 – Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti legati al clima	80
	E5. Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 IRO-1 – Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti connessi all'uso delle risorse e all'economia circolare	80
	G1. Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 IRO-1 – Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti	80
	Obbligo minimo di informativa – Politiche MDR-P – Politiche adottate per gestire questioni di sostenibilità rilevanti	81-85
	Obbligo di informativa IRO-2 – Obblighi di informativa degli ESRS oggetto della Rendicontazione consolidata di sostenibilità	86-88
Informazioni Ambientali		
EU Taxonomy Disclosure		97-108
E1 Cambiamenti climatici	Obbligo di informativa E1-1 – Piano di transizione per la mitigazione dei cambiamenti climatici	108-109
	Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 SBM – 3 Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale	110
	Obbligo di informativa E1-2 – Politiche relative alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento agli stessi	111
	Obbligo minimo di informativa – Azioni MDR-A – Azioni e risorse relative a questioni di sostenibilità rilevanti	111-113
	Obbligo di informativa E1-3 – Azioni e risorse relative alle politiche in materia di cambiamenti climatici	111-113
	Obbligo minimo di informativa – Obiettivi MDR-T – Monitoraggio dell'efficacia delle politiche e delle azioni mediante obiettivi	113-115
	Obbligo di informativa E1-4 – Obiettivi relativi alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento agli stessi	113-115
	Obbligo di informativa E1-5 – Consumo di energia e mix energetico	115
	Obbligo di informativa E1-6 - Emissioni lorde di GHG di Scope 1, 2, 3 ed emissioni totali di GHG	116-120
	Obbligo di informativa E1-9 - Effetti finanziari attesi di rischi fisici e di transizione rilevanti e potenziali opportunità legate al clima	120
Informazioni Ambientali		
E5 Uso delle risorse ed economia circolare	Obbligo di informativa E5-1 — Politiche relative all'uso delle risorse e all'economia circolare	121
	Obbligo minimo di informativa – Azioni MDR-A – Azioni e risorse relative a questioni di sostenibilità rilevanti	121-124
	Obbligo di informativa E5-2 — Azioni e risorse relative all'uso delle risorse e all'economia circolare	121-124
	Obbligo di informativa E5-3 — Obiettivi relativi all'uso delle risorse e all'economia circolare	125
	Obbligo minimo di informativa – Obiettivi MDR-T – Monitoraggio dell'efficacia delle politiche e delle azioni mediante obiettivi	125
	Obbligo di informativa E5-5 – Flussi di risorse in uscita	125-126
Informazioni Sociali		
S1 Forza Lavoro propria	Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 SBM-3 – Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale	131-132
	Obbligo di informativa S1-1 – Politiche relative alla forza lavoro propria	132-137
	Obbligo di informativa S1-2 – Processi di coinvolgimento dei lavoratori propri e dei rappresentanti dei lavoratori in merito agli impatti	137-138
	Obbligo di informativa S1-3 – Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai lavoratori propri di sollevare preoccupazioni	138-140
	Obbligo minimo di informativa – Azioni MDR-A – Azioni e risorse relative a questioni di sostenibilità rilevanti	141-149
	Obbligo di informativa S1-4 – Interventi su impatti rilevanti per la forza lavoro propria e approcci per la gestione dei rischi rilevanti e il perseguimento di opportunità rilevanti in relazione alla forza lavoro propria, nonché efficacia di tali azioni	141-149
	Obbligo minimo di informativa – Obiettivi MDR-T – Monitoraggio dell'efficacia delle politiche e delle azioni mediante obiettivi	149
	Obbligo di informativa S1-5 – Obiettivi legati alla gestione degli impatti negativi rilevanti, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti	149
	Obbligo di informativa S1-6 – Caratteristiche dei dipendenti dell'impresa	149-150
	Obbligo di informativa S1-7 – Caratteristiche dei lavoratori non dipendenti nella forza lavoro propria dell'impresa	150
	Obbligo di informativa S1-8 – Copertura della contrattazione collettiva e dialogo sociale	150-151
	Obbligo di informativa S1-9 – Metriche della diversità	152
	Obbligo di informativa S1-10 – Salari adeguati	152-153
	Obbligo di informativa S1-11 – Protezione sociale	153
	Obbligo di informativa S1-12 – Persone con disabilità	153
	Obbligo di informativa S1-13 – Metriche di formazione e sviluppo delle competenze	153-154
	Obbligo di informativa S1-14 – Metriche di salute e sicurezza	155
	Obbligo di informativa S1-15 – Metriche dell'equilibrio tra vita professionale e vita privata	155
	Obbligo di informativa S1-16 – Metriche di remunerazione (divario retributivo e remunerazione totale)	156
	Obbligo di informativa S1-17 – Incidenti, denunce e impatti gravi in materia di diritti umani	156-157

ESRS Standard	Numero e descrizione dell'indicatore	Pagina
Informazioni Sociali		
S2 Lavoratori nella catena del valore	Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 SBM-3 – Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale	157
	Obbligo di informativa S2-1 – Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore	158
	Obbligo di informativa S2-2 – Processi di coinvolgimento dei lavoratori nella catena del valore in merito agli impatti	158-159
	Obbligo di informativa S2-3 – Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai lavoratori nella catena del valore di esprimere preoccupazioni	159-160
	Obbligo minimo di informativa – Azioni MDR-A – Azioni e risorse relative a questioni di sostenibilità rilevanti	160-161
	Obbligo di informativa S2-4 – Interventi su impatti rilevanti per i lavoratori nella catena del valore e approcci per la gestione dei rischi rilevanti e il conseguimento di opportunità rilevanti per i lavoratori nella catena del valore, nonché efficacia di tali azioni	160-161
	Obbligo minimo di informativa – Obiettivi MDR-T – Monitoraggio dell'efficacia delle politiche e delle azioni mediante obiettivi	162
	Obbligo di informativa S2-5 – Obiettivi legati alla gestione degli impatti negativi rilevanti, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti	162
S4 Consumatori e utilizzatori finali	Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 SBM-3 – Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale	165-166
	Obbligo di informativa S4-1 – Politiche connesse ai consumatori e agli utilizzatori finali	166-167
	Obbligo di informativa S4-2 – Processi di coinvolgimento dei consumatori e degli utilizzatori finali in merito agli impatti	167
	Obbligo di informativa S4-3 – Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai consumatori e agli utilizzatori finali di esprimere preoccupazioni	167-168
	Obbligo minimo di informativa – Azioni MDR-A – Azioni e risorse relative a questioni di sostenibilità rilevanti	168-171
	Obbligo di informativa S4-4 – Interventi su impatti rilevanti sui consumatori e gli utilizzatori finali, approcci per la gestione dei rischi rilevanti e conseguire opportunità rilevanti in relazione ai consumatori e agli utilizzatori finali, e efficacia di tali azioni	168-171
	Obbligo minimo di informativa – Obiettivi MDR-T – Monitoraggio dell'efficacia delle politiche e delle azioni mediante obiettivi	171
	Obbligo di informativa S4-5 – Obiettivi legati alla gestione degli impatti rilevanti negativi, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti	171
Informazioni di Governance		
G1 Condotta delle imprese	Obbligo di informativa G1-1 – Politiche in materia di cultura d'impresa e condotta delle imprese	175
	Obbligo di informativa G1-2 – Gestione dei rapporti con i fornitori	175
	Obbligo di informativa G1-3 – Prevenzione e individuazione della corruzione attiva e passiva	176
	Obbligo minimo di informativa – Azioni MDR-A – Azioni e risorse relative a questioni di sostenibilità rilevanti	177
	Obbligo di informativa G1-4 – Casi di corruzione attiva o passiva	178
	Obbligo di informativa G1-5 – Influenza politica e attività di lobbying	178
	Obbligo di informativa G1-6 – Prassi di pagamento	179
	Obbligo minimo di informativa – Obiettivi MDR-T – Monitoraggio dell'efficacia delle politiche e delle azioni mediante obiettivi	179

Elenco di datapoint che derivano da altri atti legislativi UE

Requisiti di divulgazione e relativi dati	Riferimento SFDR	Riferimento al Pilastro 3	Riferimento al Regolamento sui Benchmark	Riferimento alla Legge Climatica dell'UE	Rilevante / Non rilevante	Pagina
ESRS 2 GOV-1 Diversità di genere nel consiglio, paragrafo 21, lettera d)	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 13	N/A	Regolamento delegato (UE) 2020/1816 della Commissione (5), allegato II	N/A	Rilevante	56
ESRS 2 GOV-1 Percentuale di membri indipendenti del consiglio di amministrazione, paragrafo 21, lettera e)	N/A	N/A	Regolamento delegato (UE) 2020/1816 della Commissione, allegato II	N/A	Rilevante	56
ESRS 2 GOV-4 Dichiarazione sul dovere di diligenza, paragrafo 30	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 10	N/A	N/A	N/A	Rilevante	60
ESRS 2 SBM-1 Coinvolgimento in attività collegate ad attività nel settore dei combustibili fossili, paragrafo 40, lettera d), punto i)	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 4	Articolo 449 bis del regolamento (UE) n. 575/2013; regolamento di esecuzione (UE) 2022/2453 della Commissione (6), tabella 1 – Informazioni qualitative sul rischio ambientale e tabella 2 – Informazioni qualitative sul rischio sociale	Regolamento delegato (UE) 2020/1816 della Commissione, allegato II	N/A	Non rilevante	-
ESRS 2 SBM-1 Coinvolgimento in attività collegate alla produzione di sostanze chimiche, paragrafo 40, lettera d), punto ii)	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 9	N/A	Regolamento delegato (UE) 2020/1816 della Commissione, allegato II	N/A	Non rilevante	-
ESRS 2 SBM-1 Partecipazione ad attività connesse ad armi controverse, paragrafo 40, lettera d), punto iii)	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 14	N/A	Articolo 12, paragrafo 1, del regolamento delegato (UE) 2020/1818 e allegato II del regolamento delegato (UE) 2020/1816	N/A	Non rilevante	-
ESRS 2 SBM-1 Coinvolgimento in attività collegate alla coltivazione e alla produzione di tabacco, paragrafo 40, lettera d), punto iv)	N/A	N/A	Articolo 12, paragrafo 1, del regolamento delegato (UE) 2020/1818 e allegato II del regolamento delegato (UE) 2020/1816	N/A	Non rilevante	-
ESRS E1-1 Piano di transizione per conseguire la neutralità climatica entro il 2050, paragrafo 14	N/A	N/A	N/A	Articolo 2, paragrafo 1, del regolamento (UE) 2021/1119	Non rilevante	-
ESRS E1-1 Imprese escluse dagli indici di riferimento allineati con l'accordo di Parigi, paragrafo 16, lettera g)	N/A	Articolo 449 bis del regolamento (UE) n. 575/2013; regolamento di esecuzione (UE) 2022/2453 della Commissione, modello 1: Portafoglio bancario – Indicatori del potenziale rischio di transizione connesso ai cambiamenti climatici: Qualità creditizia delle esposizioni per settore, emissioni e durata residua	Articolo 12, paragrafo 1, lettere a d) a g), e paragrafo 2, del regolamento delegato (UE) 2020/1818	N/A	Non rilevante	-
ESRS E1-4 Obiettivi di riduzione delle emissioni di GES, paragrafo 34	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 4	Articolo 449 bis del regolamento (UE) n. 575/2013; regolamento di esecuzione (UE) 2022/2453 della Commissione, modello 3: Portafoglio bancario – Indicatori del potenziale rischio di transizione connesso ai cambiamenti climatici: metriche di allineamento	Articolo 6 del regolamento delegato (UE) 2020/1818	N/A	Rilevante	113
ESRS E1-5 Consumo di energia da combustibili fossili, disaggregato per fonte (solo settori ad alto impatto climatico), paragrafo 38	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 5 e allegato I, tabella 2, indicatore n. 5	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E1-5 Consumo di energia e mix, paragrafo 37	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 5	N/A	N/A	N/A	Rilevante	115
ESRS E1-5 Intensità energetica associata con attività in settori ad alto impatto climatico, paragrafi da 40 a 43	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 6	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E1-6 Emissioni lorde di ambito 1, 2, 3 ed emissioni totali di GES, paragrafo 44	Allegato I, tabella 1, indicatori nn. 1 e 2	Articolo 449 bis del regolamento (UE) n. 575/2013; regolamento di esecuzione (UE) 2022/2453 della Commissione, modello 1: Portafoglio bancario – Indicatori del potenziale rischio di transizione connesso ai cambiamenti climatici: Qualità creditizia delle esposizioni per settore, emissioni e durata residua	Articolo 5, paragrafo 1, articolo 6 e articolo 8, paragrafo 1, del regolamento delegato (UE) 2020/1818	N/A	Rilevante	116
ESRS E1-6 Intensità delle emissioni lorde di GES, paragrafi da 53 a 55	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 3	Articolo 449 bis del regolamento (UE) n. 575/2013; regolamento di esecuzione (UE) 2022/2453 della Commissione, modello 3: Portafoglio bancario – Indicatori del potenziale rischio di transizione connesso ai cambiamenti climatici: metriche di allineamento	Articolo 8, paragrafo 1, del regolamento delegato (UE) 2020/1818	N/A	Rilevante	116
ESRS E1-7 Assorbimenti di GES e crediti di carbonio, paragrafo 56	N/A	N/A	N/A	Articolo 2, paragrafo 1, del regolamento (UE) 2021/1119	Non rilevante	-
ESRS E1-9 Esposizione del portafoglio dell'indice di riferimento verso rischi fisici legati al clima, paragrafo 66	N/A	N/A	Allegato II del regolamento delegato (UE) 2020/1818 e allegato II del regolamento delegato (UE) 2020/1816	N/A	Non rilevante	-
ESRS E1-9 Disaggregazione degli importi monetari per rischio fisico acuto e cronico, paragrafo 66, lettera a) ESRS E1-9 Posizione delle attività significative a rischio fisico rilevante, paragrafo 66, lettera c)	N/A	Articolo 449 bis del regolamento (UE) n. 575/2013; punti 46 e 47 del regolamento di esecuzione (UE) 2022/2453 della Commissione; modello 5: Portafoglio bancario – Indicatori del potenziale rischio fisico connesso ai cambiamenti climatici: esposizioni soggette al rischio fisico	N/A		Non rilevante	-
ESRS E1-9 Ripartizione del valore contabile dei suoi attivi immobiliari per classi di efficienza energetica, paragrafo 67, lettera c)	N/A	Articolo 449 bis del regolamento (UE) n. 575/2013; punto 34 del regolamento di esecuzione (UE) 2022/2453 della Commissione; Modello 2: Portafoglio bancario – Indicatori del potenziale rischio di transizione connesso ai cambiamenti climatici: prestiti garantiti da beni immobili – Efficienza energetica delle garanzie reali	N/A	N/A	Non rilevante	-

Requisiti di divulgazione e relativi dati	Riferimento SFDR	Riferimento al Pilastro 3	Riferimento al Regolamento sui Benchmark	Riferimento alla Legge Climatica dell'UE	Rilevante / Non rilevante	Pagina
ESRS E1-9 Grado di esposizione del portafoglio a opportunità legate al clima, paragrafo 69	N/A	N/A	Allegato II del regolamento delegato (UE) 2020/1818	N/A	Non rilevante	-
ESRS E2-4 Quantità di ciascun inquinante che figura nell'allegato II del regolamento E-PRTR (registro europeo delle emissioni e dei trasferimenti di sostanze inquinanti) emesso nell'aria, nell'acqua e nel suolo, paragrafo 28	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 8; allegato I, tabella 2, indicatore n. 2; allegato 1, tabella 2, indicatore n. 1; allegato I, tabella 2, indicatore n. 3	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E3-1 Acque e risorse marine, paragrafo 9	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 7	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E3-1 Politica dedicata, paragrafo 13	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 8	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E3-1 Sostenibilità degli oceani e dei mari, paragrafo 14	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 12	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E3-4 Totale dell'acqua riciclata e riutilizzata, paragrafo 28, lettera c)	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 6.2	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E3-4 Consumo idrico totale in m3 rispetto ai ricavi netti da operazioni proprie, paragrafo 29	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 6.1	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS 2 IRO-1 – E4 paragrafo 16, lettera a), punto i)	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 7	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS 2 IRO-1 – E4 paragrafo 16, lettera b)	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 10	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS 2 IRO-1 – E4 paragrafo 16, lettera c)	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 14	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E4-2 Politiche o pratiche agricole/di utilizzo del suolo sostenibili, paragrafo 24, lettera b)	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 11	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E4-2 Pratiche o politiche di utilizzo del mare/degli oceani sostenibili, paragrafo 24, lettera c)	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 12	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E4-2 Politiche volte ad affrontare la deforestazione, paragrafo 24, lettera d)	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 15	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS E5-5 Rifiuti non riciclati, paragrafo 37, lettera d)	Allegato I, tabella 2, indicatore n. 13	N/A	N/A	N/A	Rilevante	126
ESRS E5-5 Rifiuti pericolosi e rifiuti radioattivi, paragrafo 39	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 9	N/A	N/A	N/A	Rilevante	125

Requisiti di divulgazione e relativi dati	Riferimento SFDR	Riferimento al Pilastro 3	Riferimento al Regolamento sui Benchmark	Riferimento alla Legge Climatica dell'UE	Rilevante / Non rilevante	Pagina
ESRS 2 – SBM3 – S1 Rischio di lavoro forzato, paragrafo 14, lettera f)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 13	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS 2 – SBM3 – S1 Rischio di lavoro minorile, paragrafo 14, lettera g)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 12	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS S1-1 Impegni politici in materia di diritti umani, paragrafo 20	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 9 e allegato I, tabella 1, indicatore n. 11	N/A	N/A	N/A	Rilevante	132
ESRS S1-1 Politiche in materia di dovuta diligenza sulle questioni oggetto delle convenzioni fondamentali da 1 a 8 dell'Organizzazione internazionale del lavoro, paragrafo 21	N/A	N/A	Regolamento delegato (UE) 2020/1816 della Commissione, allegato II	N/A	Rilevante	132
ESRS S1-1 Procedure e misure per prevenire la tratta di esseri umani, paragrafo 22	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 11	N/A	N/A	N/A	Rilevante	132
ESRS S1-1 Politica di prevenzione o sistema di gestione degli infortuni sul lavoro, paragrafo 23	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 1	N/A	N/A	N/A	Rilevante	132
ESRS S1-3 Meccanismi di trattamento dei reclami/delle denunce, paragrafo 32, lettera c)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 5	N/A	N/A	N/A	Rilevante	138-140
ESRS S1-14 Numero di decessi e numero e tasso di infortuni connessi al lavoro, paragrafo 88, lettere b) e c)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 2	N/A	Regolamento delegato (UE) 2020/1816 della Commissione, allegato II	N/A	Rilevante	155
ESRS S1-14 Numero di giornate perdute a causa di ferite, infortuni, incidenti mortali o malattie, paragrafo 88, lettera e)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 3	N/A	N/A	N/A	Rilevante	155
ESRS S1-16 Divario retributivo di genere non corretto, paragrafo 97, lettera a)	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 12	N/A	Regolamento delegato (UE) 2020/1816 della Commissione, allegato II	N/A	Rilevante	156
ESRS S1-16 Eccesso di divario retributivo a favore dell'amministratore delegato, paragrafo 97, lettera b)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 8	N/A	N/A	N/A	Rilevante	156
ESRS S1-17 Incidenti legati alla discriminazione, paragrafo 103, lettera a)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 7	N/A	N/A	N/A	Rilevante	156
ESR S1-17 Mancato rispetto dei principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani e OCSE, paragrafo 104, lettera a)	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 10 e allegato I, tabella 3, indicatore n. 14	N/A	Allegato II del regolamento delegato (UE) 2020/1816 e articolo 12, paragrafo 1, del regolamento delegato (UE) 2020/1818	N/A	Rilevante	156

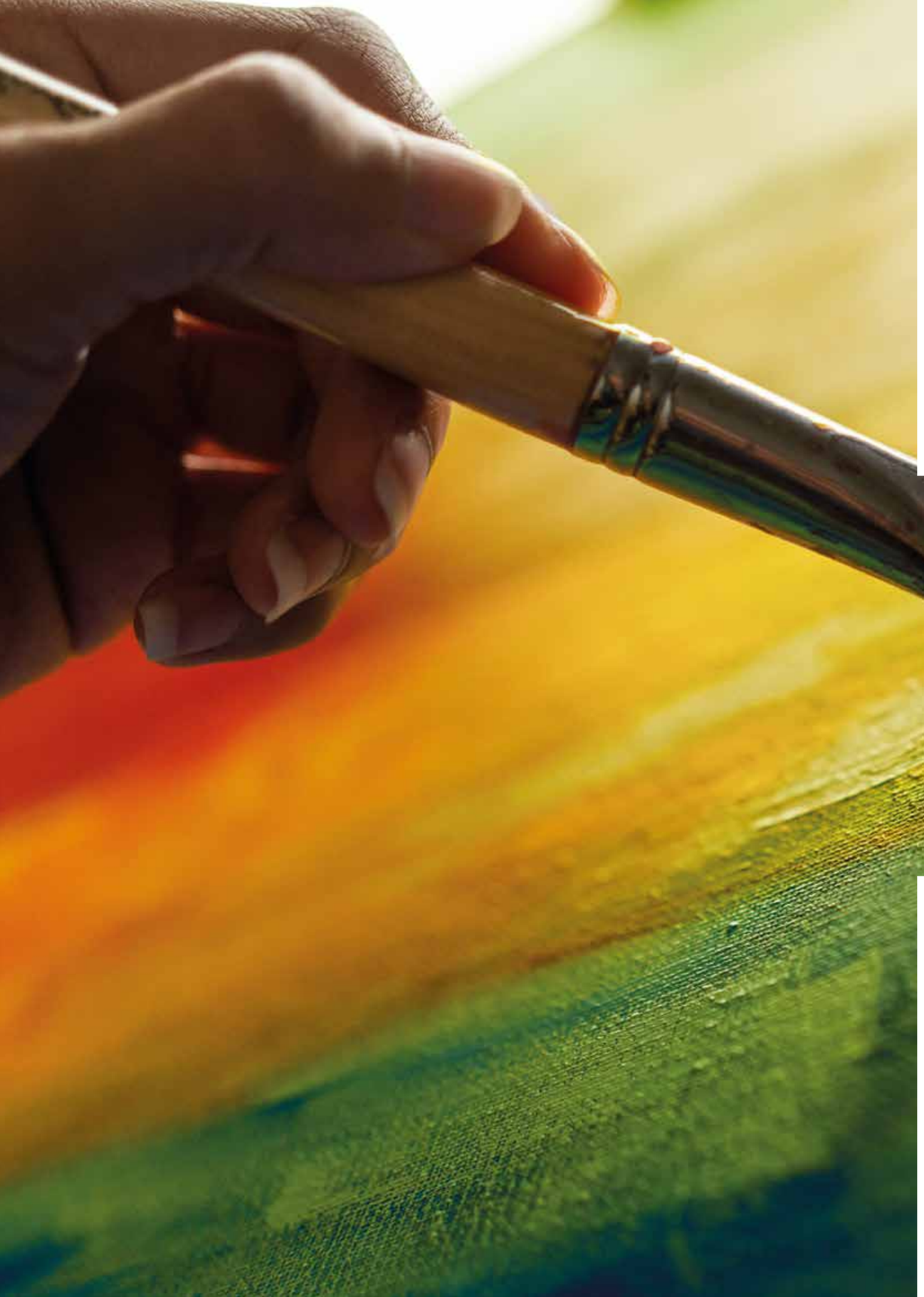
Requisiti di divulgazione e relativi dati	Riferimento SFDR	Riferimento al Pilastro 3	Riferimento al Regolamento sui Benchmark	Riferimento alla Legge Climatica dell'UE	Rilevante / Non rilevante	Pagina
ESRS 2 SBM-3 – S2 Grave rischio di lavoro minorile o di lavoro forzato nella catena del lavoro, paragrafo 11, lettera b)	Allegato I, tabella 3, indicatori nn. 12 e 13	N/A	N/A	N/A	Rilevante	157
ESRS S2-1 Impegni politici in materia di diritti umani, paragrafo 17	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 9 e allegato I, tabella 1, indicatore n. 11	N/A	N/A	N/A	Rilevante	158
ESRS S2-1 Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore, paragrafo 18	Allegato I, tabella 3, indicatori nn. 11 e 4	N/A	N/A	N/A	Rilevante	158
ESRS S2-1 Mancato rispetto dei principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani e delle linee guida dell'OCSE, paragrafo 19	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 10	N/A	Allegato II del regolamento delegato (UE) 2020/1816 e articolo 12, paragrafo 1, del regolamento delegato (UE) 2020/1818	N/A	Rilevante	158
ESRS S2-1 Politiche in materia di dovuta diligenza sulle questioni oggetto delle convenzioni fondamentali da 1 a 8 dell'Organizzazione internazionale del lavoro, paragrafo 19	N/A	N/A	Regolamento delegato (UE) 2020/1816 della Commissione, allegato II	N/A	Rilevante	158
ESRS S2-4 Problemi e incidenti in materia di diritti umani nella sua catena del valore a monte e a valle, paragrafo 36	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 14	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS S3-1 Impegni politici in materia di diritti umani, paragrafo 16	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 9 e allegato I, tabella 1, indicatore n. 11	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS S3-1 Mancato rispetto dei principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani, dei principi dell'OIL o delle linee guida dell'OCSE, paragrafo 17	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 10	N/A	Allegato II del regolamento delegato (UE) 2020/1816 e articolo 12, paragrafo 1, del regolamento delegato (UE) 2020/1818	N/A	Non rilevante	-
ESRS S3-4 Problemi e incidenti in materia di diritti umani, paragrafo 36	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 14	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS S4-1 Politiche connesse ai consumatori e agli utilizzatori finali, paragrafo 16	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 9 e allegato I, tabella 1, indicatore n. 11	N/A	N/A	N/A	Rilevante	166
ESRS S4-1 Mancato rispetto dei principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani e delle linee guida dell'OCSE, paragrafo 17	Allegato I, tabella 1, indicatore n. 10	N/A	Allegato II del regolamento delegato (UE) 2020/1816 e articolo 12, paragrafo 1, del regolamento delegato (UE) 2020/1818	N/A	Non rilevante	-
ESRS S4-4 Problemi e incidenti in materia di diritti umani, paragrafo 35	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 14	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS G1-1 Convenzione delle Nazioni Unite contro la corruzione, paragrafo 10, lettera b)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 15	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS G1-1 Protezione degli informatori, paragrafo 10, lettera d)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 6	N/A	N/A	N/A	Non rilevante	-
ESRS G1-4 Ammende inflitte per violazioni delle leggi contro la corruzione attiva e passiva, paragrafo 24, lettera a)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 17	N/A	Allegato II del regolamento delegato (UE) 2020/1816	N/A	Rilevante	178
ESRS G1-4 Norme di lotta alla corruzione attiva e passiva, paragrafo 24, lettera b)	Allegato I, tabella 3, indicatore n. 16	N/A	N/A	N/A	Rilevante	178

2. Informazioni ambientali

2.1 La Tassonomia UE

Contesto normativo

Negli ultimi anni, l'interesse per le tematiche ESG ha subito un'accelerazione senza precedenti. Infatti, a giugno 2020 è stato adottato **Regolamento UE 2020/852**, noto come **Regolamento Tassonomia** attraverso il quale è stato istituito un sistema di classificazione univoco per la definizione delle attività economiche sostenibili, assicurando la comparabilità tra gli operatori e favorendo decisioni di investimento più responsabili.



Nello specifico, in base alla Tassonomia UE, un'attività economica è considerata eco-sostenibile se rispetta i seguenti criteri:

1. **contribuisce in modo sostanziale** al raggiungimento di almeno uno dei **sei obiettivi ambientali** e climatici definiti dall'art. 9 del Regolamento;
2. **rispetta il principio di "Do Not Significant Harm" (DNSH)** non producendo alcun danno significativo a nessuno dei rimanenti obiettivi ambientali;
3. **rispetta le garanzie sociali minime (Social Minimum Safeguards)**, definite da principi e linee guida contenute all'interno di convenzioni e trattati internazionali.

Il Regolamento Tassonomia identifica sei obiettivi ambientali, relativi al clima e all'ambiente:

- la mitigazione dei cambiamenti climatici;
- l'adattamento ai cambiamenti climatici;
- l'uso sostenibile e la protezione delle acque e delle risorse marine;
- la transizione verso un'economia circolare;
- la riduzione dell'inquinamento;
- la protezione e il ripristino della biodiversità e degli ecosistemi.

Per ciascun obiettivo, la Commissione Europea ha pubblicato un allegato tecnico volto non solo a individuare le attività economiche potenzialmente idonee a contribuire al suo raggiungimento, ma anche a definire le attività ammissibili, i criteri tecnici di valutazione (Technical Screening Criteria – TSC) e il rispetto del principio DNSH.

Nello specifico, nel corso degli anni la Commissione Europea ha adottato gli Atti Delegati Tecnici, c.d. "Climate Delegated Act", che definiscono i principali settori e le attività economiche incluse nella Tassonomia, oltre ai criteri di vaglio tecnico necessari per valutare il contributo sostanziale al raggiungimento dei primi due obiettivi ambientali legati al clima,[17] ed il Taxonomy Environmental Delegated Act (2023/3851), stabilendo i criteri di vaglio tecnico per le attività economiche che incidono significativamente sugli altri quattro obiettivi ambientali della Tassonomia UE.[18] Contestualmente, sono state introdotte modifiche ai due atti delegati esistenti: il Taxonomy Disclosures Delegated Act (2021/2178), relativo al contenuto e alla presentazione della Tassonomia, e il Taxonomy Climate Delegated Act (2021/2139).

A seguito della quotazione avvenuta nel 2023, il Gruppo Lottomatica adempie anche agli obblighi normativi definiti dall'art. 8 del Regolamento UE 2020/825, il quale sancisce gli obblighi di rendicontazione nell'ambito Tassonomia e, in particolare, chiarisce, sulla base delle evoluzioni rispetto alla rendicontazione di sostenibilità, che tali obblighi ricadono su qualsiasi impresa soggetta alla CSRD, la quale è stata recepita in Italia dal Decreto Legislativo n.125 di settembre 2024.

Pertanto, ai fini della disclosure degli indicatori quantitativi di prestazione (KPI), il Gruppo ha tenuto in considerazione quanto puntualmente riportato all'interno dell'Allegato I del Taxonomy Disclosures Delegated Act 2021/2178, il quale stabilisce che le Organizzazioni Non Finanziare sono tenute a pubblicare: i) la percentuale del fatturato proveniente da prodotti o servizi associati ad attività economiche considerate ecosostenibili; ii) la percentuale delle spese in conto capitale (CapEx) e la percentuale delle spese operative (OpEx) relative ad attivi o processi associati ad attività economiche allineate alla Tassonomia UE.

Analisi di ammissibilità e di allineamento alla Tassonomia

In continuità con lo scorso anno, anche nel 2024, il Gruppo Lottomatica ha condotto una serie di analisi volte all'individuazione delle attività economiche ammissibili alla Tassonomia UE, in modo da verificarne l'eventuale allineamento in termini di Fatturato, CapEx ed OpEx.

Tale **processo di screening** è stato avviato con una mappatura preliminare delle attività potenzialmente ecosostenibili. Infatti, attraverso un'analisi specifica condotta a livello quantitativo sugli aggregati di Fatturato, CapEx e OpEx, è stato definito il panel di attività potenzialmente ammissibili, riferibili a ciascuno dei sei obiettivi ambientali. Sulla base di ciò sono state inoltre coinvolte le singole Funzioni e owner delle attività del Gruppo potenzialmente pertinenti con l'ambito di riferimento della Tassonomia Europea.

Pertanto, in collaborazione con le Funzioni aziendali responsabili è stata effettuata la verifica di **eligibility** e **di alignment**, valutando se il Gruppo Lottomatica realizza Ricavi, CapEx e OpEx con riferimento alle singole attività precedentemente mappate. Tramite tale analisi, è stato possibile individuare le seguenti attività:

Lista delle attività potenzialmente ammissibili individuate	
6. Trasporti	
6.5 Trasporto mediante moto, autovetture e veicoli commerciali leggeri	Obiettivi di mitigazione (1) e adattamento ai cambiamenti climatici (2)
7. Edilizia e attività immobiliari	
7.2 Ristrutturazione di edifici esistenti	Obiettivi di mitigazione (1) e adattamento ai cambiamenti climatici (2)
7.3 Installazione, manutenzione e riparazione di dispositivi per l'efficienza energetica	

In confronto al perimetro di ammissibilità identificato nel 2023, tale analisi ha portato ad un aumento delle attività ammissibili, da 1 attività a **3 attività** riconducibili a **2 settori** identificati dal Regolamento (trasporti ed edilizia e attività immobiliari).

Sulla base delle attività economiche identificate, le quali ritenute ammissibili, al fine di valutarne l'allineamento alla Tassonomia è stata contestualmente condotta una verifica del rispetto dei criteri di vaglio tecnico, dei DNSH e di compliance con i Social Minimum Safeguards.

A tal riguardo, a seguito delle analisi realizzate, non è stata evidenziata alcuna attività allineata alla Tassonomia UE in quanto non è stato possibile confermare il rispetto dei criteri di vaglio tecnico per le attività collegate. Tuttavia, si specifica che il Gruppo Lottomatica ha svolto le proprie attività economiche nel rispetto delle garanzie minime di salvaguardia stabilite dall'Art. 18 del Regolamento UE 852/2020, considerando dunque i principi e le linee guida contenute all'interno delle convenzioni e dei trattati internazionali.[19] Inoltre, con l'obiettivo di verificare il rispetto dei Social Minimum Safeguards, il Gruppo ha preso in considerazione i quattro temi identificati dalla Piattaforma sulla Finanza sostenibile: Diritti Umani, Corruzione, Fiscalità e Concorrenza.

In particolare, il Gruppo attua procedure di dovuta diligenza nello svolgimento delle proprie attività economiche e si è dotato di specifici strumenti, quali il Codice Etico e il Codice di Condotta dei Fornitori, che definiscono con chiarezza i valori e i principi a cui devono adeguarsi tutti coloro con cui intrattiene rapporti, oltre ad un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo conforme ai sensi del D.Lgs. 231/2001. Inoltre, Lottomatica ha adottato diverse policy[20] volte a tutelare i diritti umani, come la Politica aziendale in materia di Tutela e Protezione dei Diritti Umani, la Politica di Diversity and Inclusion e la Politica per la Parità di Genere.

Specifiche dell'informativa a corredo dei KPI di imprese non finanziarie

Principi contabili

Tale paragrafo ha come scopo descrivere il processo di definizione dei dati di fatturato, spese in conto capitale e spese operative associate alle attività ammissibili, in linea con quanto definito dall'Allegato I del Regolamento delegato (UE) 2021/2178.

17) Gli obiettivi definiti dal Climate Delegated Act sono i) la mitigazione dei cambiamenti climatici, ii) l'adattamento ai cambiamenti climatici.
18) Gli obiettivi definiti dal Taxonomy Enviromental Delegated Act sono i) l'uso sostenibile e la protezione delle acque e delle risorse marine, ii) la transizione verso un'economia circolare, iii) la riduzione dell'inquinamento e iv) la protezione e il ripristino della biodiversità e degli ecosistemi.

19) Nello specifico, il Gruppo ha svolto le proprie attività rispettando i principi sanciti dalle linee guida OCSE destinate alle imprese multinazionali e i Principi guida dell'ONU su imprese e diritti umani, compresi quelli stabiliti dalle otto convenzioni fondamentali dell'Organizzazione internazionale del lavoro (ILO) e la Carta internazionale dei diritti dell'uomo.
20) Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche relative alle Social Minimum Safeguards si faccia riferimento al paragrafo "Sintesi delle Politiche" presente all'interno del capitolo "Informazioni generali".

Con riferimento al Fatturato, a valle di uno studio accurato delle attività economiche mappate che concorrono agli obiettivi climatici e ambientali, nonché di un'analisi delle informazioni gestionali e contabili delle attività svolte da Lottomatica, è emerso che per il Gruppo non è possibile quantificare il numeratore del KPI, sia in termini di ammissibilità che di allineamento. Infatti, poiché le attività economiche collegate al core business aziendale del Gruppo Lottomatica differiscono dall'insieme di attività presentate nel Climate Delegated Act e nell'Environmental Delegated Act, per il presente esercizio la totalità di Fatturato è associato esclusivamente ad attività non ammissibili alla Tassonomia UE. Il denominatore del Fatturato è invece rappresentativo dei ricavi di Gruppo presentato nella voce "**Ricavi**" del prospetto del Conto Economico Complessivo Consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Al fine di determinare la quota di spese in conto capitale ammissibile al Regolamento sono state considerate le spese in CapEx iscritte nel Bilancio Consolidato, relative ad attività ammissibili.[21] Il denominatore è stato invece ricondotto sulla base della somma degli incrementi lordi contabilizzati nel 2024 alle attività materiali e immateriali in applicazione degli IAS 16, 38, 40 e dell'IFRS16, come da tabelle di movimentazione delle Attività immateriali, Attività Materiali e Diritto D'uso. Il denominatore comprende anche gli incrementi agli attivi materiali e immateriali derivanti da aggregazioni aziendali.[22]

Infine, con riferimento al numeratore dell'OpEx, seguendo i criteri definiti dal punto 1.1.3.2 dell'Atto Delegato, è stata determinata la porzione di spese operative associate ad attività ammissibili. Il denominatore è stato invece determinato includendo i costi diretti non capitalizzati relativi alla ricerca e sviluppo, le misure di ristrutturazione di edifici, locazione a breve termine, e altre opere di manutenzione e riparazione, a opera dell'impresa o di terzi.[23]

Valutazione della conformità al regolamento (UE) 2020/852

Alla luce dell'analisi svolta, il Gruppo Lottomatica ha individuato le seguenti attività ammissibili che contribuiscono agli obiettivi di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici:

- **6.5 Trasporto mediante moto, autovetture e veicoli commerciali leggeri**, correlata alle spese relative ai noleggi delle auto aziendali di categoria M1 e N1, il cui canone di leasing è a lungo termine;
- **7.2 Ristrutturazione di edifici esistenti**, associata alle spese effettuate dal Gruppo per la ristrutturazione delle sale da gioco e, più in generale, degli immobili gestiti collegati all'operatività dell'Organizzazione;
- **7.3 Installazione, manutenzione e riparazione di dispositivi per l'efficienza energetica**, collegata agli investimenti realizzati nell'ambito della ristrutturazione dell'impiantistica del Gruppo (come, ad esempio, impianti di riscaldamento, ventilazione e condizionamento dell'aria) e della sostituzione di sorgenti luminose efficienti dal punto di vista energetico.

21) Tali attività sono state identificate in linea ai criteri definiti al punto 1.1.2.2. del Regolamento Delegato (UE) 2021/2178.
22) Per maggiori informazioni si rimanda alle voci "Investimenti", "Aggregazioni aziendali" e "Incrementi" delle tabelle di movimentazione 2024 delle Attività immateriali, Attività Materiali e Diritto D'uso.
23) Punto 1.1.2.1. del Regolamento Delegato (UE) 2021/2178.

Informazioni contestuali

Informazioni contestuali sul KPI relativo al Fatturato

Come precedentemente indicato, i ricavi relativi alle attività del Gruppo Lottomatica sono considerati interamente non ammissibili, in quanto non rientrano tra le attività incluse nel Climate Delegated Act e nell'Environmental Delegated Act.[24]

Informazioni contestuali sul KPI relativo al CapEx

Rispetto al KPI delle spese in conto capitale,[25] la quota di attività economiche ammissibili ammonta a circa **€15** milioni, composti come segue:

- **€5,1** milioni relativi all'attività "6.5 Trasporto mediante moto, autovetture e veicoli commerciali leggeri" e collegati agli investimenti realizzati rispetto ai veicoli aziendali nel 2024;
- **€9,3** milioni relativi all'attività "7.2 Ristrutturazione di edifici esistenti", relative alle spese di ristrutturazione sostenute nell'esercizio corrente;
- **€0,6** milioni relativi all'attività "7.3 Installazione, manutenzione e riparazione di dispositivi per l'efficienza energetica", in merito all'installazione degli impianti e delle sorgenti luminose. Per tale attività, rispetto all'esercizio precedente, vi è stato un aumento degli investimenti dovuto all'inclusione dell'impiantistica nel calcolo del numeratore.

Pertanto, per il 2024, circa il 3,5% delle spese in conto capitale risulta ammissibile al Regolamento Tassonomia.

Informazioni contestuali sul KPI relativo all'OpEx

Rispetto al KPI delle spese operative,[26] la quota di attività economiche ammissibili ammonta a circa **€0,9** milioni, così articolati:

- **€0,1** milioni relativi all'attività "7.2 Ristrutturazione di edifici esistenti", relative a spese operative collegate alla ristrutturazione degli immobili e delle sale utilizzate per le attività del Gruppo;
- **€0,7** milioni relativi all'attività "7.3 Installazione, manutenzione e riparazione di dispositivi per l'efficienza energetica", relativi alla manutenzione delle sorgenti luminose e degli impianti presenti all'interno degli immobili e delle sale utilizzate per le attività del Gruppo.

Pertanto, per il 2024, circa lo 0,07% delle spese operative risulta ammissibile al Regolamento Tassonomia.

24) Per maggiori dettagli si rimanda al Template Tassonomia – Quota del fatturato derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia – Informativa relativa all'anno 2024.
25) Per maggiori dettagli si rimanda al Template Tassonomia - Quota delle spese in conto capitale (CapEx) derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia – Informativa relativa all'anno 2024.
26) Per maggiori dettagli si rimanda al Template Tassonomia - Quota delle spese operative (OpEx) derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia – Informativa relativa all'anno 2024.

Template Tassonomia

Quota del fatturato derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia – Informativa relativa all'anno 2024

Esercizio finanziario 2024	**2024**			**Criteri per il contributo sostanziale**					
Attività economiche (1)	Codice (2)	Fatturato (3)	Quota del fatturato, anno 2023 (4)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (5)	Adattamento ai cambiamenti climatici (6)	Acque (7)	Inquinamento (8)	Economia circolare (9)	Biodiversità (10)
		€ mln	%	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM
A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA									
A.1 Attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia)									
Fatturato delle attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia) (A.1)		-	**0,00%**	**0,00%**	-	-	-	-	-
Di cui abilitanti		-	0,00%	0,00%	-	-	-	-	-
Di cui di transizione		-	0,00%	0,00%					
A.2 Attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia)									
				AM; N/AM	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**
Fatturato delle attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia) (A.2)		-	0,00%	0,00%	-	-	-	-	-
Fatturato delle attività ammissibili alla tassonomia (A.1 + A.2)		-	0,00%	0,00%	-	-	-	-	-
B. ATTIVITÀ NON AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA									
Fatturato delle attività non ammissibili alla tassonomia		2.004	100%						
Totale		2.004	100%						

Criteri DNSH ("non arrecare danno significativo")									
Mitigazione dei cambiamenti climatici (11)	Adattamento ai cambiamenti climatici (12)	Acqua (13)	Inquinamento (14)	Economia circolare (15)	Biodiversità (16)	Garanzie minime di salvaguardia (17)	Quota di fatturato allineato (A.1.) o ammissibile (A.2) alla Tassonomia anno 2023 (18)	Categoria attività abilitante (19)	"Categoria (attività transizione)(20)"
Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	%	A	T
No	**No**	**No**	**No**	**No**	**No**	**Si**	-		
No	No	No	No	No	No	Si	-		
No	No	No	No	No	No	Si	-		
							-		
							-		

Quota di Turnover totale

	Allineata alla tassonomia per obiettivo	Ammissibile alla tassonomia per obiettivo
CCM	0,0%	0,0%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Quota delle spese in conto capitale (CapEx) derivanti da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia — Informativa relativa all'anno 2024

Esercizio finanziario 2024		**2024**		**Criteri per il contributo sostanziale**						**Criteri DNSH ("non arrecare danno significativo")**									
Attività economiche (1)	Codice (2)	CapEx (3)	Quota di CapEx, anno 2024 (4)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (5)	Adattamento ai cambiamenti climatici (6)	Acque (7)	Inquinamento (8)	Economia circolare (9)	Biodiversità (10)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (11)	Adattamento ai cambiamenti climatici (12)	Acqua (13)	Inquinamento (14)	Economia circolare (15)	Biodiversità (16)	Garanzie minime di salvaguardia (17)	**Quota di CapEx allineata (A.1.) o ammissibile (A.2) alla Tassonomia anno 2023 (18)**	Categoria attività abilitante (19)	Categoria (attività transizione)(20)"
		€ mln	%	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	%	A	T
A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																			
A.1 Attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia)																			
CapEx delle attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia) (A.1)		**-**	**0,00%**	-	-	-	-	-	-	**No**	**No**	**No**	**No**	**No**	**No**	**Si**	-		
Di cui abilitanti		**-**	0,00%	-	-	-	-	-	-	No	No	No	No	No	No	Si	-		
Di cui di transizione		**-**	0,00%	0,00%						No	No	No	No	No	No	Si	-		
A.2 Attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia)																			
				AM; N/AM	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**										
Trasporto mediante moto, autovetture e veicoli commerciali leggeri	**CCM 6.5** / CCA 6.5	5,15	1,2%	AM	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM								-		
Ristrutturazione di edifici esistenti	**CCM 7.2** / CCA 7.2	9,30	2,20%	AM	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM								-		
Installazione, manutenzione e riparazione di dispositivi per l'efficienza energetica	**CCM 7.3** / CCA 7.3	0,61	0,14%	AM	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM								**0,12%**		
CapEx delle attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia) (A.2)		**15,07**	**3,56%**	**3,56%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**								**0,12%**		
A. CapEx delle attività ammissibili alla tassonomia (A.1+A.2)		**15,06**	**3,56%**	**3,56%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**								**0,12%**		
B. ATTIVITÀ NON AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																			
CapEx delle attività non ammissibili alla tassonomia		**408,24**	**96,44%**																
Totale		**423,31**	**100%**																

Quota di CapEx/CapEx totale

	Allineata alla tassonomia per obiettivo	**Ammissibile alla tassonomia per obiettivo**
CCM	0,0%	3,56%
CCA	0,0%	3,56%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Quota delle spese operative (OpEx) derivanti da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia — Informativa relativa all'anno 2024

Esercizio finanziario 2024		**2024**		**Criteri per il contributo sostanziale**					
Attività economiche (1)	Codice (2)	OpEx (3)	Quota di OpEx, anno 2024 (4)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (5)	Adattamento ai cambiamenti climatici (6)	Acque (7)	Inquinamento (8)	Economia circolare (9)	Biodiversità (10)
		€ mln	%	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM	Sì; No; N/AM
A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA									
A.1 Attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia)									
Fatturato delle attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia) (A.1)		**-**	**0,00%**	**0,00%**	-	-	-	-	-
Di cui abilitanti		-	0,00%	0,00%	-	-	-	-	-
Di cui di transizione		-	0,00%	0,00%					
A.2 Attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia)									
				AM; N/AM	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**	**AM; N/AM**
Ristrutturazione di edifici esistenti	**CCM 7.2** / CCA 7.2	0,13	0,01%	AM	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM
Installazione, manutenzione e riparazione di dispositivi per l'efficienza energetica	**CCM 7.3** / CCA 7.3	0,72	0,06%	AM	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM
Spese operative delle attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia) (A.2)		**0,85**	**0,7%**	**0,7%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
A. OpEx delle attività ammissibili alla tassonomia (A.1 + A.2)		**0,85**	**0,7%**	**0,7%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
B. ATTIVITÀ NON AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA									
Spese operative delle attività non ammissibili alla tassonomia		**1.252,35**	**99,93%**						
Totale		**1.253,20**	**100%**						

Criteri DNSH ("non arrecare danno significativo")									
Mitigazione dei cambiamenti climatici (11)	Adattamento ai cambiamenti climatici (12)	Acqua (13)	Inquinamento (14)	Economia circolare (15)	Biodiversità (16)	Garanzie minime di salvaguardia (17)	**Quota di OpEx allineata (A.1) o ammissibile (A.2) alla tassonomia, Anno 2023 (18)**	Categoria (attività abilitante) (19)	Categoria (attività transizione) (20)"
Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	Sì/No	%	A	T
No	**No**	**No**	**No**	**No**	**No**	**Si**	-		
No	No	No	No	No	No	Si	-		
No	No	No	No	No	No	Si	-		
							-		
							-		
							0,00%		
							0,00%		

Quota di OpEx/OpEx totale

	Allineata alla tassonomia per obiettivo	**Ammissibile alla tassonomia per obiettivo**
CCM	0,0%	0,07%
CCA	0,0%	0,07%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Attività legate al gas e al nucleare – Modello 1[27]

Attività legate all'energia nucleare

1.	L'impresa svolge, finanzia o ha esposizioni verso la ricerca, lo sviluppo, la dimostrazione e la realizzazione di impianti innovativi per la generazione di energia elettrica che producono energia a partire da processi nucleari con una quantità minima di rifiuti del ciclo del combustibile.	**No**
2.	L'impresa svolge, finanzia o ha esposizioni verso la costruzione e l'esercizio sicuro di nuovi impianti nucleari per la generazione di energia elettrica o calore di processo, anche a fini di teleriscaldamento o per processi industriali quali la produzione di idrogeno, e miglioramenti della loro sicurezza, con l'ausilio delle migliori tecnologie disponibili.	**No**
3.	L'impresa svolge, finanzia o ha esposizioni verso l'esercizio sicuro di impianti nucleari esistenti che generano energia elettrica o calore di processo, anche per il teleriscaldamento o per processi industriali quali la produzione di idrogeno a partire da energia nucleare, e miglioramenti della loro sicurezza.	**No**

Attività legate ai gas fossili

4.	L'impresa svolge, finanzia o ha esposizioni verso la costruzione o la gestione di impianti per la produzione di energia elettrica che utilizzano combustibili gassosi fossili.	**No**
5.	L'impresa svolge, finanzia o ha esposizioni verso la costruzione, la riqualificazione e la gestione di impianti di generazione combinata di calore/freddo ed energia elettrica che utilizzano combustibili gassosi fossili.	**No**
6.	L'impresa svolge, finanzia o ha esposizioni verso la costruzione, la riqualificazione e la gestione di impianti di generazione di calore che producono calore/freddo utilizzando combustibili gassosi fossili.	**No**

2.2 Cambiamenti climatici [ESRS E1]

La **salvaguardia dell'ambiente** costituisce un **pilastro fondamentale** della strategia aziendale, essenziale per garantire una **crescita sostenibile e duratura** nel tempo, che Lottomatica mira a conseguire prestando particolare attenzione ai **consumi energetici** e alle **emissioni di gas a effetto serra**, incentivando **comportamenti virtuosi anche lungo la catena del valore**. Di seguito si riporta la lista di IRO risultati rilevanti dall'analisi di doppia rilevanza e che il Gruppo si impegna a gestire attraverso specifiche politiche e azioni concrete basate sul concetto di mitigazione dei cambiamenti climatici e consumo di energia.

ESRS E1 – CAMBIAMENTO CLIMATICO

ESRS (SUB-TOPIC)	IRO	DESCRIZIONE	POSITIVO / NEGATIVO EFFETTIVO / POTENZIALE	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Mitigazione dei cambiamenti climatici	I	Produzione di emissioni di gas a effetto serra in tutte le fasi della filiera produttiva del Gruppo Lottomatica	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own Operations Upstream Downstream
Energia	I	Consumi energetici da fonte rinnovabile in tutte le fasi della filiera produttiva	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own Operations Upstream Downstream

Strategia

Obbligo di informativa E1-1

Piano di transizione per la mitigazione dei cambiamenti climatici

Il Gruppo Lottomatica attualmente non ha definito un piano di transizione in linea con le richieste dello standard ESRS, tuttavia, in qualità di azienda leader del settore del gioco pubblico, ha intrapreso un **percorso di crescente attenzione e impegno sul contrasto ai cambiamenti climatici** e, attraverso la propria **strategia ambientale**, si impegna a contribuire al raggiungimento degli obiettivi di limitazione del riscaldamento globale a 1,5°C fissati dall'Accordo di Parigi. Tale strategia, denominata LESS (Lottomatica Environmental Sustainability Strategy) e approvata dall'Amministratore Delegato, dal CFO e dal CCO, si articola lungo tre direttrici di intervento:

- **Environmental Impact**, volta a conseguire l'obiettivo primario dell'efficientamento energetico e a utilizzare in maniera crescente l'energia proveniente da fonti rinnovabili, oltre a promuovere la tutela dell'ambiente e la riduzione degli impatti lungo tutta la catena del valore;
- **Mobility impact**, orientata a una serie di attività e iniziative per ottimizzare gli spostamenti dei dipendenti, anche attraverso l'utilizzo dello smartworking;
- **Environment Culture**, volta a sensibilizzare i dipendenti su tematiche ambientali e rispettare i principi e gli impegni stabiliti nella Politica di Sostenibilità Ambientale di Gruppo.

Attraverso l'individuazione di **azioni concrete ed obiettivi misurabili di medio termine**, il Gruppo mira a **ridurre la propria carbon footprint**. Uno dei principali strumenti per la realizzazione della strategia LESS è il **piano di decarbonizzazione**, attraverso il quale Lottomatica si è data l'obiettivo di abbattere del 64% le emissioni dirette di gas a effetto serra nell'arco di 10 anni (Scope 1), puntando a ridurre di almeno il 95% già entro il 2025 quelle riconducibili all'acquisto di energia per uffici e punti vendita (Scope 2 *market-based*). A questo si aggiunge un importante impegno anche per la riduzione delle categorie più impattanti di Scope 3, calcolate sulla base del GHG Protocol. La definizione del piano di decarbonizzazione ha richiesto un'articolata misurazione delle emissioni dirette, indirette e lungo la catena del valore e i risultati di tale misurazione hanno condotto all'individuazione delle leve di decarbonizzazione più efficaci e alla loro valorizzazione in termini economici:

- Green fuels sourcing;
- Green mobility;
- Green electricity sourcing;
- Supplier management (cat. 1);
- Green logistics (cat. 9).

L'individuazione di tali leve ha consentito di pianificare delle relative azioni quali:

- azzeramento delle emissioni dirette degli uffici (Scope 1) tramite l'approvvigionamento di combustibile certificato 100% green e il rinnovo della flotta aziendale con veicoli a ridotto impatto ambientale;
- azzeramento delle emissioni indirette di uffici e punti vendita (Scope 2) tramite l'approvvigionamento di energia certificata 100% green;
- selezione di fornitori attenti alla sostenibilità ambientale delle proprie attività, incentivando investimenti tecnologici e comportamenti responsabili lungo tutta la catena del valore, in ottica di riduzione delle emissioni Scope 3.

Per il 2025, il Gruppo si impegna, a seguito dell'analisi della propria carbon footprint, ad individuare le leve di decarbonizzazione al fine di un progressivo allineamento al percorso di riduzione definito dall'Accordo di Parigi.

27) In conformità con il Regolamento 2021/2178, si riporta il Modello 1 dell'Allegato XII al Regolamento Delegato 2021/2178 rispetto alle attività del Gruppo Lottomatica.



Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 SBM-3

Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale

Ad aprile 2024 Lottomatica ha avviato un processo di Climate Risk Assessment al fine di **aggiornare la valutazione dei rischi fisici e di transizione legati al clima**, che potrebbero impattare le attività del Gruppo. Nello specifico, i rischi fisici riguardano fenomeni come alluvioni fluviali e costiere, cicloni o trombe d'aria, grandinate, frane o valanghe, incendi boschivi, venti forti, scarsità d'acqua, ondate di calore e di freddo. Tra i rischi di transizione rientrano, invece, rischi di tipo normativo-regolamentare, tecnologici, di mercato e di tipo reputazionale. Tali rischi sono stati identificati da Lottomatica nel più ampio contesto di allineamento ai principali framework di rendicontazione climatica, attraverso un'analisi puntuale che ha previsto le seguenti fasi:

- mappatura dei rischi climatici;
- valutazione del grado di vulnerabilità ai rischi climatici da parte di Lottomatica;
- valutazione e quantificazione finanziaria dei rischi climatici;
- possibile integrazione nel quadro di gestione del rischio - Modello ERM.

I principali asset strategici di Lottomatica comprendono la sede centrale, le sale da gioco, le sale scommesse e i fornitori strategici situati in Italia. In relazione alle loro coordinate geografiche, questi asset sono vulnerabili ai rischi fisici in termini di giorni di interruzione dell'attività. I principali rischi fisici legati al clima che si verificano in Italia e che possono causare interruzioni dell'attività sono: ondate di calore estremo, incendi, inondazioni fluviali, inondazioni costiere e forti precipitazioni. È stato quindi possibile definire una mappa dei principali rischi climatici, definendone la vulnerabilità da parte di Lottomatica e, ove possibile, giungendo a una quantificazione finanziaria in linea con le indicazioni dei principali rating di riferimento, in particolare CDP – Carbon Disclosure Project, e della CSRD e in particolare dello standard ESRS E1.

Il Climate Risk Assessment condotto sugli asset identificati da Lottomatica Group ha evidenziato che **non esistono aree di rischio critiche**. In particolare, i risultati dell'impatto in termini di giorni di interruzione dell'attività dovuti a rischi fisici acuti hanno mostrato che nessun asset ha più di 10 giorni di BID (*Business Interruption Days*). Per le sale da gioco dirette, è possibile stimare direttamente l'impatto finanziario conoscendo l'EBITDA di tali punti vendita (rete retail). Non sono stati identificati impatti maggiori causati da rischi legati al clima nel periodo di riferimento dell'analisi, considerando lo scenario climatico peggiore. I giorni di interruzione dell'attività stimati con l'analisi mostrano interruzioni non rilevanti per la maggior parte delle sedi.[28]

Nonostante l'analisi condotta abbia determinato l'irrilevanza dei rischi fisici e di transizione legati al clima, il Gruppo Lottomatica ha comunque revisionato e integrato gli stessi nel proprio sistema di Enterprise Risk Management al fine di monitorare e presidiare eventuali future evoluzioni. Al contrario, l'irrilevanza dei suddetti rischi ha escluso la necessità di condurre un'analisi della resilienza della propria strategia e del proprio modello aziendale in relazione ai cambiamenti climatici.

28) L'analisi di rischio climatico è stata effettuata considerando gli scenari previsti dall' IPCC RCP (Representative Concentration Pathway, 2.6, 4.5, 6.0 e 8.5) e su un orizzonte temporale 2025 e 2030. Inoltre, la classificazione IPCC è stata utilizzata per rappresentare diversi scenari di transizione climatica, ciascuno con implicazioni diverse in termini di politiche e tecnologie.

Descrizione dei processi per individuare e valutare gli impatti, i rischi e le opportunità rilevanti legati al clima

Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 IRO-1

Per maggiori informazioni in merito agli impatti sui cambiamenti climatici, in particolare le emissioni di GHG dell'impresasi rimanda alla sezione ESRS E1-6, mentre per le valutazioni sui rischi e le opportunità legate al clima si rimanda all'ESRS 2 SBM-3.

Gestione degli impatti, dei rischi e delle opportunità

Obbligo di informativa E1-2

Politiche relative alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento agli stessi

La tutela dell'ambiente rappresenta una priorità strategica per il Gruppo, che si impegna a prevenire, gestire e, ove possibile, ridurre gli impatti ambientali generati attraverso le proprie attività operative, svolte direttamente o tramite fornitori e partner, anche attraverso la definizione di **specifiche politiche**.[29] In tale ottica, la Politica di Sostenibilità Ambientale, al cui interno è presente la Politica di Green Procurement, tratta di aspetti relativi alla mitigazione dei cambiamenti climatici, all'efficienza energetica e alla diffusione delle energie rinnovabili al fine di perseguire l'obiettivo di ridurre i consumi energetici e conseguentemente le proprie emissioni.

Azioni e risorse relative alle politiche in materia di cambiamenti climatici

Obbligo di informativa E1-3

Con l'obiettivo di mitigare gli effetti negativi generati dalla produzione di emissioni e incrementare l'impatto positivo derivante dall'incremento di consumo di energia rinnovabile, il Gruppo ha avviato diverse iniziative e azioni di mitigazione dei cambiamenti climatici che si riportano di seguito, suddivise per leva di decarbonizzazione, che hanno consentito di ridurre le emissioni di 1.441 tCO_2e.[30]
In particolare, rispetto alle leve di decarbonizzazione, sono state svolte le seguenti azioni al 2024:

- **GREEN MOBILITY**
  - **Utilizzo di mezzi di trasporto non privato**: L'utilizzo del servizio di navetta aziendale rappresenta un'importante iniziativa volta ad incentivare forme di mobilità collettiva casa-lavoro più sostenibili e caratterizzate da minori quantità di emissioni in atmosfera. Per massimizzare l'efficacia e favorire un maggiore utilizzo da parte dei colleghi, nel 2024 sono stati ottimizzati gli orari e i percorsi, garantendo un migliore interscambio con la rete ferroviaria.
  - **LTMCar**: L'applicazione di car pooling aziendale denominata "Let's Take My Car" è stata lanciata al fine di disincentivare l'uso individuale dell'auto privata, promuovendo la condivisione del tragitto e delle spese del trasferimento casa-lavoro con i colleghi che abitano in zone limitrofe e hanno orari di lavoro compatibili. Nel corso dell'anno è stato monitorato il numero di utenti che hanno scaricato l'app (141).
  - **Flotta aziendale elettrica/ibrida**: Il Gruppo provvede periodicamente al rinnovo della flotta auto aziendale, sostituendo le vetture con esemplari più moderni e a minor impatto ambientale. L'auto in pool ha percorso 1.900 Km, nel frattempo sono arrivate due auto aziendali full elettriche assegnate a dipendenti.

29) Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche adottate dal Gruppo per la mitigazione dei cambiamenti climatici si faccia riferimento al paragrafo "Sintesi delle Politiche" presente all'interno del capitolo "Informazioni generali".
30) Per maggiori approfondimenti rispetto alle azioni e agli importi economici in termini di CapEx e OpEx collegate alle attività economiche individuate in linea con il Regolamento delegato (UE) 2021/2178 della Commissione si rimanda al paragrafo "2.1 La Tassonomia UE" del presente capitolo.



- **E – GAP**: Attraverso la partnership con E-GAP, continuata anche nel 2024, il Gruppo consente ai dipendenti della sede principale di ricaricare i veicoli elettrici in mobilità e in maniera agevolata (mitigazione del riscaldamento globale).

- **GREEN ELECTRICITY SOURCING**
  - **Energia Green**: L'acquisto di energie rinnovabili certificate contribuisce alla riduzione delle emissioni di gas serra e al perseguimento dell'obiettivo di mitigazione dei cambiamenti climatici. A tal proposito, nel 2024 l'88,7% delle emissioni generate dalle sue utenze elettriche proviene da fonti rinnovabili certificate GO e include il 100% delle sale a gestione diretta.
  - **Efficienza energetica negli edifici**: L'installazione di lampade led a risparmio energetico contribuisce alla riduzione delle emissioni di gas serra e al perseguimento dell'obiettivo di mitigazione dei cambiamenti climatici. Nel corso del 2024 i corridoi della sede principale (HQ Aldobrandeschi) sono stati illuminati al 100% da lampade a led.

- **SUPPLIER MANAGEMENT (CAT. 1)**
  - **Green Procurement**: Favorire fornitori che producono beni o erogano servizi con un minore impatto ambientale rappresenta un passo fondamentale verso un modello più sostenibile, promuovendo al contempo educazione e sensibilizzazione ambientale. Nelle gare di appalto, i fornitori che partecipano alle gare sono valutati non solo dal punto di vista tecnico/economico ma anche di sostenibilità. Durante la gara il peso di questa valutazione è un elemento premiante.

- **MANTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE ISO 14001:2015**: Nel 2024 il Gruppo ha mantenuto ed esteso le certificazioni del sistema di gestione ambientale basato sul principio di gestione del rischio (ISO 14001). Nel corso del 2024 le seguenti società hanno ottenuto la certificazione: Marim, Big Easy, PWO, Totosi e Betflag.

Principali azioni	Ambito di applicazione	Orizzonti temporali
Energia Green	Sale della rete diretta del concessionario	Ogni anno
Efficienza energetica negli edifici	Sede Aldobrandeschi	Ogni anno
Utilizzo di mezzi di trasporto non privato	Sede Aldobrandeschi	Ogni anno
Green Procurement	Gruppo Lottomatica	Ogni anno
LTMCar	Sede Aldobrandeschi	Ogni anno
E – GAP	Sede Aldobrandeschi	Ogni anno
Flotta aziendale elettrica/ibrida	Sede Aldobrandeschi	Ogni anno
Mantenimento certificazione ISO 14001:2015	Gamenet; GBO Italy; Lottomatica Videolot Rete; Marim; Big Easy; PWO; Totosi; Betflag	Ogni anno

Azione	Tipo di risorse finanziarie	CapEx (€)	OpEx (€)	Collegamento con le voci di bilancio	Risorse finanziarie future (€)
Energia Green	Prestazione di servizi	-	22.987,41	Costi per servizi - Utenze, spese postali e logistiche, servizi di vigilanza	25.000
Efficienza energetica negli edifici	Prestazione di servizi	-	21.000	Costi per servizi - Utenze, spese postali e logistiche, servizi di vigilanza	-
Utilizzo di mezzi di trasporto non privato	Prestazione di servizi	-	147.433	Costi del personale - Altri costi del personale	150.000
LTMCar	Sviluppo interno	n/a	n/a	n/a	n/a
E – GAP	Prestazione di servizi	-	1.000	Costi per servizi - Altri	7.000
Flotta aziendale elettrica/ibrida	Prestazione di servizi	-	8.000	Costi per servizi - Noleggi, leasing e altre locazioni	8.000
Mantenimento certificazione ISO 14001:2015	Prestazione di servizi	-	110.105	Costi per servizi - consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie	46.900

Il passaggio di molteplici utenze elettriche distribuite tra tutte le Società del Gruppo a fornitori che forniscono energia elettrica da fonte 100% rinnovabile, certificata Garanzia di Origine, comporta necessariamente disponibilità e assegnazione di risorse. Parimenti, il ricorso al Repair Lab per ridurre la massa di rifiuti RAEE in uscita dall'organizzazione necessita di personale da assegnare al laboratorio.

Con i dati raccolti per le emissioni GHG 2024, nel corso del 2025 sarà possibile stabilire degli obiettivi quantitativi di riduzione che facciano riferimento anche alle seguenti aree:
- impianti stazionari: continuare il passaggio a forniture 100% rinnovabili; elettrificazione di utenze gas; promozione di convenzioni verso la rete partner per il passaggio ad utenze 100% rinnovabili;
- impianti mobili: vetture aziendali a basse o nulle emissioni;
- servizi logistici a basse emissioni.

Metriche e obiettivi

Obiettivi relativi alla mitigazione dei cambiamenti climatici e all'adattamento degli stessi

Obbligo di informativa E1-4

Attraverso la strategia LESS, il Gruppo mira a ridurre sensibilmente la carbon footprint del Gruppo nel medio termine contribuendo al raggiungimento degli obiettivi presenti all'interno della Politica di Sostenibilità Ambientale. A tal proposito, il Gruppo si è posto degli **obiettivi di decarbonizzazione**, che riguardano sia le attività delle Società del Gruppo che la catena del valore. Difatti, attraverso l'attuazione del piano di decarbonizzazione, rispetto al 2023 il Gruppo sarà in grado di **ridurre del 64% le emissioni Scope 1 entro il 2033 e di ridurre di almeno il 95% le emissioni Scope 2 *market-based* entro il 2025,** nonché di **ridurre del 36% le emissioni Scope 3 sempre entro il 2033**.

Emissioni	Anno base	Valore base	Anno target[31]	Valore target	% di riduzione
Emissioni Scope 1	2023	5.019 tCO_2e	2033	1.807 tCO_2e	-64%
Emissioni Scope 2	2023	2.142 tCO_2e	2025	107 tCO_2e	-95%
Emissioni Scope 3	2023	49.806 tCO_2e	2033	31.876 tCO_2e	-36%

Metodologie e assunzioni per la definizione degli obiettivi

La metodologia adottata per la definizione dell'obiettivo relativo alle emissioni Scope 2 è il metodo *market-based*. L'anno base del piano di decarbonizzazione di Lottomatica è il 2023 e il cambio della metodologia utilizzata per il calcolo dell'inventario GHG a favore di metodi che utilizzino dati puntuali, in sostituzione dello *spend-based*, nonché il cambio del perimetro societario di Gruppo dovuto alle acquisizioni di nuove società, rendono l'attività di misurazione dei progressi rappresentativa dell'influenza di fattori esterni. Il raggiungimento dell'abbattimento delle emissioni Scope 2 è in ogni caso garantito dal diretto presidio della funzione Procurement. Il Gruppo Lottomatica ha effettuato la valutazione dell'impronta di carbonio a partire dal 2023 in conformità al Protocollo GHG, lo standard globale per la rendicontazione delle emissioni di gas a effetto serra. Il Protocollo prevede tre categorie di emissioni: Scope 1 (emissioni dirette di un'azienda); Scope 2 (emissioni indirette associate, ad esempio, all'acquisto di energia); Scope 3 (emissioni indirette lungo la catena del valore). Le leve di

31) Per le emissioni GHG di Scope 2 l'anno target non è stato fissato al 2030 in quanto il Gruppo Lottomatica già nel 2025 prevede di ridurre del 95% le proprie emissioni.

decarbonizzazione attuate nel 2024 riguardano prevalentemente l'abbattimento di emissioni Scope 2 attraverso l'ampliamento delle utenze elettriche che fanno ricorso a energia 100% rinnovabile con rispettiva garanzia d'origine. Gli obiettivi di riduzione delle emissioni GHG, nonché obiettivi per gestire gli IRO rilevanti legati al clima, sono stati definiti attraverso l'analisi di due scenari: *business as usual* (BAU) e *market evolution*. Nella panoramica del piano decennale di decarbonizzazione, le leve di decarbonizzazione proposte si aggiungono alle iniziative già attuate dal Gruppo.

La coerenza degli obiettivi di riduzione delle emissioni GHG con il perimetro del proprio inventario è oggetto di continua analisi e approfondimenti da parte di una specifica funzione aziendale e del Comitato di Sostenibilità Ambientale, costituito nel 2024, all'interno del quale siede anche la Direzione di Internal Audit.

Per ogni leva è stato confrontato il potenziale di riduzione di CO_2 tra il 2033 e il 2023, in relazione al suo specifico Scope:

- Con riferimento allo **Scope 1**, il Gruppo intende **abbattere le proprie emissioni nei prossimi 10 anni attraverso l'acquisto di Garanzie di Origine (GO) per il biometano**. In questo scenario, l'anno di inizio dell'acquisto di GO per il biometano è fissato al 2028. Si stima nello scenario BAU, che il consumo di gas all'interno della sede centrale aumenti del 2% all'anno. In considerazione della potenziale leva *market evolution*, si ipotizza che anche in Italia sarà possibile acquistare GO per il biometano. Con questa leva, la riduzione delle emissioni derivanti dal consumo di gas, si stima possa scendere del 61% entro il 2033, rispetto alla baseline del 2023. Inoltre, è stata individuata un'ulteriore leva relativa al graduale cambio della flotta aziendale. Nello scenario di analisi si è ipotizzata una riduzione delle emissioni dovuta alla progressiva transizione verso veicoli elettrici o altre tecnologie all'interno del parco auto a partire dal 2026 (scadenza degli attuali contratti di leasing). Lo scenario BAU mostra le emissioni derivanti dal carburante utilizzato dal parco auto di Lottomatica senza l'applicazione di alcuna leva, considerando un aumento annuale del +1% del numero totale di auto. Con la leva individuata, che prevede la sostituzione annuale dei veicoli diesel con veicoli ad alimentazione elettrica all'interno del parco auto del Gruppo, la riduzione delle emissioni derivanti dal carburante utilizzato dalle autovetture sarà del -3% entro il 2033 rispetto alla baseline del 2023.
- Con riferimento allo **Scope 2**, la leva considera **l'acquisto di Garanzie di Origine (GO) per ridurre le emissioni causate dall'uso di energia elettrica nelle sale da gioco dirette del Gruppo** non ancora coperte da GO.
- Con riferimento allo **Scope 3**, sono state analizzate delle potenziali leve, ancora in fase di definizione, anche a seguito dell'affinamento dei calcoli, tutt'ora in corso, ed in particolare con riferimento alla categoria 1, la produzione dei servizi acquistati, si considerano delle riduzioni di emissioni dovute ai miglioramenti tecnologici e alla crescente consapevolezza degli operatori di mercato nell'adottare iniziative sostenibili e green. Lo scenario considera l'impatto di scopo 3 Categoria 1 (emissioni causate dalla produzione di servizi acquistati), con una riduzione del 26% al 2033, rispetto allo Scenario BAU. Lottomatica, nel suo ruolo di capofila virtuoso, già oggi ha in piedi un'articolata attività di green procurement, declinata anche all'interno della sua Policy Ambientale e del Codice di condotta dei fornitori, che prevede esplicitamente che tutti i fornitori non solo debbano ottemperare a tutte le leggi, i regolamenti e gli standard applicabili in materia ambientale nonché attuare un efficace sistema di identificazione ed eliminazione di potenziali rischi per l'ambiente, ma inoltre debbano adoperarsi allo scopo di migliorare continuamente i sistemi di gestione ambientale e le proprie prestazioni in materia ambientale. I Fornitori devono ispirarsi ai principi della riduzione dei consumi, del riuso e del riciclo. Inoltre, devono impegnarsi allo scopo di ridurre i consumi di energia e altre risorse, nonché di abbattere i rifiuti prodotti e le emissioni, oltre ad incrementare l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili costantemente. Con riferimento alle categorie 4 e 9, upstream & downstream transportation distribution, è stata effettuata un'analisi di mercato in cui si considerano le riduzioni delle emissioni dovute alla graduale adozione da parte dei fornitori di un maggior numero di veicoli elettrici, consentendo una riduzione delle emissioni del 10% all'anno. Rispetto alle emissioni che si verificherebbero nel 2033 (BAU), si ha una riduzione del 65%. Rispetto alle emissioni della linea di base (2023), la riduzione è del 53%.

Consumo di energia e mix energetico

Obbligo di informativa E1-5

I consumi di energia elettrica all'interno degli uffici, delle sale da gioco e dei punti vendita rappresentano le maggiori fonti dei consumi diretti e indiretti, i cui valori sono stati aggregati nella seguente tabella, calcolati in MWh.

Consumo di combustibili	***u.m.***	**2024**
Da fonti non rinnovabili		
Gas metano per riscaldamento	MWh	15.303,74
Gas metano per autotrazione		0,16
Gasolio per autotrazione		8.284,91
Benzina per autotrazione		2.342,06
GPL per autotrazione		41,42
Da fonti rinnovabili		
Biodiesel HVO per autotrazione		26,19
Totale consumo di combustibili		**25.998,50**

Energia acquistata	***u.m.***	**2024**
Energia elettrica acquistata da fonti non rinnovabili	MWh	1.544,14
Energia elettrica acquistata da fonti nucleari		0
Energia elettrica acquistata da fonti rinnovabili		26.392,00
Calore acquistato per teleriscaldamento		64,96
Totale energia acquistata		**28.001,10**

Consumi totali di energia	***u.m.***	**2024**
Consumo totale di energia da fonti fossili	MWh	**27.516,45**
Consumo totale di energia da fonti nucleari		**0**
Consumo totale di energia da fonti rinnovabili		**26.483,14**
Di cui: consumo di combustibili da fonti rinnovabili, compresa la biomassa (che include anche i rifiuti industriali e urbani di origine biologica), i biocarburanti, il biogas, l'idrogeno da fonti rinnovabili		*26,19*
Di cui: consumo di energia elettrica, calore, vapore e raffrescamento da fonti rinnovabili, acquistati o acquisiti		*26.392,00*
Di cui: consumo di energia rinnovabile autoprodotta senza ricorrere a combustibili		*0*



Obbligo di informativa E1-6

Emissioni lorde di GHG di Scope 1, 2, 3 ed emissioni totali

Emissioni totali	***u.m.***	**2024**
Emissioni Scope 1		
Emissioni lorde Scope 1	tCO_2e	5.956,46
Emissioni Scope 1 coperte da sistemi regolamentati di scambio di quote di emissioni	%	0
Emissioni Scope 2		
Emissioni lorde Scope 2 (location-based)	tCO_2e	6.666,06
Emissioni lorde Scope 2 (market-based)	tCO_2e	720,63
Emissioni Scope 3		
Emissioni indirette lorde totali Scope 3 (location-based)	tCO_2e	73.868,86
Emissioni indirette lorde totali Scope 3 (market-based)	tCO_2e	73.259,59
1. Beni e servizi acquistati	tCO_2e	4.360,03
Sottocategoria: Servizi di cloud computing e data center	tCO_2e	*238,54*
2. Beni strumentali	tCO_2e	14.132,16
3. Attività legate ai combustibili e all'energia (non incluse nell'ambito 1 o 2) location-based	tCO_2e	2.537,42
3. Attività legate ai combustibili e all'energia (non incluse nell'ambito 1 o 2) market-based	tCO_2e	1.928,10
4. Trasporto e distribuzione a monte	tCO_2e	6.250,43
5. Rifiuti generati nel corso delle operazioni	tCO_2e	209,01
6. Viaggi d'affari	tCO_2e	351,50
7. Pendolarismo dei dipendenti	tCO_2e	3.058,46
8. Attività in leasing a monte	tCO_2e	3.668,29
9. Trasporto a valle	tCO_2e	10.001,84
11. Uso dei prodotti venduti	tCO_2e	23.114,71
13. Attività in leasing a valle	tCO_2e	5.946,54
Emissioni totali		
Emissioni totali (location-based)	tCO_2e	86.491,45
Emissioni totali (market-based)	tCO_2e	79.936,68

L'intensità delle emissioni di gas effetto serra in relazioni ai ricavi netti rappresenta un indicatore chiave per valutare l'efficienza ambientale del Gruppo.

Intensità delle emissioni rispetto ai ricavi netti	***u.m.***	**2024**
Emissioni totali (location-based) rispetto ai ricavi netti	tCO_2e / €	0,0000431
Emissioni totali (market-based) rispetto ai ricavi netti	tCO_2e / €	0,0000398

Stime e assunzioni per il calcolo

Il perimetro societario del Gruppo Lottomatica negli ultimi anni è mutato in maniera rilevante; pertanto, la **metodologia utilizzata per il calcolo delle emissioni GHG è in costante affinamento**. Fino al Bilancio di Sostenibilità 2023, con particolare riferimento alle emissioni Scope 3, sono stati adottati sia per fattibilità tecnica che organizzativa dei metodi di quantificazione anche *spend-based*, i quali, data l'estensione e la varietà di business del Gruppo, risultavano quelli che non aggravavano processi operativi e strutture preposte alla rilevazione delle performance ambientali. Pertanto, nel corso dell'anno 2024 Lottomatica ha intrapreso un percorso di strutturazione organizzativa e di processo che ha consentito una maggiore profondità di rilevazione dei dati, sostituendo gli approcci *spend-based* con quelli più prossimi all'analisi specifica e fisica delle sorgenti emissive (activity-based, production-based, distance-based). Tale approccio è stato condotto analizzando il core business di ciascuna azienda del Gruppo, la specifica significatività emissiva GHG dei rapporti di filiera a monte e a valle con i propri stakeholder, individuando le categorie e le rispettive sorgenti emissive rappresentative dell'impatto del Gruppo come richiesto dallo standard ESRS E1. Per la redazione della presente Rendicontazione consolidata di sostenibilità, in linea con le richieste della CSRD, è stata effettuata un'analisi approfondita del perimetro societario al fine di rappresentare le partecipazioni societarie a valenza emissiva tramite il criterio del controllo operativo e la rispettiva gerarchia nel calcolo delle emissioni GHG (carbon footprint di organizzazione) a salire fino al primo livello di Gruppo Lottomatica (Lottomatica Group S.p.A.).

Ai fini del calcolo della Carbon Footprint, nel 2024 Lottomatica ha adottato un duplice e intercambiabile framework di riferimento, consentendo al Gruppo di rendicontare le emissioni di gas a effetto serra sia secondo il **GHG Protocol** che lo **standard ISO14064:2018**. Il procedimento metodologico adottato per raccogliere, sistematizzare i dati e misurare le emissioni GHG ha previsto le seguenti fasi, applicate a ciascuna Società del Gruppo:

1. **Analisi GHG**: per lo sviluppo di tale fase è stato previsto un percorso di workshop di formazione e affiancamento da parte del team specialistico per le emissioni GHG ai fini dell'analisi delle principali fonti emissive riscontrabili nelle attività delle singole legal entity del Gruppo Lottomatica. In particolare, l'analisi, grazie alla partecipazione attiva sia del Comitato di Sostenibilità Ambientale di Lottomatica che dei singoli referenti preposti (vertici aziendali o figure organizzative trasversali di profonda conoscenza del business specifico), è stata incentrata sulla definizione delle principali attività svolte dalla singola azienda al fine di definire il profilo di impatto emissivo GHG della stessa. Nello specifico, attraverso l'analisi di significatività delle sorgenti emissive è stato possibile individuare gli «impianti» (singolo impianto, insieme di impianti o processi di produzione stazionari o mobili) che possono essere definiti all'interno di un singolo confine organizzativo, dai quali può scaturire una o più sorgenti emissive di GHG. Per le emissioni indirette è stata effettuata inoltre un'analisi di significatività (magnitudine, influenza, rendicontabilità) che ha consentito di includere o escludere alcune categorie per le successive fasi di raccolta dati e inventario GHG.
2. **Raccolta dati GHG**: tale fase ha previsto la raccolta dei dati strutturata per tutte le Società del Gruppo a perimetro tramite lo strumento applicativo ESGeo, principalmente per i dati primari di Scope 1 e Scope 2 e per i dati sui rifiuti sottratti o destinati allo smaltimento, e una specifica cartella di calcolo guidata per quelli di Scope 3. A titolo esemplificativo e non esaustivo, sono stati raccolti dati di attività relative alle emissioni quali la quantità di energia (m3), di combustibili (l) o di elettricità consumati (kwh), di materiale prodotto per tipologia di bene tipo (kg), beni strumentali acquistati per tipologia di bene tipo (kg), per oltre complessive 360 attività di impatto ambientale "climate change" rilevante per circa 110 tipologie di sorgenti emissive GHG.
3. **Inventario GHG**: per lo sviluppo di tale fase è stato organizzato e definito l'elenco delle sorgenti di GHG significative individuate e delle rispettive emissioni quantificate per ciascuna legal entity, con la susseguente vista e aggregazione a livello di controllate di primo livello e di top level Lottomatica Group. I fattori di emissione principali impiegati sono stati ISPRA e DEFRA, considerati adeguati al calcolo della carbon footprint dell'organizzazione attraverso anche

metodologie activity-based e production-based. Per alcune specifiche attività generanti GHG sono stati impiegati degli studi di settore, come per i fattori cradle-to-gate relativi a veicoli e agli autocarri e a quelli di esercizio dei cloud services.

Per completezza, si specifica che il principale fattore di asincronia tra le necessità di rendicontazione delle emissioni GHG di Lottomatica e quelle di fornitura dei dati da parte dei molteplici fornitori consiste prevalentemente nei beni o servizi acquisiti nel corso dell'ultimo periodo dell'anno 2024 (quarto trimestre o mese di dicembre). Per tali rilevazioni è stato richiesto a tutte le società del Gruppo la possibilità di consolidare al più presto (entro gennaio 2025) le performance richieste. Ove impossibilitate a fornire i dati per mancanze da parte dei fornitori, si è richiesto in ultimo di poter apportare una stima basata su serie storica e validazione di fatto delle attività svolte con quella particolare rilevanza emissiva di GHG. Si conferma l'inclusione dei GHG più rilevanti (come stabiliti nel protocollo di Kyoto) nel calcolo delle emissioni.

Il principale strumento contrattuale complementare di cui Lottomatica Group si avvale per l'energia elettrica acquistata è quello della Garanzia di Origine (certificazione elettronica da parte del GSE che attesta l'origine rinnovabile delle fonti utilizzate). Per quanto riguarda le emissioni Scope 2, relative all'energia importata, se per l'acquisto di energia elettrica da parte di una società di Lottomatica Group non è acquisita la corrispettiva GO, allora viene esclusa l'adozione della metodologia *market-based* (con la quale Lottomatica asserisce che l'energia consumata è rinnovabile in quanto certificato dalla GO) e di conseguenza non è possibile riportare l'impatto emissivo GES espresso in CO_2e pari a zero. L'approccio che Lottomatica adotta in tale casistica, ovvero senza GO, è quello *location-based*, con il quale si considera l'energy mix del paese in cui ha sede l'utenza stazionaria in esame e di conseguenza si calcola l'impatto emissivo GES espresso in CO_2e con il fattore di emissione del consumo di energia elettrica del paese (es. Italia, Malta, Serbia, Austria). Nel corso dell'analisi di significatività non sono state rilevate significative emissioni biogeniche di CO_2 di Scope 1, non essendoci stati rilevamenti di impiego di materiali organici o biomasse nei processi operativi e produttivi di Lottomatica. In determinate fattispecie, ad esempio nel caso di flussi di risorse in uscita come quelle costituite da legno, il rispettivo contributo emissivo di CO_2 è stato incluso nel corrispondente fattore emissivo.

Tutte le società a perimetro CSRD del Gruppo Lottomatica sono state considerate per l'analisi di significatività alla base della raccolta dati per la Carbon Footprint di Gruppo. L'analisi di significatività svolta per ciascuna società ha fatto emergere le principali categorie di sorgenti emissive GHG. Di seguito si riportano le categorie emissive di Scope 3 secondo l'ordine e la nomenclatura previsti dal GHG Protocol e la relativa metodologia di calcolo adottata.

1. **Beni e servizi acquistati**: dai dati sugli acquisti di prodotti ricorrenti o caratterizzanti il business specifico sono stati definiti pesi e quantità, convertiti poi con fattori di conversione relativi all'uso di materiali. I servizi principali ritenuti rilevanti per il Gruppo risultano essere quelli di Data Center e Cloud services, per questi si è seguita la metodologia opensource Cloud Carbon Footprint.
2. **Beni strumentali:** I beni strumentali che risultano capitalizzati a libro cespiti e che sono collegati direttamente alle attività di business Lottomatica sono prevalentemente attrezzature elettriche ed elettroniche (ovvero Information Technology), apparecchi elettromeccanici (esempio per l'offerta di gioco) e veicoli (per le attività commerciali e di logistica). Gli stessi GES sono stati calcolati con fattori di conversione relativi all'uso di materiali IT e metalli oppure impiegando valori di carbon footprint di prodotto (come da fonte Low Carbon Vehicle Partnership). Gli arredi sono stati considerati per le sale dirette di grande dimensione Billions e Big Easy e per i concessionari Gamenet e Lottomatica Videolot Rete. Relativamente ai "capital goods", l'imputazione di impatto GES per l'anno di riferimento viene calcolata con le aliquote di ammortamento annuale come da Decreto Ministero dell'economia e delle finanze del 31/12/1988 e s.m.i. (i.e. Macchine elettromeccaniche ed elettroniche compresi i computers 20%, Autoveicoli da trasporto 20%, Autovetture 25%, Arredi 12%). Solo per l'aliquota di ammortamento annuale relativa agli apparecchi di gioco VLT, sulla base della logica di ammortamento finanziario utilizzata per il bilancio l'aliquota di ammortamento viene stabilita per gli apparecchi VLT a 12,5%.
3. **Attività legate ai combustibili e all'energia** (non incluse nell'ambito 1 o 2): sulla base dei dati di consumo riportati in ambito 1 e 2, per le emissioni dovute alla produzione e al trasporto dell'energia acquistata per quanto riguarda l'energia elettrica sono state considerate le perdite di rete secondo indicatori ARERA del 10% in BT e del 3,8% in MT. Per i combustibili e per altre forme di energia importata sono stati utilizzati i fattori di conversione Well-to-tank (WTT).
4. **Trasporto e distribuzione a monte**: dai chilometri impiegati per i trasporti a monte è stato utilizzato un fattore di conversione ponderato calcolato per un 30% del tragitto in furgone e 70% in autoarticolato, per i tragitti tipici di un corriere espresso in Italia.
5. **Rifiuti generati nel corso delle operazioni**: una società del Gruppo LTM, per ciascuna delle sue sedi, può con adeguata accuratezza riportare dati delle risorse in uscita se e solo se quell'insieme di attività di recupero o smaltimento è supportato da processi che ne consentono la giusta quantificazione, sia per obbligo normativo ovvero di pratica operativa. In esempio, se l'azienda acquisisce servizi da gestori privati autorizzati per la raccolta e il trattamento di materiali e rifiuti (anche assimilabili ai Rifiuti Solidi Urbani, o speciali o pericolosi) per obbligo normativo o finanche per convenzione operativa rispetto il servizio pubblico territoriale di cui dispone, tali gestori rilasciano idonei formulari i quali concorrono, nell'eventualità in cui l'azienda ne sia soggetta, anche alla dichiarazione tramite Modello Unico di Dichiarazione Ambientale (MUD). Per tale motivo, attualmente, l'impatto emissivo GES è calcolabile solo per le aziende che dispongono di processi di classificazione e quantificazione delle risorse in uscita come sopra descritti. Infine, quindi, le sedi operative che dispongono del solo servizio di raccolta comunale rispondente alla Ta.Ri., fuori dalla casistica formulario/MUD di cui sopra, sono per il 2024 classificabili come non generanti significativo impatto emissivo GES, anche per l'impossibilità di quantificare le risorse in uscita (salvo che il gestore dei rifiuti pubblico locale non emetta idonea certificazione dei quantitativi di materiali raccolti e rispettiva destinazione).
6. **Viaggi d'affari**: per ciascuna modalità di spostamento rilevata (auto a noleggio breve termine, treno o aereo) viene convertito il totale dei chilometri percorsi. Come fatto nel 2023 anche nel 2024 per ogni noleggio stimiamo una percorrenza giornaliera di 150 km.
7. **Pendolarismo dei dipendenti**: per ciascuna modalità di spostamento rilevata in chilometri, oppure di ore in home working, viene calcolato il relativo impatto emissivo GES.
8. **Attività in leasing a monte**: in questa categoria vengono collocate principalmente beni di tipologia analoga a quelli strumentali ma per i quali non si dispone di titolo di proprietà, bensì tali beni sono stati acquisiti per produrre valore in varie forme di possesso (noleggio, leasing, contratti di revenue share). In tali casistiche l'impatto emissivo *cradle-to-gate* viene ripartito convenzionalmente nell'arco di 5 anni, quale medio periodo standard nei contratti e nelle casistiche d'uso dei beni strumentali inventariati.
9. **Trasporto a valle**: dai chilometri impiegati per i trasporti a valle è stato utilizzato un fattore di conversione ponderato calcolato per un 30% del tragitto in furgone e 70% in autoarticolato, per i tragitti tipici di un corriere espresso in Italia (coefficienti elaborati su base statistica ISTAT 2022, approccio prudenziale, vedasi analogo riferimento per categoria 4). In questa categoria vengono convenzionalmente riportate anche le emissioni relative al trasporto di clienti e

visitatori presso le sale dirette di Lottomatica di dimensione maggiore ai 1000mq, come da sottocategoria 3.4 della ISO14064:2018.

11. **Uso dei prodotti venduti**: gli scenari d'uso dei prodotti-servizi che generano i ricavi principali del Gruppo Lottomatica sono stati ricondotti a quelli relativi al business gaming fisico, con relativa stima dei consumi degli apparecchi di gioco gestiti dalle società del Gruppo (considerando un tempo di esercizio specifico a seconda della tipologia di apparecchio/canale) e secondo il valore di assorbimento elettrico tipo per ciascuna tipologia di apparecchio di gioco e al business online, con relativa stima dei consumi dei dispositivi degli utenti con numero di utenti e durata media delle sessioni di gioco. Da notare che nella presente categoria sono stati considerati tutti i consumi energetici relativi agli apparecchi di gioco esercitati presso sedi di soggetti esterni a Lottomatica; tale classificazione fa transitare nella presente categoria 11, relativa all'uso dei prodotti venduti, parte delle emissioni GES che nell' anno di rendicontazione 2023 erano state classificate nella categoria 13, ovvero attività in leasing a valle.
12. **Trattamento di fine vita dei prodotti venduti**: dall'analisi di questa categoria emissiva, è stato rilevato che il Gruppo Lottomatica svolge una particolare e intensa attività di rigenerazione delle schede elettroniche di gioco (svolta dalle società del Gruppo specializzate) e degli apparecchi di gioco in generale, i quali risultano quindi molto durevoli come ciclo di vita. D'altro lato, il Gruppo Lottomatica eroga servizi digitali che non producono materiali di scarto. In conclusione, tutti i materiali significativi di fase di fine vita vengono smaltiti e rendicontati nella categoria (5) Rifiuti generati nel corso delle operazioni.
13. **Attività in leasing a valle**: questa specifica categoria è stata valorizzata specificatamente per le emissioni GHG relative ai consumi energetici elettrici generati da terminali e apparati IT esercitati presso la rete di vendita betting del Gruppo Lottomatica, quali beni strumentali messi a disposizione della rete per svolgere determinate attività di vendita, informativa all'utenza, promozione ed erogazione dei propri servizi su canale fisico indiretto.

Le categorie 10 (Trasformazione dei prodotti venduti), 14 (Franchising) e 15 (Investimenti) non sono state rilevate come categorie d'impatto emissivo GHG rilevanti o valorizzabili.

Obbligo di informativa E1-9

Effetti finanziari attesi di rischi fisici e di transizione rilevanti e potenziali opportunità legate al clima

Per maggiori approfondimenti sugli effetti finanziari attesi dei rischi fisici climatici risultati dal Climate Risk Assessment, si faccia riferimento all'Obbligo di informativa E1 ESRS 2 SBM-3.

2.3 Uso delle risorse ed economia circolare [ESRS E5]

Il Gruppo Lottomatica considera la **tutela dell'ambiente** come una **priorità strategica** per la creazione di valore sostenibile e si impegna costantemente per utilizzare e **gestire in modo efficiente le risorse naturali e i rifiuti**, incentivando comportamenti virtuosi anche lungo la catena del valore. Di seguito si riporta la lista di IRO risultati rilevanti dall'analisi di doppia rilevanza e che il Gruppo si impegna a gestire attraverso specifiche politiche e azioni concrete basate sul concetto di economia circolare, contro lo spreco di risorse e volte ad una gestione responsabile dei rifiuti.

ESRS E5 – USO DELLE RISORSE ED ECONOMIA CIRCOLARE

ESRS (SUB-TOPIC)	IRO	DESCRIZIONE	POSITIVO / NEGATIVO EFFETTIVO / POTENZIALE	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Rifiuti	I	Produzione di rifiuti destinati a smaltimento (incenerimento, discarica) e non inviati a riciclo	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own Operations Upstream Downstream

Gli uffici e le sale del Gruppo Lottomatica producono quasi esclusivamente rifiuti di tipo urbano, adeguatamente differenziati e smaltiti per la maggior parte dal servizio pubblico di raccolta, in base ai criteri delineati dal Comune di appartenenza. Lo smaltimento dei rifiuti assimilabili agli urbani non gestiti a livello comunale e di rifiuti speciali (pericolosi e non) viene affidato ad aziende qualificate, che garantiscono l'applicazione delle norme vigenti.

Gestione degli impatti, dei rischi e delle opportunità

Politiche relative all'uso delle risorse e all'economia circolare

Obbligo di informativa E5-1

Gli impegni e le **politiche**[32] di Lottomatica in materia di economia circolare si concentrano sulla **minimizzazione delle risorse e la riduzione dei rifiuti**, oltre ad **incoraggiare i fornitori** del Gruppo a **rispettare leggi e regolamenti ambientali** e **attuare pratiche circolari** al fine di migliorare continuamente i sistemi di gestione adottati e le performance in tale ambito.

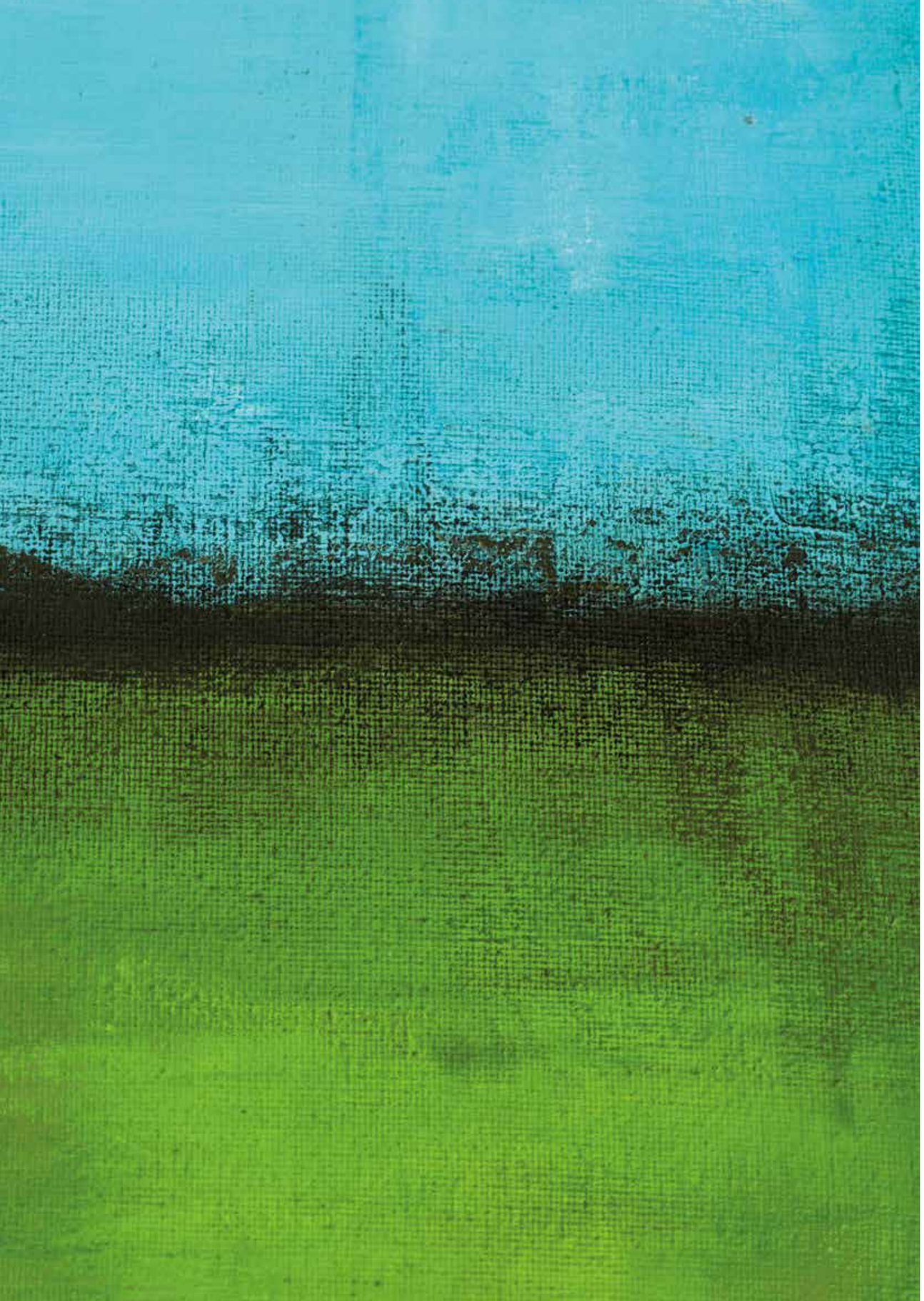
Azioni e risorse relative all'uso delle risorse e all'economia circolare

Obbligo di informativa E5-2

Nel 2024 il Gruppo ha avviato **diverse iniziative incentrate sulla circolarità e sulla gestione sostenibile delle risorse** finalizzate a mitigare gli effetti negativi generati dalla produzione di rifiuti:

- **Repair Lab – Riparazione / Smaltimento**: Il laboratorio interno di riparazioni valuta, secondo le procedure aziendali certificate ISO 14001, se i beni aziendali possano essere riparati, riutilizzati o rottamati. A tal proposito, svolge quotidianamente pratiche circolari come attività di riparazione e manutenzione di tutti gli asset elettronici aziendali, consentendo al Gruppo di ridurre il proprio impatto ambientale, aumentare il ciclo di vita dei prodotti e prevenire la produzione di rifiuti, oltre a garantire la conformità con le normative vigenti. Nel corso del 2024 sono stati lavorati 13.660 diversi asset elettronici con una rivalorizzazione dell'84,5% di questi. In alternativa, nel caso in cui venga verificata la non riparabilità / riutilizzabilità del bene, Repair Lab smista i rifiuti per categorie in conformità con quanto previsto dalla normativa in materia, ottimizzando la gestione dei rifiuti e garantendo la conformità con le normative vigenti e un maggiore controllo dei rifiuti pericolosi. Nel 2024 è stato smaltito il 14,5% degli asset elettronici lavorati, in lieve riduzione rispetto al 14,6% del 2023.
- **Riscatto di dispositivi elettronici**: Il Gruppo Lottomatica consente alla popolazione dipendente di redimere il proprio computer / cellulare per utilizzi diversi da quelli lavorativi attraverso un'apposita procedura di riscatto, aumentando il ciclo di vita dei beni aziendali e riducendo il proprio

32) Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche adottate dal Gruppo in ambito di economia circolare si faccia riferimento al paragrafo "Sintesi delle politiche" presente all'interno del capitolo "Informazioni generali".





impatto ambientale. A tal proposito, nel 2024 sono stati riscattati 40 dispositivi aziendali e nel 2025 si prevede di poter procedere con una campagna di riscatto / donazione di 180 PC.

- **Donazione di apparecchiature elettroniche**: Lottomatica procede alla donazione ad enti del terzo settore delle apparecchiature dismesse o non riscattate dai dipendenti, al fine di aumentare il ciclo di vita dei beni aziendali e ottimizzare la gestione dei rifiuti, prevenendone la produzione. A tal proposito, nel 2024 sono stati donati 6 dispositivi aziendali e nel 2025 si prevede di poter procedere con una campagna di riscatto / donazione di 180 PC.
- **Raccolta differenziata**: Il Gruppo effettua la raccolta dei rifiuti generati assimilabili agli urbani in conformità alla normativa locale, ponendo particolare attenzione alla raccolta differenziata, al fine di garantire un corretto smaltimento degli stessi e contribuire alla riduzione dell'impatto ambientale. A tal proposito, nel 2024 è stato avviato un processo di monitoraggio sulla pesatura dei rifiuti urbani prodotti nella sede di Aldobrandeschi.
- **Become green**: Become Green è la campagna di sensibilizzazione interna avviata nel 2020 con l'obiettivo di incentivare comportamenti virtuosi e massimizzare la raccolta differenziata realizzata attraverso materiale informativo. In particolare, nel corso del 2024 17 dipendenti hanno partecipato ad un evento di clean up in una spiaggia di Ostia in collaborazione con Ambiente Mare Italia.
- **GoSign**: A partire dal 2022 il Gruppo ha avviato un progetto di progressiva dematerializzazione volto a ridurre il consumo di carta per attività di ufficio e, di conseguenza, parte dei rifiuti urbani prodotti. In particolare, attraverso la piattaforma GoSign del Gruppo InfoCert, che consente di caricare e firmare digitalmente i documenti, Lottomatica ha eliminato gran parte della carta utilizzata, anche con riferimento alle stampe dei documenti necessarie ai passaggi intermedi come, per esempio, alla contrattualistica con i fornitori e con la rete di vendita, agli ordini di acquisto, ai contratti di lavoro, ai processi di approvazione di procedure e policy. Nel 2024, anno in cui la piattaforma è andata pienamente a regime, sono transitate più di 185.000 pagine, con un aumento pari a quasi al 600% rispetto alle 27.330 pagine del 2023. Il trend è previsto in ulteriore aumento nel 2025 e potrebbe raggiungere le 220.000 pagine (+20%).
- **Carta FSC**: Il Gruppo Lottomatica è impegnato nell'ottimizzazione dell'uso della carta termica certificata FSC, impiegata per la stampa delle ricevute di gioco. Sebbene la normativa attuale non consenta ancora la completa dematerializzazione di questa tipologia di documento, le Società del Gruppo lavorano costantemente per ridurne l'utilizzo nel rispetto delle regolamentazioni di settore. In continuità con gli anni precedenti, anche nel 2024 tutta la carta ad uso ufficio e cancelleria acquistata per l'Headquarter di Roma, via degli Aldobrandeschi, è stata 100% riciclata e certificata FSC.
- **Assessment CFP**: Al fine di aumentare la progettazione circolare dei prodotti, Lottomatica ha avviato, tra la fine del 2024 e l'inizio del 2025, un primo assessment per la misurazione e il reporting della propria carbon footprint (CFP) basandosi sugli standard internazionali di riferimento per gli studi LCA (Life Cycle Assessment). Tale iniziativa consentirà al Gruppo di acquisire maggiori informazioni relativamente a materie e componenti impiegate nella realizzazione dei propri prodotti, anche nella prospettiva di una possibile certificazione ISO 14067 negli anni a venire.

Principali azioni	Ambito di applicazione	Orizzonti temporali
Repair Lab - Riparazione	**Società concessionarie**	**Ogni anno**
Repair Lab - Smaltimento	**Società concessionarie**	**Due volte l'anno**
Riscatto di dispositivi elettronici	**Sede Aldobrandeschi**	**Ogni anno**
Donazione apparecchiature elettroniche	**Gruppo Lottomatica**	**Ogni anno**
Raccolta differenziata	**Sede Aldobrandeschi**	**Ogni anno**
Become green	**Sede Aldobrandeschi**	**2024**
GoSign	**Gruppo Lottomatica**	**Ogni anno**
Carta FSC	**Sede Aldobrandeschi**	**Ogni anno**
Assessment CFP	**Gruppo Lottomatica**	**2025**

Azione	Tipo di risorse finanziarie	CapEx (€)	OpEx (€)	Collegamento con le voci di bilancio	Risorse finanziarie future (€)
Repair Lab - Riparazione	Acquisto merci	-	96.400	Acquisti di merci e altri acquisti	95.000
Repair Lab - Smaltimento	Prestazione di servizi	-	9.400	Altri costi e oneri operativi	10.000
Become green	Erogazione liberale	-	1.500	Altri costi del personale	-
GoSign	Acquisto di licenze software	28.060	-	Immobilizzazioni materiali - software	12.200
Carta FSC	Acquisto merci	-	2.448,42	Altri costi e oneri operativi – acquisti di merci e altri acquisti	2.500
Assessment CFP	Prestazione di servizi	-	5.490,00	Costi per servizi – consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie	14.640

Metriche e obiettivi

Obiettivi relativi all'uso delle risorse e all'economia circolare

Obbligo di informativa E5-3

Il Gruppo si impegna a prevenire e ridurre la produzione di rifiuti in linea con i principi definiti dalla Politica di Sostenibilità Ambientale e garantisce una corretta gestione di quelli generati in conformità alla normativa vigente e alle disposizioni interne. In tale ottica, non sono stati definiti obiettivi quantitativi specifici in materia di rifiuti, anche in considerazione del fatto che per lo svolgimento delle attività aziendali sono prodotti quasi esclusivamente rifiuti assimilabili a quelli urbani. Tuttavia, oltre ad aver adottato dei KPI di monitoraggio per valutare l'efficacia della Politica di Sostenibilità Ambientale e delle iniziative intraprese per ridurre l'impatto derivante dalla produzione di rifiuti, come descritto nei paragrafi precedenti, il Gruppo sta valutando la definizione di obiettivi nell'ambito della propria strategia di sostenibilità.

Flussi di risorse in uscita

Obbligo di informativa E5-5

Il Gruppo ha adottato un **sistema strutturato di gestione e monitoraggio dei rifiuti**, anche attraverso l'aggiornamento periodico delle procedure sia nell'ambito delle proprie attività sia in quelle appaltate ad organizzazioni esterne, e prevede azioni di comunicazione e sensibilizzazione dei dipendenti volte alla riduzione degli sprechi. Nel 2024 sono state generate 830,03 tonnellate di rifiuti, di cui 346,22 pericolosi, principalmente riconducibili a due tipologie:

- rifiuti urbani, derivanti dalla normale attività di ufficio, sala o magazzino, adeguatamente differenziati e smaltiti per la maggior parte dal servizio pubblico di raccolta, in base ai criteri delineati dal Comune di appartenenza;
- rifiuti speciali, pericolosi e non pericolosi, provenienti prevalentemente da attività riguardanti Repair Lab, AWP e VLT.

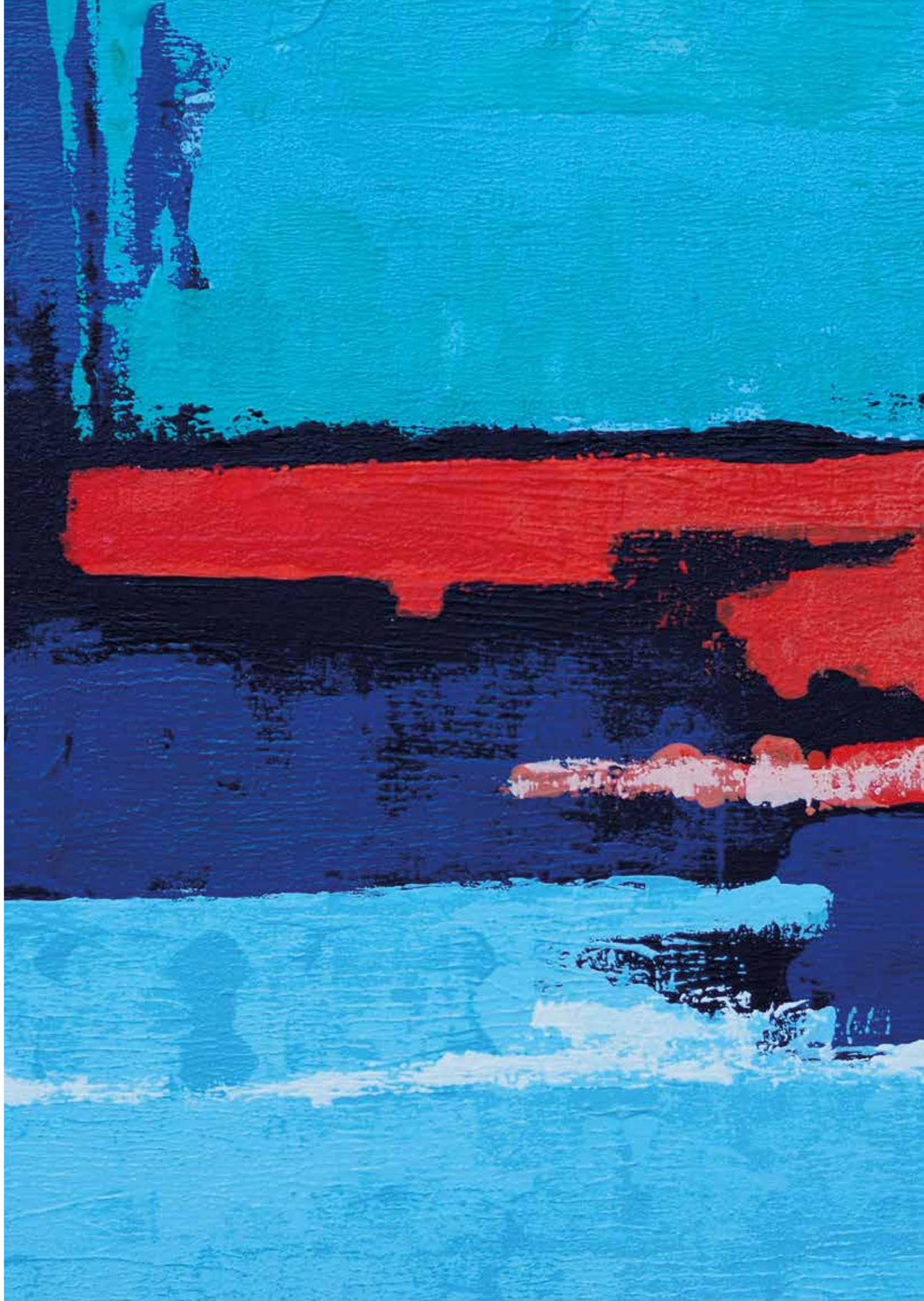
Lo **smaltimento dei rifiuti** assimilabili agli urbani non gestiti a livello comunale e di rifiuti speciali (pericolosi e non) viene **affidato ad aziende qualificate**, che garantiscono l'applicazione delle norme vigenti. La principale tipologia di rifiuto prodotto, coerentemente con il settore di appartenenza del Gruppo, è di tipo elettrico/elettronico e deriva prevalentemente dall'utilizzo di macchine AWP, VLT e apparecchiature di sala. Tali rifiuti possono essere pericolosi o non pericolosi e sono composti principalmente da componenti elettrici / elettronici, inchiostro per stampanti e litio per batterie.

		2024	
Rifiuti sottratti allo smaltimento	**u.m.**	**Rifiuti pericolosi**	**Rifiuti non pericolosi**
Preparazione per il riutilizzo	t	0	41,89
Riciclaggio		0	80,69
Altre operazioni di recupero		164,16	341,93
Totale		**164,16**	**464,51**
		628,66	

		2024	
Rifiuti destinati allo smaltimento	**u.m.**	**Rifiuti pericolosi**	**Rifiuti non pericolosi**
Incenerimento	t	0	0
Smaltimento in discarica		0,06	19,31
Altre operazioni di smaltimento		182,00	0
Totale		**182,06**	**19,31**
		201,37	

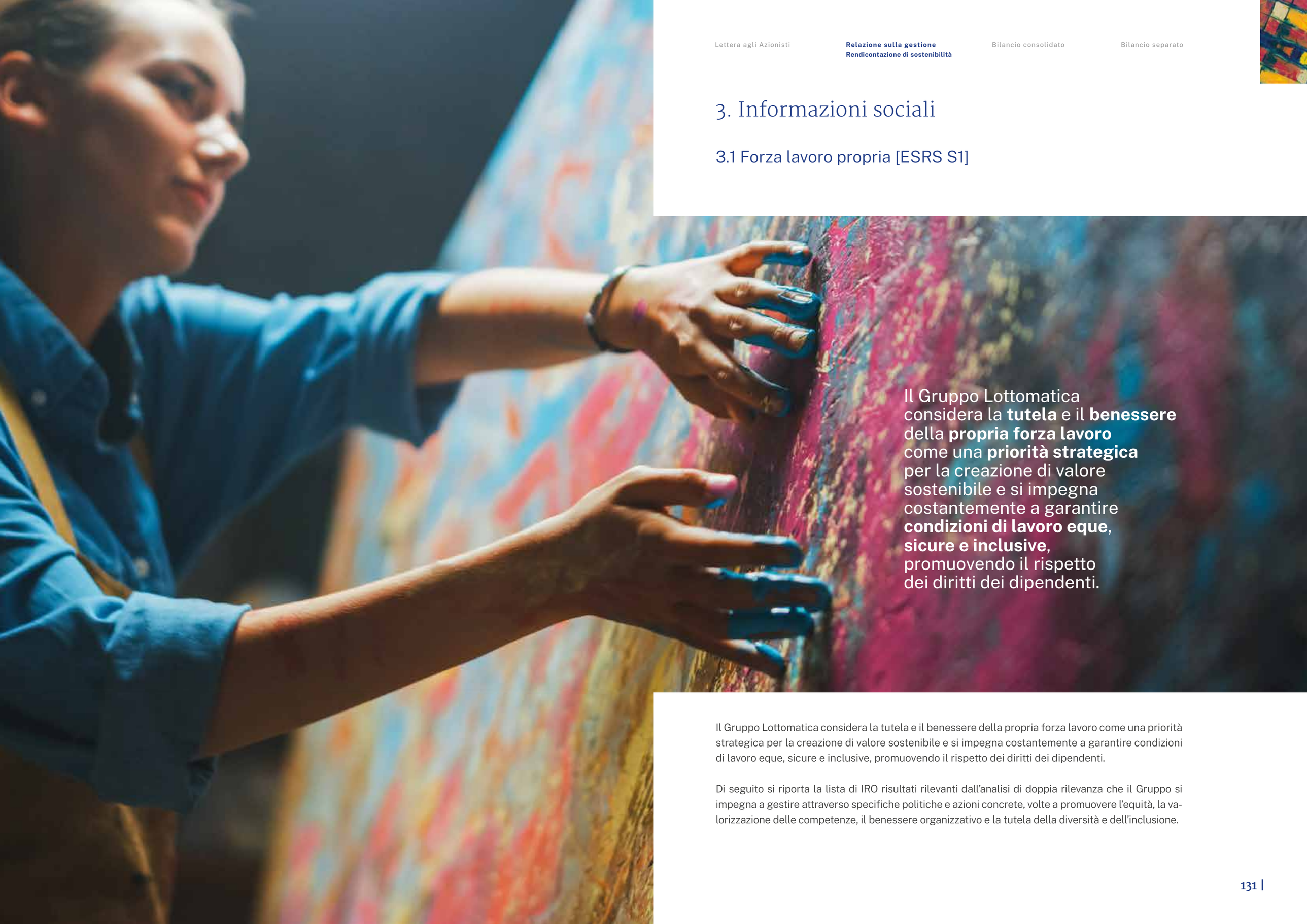
Rifiuti non riciclati	**u.m.**	**2024**
Rifiuti non riciclati	t	201,37
Rifiuti totali		830,03
Percentuale rifiuti non riciclati	**%**	**24,26**

Per calcolare la quantità di rifiuti urbani derivanti dalla TARI, la metodologia ha tenuto in considerazione l'attività prevalente dell'immobile, i metri quadri e il periodo di possesso. Per i rifiuti speciali, la metodologia si è basata sull'analisi del Formulario di Identificazione Rifiuti (FIR), che accompagna il trasporto di qualsiasi tipo di rifiuto, e, in particolare, sulla cosiddetta "quarta copia", dove sono riportati quantitativi, tipologie e trattamento dei rifiuti affidati dal Gruppo alle aziende autorizzate al trasporto e al conferimento presso i siti di recupero e/o smaltimento.



3. Informazioni sociali

3.1 Forza lavoro propria [ESRS S1]



Il Gruppo Lottomatica considera la tutela e il benessere della propria forza lavoro come una priorità strategica per la creazione di valore sostenibile e si impegna costantemente a garantire condizioni di lavoro eque, sicure e inclusive, promuovendo il rispetto dei diritti dei dipendenti.

Di seguito si riporta la lista di IRO risultati rilevanti dall'analisi di doppia rilevanza che il Gruppo si impegna a gestire attraverso specifiche politiche e azioni concrete, volte a promuovere l'equità, la valorizzazione delle competenze, il benessere organizzativo e la tutela della diversità e dell'inclusione.



ESRS S1 – FORZA LAVORO PROPRIA

ESRS (SUB-TOPIC)	IRO	DESCRIZIONE	POSITIVO / NEGATIVO EFFETTIVO / POTENZIALE	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Condizioni di lavoro	I	Stabilità occupazionale ed equilibrio vita-lavoro	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	I	Violazione dei diritti e delle norme in relazione alle condizioni di lavoro	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Own operations
	O	Modelli di lavoro flessibili e ibridi possono migliorare l'equilibrio vita-lavoro dei dipendenti, riducendo al contempo i costi legati al personale		Breve Medio Lungo	Own operations
	I	Sensibilizzazione dei dipendenti sui temi della salute e sicurezza sul lavoro	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	I	Infortuni dei dipendenti sul luogo di lavoro	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	R	Inadeguata/parziale conformità alle disposizioni legislative in materia di salute e sicurezza sul lavoro		Breve Medio	Own operations
Parità di trattamento e di opportunità per tutti	I	Episodi di discriminazione e disparità retributiva di genere	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	I	Attrazione, valorizzazione e formazione dei dipendenti	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	O	Programmi di aggiornamento professionale e valorizzazione delle competenze, anche con il ricorso alla formazione finanziata ed e-learning, possono contribuire ad attrarre e mantenere una forza lavoro altamente qualificata e diversificata, contenendo al contempo i relativi costi		Breve Medio Lungo	Own operations
Altri diritti connessi al lavoro	I	Episodi di violazione dei diritti umani	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Own operations
	I	Attacchi informatici e/o furti di informazioni	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Own operations
	R	Errata/mancata gestione dei vincoli di accesso logico		Breve Medio	Own operations
	R	Non tempestiva, completa e/o corretta implementazione delle politiche e delle specifiche di sicurezza definite		Breve	Own operations
	R	Mancata identificazione di azioni atte a prevenire attacchi informatici o furti di informazioni e dati		Breve Medio	Own operations
	R	Non adeguata istituzione, attuazione, implementazione, riesamina, mantenimento e miglioramento del Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni (SGSI) nell'ambito della realizzazione e gestione di sistemi e servizi informatici connessi all'attività di conservazione a norma		Breve Medio	Own operations
	R	Inadeguata gestione dei dati, in termini di: riservatezza, integrità e disponibilità (RID)		Breve Medio	Own operations

Strategia

Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale

Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 SBM-3

La forza lavoro del Gruppo è costituita principalmente da lavoratori dipendenti e tutti quelli su cui Lottomatica potrebbe produrre impatti rilevanti sono inclusi nell'ambito dell'informativa ai sensi dell'ESRS 2, in quanto rientrano nell'analisi degli IRO svolta attraverso il processo di doppia rilevanza. Inoltre, gli impatti negativi rilevanti individuati non sono da ricondurre a eventi che coinvolgono Lottomatica da un punto di vista strutturale, bensì sono connessi a singoli episodi estemporanei, trattandosi di situazioni specifiche che interessano principalmente individui e non l'intera struttura organizzativa. Al tempo stesso, il Gruppo genera impatti positivi attraverso iniziative mirate a soddisfare le esigenze quotidiane dei dipendenti, garantendo la tutela e la valorizzazione dei loro diritti. Tra le principali misure adottate vi sono politiche inclusive e contrattuali solide, programmi di people care e welfare, un sistema di gestione della sicurezza sul lavoro conforme alla ISO 45001, campagne di sensibilizzazione sulla salute e sicurezza, percorsi di coaching e sviluppo professionale, oltre a progetti e collaborazioni con istituti di formazione superiore e specialistica.

Lottomatica realizza costantemente **attività di controllo dei rischi e delle opportunità** legati alla gestione della forza lavoro, su tre principali aree di intervento:

- **Formazione finanziata**: attuando programmi di aggiornamento professionale e valorizzando le competenze dei talenti, anche con il ricorso alla formazione finanziata ed e-learning, il Gruppo punta ad attrarre e mantenere una forza lavoro altamente qualificata e diversificata;
- **Smart working**: con un modello di lavoro flessibile il Gruppo persegue il miglioramento dell'equilibrio vita-lavoro delle proprie persone;
- **Retention**: salari adeguati e stabilità occupazionale contribuiscono a trattenere i talenti, riducendo, di conseguenza, il turnover delle risorse e abbattendo il time delay necessario alla loro sostituzione. Tali iniziative permettono di affrontare proattivamente le sfide legate alla gestione delle risorse, ottimizzando la loro allocazione, migliorando l'engagement e rafforzando la resilienza aziendale, oltre a creare un ambiente di lavoro sostenibile, inclusivo e orientato alla crescita continua.

In linea con la strategia ambientale "LESS", il Gruppo è costantemente impegnato nella divulgazione della cultura ambientale attraverso specifici programmi e iniziative maggiormente approfondite nell'ambito del progetto Become Green, nato nel 2019 per accompagnare il Gruppo e le sue persone in un percorso di consapevolezza. I dipendenti, sentendosi parte integrante di un progetto comune per la tutela dell'ambiente, possono sviluppare un maggiore senso di appartenenza e motivazione, vedendo l'impresa come un attore attivo nella creazione di un futuro migliore. La **sensibilizzazione alle tematiche ambientali** diventa così un **forte elemento di coesione e identità aziendale**, con un impatto diretto sul benessere e sull'impegno individuale e collettivo. Inoltre, iniziative come la raccolta differenziata negli uffici, il riciclaggio dei sacchetti di plastica (in Serbia) e l'incentivazione dell'uso di borracce termiche attraverso l'istallazione di erogatori di acqua nella sede centrale contribuiscono non solo a migliorare l'ambiente di lavoro, ma anche a stimolare un comportamento responsabile e proattivo tra i dipendenti.

In aggiunta a queste iniziative, nel 2024 il Gruppo ha promosso la prima iniziativa di volontariato, organizzando un clean up day in collaborazione con Ambiente Mare Italia per la pulizia di una delle spiagge del litorale romano.

Si specifica che nel 2024 non si rilevano operazioni a grave rischio di lavoro forzato o coatto. Inoltre, Lottomatica non ha identificato categorie di lavoratori propri particolarmente esposti a effetti negativi legati a caratteristiche specifiche, contesti lavorativi o tipologie di attività svolte, né ha identificato rischi o opportunità rilevanti che riguardino specifici gruppi di lavoratori in modo distinto rispetto all'intera forza lavoro.

Gestione degli impatti, dei rischi e delle opportunità

Politiche relative alla forza lavoro propria

Obbligo di informativa S1-1

Lottomatica ha adottato **politiche specifiche**[33] per la **gestione della propria forza lavoro**, volte a garantire il **rispetto dei diritti umani** e a promuovere un **ambiente di lavoro equo e sicuro**. In particolare, la Politica in materia di tutela e protezione dei Diritti Umani, approvata dal Consiglio di Amministrazione, si applica a tutti i soggetti della catena del valore del Gruppo, inclusi lavoratori propri, fornitori, partner e clienti. Essa si focalizza sulla non discriminazione, sulle condizioni di lavoro giuste e favorevoli, sulla salute e sicurezza, sulla formazione e sulla libertà di associazione e contrattazione collettiva, ed affronta esplicitamente il contrasto al lavoro minorile e forzato.

Le **politiche** di Lottomatica relative alla forza lavoro sono **conformi agli strumenti riconosciuti a livello internazionale** e vengono **aggiornate annualmente** sulla base degli *assessment* e del monitoraggio delle tendenze nazionali e internazionali in materia di tutela dei diritti fondamentali. In particolare, il Gruppo, attraverso le proprie politiche e il Codice Etico, **aderisce** ai **principi** della **Dichiarazione Universale dei Diritti Umani**, alla **Dichiarazione dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (OIL) sui principi e i diritti fondamentali nel lavoro**, nonché alle **otto Convenzioni fondamentali dell'OIL**, tra cui quelle sul lavoro forzato (Convenzione n. 29 e 105), sulla libertà di associazione (n. 87 e 98), sulla parità di retribuzione (n. 100), contro la discriminazione sul lavoro (n. 111), e per l'abolizione del lavoro minorile (n. 138 e 182).

Lottomatica adotta **strumenti strutturati di coinvolgimento e ascolto** dei lavoratori, tra cui momenti di confronto con il team HR, survey periodiche e processi di onboarding, con l'obiettivo di valorizzare la **partecipazione attiva** dei dipendenti nelle decisioni aziendali. Sono previsti **meccanismi di segnalazione** per garantire la tutela dei diritti dei lavoratori, nonché **procedure** per la gestione e il rimedio di eventuali impatti negativi sui diritti umani all'interno dell'azienda, come il sistema whistleblowing disciplinato anche mediante la **procedura per la gestione delle segnalazioni**. Inoltre, il Gruppo ha implementato un **sistema di gestione per la sicurezza sul lavoro** che prevede il monitoraggio costante delle condizioni lavorative, la formazione sui rischi e la predisposizione di strumenti di prevenzione degli infortuni.

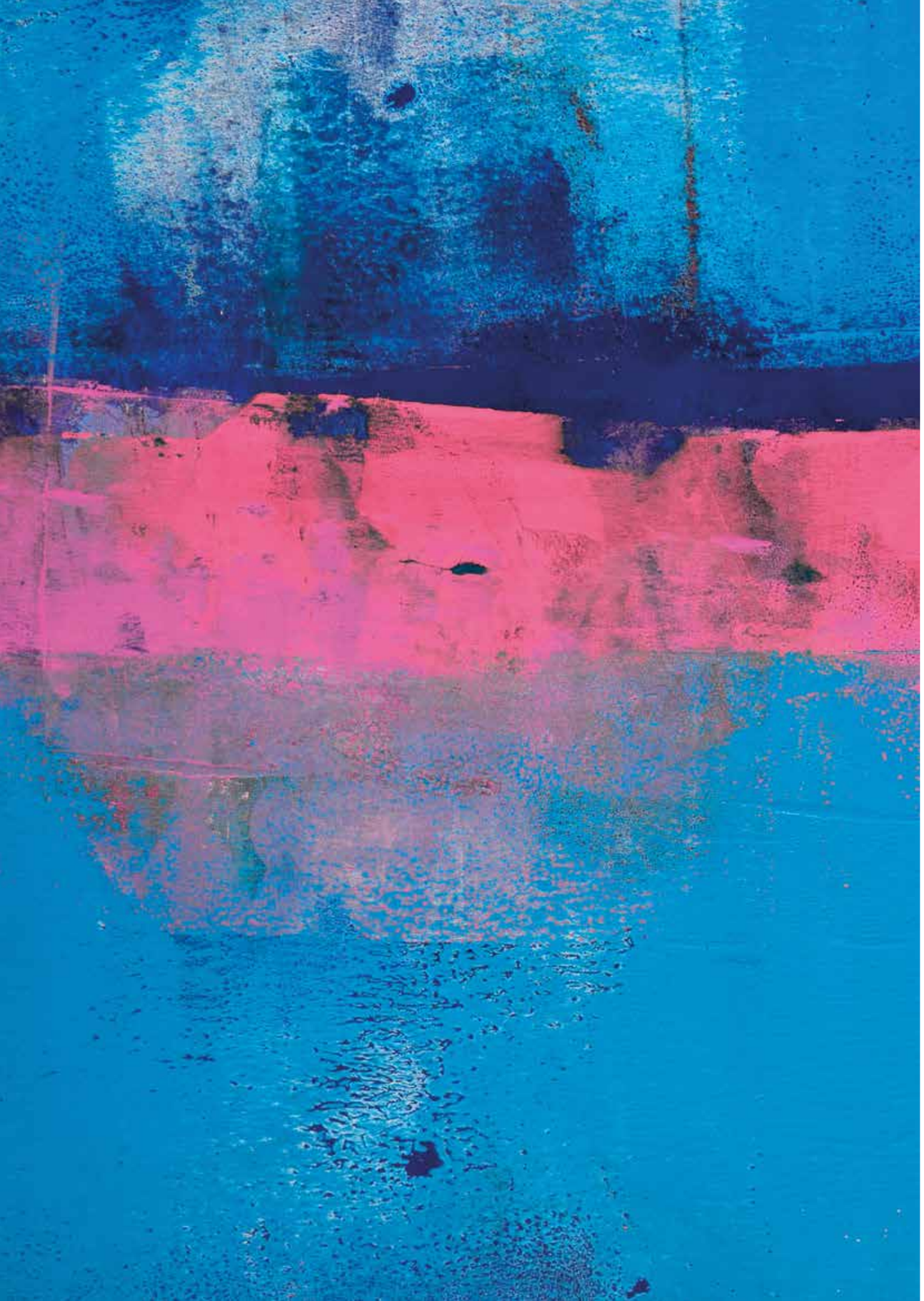
33) Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche adottate dal Gruppo relative alla forza lavoro propria si faccia riferimento al paragrafo "Sintesi delle politiche" presente all'interno del capitolo "Informazioni generali".

Il Gruppo ha introdotto **politiche mirate per eliminare discriminazioni e promuovere pari opportunità**, nelle quali viene espressamente indicato che Lottomatica opera secondo imparzialità e non ammette alcuna forma di discriminazione diretta o indiretta, multipla e interconnessa in relazione genere, età, disabilità, appartenenza etnica, sociale e geografica, sindacale, lingua, religione, orientamento politico o sessuale, identità di genere, nazionalità, stato civile o socioculturale. La promozione della diversità e dell'inclusione è supportata da una politica dedicata che, oltre a garantire un trattamento equo, prevede anche misure specifiche per le categorie più vulnerabili della forza lavoro. L'attuazione di queste politiche è rafforzata attraverso procedure aziendali per prevenire e gestire episodi di discriminazione, promuovendo un ambiente inclusivo e rispettoso per tutti.

- **Processi HR**: Il processo di recruiting valorizza la diversità e l'inclusione, garantendo selezioni trasparenti e imparziali. Gli annunci di lavoro includono dichiarazioni esplicite contro ogni forma di discriminazione.
- **Certificazioni**: Lottomatica ha ottenuto la Certificazione UNI/PdR 125:2022 per la Parità di Genere, il Top Employer Italia, e ha ricevuto riconoscimenti per le sue iniziative di Diversity & Inclusion.
- **Governance della D&I**: Lottomatica ha istituito un D&I Committee e un D&I Manager, supportati da cinque gruppi di lavoro tematici che sviluppano e monitorano il Piano D&I 2024-2025.
- **Formazione e sensibilizzazione**: il Gruppo promuove iniziative come il "*Women Empowerment*", il programma di sensibilizzazione "*Unconscious Gender Bias*", e corsi di linguaggio inclusivo e parità di genere, in collaborazione con realtà come Valore D e Parole O_Stili.

Inoltre, particolare attenzione è data alla rimozione delle barriere architettoniche per favorire l'inclusione delle persone con disabilità. La sede di Venezia è stata trasferita in una struttura accessibile, mentre a Roma sono state acquistate due slitte di evacuazione per garantire la sicurezza in caso di emergenza, con apposita formazione agli addetti ai piani.

Lottomatica **comunica in modo chiaro e trasparente le proprie politiche** attraverso la intranet aziendale e il sito istituzionale, assicurando che siano accessibili a tutti gli stakeholder. A tal proposito, si utilizzano **diversi canali**, garantendo l'accessibilità a tutti, inclusi i gruppi vulnerabili. Per favorire la comprensione dei contenuti editoriali pubblicati, inoltre, l'Azienda utilizza materiali tradotti in più lingue, infografiche, video e motion graphics. Dal 2024, la Intranet MyLottomatica è anche in inglese, con contenuti accessibili in doppia lingua e video sottotitolati, coinvolgendo così anche i dipendenti internazionali. L'efficacia delle politiche di diversità e inclusione è monitorata attraverso procedure strutturate, valutazioni periodiche dei rischi, il sistema di segnalazione delle violazioni (incluso il whistleblowing) e un sistema sanzionatorio. Il Gruppo raccoglie feedback dai dipendenti tramite survey e il tool "Parla con HR" sulla intranet.





People Strategy

Nel definire la strategia legata alla forza lavoro propria, Lottomatica ha adottato un **approccio integrato**, volto non solo a mitigare i rischi connessi alla gestione della forza lavoro, ma anche a cogliere nuove opportunità di sviluppo professionale e personale per i dipendenti. In tale ottica, nel 2022 è nata la **People Strategy** di Lottomatica: un **programma di medio-lungo periodo** che, partendo dal corporate DNA e con l'obiettivo di consolidare ulteriormente il senso di appartenenza ad un unico grande Gruppo, traccia la direzione di **sviluppo delle persone** e dell'**Organizzazione** in termini di **cultura, strumenti, sistemi e processi**, e in relazione agli obiettivi di crescita sostenibile dell'azienda.

Tre sono le priorità della People Strategy del Gruppo:

- **Enable:** Investire nello sviluppo delle persone, coltivandone potenziale e competenze, attraverso piani di learning, progetti e programmi dedicati.
- **Empower:** Promuovere comportamenti organizzativi, performance e processi eccellenti, attraverso un modello di leadership e delle competenze solido e coerente con il DNA aziendale.
- **Engage:** Alimentare la passione e l'energia di ognuno, rafforzando lo spirito di squadra e il benessere delle persone, affinché si sentano ogni giorno più orgogliosi del proprio Gruppo e del proprio lavoro.

Tali driver non costituiscono una verticalizzazione funzionale o organizzativa, ma sono invece i nodi di un sistema "a rete" che collega in modo sinergico le attività che coinvolgono tutte le persone che fanno parte del Gruppo.

Lottomatica ha inoltre definito, tramite specifiche politiche interne, **linee guida** chiare rispetto alla **tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro**, adottando **protocolli avanzati** di prevenzione dei rischi e garantendo un ambiente lavorativo conforme agli **standard più elevati**. Allo stesso modo, la **formazione continua** rappresenta un pilastro fondamentale, con programmi di aggiornamento professionale accessibili tramite piattaforme digitali e percorsi personalizzati in grado di rispondere alle esigenze di sviluppo delle competenze, sia tecniche che trasversali.

Un altro elemento centrale è rappresentato dalla **conciliazione tra vita privata e lavoro**, e dalla promozione attiva del rispetto della diversità e dei diritti umani, assicurando pari opportunità a tutti i collaboratori. Sebbene tali politiche siano destinate all'intera forza lavoro, possono essere attivati piani o interventi specifici per rispondere alle esigenze particolari di gruppi di dipendenti.

La gestione dei rischi per la salute e la sicurezza sul lavoro

Come anticipato, alla base della politica di prevenzione degli infortuni vi è la **valutazione dei rischi** presenti all'interno dell'ambiente di lavoro. Tale valutazione viene effettuata dal Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP), su incarico del Datore di lavoro, per ciascuna società del Gruppo e prevede l'identificazione dei pericoli, la valutazione dei rischi presenti nel contesto lavorativo e l'individuazione delle misure di prevenzione e protezione che permettono di ridurre al minimo tali rischi, come, ad esempio, l'obbligo dell'utilizzo di Dispositivi di Protezione Individuale (DPI) per determinati gruppi omogenei. Un altro aspetto rilevante ai fini della prevenzione degli infortuni è l'informazione e la **formazione dei lavoratori** sui rischi ai quali sono esposti in base alla mansione svolta e sulle **misure di prevenzione e protezione** da adottare e i rispettivi **aggiornamenti periodici**.

Oltre a ciò, il RSPP elabora e aggiorna, ove necessario, il Piano di Emergenza ed Evacuazione (PEE) al fine di definire le misure da adottare per la gestione di eventuali emergenze. Laddove il PEE non è previsto, vengono redatte, in alternativa, le schede d'emergenza che hanno la medesima finalità. Infine, il RSPP e il Medico Competente svolgono annualmente i sopralluoghi all'interno di ciascuna sede del Gruppo al fine di analizzare le condizioni di salubrità degli ambienti di lavoro e individuare, laddove necessario, delle azioni correttive da intraprendere.

Lavoratori e ambiente

Lottomatica comunica in modo chiaro le modifiche alle proprie politiche, fornendo contesto sulle strategie per mitigare i rischi e gli impatti negativi sui lavoratori derivanti dalla transizione verso operazioni più sostenibili. In linea con la Politica di sostenibilità ambientale Lottomatica promuove **interventi di sensibilizzazione** rivolti ai dipendenti volti a favorirne la partecipazione, e gli impatti negativi sui lavoratori vengono gestiti anche attraverso il Comitato di Sostenibilità Ambientale. In tal modo, si promuove la **riqualificazione professionale e la creazione di nuove opportunità occupazionali**, garantendo un cambiamento equo, inclusivo e sostenibile.

Sviluppo delle competenze

Lottomatica pone al centro la **crescita e lo sviluppo** delle persone attraverso la People Strategy, con particolare attenzione al pilastro People Growth and Development. L'azienda investe in formazione continua, utilizzando strumenti come la piattaforma MyEvaluation per valutare e sviluppare competenze chiave e comportamenti virtuosi. Le iniziative formative includono goFluent per l'apprendimento delle lingue, HRC per lo sviluppo di soft e hard skills, e Younicity, in collaborazione con Valore D, per promuovere la diversità e l'inclusione. Tutti i corsi sono accessibili in qualsiasi momento. Nel 2024, le ore di formazione sono aumentate del 37% rispetto al 2023. Inoltre, il programma StepUp è stato rafforzato per valorizzare il potenziale dei dipendenti attraverso training esperienziali, networking, webinar e percorsi di crescita professionale e linguistica.

Il Gruppo tiene traccia del lavoro svolto nell'ambito della formazione: dispone del "Modulo Registro Presenze" per i corsi formativi svolti in sede, un documento che garantisce il monitoraggio puntuale della partecipazione. Il modulo viene consegnato al docente all'inizio del corso e ritirato al termine, completo delle firme di ogni partecipante. Per i corsi erogati in modalità e-learning, la partecipazione viene invece tracciata attraverso una reportistica dettagliata fornita direttamente dal fornitore della piattaforma digitale. Tutti gli interventi formativi erogati nel corso dell'anno, indipendentemente dalla modalità, vengono registrati nel "File consuntivo della formazione", uno strumento che rappresenta un vero e proprio archivio strutturato. Questo file include informazioni fondamentali quali il tipo di corso, il nominativo del partecipante, la data di effettuazione e la durata del percorso formativo. Tale archivio viene mantenuto aggiornato e custodito per garantire una gestione trasparente e tracciabile dei percorsi di sviluppo professionale dei dipendenti.

Come anzidetto, il Gruppo monitora anche il reclutamento e la promozione attraverso strumenti come *survey* periodiche, il *tool* "Parla con HR" e report su percorsi di carriera. Inoltre, utilizza la "Scheda di valutazione corso" e la "Scheda dell'efficacia formazione" anche per misurare l'impatto della formazione sulla crescita professionale. Infine, l'ottenimento di certificazioni come **Top Employer Italia** e **UNI/PdR 125:2022** confermano l'impegno del Gruppo per la trasparenza e lo sviluppo dei dipendenti.

Processi di coinvolgimento della forza lavoro propria e dei rappresentanti dei lavoratori in merito agli impatti

Obbligo di informativa S1-2

Lottomatica si impegna a prendere in considerazione le prospettive della propria forza lavoro nella gestione degli impatti rilevanti, effettivi e potenziali sula stessa. L'azienda raccoglie feedback e osservazioni dai dipendenti e dai loro rappresentanti riguardo a questioni che potrebbero influire sulle loro condizioni di lavoro. Le **prospettive della forza lavoro orientano le decisioni aziendali**, assicurando che le politiche di gestione delle risorse umane rispondano alle **esigenze dei dipendenti** e alle **sfide emergenti** nel mondo del lavoro, con particolare **attenzione agli impatti** positivi e negativi che possono influenzare le condizioni lavorative.

Il **coinvolgimento** avviene sia **direttamente** con i dipendenti, tramite strumenti digitali come le people survey, il tool "Parla con HR" e incontri con il team HR, sia **indirettamente** attraverso il dialogo con i rappresentanti dei lavoratori, inclusi i Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS), con i quali si svolgono riunioni annuali per esaminare la salute e sicurezza sul lavoro.

Il Gruppo **promuove attivamente il coinvolgimento e l'ascolto dei lavoratori attraverso strumenti che favoriscono il dialogo e la partecipazione**. Il percorso di onboarding per i nuovi assunti include diversi momenti di confronto con HR, come il Personal Onboarding Day, il Coffee with HR, il Monthly Onboarding Day, e molti altri, oltre a strumenti digitali come survey e questionari per raccogliere feedback continui. Viene anche somministrata una pulse survey annuale e le exit interview vengono utilizzate per raccogliere informazioni sulle motivazioni di chi lascia l'azienda. A livello formativo, i dipendenti compilano schede di valutazione sulla qualità dei corsi e sull'efficacia delle competenze apprese. Inoltre, vengono effettuate interviste sul rischio da stress lavoro-correlato e i lavoratori partecipano attivamente alle prove d'emergenza. L'azienda valorizza anche il contributo dei lavoratori, utilizzando strumenti come la Box of Ideas, che consente di raccogliere proposte tramite un box fisico o attraverso Yammer.

La responsabilità operativa del coinvolgimento dei lavoratori è affidata al dipartimento HR, che coordina le varie attività attraverso le sue diverse aree. Il Chief People Officer (CPO) ha il compito di garantire che l'inclusione della forza lavoro avvenga in modo strutturato, assicurando che le politiche HR siano in linea con gli obiettivi aziendali.

Lottomatica adotta una **Politica di inclusione e rispetto dei diritti umani** per tutti i dipendenti, che stabilisce **principi e linee guida** per garantire un **ambiente di lavoro equo e rispettoso**. Pur non avendo un accordo quadro globale sui diritti umani con i rappresentanti dei lavoratori, la politica aziendale prevede meccanismi di ascolto strutturato. Un esempio in materia è l'accordo di II livello con i rappresentanti dei lavoratori della sede Aldobrandeschi. L'efficacia del coinvolgimento dei lavoratori è valutata attraverso survey aziendali e altri canali di ascolto, con particolare attenzione ai miglioramenti delle condizioni di lavoro e all'adozione di pratiche inclusive. I risultati di queste attività sono monitorati per misurare l'impatto delle azioni intraprese sul benessere della forza lavoro.

Il Gruppo garantisce un ambiente di lavoro inclusivo e accessibile, con particolare attenzione ai gruppi più vulnerabili come donne, migranti e persone con disabilità. Lottomatica assicura **che tutti i dipendenti abbiano pari accesso ai canali di dialogo e ascolto**, valorizzando le loro opinioni e necessità per creare un luogo di lavoro equo e senza discriminazioni. Le politiche di Diversity & Inclusion e le visite mediche periodiche permettono di monitorare e migliorare le condizioni di lavoro per chi ha esigenze particolari, come anche quelle legate alla salute. L'azienda affronta eventuali ostacoli che potrebbero limitare il coinvolgimento dei lavoratori, come barriere linguistiche, culturali o di genere, adottando un **approccio inclusivo** che considera le necessità di gruppi specifici, tra cui persone con disabilità, genitori e *caregiver*. I canali di comunicazione sono progettati per essere facilmente accessibili a tutti i dipendenti, garantendo che ciascuno possa partecipare attivamente e offrire il proprio feedback.

Obbligo di informativa S1-3

Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai lavoratori propri di sollevare preoccupazioni

Lottomatica ha predisposto processi strutturati per prevenire e porre rimedio agli impatti negativi sulla forza lavoro propria. L'azienda utilizza un **sistema integrato di governance e controllo**, che include **procedure di identificazione e valutazione periodica dei rischi** interni ed esterni, al fine di individuare eventuali criticità legate ai diritti dei dipendenti. In caso di eventi che possano avere conseguenze negative sui lavoratori, Lottomatica segue un iter che comprende identificazione del problema, analisi delle cause e adozione di misure correttive. Il Gruppo, come anzidetto, ha inoltre implementato un **sistema di segnalazione** accessibile sia ai lavoratori che agli stakeholder esterni, garantendo riservatezza e trattamento tempestivo delle segnalazioni. Infine, un **sistema sanzionatorio** interno assicura che eventuali comportamenti o situazioni non conformi siano affrontati e corretti. Inoltre, il Gruppo monitora regolarmente l'efficacia delle misure adottate attraverso verifiche interne, survey aziendali e il confronto diretto con i dipendenti.

Per favorire la comunicazione diretta tra azienda e lavoratori, Lottomatica ha attivato diversi **canali di segnalazione e ascolto**, tra cui:

- **Whistleblowing**, disponibile per dipendenti, collaboratori, business partner e terze parti, che consente di inviare segnalazioni riservate tramite la piattaforma EthicsPoint o il canale telefonico attivo 24/7;
- **People Survey**, utilizzata dal team HR per monitorare indicatori chiave come credibilità, rispetto, equità, coesione e orgoglio aziendale;
- **Parla con HR**, una funzione digitale nella Intranet aziendale per inviare richieste riservate al team Risorse Umane;
- **Exit Interview**, condotte per raccogliere feedback dai dipendenti in uscita e migliorare il coinvolgimento e i processi aziendali;
- **Canali specifici per la salute e sicurezza**, come indirizzi e-mail dedicati per contattare il medico competente aziendale o il servizio di prevenzione e protezione.

Il meccanismo di gestione delle segnalazioni e dei reclami prevede un sistema formale per la ricezione, l'analisi e la gestione delle problematiche sollevate. In particolare, Lottomatica, assicura la massima **garanzia di riservatezza** e se richiesto dal segnalante l'anonimato e ha scelto quali canali per l'invio delle segnalazioni attraverso una piattaforma digitale "Piattaforma EthicsPoint" e un canale telefonico dedicato, disponibile 24h su 24. Oltre al whistleblowing, vengono incentivati altri strumenti di comunicazione interna per assicurare che ogni dipendente abbia accesso a canali adeguati per esprimere preoccupazioni o segnalare eventuali violazioni.

Lottomatica promuove la conoscenza dei canali di segnalazione e ne garantisce la disponibilità attraverso vari strumenti di comunicazione interna. Le informazioni relative ai meccanismi di segnalazione vengono diffuse tramite e-mail istituzionali, intranet aziendale e materiali di onboarding. Il Canale Whistleblowing è accessibile anche da dispositivi personali, garantendo un utilizzo flessibile e remoto. Lottomatica garantisce che **tutti i canali di segnalazione** siano **accessibili** e **inclusivi**, adottando misure per superare eventuali barriere culturali o organizzative che potrebbero limitare l'uso di tali strumenti.

Tutte le segnalazioni ricevute seguono un **iter di gestione trasparente**, che include una verifica preliminare entro sette giorni dalla ricezione. Se ritenute rilevanti, le segnalazioni vengono approfondite e trattate entro tre mesi, con un riscontro alla persona segnalante. La gestione è affidata alla Direzione Risk, Ethics & Compliance e alla Direzione Corporate & Legal Affairs, che coordina le verifiche con le aree aziendali competenti. Tutte le segnalazioni che, a seguito dello svolgimento dell'indagine preliminare, sono ritenute rilevanti vengono sottoposte ad ulteriori approfondimenti da parte:

- della Direzione Risk, Ethics & Compliance che, di concerto con la Direzione Corporate & Legal Affairs, esegue le attività di verifica, coinvolgendo eventualmente le Direzioni/Aree interessate e/o incaricate della verifica, nonché il soggetto segnalato/segnalante, e dandone opportuna informativa all'AD del Gruppo Lottomatica e agli AD delle eventuali società coinvolte dalla segnalazione;
- in caso di segnalazioni rilevanti ai sensi del D.Lgs. 231/01, dell'OdV che può procedere in maniera autonoma (a tal proposito si rimanda a quanto previsto dal Modello 231 della società coinvolta nella segnalazione) ovvero può avvalersi del supporto della Direzione Internal Audit & GRC and Anti-Bribery & Corruption, di altra Direzione/Area aziendale o di terzi;
- in caso di segnalazioni rilevanti ai sensi della UNI PdR 125:2022, del Chief People Officer che può procedere in maniera autonoma ovvero può avvalersi del supporto della Direzione Risk, Ethics & Compliance, di altra Direzione/Area aziendale o di terzi.

A conclusione della fase di verifica, anche qualora la segnalazione non risulti fondata, la Direzione Risk, Ethics & Compliance e la Direzione Corporate & Legal Affairs, anche con il supporto della Direzione incaricata delle verifiche, predispongono una relazione riepilogativa degli approfondimenti effettuati e delle evidenze emerse.

Successivamente, la Direzione Risk, Ethics & Compliance e la Direzione Corporate & Legal Affairs provvedono a sottoporre alla valutazione degli Organi Sociali e/o delle Direzioni competenti gli esiti degli approfondimenti svolti, affinché vengano intrapresi gli opportuni provvedimenti e, laddove ritenuto opportuno, possono:

- concordare con il Responsabile della Direzione interessata l'eventuale "action plan" necessario per la rimozione delle debolezze del sistema di controllo interno eventualmente rilevate;
- concordare con le altre Direzioni interessate eventuali iniziative da intraprendere a tutela degli interessi del Gruppo (es. azioni giudiziarie).

Il sistema di Whistleblowing assicura la possibilità per **dipendenti e soggetti esterni di segnalare violazioni in modo protetto e anonimo**, rafforzando il modello di governance aziendale. Per quanto concerne la tutela del segnalante, la Procedura prevede che il Gruppo Lottomatica tuteli coloro che, al momento della segnalazione o della denuncia all'autorità giudiziaria o contabile o della divulgazione pubblica, hanno fondato motivo di ritenere che le informazioni sulle violazioni segnalate, divulgate pubblicamente o denunciate siano veritiere e rientrino nell'ambito di applicazione della presente procedura. La tutela delle persone segnalanti si applica, oltre che quando il rapporto giuridico è in corso, anche qualora la segnalazione avvenga nei seguenti casi:

- quando il rapporto giuridico non è ancora iniziato, se le informazioni sulle violazioni sono state acquisite durante il processo di selezione o in altre fasi precontrattuali;
- durante il periodo di prova;
- successivamente allo scioglimento del rapporto giuridico se le informazioni sulle violazioni sono state acquisite nel corso del rapporto stesso.

Le misure di protezione si estendono inoltre:

- al facilitatore (persona fisica che assiste il segnalante nel processo di segnalazione, operante all'interno del medesimo contesto lavorativo e la cui assistenza deve rimanere riservata);
- alle persone del medesimo contesto lavorativo della persona segnalante, di colui che ha sporto una denuncia o di colui che ha effettuato una divulgazione pubblica e che sono legate ad essi da uno stabile legame affettivo odi parentela entro il quarto grado;
- ai/alle colleghi/e di lavoro della persona segnalante o della persona che ha sporto una denuncia o effettuato una divulgazione pubblica, che lavorano nel medesimo contesto lavorativo della stessa e che hanno con detta persona un rapporto abituale e corrente;
- agli enti di proprietà della persona segnalante o per i quali le stesse persone lavorano nonché agli enti che operano nel medesimo contesto lavorativo delle predette persone.

Lottomatica **valuta costantemente la consapevolezza** dei lavoratori sui canali di segnalazione attraverso iniziative di comunicazione e formazione. Durante il processo di onboarding, i dipendenti ricevono informazioni dettagliate sui canali disponibili, mentre nel corso dell'anno vengono organizzate campagne di sensibilizzazione tramite e-mail e contenuti sulla intranet. La consapevolezza viene inoltre rafforzata attraverso corsi *e-learning*, che includono test finali per verificare la comprensione delle procedure.

L'efficacia dei processi di segnalazione viene monitorata costantemente attraverso analisi delle best practices, verifiche interne e aggiornamenti normativi.

Interventi su impatti rilevanti per la forza lavoro propria e approcci per la gestione dei rischi rilevanti e il perseguimento di opportunità rilevanti in relazione alla forza lavoro propria, nonché efficacia di tali azioni

Obbligo di informativa S1-4

Lottomatica adotta un **approccio strutturato alla gestione degli impatti** sulla propria forza lavoro, implementando **azioni mirate a prevenire e mitigare eventuali effetti negativi**, nonché a promuovere **iniziative che generino benefici** concreti per i dipendenti. L'azienda interviene tempestivamente per affrontare e risolvere eventuali criticità, monitorando costantemente l'efficacia delle misure adottate attraverso sistemi di valutazione e miglioramento continuo. Di seguito si descrivono le principali azioni intraprese, programmate e in corso, nonché le modalità di monitoraggio e valutazione dei risultati.

Nell'ambito della salute, della sicurezza e della prevenzione degli infortuni, Lottomatica ha pianificato una serie di **attività finalizzate al miglioramento continuo**, tra cui la rivalutazione delle misure di prevenzione e protezione e l'erogazione di corsi di formazione, informazione e aggiornamenti periodici per il personale. Saranno organizzati corsi aggiuntivi oltre quelli previsti dalla normativa, con controlli periodici stabiliti dal medico competente. In caso di infortunio sul lavoro, il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) interviene per individuare le cause dell'incidente e definire un piano di azione correttivo, come indicato nel paragrafo relativo agli infortuni sul lavoro. Il Gruppo non solo risponde prontamente agli incidenti, ma monitora costantemente l'efficacia delle azioni intraprese.

Per quanto riguarda l'inclusione, l'Azienda ha mantenuto il percorso già tracciato di Diversity & Inclusion grazie anche all'attività dei cinque gruppi di lavoro dedicati, impegnati a promuovere una cultura inclusiva sia sul piano comunicativo che attraverso azioni concrete.

Nel campo della contrattazione collettiva e del dialogo sociale, Lottomatica continua a mantenere un **dialogo costante con i rappresentanti dei lavoratori**, sia direttamente che attraverso associazioni datoriali, garantendo così un ambiente di lavoro collaborativo e proattivo.

La **protezione dei dati personali** rimane un altro aspetto cruciale per Lottomatica, come evidenziato dalle azioni previste in merito alla privacy e alla riservatezza. Il Gruppo adotta misure per prevenire i rischi informatici e la perdita di dati, monitorando e aggiornando costantemente le politiche aziendali. Inoltre, sono stati programmati test e verifiche periodiche per garantire la sicurezza e la conformità alle normative internazionali.

Le azioni di monitoraggio e segnalazione sono fondamentali per il successo di queste iniziative. A tal proposito, Lottomatica ha messo in atto meccanismi di monitoraggio continuo, tra cui survey sul clima aziendale e canali di ascolto, per raccogliere feedback dalla forza lavoro. A partire da questa analisi, vengono sviluppati piani d'azione specifici, che possono includere interventi di mediazione o adeguamenti nelle politiche aziendali. I KPI quantitativi vengono discussi mensilmente (formazione) o trimestralmente (salute e sicurezza, welfare & wellbeing e stabilità occupazionale), e sono alla base dell'implementazione di piani di azione. Nel monitoraggio, Lottomatica adotta un approccio integrato che coinvolge le funzioni interne come HRO, **Corporate Legal**, e **Internal Audit**. Questo approccio assicura che tutte le politiche aziendali siano allineate con i più alti standard di responsabilità, etica e sostenibilità.

Il Gruppo Lottomatica conferma il proprio impegno costante nell'adottare buone pratiche, assicurandosi che tutte le attività siano condotte in modo da prevenire o mitigare eventuali impatti negativi rilevanti sulla forza lavoro. Nello specifico, il Gruppo presta particolare attenzione alle aree critiche, come approvvigionamento, vendite e utilizzo dei dati, per garantire che le operazioni siano sempre in linea con i più alti standard di responsabilità ed etica. Inoltre, sono presenti figure professionali e strutture organizzative specificamente dedicate alla gestione di temi fondamentali come la retribuzione, la sicurezza sul lavoro e il benessere complessivo dei dipendenti.

A supporto di tali attività, viene stanziato un budget dedicato, che garantisce le risorse necessarie per sviluppare e implementare iniziative concrete, promuovere il miglioramento continuo e assicurare il rispetto dei più alti standard in questi ambiti. Questo approccio integrato consente di affrontare in modo efficace le esigenze della forza lavoro, con un focus particolare sulla creazione di un ambiente lavorativo sicuro ed equo per tutti i collaboratori.

Alla luce di ciò, il Gruppo ha elaborato e messo in atto una serie di piani d'azione mirati per il raggiungimento degli obiettivi prefissati. Tali iniziative sono state strutturate in modo strategico, tenendo conto delle risorse disponibili, delle tempistiche e delle eventuali criticità, al fine di garantire risultati concreti ed efficaci.

Diritti umani

- **CCNL**: il Gruppo applica i contratti collettivi nazionali di lavoro, garantendo così ai propri dipendenti condizioni di lavoro conformi agli standard e alle normative previste nel settore. Inoltre, l'impresa tutela fermamente il diritto alla libertà di associazione e all'espressione sindacale, assicurando che tutti i lavoratori possono esercitare liberamente il diritto di organizzarsi e partecipare alle attività sindacali, senza restrizioni o intimidazioni.
- **Comunità locali**: il Gruppo si concentra attivamente su progetti di inclusione sociale, impiegandosi a promuovere il diritto allo studio e alla cultura, con un'attenzione particolare verso i giovani.
- **Formazione**: il Gruppo offre percorsi di formazione mirati e personalizzati, avvalendosi di piattaforme di e-learning avanzate come Younicity e Learning Square Platform. Nel 2022 sono state erogate 8.940, salite a 22.241 nel 2023 e a 30.474 nel 2024.

D&I

- **Fair-pay project**: Il Gruppo ha adottato iniziative mirate per adeguare le retribuzioni più basse, garantendo che i dipendenti ricevano compensi equi e allineati agli standard di settore.
- **Formazione**: Il Gruppo promuove attivamente l'accrescimento della cultura aziendale attraverso l'organizzazione di programmi formativi specifici esempio Gender Unconscious Bias, Women Empowerment e attraverso il caricamento di video pillole sul Portale formazione relativamente a tematiche D&I.
- **Partnerships**: Il Gruppo ha avviato partnership strategiche con "Valore D" e "Parole O_Stili" per rafforzare la cultura aziendale attraverso iniziative e piattaforme dedicate.
- **Assunzione A.I.P.D** (Associazione Italiana Persone Down): Progetto di inclusione attraverso l'integrazione di una risorsa nell'organizzazione.
- **Colletta alimentare**: Il Gruppo promuove periodiche raccolte di generi alimentari da destinare ad organizzazioni benefiche con l'obiettivo di contribuire ad attenuare il problema della fame, dell'emarginazione e della povertà.
- **Partnership con Rosso per la donazione sangue**: il Gruppo Lottomatica contribuisce al tema della eliminazione dell'emergenza di sangue attraverso la partnership con Rosso.

Parità di genere

- **Gender pay gap**: Implementazione di interventi volti a ridurre progressivamente il divario retributivo di genere, con l'obiettivo di azzerarlo entro il 2030 e garantire la piena parità di genere.
- **Manager donne**: Promuovere una maggiore presenza femminile nelle posizioni manageriali attraverso strategie mirate di selezione del personale.

Adozione dello smartworking

- Il Gruppo offre ai dipendenti la possibilità di usufruire del lavoro agile fino a un massimo di due giorni alla settimana, con eventuali deroghe alle disposizioni generali previste dalla policy aziendale. Nel 2024, il 92% dei dipendenti ha beneficiato dello smart working, favorendo un migliore equilibrio tra vita professionale e personale.

Principali azioni	Ambito di applicazione	Orizzonti temporali
Diritti umani - CCNL	Tutti i lavoratori del Gruppo Lottomatica nei Paesi in cui esiste la contrattazione collettiva	Ad ogni nuova assunzione
Diritti umani - Comunità locali	-	Le iniziative vengono selezionate in sede di stesura del piano di sostenibilità
Diritti umani - Formazione	Gruppo Lottomatica	Ogni anno
D&I - Fair-pay project	Le persone impattate sono state il 7% del Gruppo	Ogni anno
D&I Formazione	-	Ogni anno
D&I Partnerships	-	Ogni anno
D&I assunzione A.I.P.D (Associazione Italiana Persone Down)	1 risorsa	2024
D&I - Colletta alimentare	L'edizione 2024 della colletta alimentare si è svolta in 12 sedi aziendali in 6 diverse regioni italiane. L'evento ha coinvolto potenzialmente 1.696 dipendenti e ha visto la raccolta di 1.347,95 kg di cibo, distribuito poi a enti caritatevoli operanti sul territorio	Ogni anno
D&I - Partnership con Rosso per la donazione sangue	Nel 2024 sono stati organizzati 2 eventi in azienda che hanno visto circa 50 tra colleghi e colleghe donare il sangue	Ogni anno
Parità di genere - Gender pay gap	Gruppo Lottomatica	Ogni anno
Parità di genere - Managerr donne	Gruppo Lottomatica	Ogni anno
Adozione dello smartworking	Gruppo Lottomatica laddove lo consenta la mansione	Ogni anno
Mantenimento certificazione 45001	Lottomatica Group; Gamenet; GBO Italy; Lottomatica Videolot Rete, Betflag; PWO Limited; Totosì	Ogni anno
Best HR Team	Gruppo Lottomatica	Ogni anno
Top Employer	Gruppo Lottomatica	Ogni anno
UNI/PdR 125	Gruppo Lottomatica	Ogni anno
Attestazione ISO 26000:2020	Gruppo Lottomatica	Ogni anno

Azione	Tipo di risorse finanziarie	CapEx (€)	OpEx (€)	Collegamento con le voci di bilancio	Risorse finanziarie future (€)
Diritti umani - CCNL	N/A	-	-	-	-
Diritti umani - Comunità locali	Erogazioni liberali	-	104.825	Altri costi ed oneri operativi - Altri costi ed oneri operativi. Costi per servizi - Consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie	-
Diritti umani - Formazione	-	-	292.804,44	Tab. Costi per servizi - Altri	355.250
D&I - Fair-pay project	-	-		N/A	
D&I Formazione	Prestazione di servizi	-	5.328	Consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie	42.000
D&I Partnerships	Prestazione di servizi	-	36.470	Consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie	9.760
D&I assunzione A.I.P.D (Associazione Italiana Persone Down)	-	-	-	-	-
D&I - Colletta alimentare	-	-	-	-	-
D&I - Partnership con Rosso per la donazione sangue	Prestazione di servizi	-	11.102	Consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie	12.200
Parità di genere - Gender pay gap	-	-	-	-	-
Parità di genere - Manager donne	-	-	-	-	-
Adozione dello smartworking	-	-	-	-	-
Mantenimento certificazione 45001	Prestazione di servizi	-	160.746,90	Tab. Costi per servizi - Consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie Tab. Costi per servizi - Altri	-
Best HR Team	Prestazione di servizi	-	650	Tab. Costi per servizi - Altri	1.830
Top Employer	Prestazione di servizi	-	28.670	Tab. Costi per servizi - Altri	28.670
UNI/PdR 125	Prestazione di servizi	-	1.220	Tab. Costi per servizi - Altri	25.000
Attestazione ISO 26000:2020	Prestazione di servizi	-	10.187	Tab. Costi per servizi - Consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie Tab. Costi per servizi - Servizi di assistenza tecnica e gestione rete	30.000

Di seguito sono riportate le azioni programmate o già in corso per perseguire le opportunità rilevanti.

Sui temi del lavoro flessibile e l'equilibrio vita-lavoro dei dipendenti, il Gruppo intende proseguire nel 2025 sulla scia di quanto fatto nell'anno precedente. Tre le nuove iniziative da mettere in campo, c'è la volontà di estendere al perimetro Italia l'iniziativa già in vigore in Serbia di omaggiare i dipendenti neogenitori di un cadeau personalizzato pensato per accompagnarli nelle prime fasi di un momento di vita particolarmente significativo e delicato. Questa iniziativa, oltre a rappresentare un gesto concreto di attenzione verso il benessere delle persone e delle loro famiglie, si inserisce in una più ampia strategia aziendale volta a promuovere una cultura inclusiva e attenta ai bisogni dei dipendenti, con l'obiettivo di valorizzare il ruolo della genitorialità e sostenere un miglior bilanciamento tra vita privata e lavorativa. Programmi di aggiornamento professionale e valorizzazione delle competenze dei talenti, anche tramite il ricorso alla formazione finanziata ed e-learning,

rappresentano un pilastro strategico per attrarre e mantenere una forza lavoro altamente qualificata e diversificata, ottimizzando al contempo i costi aziendali legati alla formazione e al turnover.

Tra le principali iniziative in corso o programmate, si segnalano:

Programma StepUp

Un percorso strutturato della durata di 16 mesi, finalizzato allo sviluppo delle competenze di alcune risorse selezionate in base a specifici KPI di potenziale. Il programma è suddiviso in 3 categorie per la prima edizione: Young, Senior e Ready e gli obiettivi principali includono:

- coltivare e sviluppare il potenziale dei partecipanti;
- creare uno stile di leadership distintivo e in linea con il modello di competenze di Lottomatica;
- costruire percorsi personalizzati per favorire la crescita professionale e le aspirazioni di carriera;
- migliorare la retention delle risorse ad alto potenziale.

Programma Women at the Top

Un'iniziativa mirata alla valorizzazione del talento femminile, rivolta a manager donne già in posizioni di responsabilità. Questo percorso, impartito tramite finanziamento, ha l'obiettivo di potenziare l'efficacia organizzativa delle partecipanti, aiutarle a generare un impatto ancora maggiore nel loro ambito professionale e supportarle nella loro crescita personale e professionale, favorendo una leadership inclusiva e ispiratrice.

Percorsi di coaching individuale

Lottomatica ha sviluppato percorsi di coaching per figure strategiche all'interno dell'organizzazione. Questi percorsi mirano a colmare gap di competenze identificati attraverso processi di valutazione e feedback, e a sviluppare e consolidare caratteristiche chiave per il ruolo, come la leadership e la gestione del cambiamento. Parte di questi percorsi è stata finanziata, e nuove iniziative simili sono pianificate per il 2025.

Percorso di Team Coaching per il Gruppo Jolly

Lottomatica ha istituito un percorso per un team composto da risorse provenienti da realtà aziendali precedentemente autonome, con l'obiettivo di costruire un team coeso e collaborativo e favorire l'integrazione post-acquisizione. Il progetto è stato guidato da un esperto che, attraverso sessioni di coaching individuale e di gruppo, ha supportato il team nel miglioramento della coesione e nella massimizzazione dei risultati.

Sustainability Mentorship

Lottomatica ha realizzato un'iniziativa innovativa incentrata sui temi della sostenibilità, che ha coinvolto dei Mentee interni in un percorso di crescita guidato da Mentor. Questo progetto si distingue per:

- stimolare consapevolezza, ispirazione e innovazione in materia di sostenibilità;
- promuovere una leadership orientata al "Give Back", generando un impatto positivo per l'organizzazione e il contesto esterno;
- creare un ambiente collaborativo e interaziendale per favorire l'evoluzione sostenibile a 360°.

Starting Neo Dirigenti

Lottomatica ha offerto un percorso formativo finanziato attraverso CFMT, dedicato ai nuovi dirigenti. Questo programma mira a:

- supportare i partecipanti nell'assunzione del nuovo ruolo;
- rafforzare le competenze strategiche fondamentali, come la capacità di motivare i collaboratori, l'attitudine al cambiamento, la velocità decisionale e una visione strategica di lungo periodo.

Percorsi formativi per nuovi Quadri

Lottomatica ha sviluppato programma specifico per Quadri di nuova nomina, incentrato sullo sviluppo di competenze manageriali, con un focus su:

- competenze orizzontali e meta competenze, basate sul modello a tre livelli di Lottomatica (Foundational, Strategic e Competitive/Advanced);
- la capacità di ricoprire efficacemente il proprio ruolo e affrontare le responsabilità associate.

Cyberguru

Lottomatica ha lanciato una piattaforma online accessibile a tutta la popolazione aziendale, dedicata alla formazione sui temi della sicurezza informatica. Il programma offre:

- moduli formativi per aumentare la consapevolezza sui rischi cyber e migliorare la sicurezza sia in ambito personale sia in ambito organizzativo-professionale;
- la possibilità di accedere ai contenuti in qualsiasi momento e monitorare i progressi attraverso test di valutazione al termine di ogni modulo.

Formazione

Lottomatica ha anche intensificato la formazione, proponendo una varietà di corsi, tra cui quelli legati all'empowerment femminile, alla sostenibilità e alla leadership inclusiva. In particolare, il programma ESG è stato implementato per sensibilizzare il personale sui temi ambientali, sociali e di governance, favorendo una partecipazione diffusa.

Privacy e riservatezza

Il Gruppo Lottomatica adotta **robuste misure per prevenire e mitigare i rischi informatici** ed eventuali **perdite di dati personali o accessi non autorizzati** agli stessi. Le misure, in linea con le migliori *best practices* nazionali ed internazionali, sono soggette a costante **monitoraggio** e **aggiornamento**. Ogni anno vengono ripetuti test e verifiche (quali penetration test, vulnerability assessment, assessment delle infrastrutture IT, review delle politiche in materia di protezione dei dati) di modo da garantire che le misure siano adeguate ai rischi concreti.

L'impianto di compliance e le politiche del Gruppo in materia di privacy e trattamento dei dati personali sono in costante evoluzione per rispondere alle esigenze degli stakeholder, dei consumatori e per garantire la conformità alle nuove normative eurocomunitarie in materia di tecnologie, dati e innovazione. Ciò è confermato dal conseguimento, da parte di due società del Gruppo (GBO Italy S.p.A. e Gamenet S.p.A.) della **certificazione ISO 27701:2019** in materia di gestione e protezione dei dati personali.

GRO WPMP

Percorso attivato in Serbia su come comunicare decisioni impopolari o difficili rivolto ai senior manager per consolidare le capacità di gestione dell'organizzazione, garantire le competenze chiave per guidare l'attività e migliorare le competenze dei singoli, sostenendoli nel raggiungimento delle loro aspirazioni di carriera.

Programma di formazione sui temi ESG (Environmental, Social, Governance)

Lottomatica ha organizzato un programma di formazione per sensibilizzare la popolazione sui temi legati alla sostenibilità, articolato in 7 webinar e relative pillole formative riassuntive. Grazie alla possibilità di seguire i contenuti in modalità sincrona o asincrona, il programma ha garantito un'ampia accessibilità, favorendo una partecipazione diffusa.

Percorsi di formazione ad hoc

Anche nel 2024 sono stati predisposti corsi di formazione ad hoc derivanti dal processo di valutazione *MyEvaluation* in ambiti specifici (soft/tecnico/amministrativo specialistico/linguistico) per colmare i gap o accrescere la conoscenza di alcune tematiche/strumenti.

Stabilità occupazionale – Fair Pay

In continuità con il 2023, anche il 2024 ha visto l'implementazione del progetto di Fair Pay, nato con l'obiettivo di garantire a tutti i dipendenti Lottomatica una soglia minima per la retribuzione allineata al costo della vita, soprattutto per i redditi più bassi. Considerando l'aumento del costo della vita registrato negli ultimi anni e l'inadeguatezza del reddito disponibile lordo pro capite a garantire una vita dignitosa, si è deciso di reagire con un'iniziativa atta ad adeguare le retribuzioni più basse in linea con questi incrementi, indipendentemente dalla performance lavorativa.

Welfare & wellbeing

Nel 2024, per un target pilota, il piano welfare si è arricchito grazie all'introduzione della piattaforma di caring "*LianeCare*" pensata per supportare le nostre persone nel trovare il giusto equilibrio tra lavoro e vita privata, con particolare riferimento al rientro post maternità, alla gestione della fragilità familiari e a corsi psicoeducativi.

Giornata Mondiale Salute e Sicurezza

Il Gruppo Lottomatica nel 2025 ha in programma una sessione informativa sulla prevenzione degli infortuni in occasione della Giornata Mondiale della Salute e Sicurezza sul Lavoro.

Metriche e obiettivi

Obiettivi legati alla gestione degli impatti negativi rilevanti, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti

Obbligo di informativa S1-5

Attraverso specifici interventi atti a ridurre annualmente il gap retributivo di genere, il Gruppo si pone l'**obiettivo di azzerare il gender pay gap entro il 2030**. A partire da un valore base del -6,90% nel 2022, è stato raggiunto un -5% nel 2023 al netto del management team. Nel 2024 il Gruppo ha mantenuto la metodologia di calcolo basata sulle position class relative per misurare il divario retributivo per genere.

Tale approccio, in linea con il **sistema di valutazione internazionale Mercer IPE**, assegna un peso diverso alle diverse posizioni organizzative in funzione di criteri quali-quantitativi. Con l'obiettivo di analizzare i dati in modo significativo e coerente, Lottomatica ha definito l'aggregazione in bande omogenee in termini di ruolo e peso organizzativo. Il gender pay gap viene quindi calcolato sulla base di tali Bande e del *Market Reference*. Il **divario retributivo per genere** a fronte di questo approccio è pari al **3,5%**.

Caratteristiche dei dipendenti dell'impresa

Obbligo di informativa S1-6

Di seguito sono riportate le informazioni relative alla **composizione della forza lavoro** del Gruppo Lottomatica. I dati includono il numero totale di dipendenti suddiviso per genere. Inoltre, vengono dettagliate le diverse tipologie contrattuali, distinguendo tra dipendenti a tempo indeterminato, dipendenti a tempo determinato e dipendenti con orario variabile, con relativa ripartizione per genere.

		2024				
Caratteristiche dei dipendenti	**u.m.**	**Donne**	**Uomini**	**Altro**	**Non comunicato**	**Totale**
Dipendenti a tempo indeterminato	N°	830	1.610	0	0	2.440
Dipendenti a tempo determinato		109	117	0	0	226
Dipendenti a orario variabile		1	0	0	0	1
Totale dipendenti	**N°**	**940**	**1.727**	**0**	**0**	**2.667**



		2024				
Caratteristiche dei dipendenti	**u.m.**	**Donne**	**Uomini**	**Altro**	**Non comunicato**	**Totale**
Dipendenti a tempo pieno	N°	819	1.675	0	0	2.494
Dipendenti a tempo parziale		121	52	0	0	173
Totale dipendenti	**N°**	**940**	**1.727**	**0**	**0**	**2.667**

Caratteristiche dei dipendenti	**u.m.**	**2024**
Numero di dipendenti	N°	2.667
Numero di dipendenti cessati		382
Tasso di avvicendamento dei dipendenti[34]	%	14,32

L'ETP (Equivalente a Tempo Pieno) viene calcolato riproporzionando l'orario di lavoro per i dipendenti part time (esempio: 1 dipendente viene considerato ETP 0,5 se ha un contratto con orario di lavoro part time equivalente alla metà delle ore totali previste da contratto); inoltre, i dati riportati sono frutto del consolidamento dei dati di Gruppo alla fine del periodo di riferimento (31/12/2024).

Obbligo di informativa S1-7

Caratteristiche dei lavoratori non dipendenti nella forza lavoro propria dell'impresa

Di seguito sono riportate le informazioni relative al numero totale di lavoratori non dipendenti all'interno della forza lavoro dell'impresa. I dati riportati corrispondono alla fine del periodo di riferimento (31/12/2024) e includono sia i lavoratori autonomi con contratti diretti con Lottomatica per l'offerta di manodopera, sia i lavoratori messi a disposizione da imprese specializzate in attività di ricerca, selezione e fornitura di personale.

Caratteristiche dei lavoratori non dipendenti	**u.m.**	**2024**
Lavoratori autonomi non dipendenti	N°	20
Lavoratori forniti dalle imprese che esercitano attività di ricerca, selezione e fornitura del personale		2
Totale di lavoratori non dipendenti		**22**

Obbligo di informativa S1-8

Copertura della contrattazione collettiva e dialogo sociale

Lottomatica monitora e comunica le informazioni relative alla copertura della contrattazione collettiva e al dialogo sociale, elementi fondamentali per garantire condizioni di lavoro eque e trasparenti. In particolare, vengono fornite indicazioni sulla percentuale di dipendenti coperti da contratti collettivi e sulla quota di lavoratori rappresentati da organismi di rappresentanza sindacale. Tali dati offrono una panoramica del livello di coinvolgimento dei dipendenti nei processi di negoziazione e dialogo sociale, contribuendo alla creazione di un ambiente di lavoro più partecipativo e inclusivo.

34) Il calcolo del tasso di avvicendamento considera non solo i dipendenti che hanno abbandonato il lavoro volontariamente, ma anche quelli che hanno lasciato il luogo di lavoro a causa di licenziamento, pensionamento e decesso.

Di seguito sono riportate le informazioni relative alla **copertura contrattuale** dei dipendenti al dialogo sociale all'interno dell'impresa. In particolare, viene indicata la percentuale del totale dei dipendenti soggetti a contratti collettivi, fornendo un quadro della diffusione di tali accordi all'interno dell'organizzazione, e del totale dei dipendenti rappresentati da organismi di rappresentanza dei lavoratori.

Contrattazione collettiva e dialogo sociale	**u.m.**	**2024**
Numero di dipendenti coperti da accordi di contrattazione collettiva	N°	2.253
Numero di dipendenti coperti da rappresentanti dei lavoratori		2.193
Numero di dipendenti		2.667
Percentuale dei dipendenti coperti da contratti collettivi	%	**84,48**
Copertura del dialogo sociale		**82,23**

Non vigono accordi in essere per la rappresentanza da parte di un comitato aziendale europeo (CAE), un comitato aziendale di una Società europea (SE) o un comitato aziendale di una Società cooperativa europea (SCE).

	Copertura della contrattazione collettiva		**Dialogo sociale**
Tasso di copertura	**Lavoratori dipendenti – SEE (per i paesi con > 50 imp. che rappresentano > 10 % degli impiegati totali)**	**Lavoratori dipendenti - Extra SEE (stima per le regioni con > 50 imp. che rappresentano > 10 % degli impiegati totali)**	**Rappresentanza sul posto di lavoro (solo SEE) (per i paesi con > 50 imp. che rappresentano > 10 % degli impiegati totali)**
0-19%	-	Serbia	-
20-39%	-	-	-
40-59%	-	-	-
60-79%	-	-	-
80-100%	Italia	-	Italia

Obbligo di informativa S1-9

Metriche della diversità

Lottomatica, consapevole dell'importanza della diversità quale fattore distintivo per la crescita, si è dotata di una Politica sulla diversità e di specifici programmi focalizzati sulla valorizzazione delle diversità, in primis quella di genere, rafforzando le responsabilità del management e il monitoraggio delle performance aziendali in tale ambito. A tal proposito, il Gruppo monitora la composizione della propria forza lavoro, prestando particolare attenzione alla **diversità di genere nell'alta dirigenza** e alla **distribuzione per fasce di età dei dipendenti**. Per quanto riguarda la prima metrica, l'impresa comunica sia il numero che la percentuale di uomini e donne presenti nelle posizioni di leadership, offrendo una panoramica sul grado di parità di genere nelle funzioni apicali. Nello specifico, per alta dirigenza il Gruppo ha considerato l'Amministratore Delegato e i suoi riporti diretti (primo e secondo livello). Con riferimento alla distribuzione dei dipendenti per fascia di età, invece, Lottomatica suddivide i propri dipendenti in tre gruppi principali al fine di monitorare l'equilibrio intergenerazionale presente al suo interno, anche nell'ottica di valorizzare l'esperienza e le competenze consolidate nonché l'innovazione e le nuove prospettive portate dalle generazioni più giovani.

Diversità di genere dell'alta dirigenza	**u.m.**	**2024**
Dipendenti dell'alta dirigenza		*13*
Di cui: donne		5
Di cui: uomini	N	8
Di cui: altro		0
Di cui: non comunicato		0
Percentuale di donne nell'alta dirigenza		**38,46**
Percentuale di uomini nell'alta dirigenza	%	**61,54**

Distribuzione dei dipendenti per fascia d'età	**u.m.**	**2024**			
		< 30 anni	**30-50 anni**	**> 50 anni**	**Totale**
Dirigenti	N°	0	29	30	**59**
Quadri		2	144	83	**229**
Impiegati		236	1.405	345	**1.986**
Operai		81	216	96	**393**
Totale dipendenti		**319**	**1.794**	**554**	**2.667**
Dirigenti	%	0	1,09	1,12	**2,21**
Quadri		0,07	5,40	3,11	**8,59**
Impiegati		8,85	52,68	12,94	**74,47**
Operai		3,04	8,10	3,60	**14,74**
Totale dipendenti		**11,96**	**67,27**	**20,77**	**100,00**

Obbligo di informativa S1-10

Salari adeguati

Tutti i dipendenti del Gruppo percepiscono un salario adeguato, in linea con i parametri di riferimento applicabili, ovvero i minimi tabellari definiti dai Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro (CCNL). Si specifica che Lottomatica adotta diversi CCNL con specifici livelli salariali minimi, e garantisce che tutti i suoi dipendenti percepiscano una retribuzione superiore al minimo previsto dal CCNL di riferimento per la loro posizione. In particolare, il salario adeguato risulta essere pari a €19.580, corrispondente alla media dei minimi dei CCNL adottati dal Gruppo. Il salario più basso, invece, che comunque rispetta il minimo contrattuale, risulta essere pari ad € 16.171.

Salari	**u.m.**	**2024**
Salario più basso	€	16.171
Salario adeguato[35]		19.580
Rapporto		**0,83**

Obbligo di informativa S1-11

Protezione sociale

Lottomatica persegue l'obiettivo di fornire sostegno ai propri dipendenti durante alcuni dei momenti più importanti della loro vita privata e pertanto **tutti i dipendenti sono coperti dalla protezione sociale contro la perdita del reddito** dovuta a malattia, disoccupazione, infortunio sul lavoro e disabilità acquisita, congedo parentale e pensionamento.

Obbligo di informativa S1-12

Persone con disabilità

Il Gruppo riconosce **pari opportunità a tutte le sue persone** indipendentemente da disabilità sensoriali, cognitive o motorie, impegnandosi a creare ambienti di lavoro accessibili e realizzando misure concrete volte a favorire l'inserimento e l'inclusione delle persone con disabilità, valorizzandone appieno il talento e le competenze, contribuendo in tal modo all'abbattimento di barriere culturali, sensoriali e fisiche.

Persone con disabilità	**u.m.**	**2024**
Numero di dipendenti con disabilità		**92**
Di cui: donne	N	48
Di cui: uomini		44
Di cui: altro		0
Di cui: non comunicato		0
Percentuale di dipendenti con disabilità		**3,45**
Di cui: donne	%	1,80
Di cui: uomini		1,65
Di cui: altro		0
Di cui: non comunicato		0

Obbligo di informativa S1-13

Metriche di formazione e sviluppo delle competenze

Lo **sviluppo professionale** rappresenta un elemento cruciale per la competitività del Gruppo, fondamentale non solo per attrarre e trattenere risorse di qualità, ma anche per sviluppare competenze e costruire percorsi di carriera adeguati. A tal proposito, il Gruppo ha adottato dei **sistemi di revisione periodica** considerando sia i dipendenti che hanno partecipato al processo di performance review, sia i dipendenti la cui retribuzione è soggetta ad una valutazione degli obiettivi individuali.

35) Il salario adeguato è stato calcolato come media dei minimi contrattuali in azienda.

Revisioni periodiche delle prestazioni e dello sviluppo della carriera dei dipendenti suddivise per genere	u.m.	2024 Donna	Uomo	Altro	Non comunicato	Totale
Dipendenti che hanno partecipato alle revisioni periodiche		**646**	**1.299**	**0**	**0**	**1.945**
Revisioni periodiche	N°	1	1	1	1	**4**
Dipendenti		940	1.727	0	0	**2.667**
Revisioni periodiche condotte per dipendente		0	0	0	0	**0**
Dipendenti che hanno partecipato alle revisioni periodiche	**%**	**68,72**	**75,22**	**0**	**0**	**72,93**

Revisioni periodiche delle prestazioni e dello sviluppo della carriera dei dipendenti suddivise per categoria	u.m.	2024 Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale
Dipendenti che hanno partecipato alle revisioni periodiche		**59**	**189**	**1.544**	**153**	**1.945**
Revisioni delle prestazioni	N°	1	1	1	1	**4**
Totale dipendenti		59	229	1.986	393	**2.667**
Revisioni periodiche condotte per dipendente		0,02	0	0	0	**0**
Dipendenti che hanno partecipato alle revisioni periodiche	**%**	**100**	**82,53**	**77,74**	**38,93**	**72,93**

Revisioni periodiche delle prestazioni e dello sviluppo della carriera dei lavoratori non dipendenti	u.m.	Lavoratori non dipendenti
Numero di lavoratori non dipendenti che hanno partecipato alle revisioni		**2**
Numero di revisioni delle prestazioni	N°	**1**
Totale lavoratori non dipendenti		**22**
Percentuale lavoratori non dipendenti che hanno partecipato alle revisioni	**%**	**9,09**

Inoltre, Lottomatica considera la **formazione** delle persone e lo **sviluppo di profili altamente qualificati** e **specializzati importanti chiavi strategiche di successo** e investe in maniera decisa e costante su tali aspetti, affiancando i dipendenti nel loro percorso di crescita personale e professionale. Nello specifico, nel 2024 sono state erogate in totale 30.474 ore di formazione, con una media di 11,43 ore per dipendente, evidenziando l'impegno del Gruppo nel garantire opportunità di sviluppo e miglioramento delle competenze in maniera equa tra i dipendenti.

Ore di formazione per lavoratori dipendenti	u.m.	2024 Ore di formazione	Ore medie di formazione
Donna	N°	**14.154,62**	**15,06**
Uomo		16.319,70	9,45
Altro		0,00	0,00
Non comunicato		0,00	0,00
Totale		**30.474,32**	**11,43**

Metriche di salute e sicurezza

Obbligo di informativa S1-14

Lottomatica si impegna a creare un ambiente di lavoro sicuro, garantendo l'adozione di tutte le misure di prevenzione e protezione necessarie ad evitare, o quantomeno ridurre al minimo, ogni rischio per la salute o l'incolumità fisica e ottimizzando le condizioni di lavoro attraverso la scelta di idonee attrezzature e opportuni metodi di lavoro. Il Gruppo è consapevole che la **tutela della salute e della sicurezza** richiede non solo un'adeguata formazione e la presenza sul luogo di lavoro di strumenti e dispositivi appropriati, ma anche l'adozione di un appropriato sistema di gestione volto a migliorare le politiche di prevenzione e a contrastare in maniera efficace infortuni e malattie professionali. In tale ottica, nel corso del 2024 sono stati svolti audit interni e audit di terza parte con riferimento ai Sistema di Gestione per la Salute e Sicurezza sul Lavoro ai fini del mantenimento della ISO 45001 per le 3 Società del Gruppo già certificate e per l'ottenimento della certificazione di 4 nuove Società.

Salute e sicurezza	u.m.	2024 Dipendenti	Non dipendenti	Totale
Lavoratori coperti dal sistema di gestione della salute e della sicurezza in base a prescrizioni giuridiche e/o norme od orientamenti riconosciuti	%	100	100	**100**
Lavoratori coperti dal sistema di gestione della salute e della sicurezza in base a prescrizioni giuridiche e/o norme od orientamenti riconosciuti e che è stato oggetto di audit interno e/o audit o certificazione a cura di un soggetto esterno[36]		47,32	N.D.	**47,32**
Decessi dovuti a lesioni e malattie connesse al lavoro	N°	0	0	**0**
Infortuni sul lavoro registrabili		15	0	**15**
Ore lavorate		3.409.127,26	27.413,14	3.436.540,40
Tasso di infortuni sul lavoro registrabili	**%**	**4,40**	**0,00**	**4,36**
Casi di malattie connesse al lavoro rilevati durante il periodo di riferimento tra coloro che facevano parte in passato della forza lavoro	N°	0	0	**0**
Casi riguardanti malattie connesse al lavoro registrabili		0	0	**0**
Giornate perdute a causa di lesioni e decessi sul lavoro		0	0	**0**

Metriche dell'equilibrio tra vita professionale e vita privata

Obbligo di informativa S1-15

Tutti i dipendenti del Gruppo hanno diritto al **congedo** per **motivi familiari**.

Congedo familiare	u.m.	2024 Donne	Uomini	Altro	Non comunicato	Totale
Numero di dipendenti che hanno diritto a prendere congedi per motivi familiari	N°	940	1.727	0	0	**2.667**
Numero di dipendenti aventi diritto che hanno usufruito di congedi per motivi familiari		99	125	0	0	**224**
Percentuale di dipendenti che hanno diritto a prendere congedi per motivi familiari	%	100	100	0	0	**100**
Percentuale di dipendenti aventi diritto che hanno usufruito di congedi per motivi familiari		10,5	7,2	0	0	**8,4**

36) Tale percentuale prende come riferimento soltanto i lavoratori dipendenti delle Società certificate ISO 45001.

Obbligo di informativa S1-16

Metriche di remunerazione (divario retributivo e remunerazione totale)

Il divario retributivo di genere è determinato dal Gruppo sulla base della retribuzione media oraria lorda per dipendenti uomini e donne, secondo la metodologia definita dallo standard.[37]

	u.m.	Retribuzione media oraria lorda
Divario retributivo donna-uomo	%	13%
	u.m.	**Componenti complementari o variabili**
Rapporto fra la retribuzione totale annuale della persona che riceve la massima retribuzione e la retribuzione totale annuale mediana di tutti i dipendenti (esclusa la suddetta persona)	-	60,04

In aggiunta, anche nel 2024 il Gruppo ha mantenuto la metodologia di calcolo basata sulle position class per misurare il divario retributivo per genere. Tale approccio, in linea con il sistema di valutazione internazionale Mercer IPE, assegna un peso diverso alle diverse posizioni organizzative in funzione di criteri quali-quantitativi. Con l'obiettivo di analizzare i dati in modo significativo e coerente, Lottomatica ha definito l'aggregazione in bande omogenee in termini di ruolo e peso organizzativo. Il gender pay gap è stato dunque calcolato sulla base di tali Bande e del Market Reference. Il divario retributivo per genere a fronte di questo approccio è risultato pari al 3,5% al 31/12/2024. Le retribuzioni dei dipendenti in paesi diversi dall'Italia sono state moltiplicate per il rapporto tra l'indice del potere d'acquisto in Italia (62,8) e l'indice del potere d'acquisto nel paese di riferimento (Serbia 39,57; Malta 58,29; Austria 84,43).[38]

Obbligo di informativa S1-17

Incidenti e denunce e impatti gravi in materia di diritti umani

Nel periodo di rendicontazione, **non si sono verificati episodi di discriminazione**[39] e i**ncidenti gravi in materia di diritti umani**[40] né sono state presentate denunce attraverso canali ad hoc e punti di contatto nazionali, e pertanto non sono state registrate ammende, sanzioni e risarcimenti risultanti dagli incidenti e dalle denunce in tali ambiti.

3.2 Lavoratori nella catena del valore [ESRS S2]

Il Gruppo Lottomatica considera la **tutela** e la **valorizzazione** dei **lavoratori nella catena del valore** come una **priorità strategica** per la creazione di valore sostenibile e si impegna costantemente a garantire **condizioni di lavoro eque, sicure e inclusive**. Il Gruppo promuove il benessere dei propri dipendenti e collaboratori, incentivando comportamenti virtuosi anche lungo la value chain e favorendo la crescita professionale e personale di tutti gli stakeholder coinvolti.

37) Come indicato dall'ESRS S1, il divario retributivo di genere è calcolato come segue: (media della retribuzione oraria lorda dei dipendenti di sesso maschile – media della retribuzione oraria lorda dei dipendenti di sesso femminile) / media della retribuzione oraria lorda dei dipendenti di sesso maschile x 100. Al fine di calcolare il divario retributivo sono state prese in considerazione le retribuzioni totali di tutti i dipendenti, inclusi l'Amministratore Delegato e i Dirigenti con Responsabilità Strategica. Inoltre, Lottomatica calcola il rapporto di remunerazione totale dell'Amministratore Delegato rispetto alla retribuzione totale annuale mediana di tutti i dipendenti.
38) Fonti: Eurostat, Costo della Vita, Graduatoria per Nazione 21/12/2024.
39) Si specifica che sono state considerate, tra le altre, le seguenti forme di discriminazione: per genere, per razza o origine etnica, per età, per orientamento sessuale, per molestie.
40) Si specifica che sono state considerate le seguenti casistiche: mancato rispetto dei principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani; mancato rispetto della dichiarazione dell'OIL sui principi e diritti fondamentali nel lavoro; mancato rispetto delle linee guida dell'OCSE destinate alle imprese multinazionali.

Di seguito si riporta la lista di IRO risultati rilevanti dall'analisi di doppia rilevanza e che il Gruppo si impegna a gestire attraverso specifiche politiche e azioni concrete volte a tutelare i diritti dei lavoratori, garantire un ambiente di lavoro sicuro e inclusivo e promuovere lo sviluppo delle competenze, contribuendo così a un ecosistema professionale equo e sostenibile.

ESRS S2 – LAVORATORI NELLA CATENA DEL VALORE

ESRS (SUB-TOPIC)	IRO	DESCRIZIONE	POSITIVO / NEGATIVO EFFETTIVO / POTENZIALE	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Condizioni di lavoro	I	Sensibilizzazione dei lavoratori nella catena del valore sui temi della salute e sicurezza sul lavoro	Positivo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Downstream
	I	Infortuni sul luogo di lavoro dei fornitori, dei siti logistici e dei punti vendita	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Upstream Downstream
Parità di trattamento e di opportunità per tutti	I	Ampliamento e aggiornamento delle competenze dei lavoratori della filiera produttiva	Positivo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Downstream
Altri diritti connessi al lavoro	I	Violazione dei diritti umani lungo la value chain	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Downstream
	I	Attacchi informatici e/o furti di informazioni lungo la value chain	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Downstream

Strategia

Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale

Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 SBM-3

Il Gruppo Lottomatica include nell'ambito di applicazione dell'informativa ai sensi dell'ESRS 2 tutti i lavoratori nella catena del valore che possono subire impatti rilevanti dalle diverse Società del Gruppo, compresi quelli direttamente connessi a operazioni proprie e alla catena del valore, anche attraverso prodotti o servizi e rapporti commerciali. In particolare, le principali tipologie di lavoratori inclusi nell'analisi sono: lavoratori che esercitano la propria attività presso la sede dell'impresa ma non fanno parte della forza lavoro propria; lavoratori che lavorano per entità nella catena del valore a monte e a valle.

Inoltre, attraverso le analisi svolte il Gruppo **non ha identificato alcuna area geografica o prodotto per i quali sussista un rischio significativo di lavoro minorile, forzato o coatto** nei confronti dei lavoratori nella catena del valore, e non sono emersi impatti negativi derivanti dalla transizione verso operazioni più verdi. Infine, l'impegno del Gruppo Lottomatica nel generare impatti positivi con la propria attività si riflette anche sulle Società e sui lavoratori impiegati nella catena del valore attraverso il miglioramento delle competenze e la formazione in ambito salute e sicurezza.

Gestione degli impatti, dei rischi e delle opportunità

Politiche connesse ai lavoratori nella catena del valore

Obbligo di informativa S2-1

Il Gruppo pone attenzione primaria alla **tutela dei diritti umani e dei lavoratori della catena del valore** e si è dotato di **diverse politiche**[41] in tale ambito, inclusi il Codice Etico e il codice di Condotta dai fornitori, tutte disponibili sul sito web aziendale al fine di garantirne la più ampia diffusione.

Con particolare riferimento agli **impegni del Gruppo in materia di diritti umani**, questi sono tracciati all'interno del Codice Etico, nella Politica aziendale di tutela e promozione dei diritti umani e nel Codice di Condotta dei Fornitori. Al loro interno viene infatti descritto l'approccio adottato dal Gruppo per garantire la tutela dei diritti umani e del lavoro dei soggetti appartenenti alla sua catena del valore, inclusi i lavoratori propri, i fornitori e i partner, e vi è fatto esplicito riferimento al lavoro forzato e minorile. Inoltre, Lottomatica ambisce a mantenere un **rapporto aperto alla collaborazione e al dialogo** con i soggetti attivi nella propria catena del valore. Per quanto riguarda i fornitori del Gruppo, ad esempio, il processo di valutazione adottato dal Gruppo nel 2024 prevede uno specifico momento di feedback e di confronto con i soggetti valutati, allo scopo di condividere eventuali piani di miglioramento futuri. Con la propria rete di partner commerciali e di punti vendita sul territorio, inoltre, Lottomatica ambisce a mantenere un **rapporto trasparente e improntato al dialogo**, teso a innescare processi di virtuosa condivisione di know-how, intercettando le esigenze dei consumatori e garantendone sempre la massima tutela e sicurezza. Infine, il Gruppo adotta misure concrete per prevenire e porre rimedio agli impatti sui diritti umani attraverso un sistema integrato di governance e controllo, che include l'implementazione di procedure di identificazione e valutazione periodica dei rischi all'interno e all'esterno del Gruppo, con l'obiettivo di individuare in modo proattivo eventuali criticità. In caso di violazioni, l'Azienda mette a disposizione un sistema di segnalazione dedicato, accessibile anche a tutti i lavoratori impiegati presso soggetti che forniscono beni o servizi o che realizzano opere in favore delle società del Gruppo.

Nel corso del 2024 non sono stati segnalati casi di inosservanza di principi, norme o linee guida internazionali che coinvolgono i lavoratori nella catena del valore, incluse quelle emanate dalle Nazioni Unite, dalla International Labour Organization (ILO) o dall'OCSE.

Processi di coinvolgimento dei lavoratori nella catena del valore in merito agli impatti

Obbligo di informativa S2-2

Il Gruppo Lottomatica tiene in considerazione il punto di vista dei soggetti attivi nella propria catena del valore nella gestione degli impatti rilevanti che la riguardano. Le risorse che collaborano, svolgendo la propria attività lavorativa presso soggetti che forniscono beni o servizi o che realizzano opere in favore delle società del Gruppo, rientrano tra i destinatari della procedura di gestione delle segnalazioni. Ai fini della valutazione degli impatti del Gruppo, che si svolge con periodicità annuale, sono stati **coinvolti i principali soggetti attivi nella catena del valore** del Gruppo Lottomatica. Nello specifico, nell'ambito dell'analisi di doppia rilevanza 2024, è stato previsto un questionario interattivo che ha coinvolto i **rappresentanti di circa 40 aziende** (tra cui provider di soluzioni tecnologiche hardware e software, imprese di logistica, manutenzione, horeca, utilities) **e circa 300 punti vendita**, che hanno potuto esprimere la propria valutazione in relazione ad una serie di impatti ESG connessi con l'attività del Gruppo Lottomatica, alcuni dei quali esplicitamente riferiti alla catena del valore. Ai fini della valutazione degli impatti del Gruppo per il 2024, la responsabilità del coinvolgimento è stata attribuita alla funzione Corporate Sustainability, supportata dalle funzioni aziendali che più direttamente interagiscono con i soggetti attivi a monte e a valle della catena del valore. Sebbene non disponga di accordi quadro globali, la Politica in materia di tutela e protezione dei diritti umani adottata da Lottomatica si rivolge espressamente anche a tutti i soggetti appartenenti alla catena del valore del Gruppo. Inoltre, la promozione dei diritti umani viene espressamente richiamata all'interno del Codice Etico e del Codice di condotta dei fornitori, che tutte le imprese e i partner aventi rapporti commerciali con il Gruppo Lottomatica sono tenuti ad accettare. Infine, nel 2024 Lottomatica ha adottato una Procedura "*Vendor rating*" con l'obiettivo di regolamentare il processo di valutazione dei propri fornitori e monitorarne la capacità tecnica, organizzativa e gestionale, nonché l'aderenza alle aspettative del Gruppo in termini di standard qualitativi, affidabilità e prestazioni. I fornitori valutati ricevono feedback specifici sulle proprie prestazioni e su eventuali piani di miglioramento e, in un'ottica di collaborazione e dialogo, hanno a propria volta la possibilità di fornire le proprie osservazioni e il proprio punto di vista.

Tra le misure adottate per comprendere il punto di vista dei lavoratori, in particolare in relazione a violazioni e illeciti, rientrano i **canali dedicati per effettuare segnalazioni**, riportati all'interno dell'apposita procedura di gestione delle segnalazioni. Si specifica che, pur non avendo adottato uno specifico processo generale per coinvolgere i lavoratori nella catena del valore, Lottomatica ha comunque raccolto e divulgato le informazioni richieste.

Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai lavoratori nella catena del valore di esprimere preoccupazioni

Obbligo di informativa S2-3

Qualora venga a conoscenza del verificarsi di impatti negativi rilevanti per i lavoratori nella catena del valore, il Gruppo Lottomatica implementa un processo che prevede la tempestiva identificazione del problema, l'analisi delle sue possibili cause e l'adozione delle necessarie misure correttive. In linea con quanto definito nel Modello 231 e in ottemperanza alle disposizioni normative, il Gruppo Lottomatica ha definito un sistema finalizzato alla gestione delle segnalazioni, disciplinato da apposita procedura che include, tra i propri destinatari, anche le risorse che forniscono beni o servizi o che realizzano opere in favore delle società del Gruppo. La procedura, pubblicata sul sito istituzionale e applicabile a tutte le società del Gruppo, incoraggia i soggetti coinvolti a segnalare senza indugio, in buona fede e sulla base di ragionevoli elementi di fatto, potenziali violazioni, comportamenti o pratiche non conformi alle disposizioni legislative applicabili al Gruppo e a quanto stabilito nel Codice Etico, nel Modello 231 e/o nelle procedure e linee guida applicabili interne.[42]

Il Gruppo Lottomatica promuove inoltre un'attività di comunicazione ed informazione verso le risorse per assicurare la più ampia conoscenza e la più efficace applicazione della procedura di gestione delle segnalazioni e dei relativi canali, mediante l'illustrazione della disciplina in materia di segnalazioni, del funzionamento ed accesso ai canali ed agli strumenti messi a disposizione per effettuare segnalazioni e del sistema sanzionatorio in caso di violazioni.

41) Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche adottate dal Gruppo in ambito lavoratori nella catena del valore si faccia riferimento al paragrafo "Sintesi delle Politiche" presente all'interno del capitolo "Informazioni generali".

42) Per maggiori approfondimenti in merito al sistema *whistleblowing* si faccia riferimento al paragrafo "Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai lavoratori propri di sollevare preoccupazioni – Obbligo di informativa ESRS S1 S1-3" presente all'interno del capitolo "Forza lavoro propria [ESRS S1]".

L'esistenza di una procedura e di canali dedicati per effettuare segnalazioni viene esplicitata anche all'interno del Codice di Condotta dei Fornitori, che tutte le imprese e i partner aventi rapporti commerciali con il Gruppo Lottomatica sono tenuti ad accettare, impegnandosi a garantirne la piena comprensione e il rispetto del Codice di Condotta da parte dei propri dipendenti, rappresentanti e contraenti in subappalto.

Obbligo di informativa S2-4

Interventi su impatti rilevanti per i lavoratori nella catena del valore e approcci per la gestione dei rischi rilevanti e il conseguimento di opportunità rilevanti per i lavoratori nella catena del valore, nonché efficacia di tali azioni

Al fine di incrementare gli effetti positivi che possono essere generati dall'ampliamento e aggiornamento delle competenze dei lavoratori della filiera produttiva, nel 2024 il Gruppo ha portato avanti diverse **iniziative incentrate sulla formazione**, con particolare riferimento al gioco responsabile, che includono corsi sul gioco responsabile, il cui tasso di partecipazione da parte della rete commerciale viene periodicamente monitorato, oltre ad aggiornamenti normativi e regolamentari o disposizioni antiriciclaggio, la cui partecipazione rappresenta un esplicito obbligo contrattuale.

- **Formazione punti vendita betting e sale VLT a gestione indiretta**: in collaborazione con il CePID, il "Centro Psichiatrico Integrato di ricerca, cura e prevenzione delle Dipendenze" nato dalla partnership tra Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS e Fondazione Lottomatica, il Gruppo ha avviato nel 2023 un articolato programma di formazione e sensibilizzazione sul gioco responsabile, destinato alla propria rete betting, alla propria rete a gestione diretta ed alla propria rete di vendita VLT a gestione indiretta. Nel 2024, tale formazione è proseguita, rivolgendosi in particolare ai nuovi punti vendita, ed è stata inclusa tra gli impegni contrattuali. Nel 2023 il programma ha coinvolto oltre l'80% delle sale a gestione indiretta e del betting, oltre al 100% delle sale a gestione diretta. Nel 2024 la formazione ha raggiunto il 100% della rete diretta, coprendo il 70% delle nuove aperture della rete betting e delle sale VLT a gestione indiretta.
- **Sezione dedicata al gioco responsabile sui portali gestori Betting e Gaming**: nel 2024, il Gruppo ha realizzato una specifica sezione dedicata al gioco responsabile all'interno dei portali indirizzati a gestori e rivenditori della rete betting e gaming machines, con materiale formativo, informativo e normativo da scaricare e rendere disponibile presso i punti vendita.

Principali azioni	Ambito di applicazione	Orizzonti temporali
Formazione punti vendita betting e sale VLT a gestione indiretta	Rete a gestione indiretta, rete betting e rete a gestione diretta	Ogni anno
Sezione dedicata al gioco responsabile sui portali gestori Betting e gaming	Rete a gestione indiretta e rete betting	2024

Azione	Tipo di risorse finanziarie	CapEx (€)	OpEx (€)	Collegamento con le voci di bilancio	Risorse finanziarie future (€)
Formazione punti vendita betting e sale VLT a gestione indiretta	Prestazione di servizi	-	3.050	Costi per servizi - altri	3.050
Sezione gioco responsabile sui portali gestori betting e gaming	Sviluppo interno	n/a	n/a	n/a	n/a

Con riferimento agli impatti negativi generati lungo la forza lavoro della value chain, il Gruppo ha adottato le seguenti **misure**:

- in relazione all'impatto "Violazione dei diritti umani lungo la value chain", e con particolare riferimento al lavoro minorile e forzato, oltre all'impegno espresso nei già citati Codice Etico e Politica di tutela e salvaguardia dei diritti umani, il Gruppo adotta fin dal 2022 uno specifico Codice di condotta dei fornitori, che vieta a tutte imprese aventi rapporti commerciali con il Gruppo Lottomatica di affidarsi a lavoro minorile o forzato, e li impegna a contrastare qualsiasi forma di discriminazione e a garantire condizioni di lavoro giuste e favorevoli;
- in relazione all'impatto "Attacchi informatici e/o furti di informazioni lungo la value chain", i contratti commerciali stipulati dal Gruppo prevedono specifici obblighi di riservatezza e misure di sicurezza atte a garantire la salvaguardia dei soggetti, dei sistemi informatici e/o dei processi operativi impiegati nelle attività di trattamento dei dati personali. Tali obblighi sono rafforzati da quanto previsto dal già citato Codice di condotta dei fornitori, che impegna i fornitori non solo a garantire la protezione di tutte le informazioni sensibili, ma anche ad adottare opportuni sistemi e meccanismi di sicurezza per tutte le informazioni oggetto di trasferimento elettronico, comunicando a Lottomatica eventuali violazioni dei dati, presunte o reali che siano;
- in relazione all'impatto "Infortuni sul luogo di lavoro dei fornitori, dei siti logistici e dei punti vendita", il già citato Codice di condotta dei fornitori prevede specifici impegni a tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori. I fornitori devono infatti garantire strutture e risorse di lavoro sicure, idonee e igieniche per i propri dipendenti, adottare policy e procedure di salute, prevenzione di sicurezza e rimedio efficaci, nonché mettere a disposizione dei propri dipendenti, fornitori e contraenti in subappalto i dispositivi di protezione e la formazione necessaria per svolgere le proprie mansioni in assoluta sicurezza.

Con riferimento all'impatto positivo "Sensibilizzazione dei lavoratori nella catena del valore sui temi della salute e sicurezza sul lavoro", il già citato Codice di condotta dei fornitori prevede specifici impegni che includono il mettere a disposizione di dipendenti, fornitori e contraenti in subappalto i dispositivi di protezione e la formazione necessaria per svolgere le proprie mansioni in assoluta sicurezza.

Qualora venga a conoscenza del verificarsi di impatti negativi rilevanti per i lavoratori nella catena del valore, il Gruppo Lottomatica implementa un processo che prevede la tempestiva identificazione del problema, l'analisi delle sue possibili cause e l'adozione delle necessarie misure correttive. Nel corso del 2024, non sono stati portati a conoscenza del Gruppo gravi problemi e incidenti in materia di diritti umani connessi alla sua catena del valore a monte e a valle. Inoltre, si specifica che l'analisi di doppia rilevanza svolta nel 2024 non ha identificato rischi e/o opportunità rilevanti per l'Azienda in materia di lavoratori nella catena del valore.

Oltre al costante mantenimento di rapporti trasparenti e dialoganti con i propri partner e fornitori, il Gruppo provvede con solerzia all'aggiornamento del Codice di condotta o delle prescrizioni contenute nei contratti e negli accordi commerciali intervenendo, laddove necessario, per rafforzare specifici obblighi o introdurre nuovi impegni come accaduto, ad esempio, con la richiesta di partecipazione alle sessioni formative sul gioco responsabile per i gestori dei punti vendita e per i loro dipendenti. La gestione dei temi riguardanti la catena del valore e le persone che ne fanno parte è distribuita per competenza tra più funzioni e dipartimenti, che includono la struttura Procurement & Shared Services per quanto riguarda, ad esempio, la gestione dell'albo fornitori e del processo di approvvigionamento dell'azienda, sia le specifiche strutture di business per la gestione dei rapporti con la rete commerciale di partner e punti vendita sul territorio.

Metriche e obiettivi

Obbligo di informativa S2-5

Obiettivi legati alla gestione degli impatti negativi rilevanti, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti

Il Gruppo si impegna a prevenire la violazione dei diritti dei lavoratori e dei diritti umani in genere lungo tutta la catena del valore e a tal fine ha adottato strumenti di reclamo, che consistono in procedure di identificazione e valutazione periodica dei rischi all'interno e all'esterno del Gruppo, un sistema di segnalazione delle violazioni, un sistema sanzionatorio e attività di dialogo con gli stakeholder, oltre ad aver implementato le attività di formazione e informazione descritte nei paragrafi precedenti. In tale ottica, Lottomatica non ha individuato metriche specifiche e definito obiettivi quantitativi, anche in considerazione del fatto che non sono stati individuati rischi e/o opportunità rilevanti in materia di lavoratori nella catena del valore, né sono state portate a conoscenza del Gruppo delle segnalazioni in materia di violazioni dei diritti umani. Tuttavia, l'attenzione è mantenuta alta e i diritti dei lavoratori sono al centro di molte delle Politiche di Lottomatica come descritto nei capitoli S1 e S2.

3.3 Consumatori e utilizzatori finali [ESRS S4]

Il Gruppo considera la **tutela dei consumatori** e degli **utilizzatori finali** come una **priorità strategica** per la creazione di valore sostenibile e si impegna costantemente per garantire un'**esperienza di gioco responsabile**, **sicura e trasparente**, promuovendo comportamenti virtuosi anche lungo la catena del valore. Di seguito si riporta la lista di IRO risultati rilevanti dall'analisi di doppia rilevanza e che il Gruppo si impegna a gestire attraverso specifiche politiche e azioni concrete volte a tutelare i diritti dei consumatori, garantire elevati standard di sicurezza e trasparenza e promuovere un approccio responsabile all'intrattenimento.

ESRS S4 – CONSUMATORI E UTILIZZATORI FINALI

ESRS (SUB-TOPIC)	IRO	DESCRIZIONE	POSITIVO / NEGATIVO EFFETTIVO / POTENZIALE	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Impatti legati alle informazioni per i consumatori e/o per gli utilizzatori finali	I	Attacchi informatici e/o furti di informazioni dei consumatori	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Downstream
	R	Errata/mancata gestione dei vincoli di accesso logico		Breve Medio	Own operations
	R	Non tempestiva, completa e/o corretta implementazione delle politiche e delle specifiche di sicurezza definite		Breve	Own operations
	R	Mancata identificazione di azioni atte a prevenire attacchi informatici o furti di informazioni e dati		Breve Medio	Own operations
	R	Non adeguata istituzione, attuazione, implementazione, riesamina, mantenimento e miglioramento del Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni (SGSI) nell'ambito della realizzazione e gestione di sistemi e servizi informatici connessi all'attività di conservazione a norma		Breve Medio	Own operations
	R	Inadeguata gestione dei dati, in termini di: riservatezza, integrità e disponibilità (RID)		Breve Medio	Own operations
Sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali	I	Presenza di casi di disturbo da gioco d'azzardo nei territori in cui opera il Gruppo	Negativo Effettivo	Breve Medio Lungo	Downstream
Inclusione sociale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali	R	Mancata capacità di garantire l'affidabilità, la disponibilità dei sistemi ICT e dei programmi informatici critici con ricadute negative sull'operatività in termini di malfunzionamenti/interruzioni/ritardi nei sistemi IT che potrebbero influire sulla performance dei differenti business		Breve Medio	Own operations
	R	Mancata presenza di flussi e processi di Fabbrica del Software, utili all'allineamento degli obiettivi di business con l'evoluzione dei sistemi IT		Breve Medio	Own operations
	R	Non adeguata gestione delle attività di installazione, sostituzione, manutenzione, dismissione inerenti alle infrastrutture tecnologiche presenti presso i PV della rete (es. PoS, Gaming Machines, Terminali)		Breve Medio	Own operations
	I	Adozione di pratiche commerciali responsabili e salvaguardia dei consumatori	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Downstream
	O	L'offerta di un ambiente di gioco sicuro e di canali legali possono contribuire ad attrarre parte della domanda di gioco che altrimenti si rivolgerebbe all'offerta illegale, con conseguenti miglioramenti delle performance finanziare di Gruppo		Breve Medio Lungo	Own operations Downstream





Strategia

Impatti, rischi e opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale

Obbligo di informativa relativo all'ESRS 2 SBM-3

Il Gruppo Lottomatica include nell'ambito di applicazione dell'informativa ai sensi dell'ESRS 2 tutti i consumatori e/o utilizzatori finali che possono subire impatti rilevanti dalle diverse Società del Gruppo, compresi quelli direttamente connessi a operazioni proprie e alla catena del valore, anche attraverso prodotti o servizi e rapporti commerciali. L'esercizio e la raccolta dei giochi pubblici con vincita in denaro sono destinati esclusivamente alla popolazione maggiorenne secondo quanto stabilito dalle normative di settore, vigendo nel nostro Paese una riserva statale sulla materia. Tra gli impatti rilevanti che possono essere causati dall'esercizio e dalla raccolta del gioco con vincita in denaro vi è il **disturbo da gioco d'azzardo** che è entrato a far parte dei Livelli Essenziali di Assistenza (c.d. LEA) a partire da marzo 2017, rendendo esigibile su tutto il territorio italiano le prestazioni che il Servizio Sanitario Nazionale (SSN) deve garantire a tutti i cittadini, indipendentemente dal luogo di residenza, gratuitamente o col pagamento di un ticket. Le aziende del Gruppo Lottomatica, pienamente consapevoli dei rischi derivanti dall'esercizio e raccolta dei giochi pubblici, si impegnano attraverso un **articolato programma di Gioco Responsabile** nel **prevenire qualsiasi forma di gioco eccessivo**, garantendo parimenti un **totale divieto di accesso al gioco da parte dei minori**, nel più completo rispetto della normativa nazionale ed europea in materia di protezione dei dati personali. Forniscono inoltre informazioni puntuali e accessibili su tutti i prodotti di gioco disponibili, prevedendo apposite sezioni del sito di gioco e bacheche fisiche poste dentro le agenzie e le sale presenti sul territorio contenenti tutti i regolamenti di gioco, i canali per conoscere le probabilità di vincita, i canali di supporto a disposizione dei giocatori potenzialmente a rischio, e le campagne informative volte a diffondere cultura e conoscenza sul fenomeno del gioco d'azzardo patologico e sui suoi relativi rischi. I possibili impatti negativi rilevanti derivanti dall'esercizio e raccolta dei giochi pubblici con vincita in denaro si collegano a singole casistiche sia con riferimento alla *data* security e alla privacy, sia al gioco d'azzardo problematico e patologico. Su queste ultime, tutti i dipendenti che svolgono funzioni a diretto contatto con i consumatori finali ricevono un'**adeguata formazione** per una corretta gestione delle stesse, anche attraverso programmi svolti in partnership con primari centri di specializzazione quali il CePID, Centro Psichiatrico Integrato di Ricerca per la Cura e la Prevenzione delle Dipendenze del Policlinico Gemelli di Roma, e con istituti internazionalmente riconosciuti come Gambling Therapy. Riguardo la legalizzazione del gioco pubblico con vincita in denaro attraverso l'affidamento in concessione a soggetti privati, questa rappresenta uno dei principali impatti positivi rilevanti che le Società del Gruppo gestiscono nei confronti dei propri consumatori, consentendo a questi ultimi di poter approcciare il gioco in maniera **sicura** e **controllata** costituendo così una valida alternativa all'offerta illegale ancora oggi particolarmente concentrata in alcune Regioni d'Italia. Gli eventuali rischi commercialmente rilevanti risiedono nella possibile dipendenza da parte dei consumatori in termini di gioco d'azzardo patologico. Le opportunità commercialmente rilevanti risiedono invece, nell'offerta di gioco legale che si presenta sul mercato come alternativa ai canali illegali di raccolta.

Il Gruppo Lottomatica ha implementato nel 2024 una **metodologia di analisi** dati con la collaborazione scientifica del Centro Psichiatrico Integrato di Ricerca Cura e Prevenzione delle Dipendenze (CePID) del Policlinico Gemelli di Roma, per l'identificazione di 13 Indicatori di Comportamento Osservato (c.d. ICO) suddivisi tra primari e secondari. Ta questi vi sono a titolo esemplificativo e non esaustivo: fasce orarie di gioco, somme giocate, somme prelevate ed altri parametri atti a individuare

con maggior precisione i consumatori della propria *customer base online*, che risultano maggiormente "intensivi" nell'attività di gioco al fine di minimizzare i rischi di esposizione. Parimenti, negli esercizi della c.d. rete diretta, il Gruppo Lottomatica, ha sviluppato un **software proprietario**, in grado di tracciare i comportamenti di gioco nelle sale attraverso la compilazione di un modello, su base mensile, da parte del gestore di sala adeguatamente formato. (c.d. "Sistema Gioco Intelligente").

Gestione degli impatti, dei rischi e delle opportunità

Politiche connesse ai consumatori e agli utilizzatori finali

Obbligo di informativa S4-1

Il Gruppo Lottomatica pone al centro della propria strategia la tutela dei consumatori e degli utilizzatori finali, impegnandosi a gestire in modo efficace gli impatti, i rischi e le opportunità legati alla customer experience. Per garantire **elevati standard di protezione e trasparenza**, il Gruppo ha adottato diverse **politiche**[43] e un Codice Etico, consultabili sul sito istituzionale per assicurarne la massima diffusione. La tutela dei consumatori si inserisce in un più ampio impegno per il benessere delle persone che operano all'interno del Gruppo, collaborano con essa o fanno parte della comunità in cui Lottomatica è presente. Il Gruppo riconosce e promuove i diritti umani, la valorizzazione delle persone e della diversità, in linea con la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani, la dichiarazione dell'OIL sui principi fondamentali nel lavoro e l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, aderendo inoltre al Global Compact delle Nazioni Unite. In questo contesto, le società del Gruppo rispettano rigorosamente la policy sui diritti umani, garantendo la tutela della privacy e delle informazioni personali dei clienti, nel pieno rispetto delle normative vigenti. A questi principi si affianca un forte impegno nella **protezione dei consumatori** e nella **promozione di un'esperienza di gioco sicura e responsabile**. Per mantenere un dialogo costante con i propri utenti, Lottomatica ha sviluppato specifici canali di comunicazione e ascolto. In particolare, per il canale online vengono somministrati periodicamente questionari di gradimento, con l'obiettivo di migliorare l'offerta di prodotti e servizi, mentre un contact center dedicato è sempre disponibile per fornire assistenza. Nella rete diretta, invece, i consumatori possono segnalare eventuali problematiche tramite un indirizzo e-mail apposito, e il gestore di sala funge da punto di contatto tra l'azienda e i clienti per qualsiasi necessità.

Per garantire un'esperienza di gioco sicura e consapevole, il Gruppo ha sviluppato un **articolato Programma di Gioco Responsabile**, strutturato su **tre linee guida principali**:

- **protezione dei minori**, con l'adozione di misure specifiche per impedire l'accesso al gioco ai minorenni.
- **prevenzione del gioco eccessivo**, attraverso formazione, strumenti di monitoraggio e supporto ai giocatori problematici.
- **promozione di un modello responsabile di gioco**, basato su trasparenza, consapevolezza e completezza delle informazioni.

Il programma si integra in ogni attività aziendale e si articola in quattro macroaree:
1. formazione e sensibilizzazione delle risorse interne sul gioco responsabile;
2. informazione e supporto ai giocatori, con attività di sensibilizzazione sui rischi legati al gioco;
3. prevenzione e mitigazione degli impatti derivanti da comportamenti di gioco non corretti;
4. ricerca e sviluppo per approfondire e migliorare le pratiche di gioco responsabile.

Un aspetto centrale del programma è la **formazione**, che include corsi obbligatori per tutti i dipendenti e una formazione avanzata per il personale a contatto con i clienti, al fine di comprendere meglio le esigenze dei consumatori più vulnerabili e sviluppare azioni mirate. Inoltre, la rete di punti vendita riceve una formazione specifica per fornire ai gestori tutte le informazioni necessarie a supportare i propri clienti.

Infine, per garantire la sicurezza e la protezione dei dati dei propri utenti, il Gruppo ha implementato un'**infrastruttura tecnologica avanzata**, capace di assicurare **elevati standard di sicurezza**, **continuità operativa e protezione delle informazioni**.

Processi di coinvolgimento dei consumatori e degli utilizzatori finali in merito agli impatti

Obbligo di informativa S4-2

Il Gruppo Lottomatica, attraverso la specifica funzione *Customer Relation Management* (CRM), attiva sul canale del gioco a distanza, si adopera per coinvolgere direttamente i propri consumatori al fine di **raccogliere suggerimenti e indicazioni** per un miglior orientamento delle proprie decisioni strategiche. Inoltre, le Società del Gruppo che gestiscono la raccolta del gioco a distanza, si sono dotate di **sistemi di monitoraggio** volti a misurare l'**utilizzo degli strumenti di autolimitazione**, **autoesclusione e test per la propensione al gioco problematico**. Per il gioco fisico, nelle sale a gestione diretta, quali quelle del perimetro Big Easy, i gestori e i manager delle sale sono dotati di un ***software* proprietario sviluppato per monitorare ed identificare eventuali situazioni a rischio di gioco problematico**, le cui **risultanze** sono **condivise** su base mensile dal Comitato operativo per il Gioco Responsabile. Il Gruppo coinvolge direttamente i consumatori con frequenza almeno semestrale, attraverso i presidi di CRM e *Contact Center*. La responsabilità operativa nell'assicurare il coinvolgimento dei consumatori è affidata alla funzione dedicata, che coordina il Comitato operativo manageriale preposto all'analisi dei risultati e alla pianificazione delle successive attività all'interno di piani annuali. Inoltre, le società del Gruppo valutano la bontà delle azioni e dei progetti di gioco responsabile sottoponendo le stesse ad attività di certificazione esterna, certificazioni G4 e WLA. Gli Enti certificatori internazionali, nel rilascio dei certificati, forniscono anche un rapporto di audit, evidenziando eventuali aree di miglioramento, che il Gruppo poi sviluppa conseguentemente con gli opportuni piani di attività integrativi.

Nel 2025, il Gruppo intende ulteriormente rafforzare il processo di coinvolgimento dei consumatori finali, attraverso l'erogazione di ulteriori specifiche survey dedicate alle tematiche del gioco responsabile, rivolte alla propria base clienti (giocatori online, gestori ed esercenti delle sale fisiche).

Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai consumatori e agli utilizzatori finali di esprimere preoccupazioni

Obbligo di informativa S4-3

Il Gruppo Lottomatica promuove attivamente lo **studio e la ricerca sul gioco legale e responsabile**, creando occasioni di approfondimento e confronto sul ruolo che l'industria del gioco legale riveste, in particolare, in relazione al presidio dell'ordine pubblico della legalità e della tutela del consumatore. In tal senso rientra la **collaborazione con il CePID**, il Centro Psichiatrico Integrato

43) Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche adottate dal Gruppo relative ai consumatori e utilizzatori finali si faccia riferimento al paragrafo "Sintesi delle politiche" presente all'interno del capitolo "Informazioni generali".

di ricerca, cura e prevenzione delle Dipendenze del Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, che contribuisce attraverso attività scientifica, ad analizzare il fenomeno. Lottomatica collabora inoltre con **primari poli universitari e centri di ricerca**, come il Politecnico di Milano, al fine di individuare soluzioni atte a porre rimedio, o contribuire a porre rimedio, nei casi di gioco problematico o patologico. In tutti i canali di offerta, sia fisici che on line il Gruppo Lottomatica promuove inoltre il **Telefono Verde Nazionale per le problematiche legate al Gioco d'Azzardo** (TVNGA): il servizio, anonimo e gratuito, è gestito dall'Istituto Superiore di Sanità ed è rivolto non solo ai giocatori che desiderano mettersi in contatto con professionisti del settore per ricevere assistenza, ma è aperto anche a coloro che cercano informazioni sui servizi sanitari dedicati al trattamento di problemi legati al gioco, o sui servizi in grado di gestire le problematiche socioeconomiche e/o legali legate all'indebitamento. In aggiunta, nei punti vendita viene inoltre affisso il **riferimento ai SERD e alle ASL regionali**, affinché l'eventuale giocatore problematico possa prendere contatti con i centri specializzati a livello territoriale. La disponibilità di tali canali viene garantita attraverso diversi strumenti quali: campagne informative fisiche, campagne informative on line, campagne DEM per i consumatori online, campagne Telegram per la rete betting. Questi strumenti di comunicazione sono rivolti sia ai consumatori finali che alle sale e punti di vendita ed è possibile accedervi in forma anonima. A tal proposito, il Gruppo si è dotato di **specifici livelli di servizio**, secondo quanto previsto anche dalla carta dei servizi di ADM contenuta all'interno delle convenzioni di concessione, al fine di garantire un puntuale monitoraggio delle problematiche sollevate e affrontate, nonché la verifica dell'efficacia dei canali, anche attraverso il coinvolgimento dei propri consumatori e degli enti di certificazione internazionali.

Le **informazioni** sulla disponibilità di tali canali sono **ben visibili** sia nelle aree di gioco fisico che sui canali a distanza. Inoltre, Lottomatica ha realizzato nel 2024 un nuovo logo dedicato al Gioco Responsabile che ha sostituito i loghi precedentemente in uso per i diversi Brand del Gruppo, riportato su tutti i materiali che rimanda, alle pagine dei siti di gioco con declinazione di tutti gli strumenti a disposizione. Le sale e i punti di vendita ricevono periodicamente opportuna formazione e informazione sui temi del gioco responsabile che consente loro di dare assistenza ai propri consumatori e supportarli negli strumenti disponibili. Non si rende necessario predisporre politiche volte a proteggere le persone da ritorsioni in quanto i canali di comunicazione relativi al gioco d'azzardo problematico e patologico garantiscono la più completa anonimità.

Obbligo di informativa S4-4

Interventi su impatti rilevanti sui consumatori e gli utilizzatori finali, approcci per gestire rischi rilevanti e conseguire opportunità rilevanti in relazione ai consumatori e agli utilizzatori finali, ed efficacia di tali azioni

Al fine di mitigare gli effetti negativi legati agli attacchi informatici e al disturbo da gioco d'azzardo, incrementare gli effetti positivi generati dall'adozione di pratiche commerciali responsabili e di salvaguardia dei consumatori, nonché gestire relativi rischi e opportunità, nel 2024 il Gruppo ha proseguito e avviato **diverse iniziative incentrate sulla formazione, sulle tecnologie di test interattivi di autovalutazione e sull'ottenimento di certificazioni**:

- **Sistema "Safe Plai"**: Attraverso la creazione del sistema "Safe Plai" per la segmentazione della propria clientela online, il Gruppo è in grado di misurare i comportamenti di gioco e prevedere attività di gioco intensive da parte dei giocatori online, nel rispetto dei dettami GDPR ed in coerenza con la relativa politica improntata sulla consapevolezza, sulla trasparenza e sulla responsabilità. Il sistema è stato rilasciato sui sistemi informatici di Lottomatica alla fine del terzo trimestre 2024 e sono state avviate successivamente le prime elaborazioni dei dati e i necessari fine tuning.
- **Campagna corporate di Gioco Responsabile**: Nel corso dell'anno il Gruppo ha realizzato una campagna corporate sul gioco responsabile denominata "Non Giocare se" con l'obiettivo di incrementare l'azione di sensibilizzazione sui rischi derivanti dalla dipendenza da gioco. La campagna è stata ideata con la collaborazione scientifica del CEPID e ha interessato tutte le piattaforme di gioco online, le sale betting e le sale a gestione diretta e indiretta del comparto VLT, con una copertura di oltre 4.000 punti vendita. Sui materiali della campagna è stato inoltre inserito un QR code dedicato a raggiungere facilmente il test di autovalutazione, così da darne maggiore diffusione e conoscenza.
- **Formazione primo livello dipendenti e rete diretta**: Il Gruppo ha avviato un articolato programma di formazione e sensibilizzazione sul gioco responsabile, destinato al personale, in collaborazione con il CePID. In particolare, a partire da dicembre 2024 il gioco responsabile è stato incluso tra i temi di approfondimento in fase di *onboarding* dei nuovi dipendenti e la formazione sul tema è stata aggiunta agli impegni contrattuali sottoscritti sia dalla rete betting che dalla rete a gestione indiretta. Dal 2023 il corso di formazione di primo livello sul gioco responsabile è accessibile al 100% della popolazione aziendale. Il Gruppo ha inoltre coperto a partire dal 2023 ed in prosecuzione nel 2024 il 100% delle sale della gestione diretta e oltre il 70% delle sale betting e della rete indiretta VLT.
- **Formazione secondo livello dipendenti a contatto con i clienti**: Per il personale a contatto diretto con i clienti, il Gruppo ha aggiunto una specifica formazione di secondo livello, disponibile sia in modalità *e-learning* che in presenza con moduli specifici. A tal proposito, nel 2024 il 100% del *Customer Support*, Digital Operation, CRM e VipTeam ha partecipato alla formazione.
- **Sezione dedicata al gioco responsabile sulla intranet aziendale**: Per il 2025, Lottomatica si è impegnata a realizzare una sezione dedicata al gioco responsabile all'interno della intranet aziendale, suddivisa in quattro aree: formazione, certificazioni, informazione, riferimenti telefonici di supporto.
- **Funzionalità gioco responsabile sul conto di gioco online**: Il Gruppo ha rilasciato nel 2024 un nuovo test interattivo di autovalutazione in materia di gioco responsabile ed ha sviluppato una dashboard con le informazioni di riepilogo dell'attività di gioco con riguardo all'ammontare depositato e ai limiti impostati al fine di rendere consapevole il giocatore sulla propria attività di gioco.
- **Certificazione G4 (Online e Retail)**: La maggior parte delle piattaforme di gioco online del Gruppo detengono la certificazione G4 (Global Gambling Guidance Group), che attesta l'esistenza e l'effettiva adozione di strumenti, policy e procedure volte a garantire il massimo livello di sicurezza e di salvaguardia sia per i clienti, sia per i dipendenti. Tale certificazione, inoltre, è stata estesa nel 2024 anche alla rete retail a gestione diretta.
- **Certificazione WLA (Online e Retail)**: Lottomatica ha implementato sofisticati standard in linea con i principi del gioco responsabile e, attraverso la sua controllata GBO Italy, ha ottenuto la certificazione WLA (primo e secondo livello) che sottolinea l'impegno del Gruppo nell'implementazione della sicurezza e nella promozione del gioco legale, sicuro e consapevole.
- **Certificazione ISO 27001**: Il Gruppo Lottomatica ha implementato un Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni (SGSI) secondo lo standard internazionale ISO/IEC 27001:2013.
- **Politecnico di Milano**: Nel corso dell'anno il Gruppo ha avviato un progetto di ricerca con il Politecnico di Milano relativo alle soluzioni tecnologiche a supporto di uno sviluppo sostenibile del business.

Tali azioni sono identificate dal Comitato operativo Gioco Responsabile, che predispone il piano delle attività proponendo progettualità sulla base dell'ascolto degli stakeholders di riferimento (clienti, enti regolatori, gestori di sala etc.). Il piano viene successivamente condiviso con il Comitato endoconsiliare ESG e approvato dall'Amministratore Delegato e ne viene data comunicazione al Consiglio di Amministrazione. Il Comitato operativo svolge anche attività di monitoraggio e valutazione delle iniziative e, riunendosi mensilmente, assicura il miglioramento continuo del Programma di gioco responsabile e il raggiungimento dei risultati attesi. Lo stesso Comitato è anche preposto all'attività di monitoraggio e valutazione dell'efficacia delle azioni e iniziative relative all'adozione di pratiche commerciali responsabili a salvaguardia dei co nsumatori, secondo quanto definito dalla Policy di Marketing Responsabile nonché l'individuazione di tutte quelle nuove progettualità e iniziative volte al costante sviluppo del gioco responsabile. Nello sviluppo delle attività per il Gioco Responsabile, il Gruppo Lottomatica prevede specifici **protocolli di intervento** da parte della propria rete di vendita nonché da parte degli operatori del contact center, con azioni che vanno dalla somministrazione dei test di autovalutazione, realizzati in base al PGSI (Problem Gambling Severity Index), alla messa a disposizione degli strumenti per un maggior controllo dell'attività di gioco (timer fisici messi a disposizione all'interno della rete diretta delle sale e strumenti di autolimitazione per i conti di gioco on line), fino all'invito ad una completa autoesclusione per i giocatori attivi sul canale a distanza, seguito dall'indicazione dei contatti nazionali e locali per poter ricevere specifica assistenza. Il Gruppo Lottomatica, inoltre, investe ogni anno in attività di formazione dei propri operatori al fine di assicurare una completa acquisizione di tutti gli strumenti di intervento messi a disposizione per la tutela e la salvaguardia della propria clientela. Le attività di formazione sono realizzate in collaborazione con il CePID.

Principali azioni	Ambito di applicazione	Orizzonti temporali
Sistema "Safe Plai"	Customer base online	2024
Campagna Corporate di Gioco Responsabile	Touchpoint online e fisici	2024
Formazione primo livello dipendenti e rete diretta	Dipendenti del Gruppo Lottomatica / Rete diretta	Ogni anno
Formazione secondo livello dipendenti a contatto con i clienti	Dipendenti del Gruppo Lottomatica	Ogni anno
Sezione dedicata al gioco responsabile sulla intranet aziendale	Dipendenti del Gruppo Lottomatica	2024
Formazione rete diretta	Rete diretta	Ogni anno
Funzionalità gioco responsabile sul conto di gioco online	Customer base online	2024
Certificazione G4 (Online)	GBO Italy	2024
Certificazione G4 (Retail)	Big Easy	2024
Certificazione WLA (Online/Retail)	GBO Italy	2024
Certificazione ISO 27001	Gamenet; GBO Italy; PWO; Totosì; Betflag	2024-2026
Politecnico di Milano	Progetto di ricerca del Gruppo Lottomatica	2024

Azione	Tipo di risorse finanziarie	CapEx (€)	OpEx (€)	Collegamento con le voci di bilancio	Risorse finanziarie future (€)
Campagna Corporate di Gioco Responsabile	Prestazione di servizi	-	42.968,60	Costi per servizi - Spese di marketing; Altri costi ed oneri operativi - Acquisti di merci e altri acquisti	20.000
Formazione primo livello dipendenti e rete diretta	Prestazione di servizi	n/a	n/a	n/a	n/a
Formazione secondo livello dipendenti a contatto con il cliente	Prestazione di servizi	-	31.110	Costi per servizi - altri	42.700
Formazione rete diretta	Prestazione di servizi	-	3.050	Costi per servizi - altri	3.050
Sezione dedicata al gioco responsabile sulla intranet aziendale	Sviluppo interno	n/a	n/a	n/a	n/a
Funzionalità gioco responsabile sul conto di gioco online	Sviluppo interno	n/a	n/a	n/a	n/a
Certificazione G4 (Online)	Prestazione di servizi	-	31.103,90	Costi per servizi - altri	109.800
Certificazione G4 (Retail)	Prestazione di servizi	-	12.255	Costi per servizi - altri	7.500
Certificazione WLA (Online/Retail)	Prestazione di servizi	-	27.433,35	Altri costi ed oneri operativi - Altri costi ed oneri operativi	-
Certificazione ISO 27001	Prestazione di servizi	-	35.725	Costi per servizi - Consulenze fiscali amministrative, legali e finanziarie	12.500
Politecnico di Milano	Prestazione di servizi	-	29.280	Costi per servizi - altri	-

Il Gruppo, consapevole dei rischi per i diritti e le libertà dei propri utenti, ha implementato, e sottopone a costante review, delle misure organizzative e di sicurezza adeguate al livello di rischio. Ciò è testimoniato anche dalle certificazioni conseguite dalle società del Gruppo, come la **certificazione ISO/IEC 27701:2019**, posseduta da Gamenet S.p.A. e GBO Italy S.p.A., che sancisce la conformità allo standard internazionale del sistema di gestione della sicurezza e della privacy delle informazioni. Inoltre, al fine di consentire il più ampio accesso all'offerta legale di gioco il Gruppo è impegnato in attività di acquisizione e accrescimento del numero di concessioni per il gioco a distanza nonché nell'apertura di sale sul territorio che rispettino i più alti standard nella tutela dei minori e dei soggetti più vulnerabili al fine di offrire un canale alternativo al gioco illegale.

Metriche e obiettivi

Obiettivi legati alla gestione degli impatti rilevanti negativi, al potenziamento degli impatti positivi e alla gestione dei rischi e delle opportunità rilevanti

Obbligo di informativa S4-5

Il Gruppo implementa programmi di Gioco Responsabile e si impegna a garantire un ambiente di gioco sicuro e regolamentato con elevati standard etici, prevenendo attacchi informatici e proteggendo i dati dei consumatori, oltre a contrastare il disturbo da gioco d'azzardo. In tale ottica, non sono state individuate metriche specifiche né definiti obiettivi quantitativi, tuttavia Lottomatica oltre ad implementare e monitorare l'efficacia delle proprie politiche e delle azioni svolte attraverso i presidi adottati descritti nei paragrafi precedenti, sta valutando la definizione di obiettivi nell'ambito della propria strategia di sostenibilità.

4. Informazioni di governance

4.1 Condotta delle imprese [ESRS G1]

Gestione degli impatti, dei rischi e delle opportunità

Il Gruppo Lottomatica ritiene fondamentale il **rispetto dei valori etici, di integrità, trasparenza e accountability** e si impegna a condurre il proprio business nel **rispetto dei valori e dei principi stabiliti nel Codice Etico, nel Modello 231 e nelle Linee Guida AB&C**, con particolare attenzione al **contrasto della corruzione** e degli **illeciti** in tutte le fasi della catena del valore.



Di seguito si riporta la lista di IRO risultati rilevanti dall'analisi di doppia rilevanza e che il Gruppo si impegna a gestire attraverso specifiche politiche e azioni concrete in ambito di condotta dell'impresa, in particolar modo con riferimento ai rapporti con i fornitori e alla corruzione attiva e passiva.



ESRS G1 – CONDOTTA DELLE IMPRESE

ESRS (SUB-TOPIC)	IRO	DESCRIZIONE	POSITIVO / NEGATIVO EFFETTIVO / POTENZIALE	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Cultura d'impresa	I	Episodi di comportamenti non in linea con il Codice Etico e la mission di Lottomatica	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Own operations
Protezione degli informatori	I	Episodi di comportamenti non in linea con il Codice Etico e la mission di Lottomatica	Negativo Potenziale	Medio Lungo	Upstream Own operations
	R	Mancato/parziale adempimento alla normativa in materia di informazioni privilegiate in conformità con quanto disciplinato dal Market Abuse Regulation		Breve	Own operations
Impegno politico e attività di lobbying	I	Trasparenza nei rapporti con istituzioni e associazioni di categoria	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
Gestione dei rapporti con i fornitori, comprese le prassi di pagamento	I	Rispetto dei valori e dei principi di Lottomatica lungo la catena di fornitura (es. Codice di Condotta dei Fornitori, Codice Etico, Modello 231)	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Upstream
	R	Processo di approvvigionamento non in linea con le esigenze di business a causa di una gestione del ciclo passivo non strutturata e/o di flussi informativi fra la funzione Purchasing & Shared Services e le ulteriori funzioni coinvolte nel processo non strutturati		Breve	Upstream Own operations
	R	Individuazione di fornitori non qualificati/non in possesso di idonee capacità tecniche		Breve	Upstream Own operations
	R	Inadeguatezza del processo di contrattualizzazione dei fornitori		Breve	Own operations
	I	Responsabilizzazione della catena di fornitura sui temi della sostenibilità	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Upstream
	I	Adempimento degli obblighi tributari e del pagamento/riscossione delle imposte dovute all'Erario	Positivo Effettivo	Breve Medio Lungo	Own operations
	R	Mancato/parziale adempimento alla normativa in materia di operazioni con parti correlate		Breve Medio	Own operations
	R	Mancata/non adeguata implementazione di controlli in termini di antiriciclaggio (231/07)		Breve Medio	Own operations
Corruzione attiva e passiva	R	Mancato/inadeguato utilizzo, in fase di monitoraggio, degli indicatori di anomalia definiti in conformità alla normativa, alle indicazioni della UIF e alle Linee Guide ADM		Breve Medio	Own operations
	R	Potenziale danno economico derivante da attività disoneste o ingannevoli caratterizzate da intenzionalità commesse da soggetti interni alla Società		Breve	Own operations
	R	Potenziale danno economico derivante da attività disoneste o ingannevoli caratterizzate da intenzionalità commesse da soggetti esterni alla Società		Breve Medio	Upstream

Politiche in materia di cultura d'impresa e condotta delle imprese

Obbligo di informativa G1-1

Lottomatica ha adottato e diffuso una serie di **politiche**[44] volte a **promuovere una cultura aziendale improntata a una condotta responsabile all'interno e all'esterno dell'Organizzazione**, nonché a gestire gli IRO rilevanti identificati. Il Codice Etico rappresenta il principio cardine di questa cultura, delineando l'impegno del Gruppo nel garantire l'osservanza della normativa vigente e nel definire standard e valori fondamentali, come l'integrità della persona, l'imparzialità e la lotta alla corruzione, da sostenere e incoraggiare.

Nell'ottica di operare con i più alti standard di etica ed integrità attraverso una governance di modelli e procedure a tutela di tutti gli stakeholder, in linea con quanto definito nel Modello 231 e in ottemperanza alle disposizioni normative il Gruppo Lottomatica ha definito un sistema finalizzato alla gestione delle segnalazioni di illeciti.[45] Il Codice Etico, insieme al Modello 231 e alla Politica e linee guida Anti-Bribery and Corruption, è oggetto di specifica formazione per tutti i neoassunti ed è disponibile sui principali siti internet del Gruppo, sulla intranet aziendale e sui portali dedicati a partner e fornitori commerciali, oltre ad essere esplicitamente richiamato in ogni contratto. Inoltre, al termine di ogni corso è previsto obbligatoriamente il superamento di uno specifico test di valutazione. Nell'ambito del sistema di gestione della corruzione e del Modello 231, il Gruppo ha provveduto ad analizzare le aree potenzialmente a rischio di corruzione attiva e passiva, concludendo che, in considerazione dei presidi di mitigazione attuati, non sono presenti funzioni potenzialmente ad alto rischio corruttivo.

Gestione dei rapporti con i fornitori

Obbligo di informativa G1-2

Lottomatica seleziona, valuta e gestisce i rapporti commerciali con i partner e i fornitori secondo **criteri di correttezza, equità** e **trasparenza**, garantendo il **rispetto dei criteri ESG** lungo la propria filiera. I processi di approvvigionamento si basano su prassi standard di adesione ai termini di pagamento e il processo adottato dal Gruppo per monitorare i pagamenti ed evitare i ritardi prevede una pianificazione mensile in base alle scadenze ed alle stime rilevanti da fatturare, a cui si aggiunge la verifica settimanale del budget finanziario e il monitoraggio di quanto pagato e quanto ancora da pagare. Inoltre, in qualità di **capo filiera della catena di approvvigionamento**, nella selezione e nel monitoraggio dei propri fornitori Lottomatica considera ulteriori elementi chiave al fine di considerare e prevenire eventuali rischi e impatti. Tra questi, rientrano il **monitoraggio degli aspetti qualitativi**, la **verifica della capacità produttiva**, la **reputazione aziendale**, la **stabilità finanziaria** e l'**incentivazione di pratiche sostenibili**. Con particolare riferimento all'ultimo aspetto, il Gruppo si impegna a promuovere una catena di fornitura sostenibile e pertanto sottopone i fornitori presenti in Albo ad assessment ESG tramite la piattaforma SynESGy, nonché ad audit regolari per monitorare la conformità agli standard di qualità e sostenibilità. In particolare, la valutazione tiene conto di **rischi sociali**, come il lavoro minorile o la presenza di condizioni di lavoro non sicure, e di **criteri ambientali**, e nel processo di selezione sono previsti **meccanismi premiali** relativi all'adozione di tecnologie e processi produttivi a basso impatto ambientale, all'utilizzo di energie rinnovabili e al possesso di certificazioni riconosciute come ISO 14001, EMAS o equivalenti. Un campione rappresentativo di fornitori viene inoltre sottoposto ad audit in presenza per accertare il rispetto del Codice di Condotta Fornitori e della Politica di Sostenibilità Ambientale del Gruppo.

44) Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche adottate dal Gruppo in ambito condotta di impresa si faccia riferimento al paragrafo "Sintesi delle politiche" presente all'interno del capitolo "Informazioni generali".
45) Per maggiori approfondimenti in merito al sistema whistleblowing si faccia riferimento al paragrafo "Processi per porre rimedio agli impatti negativi e canali che consentono ai lavoratori propri di sollevare preoccupazioni – Obbligo di informativa ESRS S1 S1-3" presente all'interno del capitolo "Forza lavoro propria [ESRS S1]".



Obbligo di informativa G1-3

Prevenzione e individuazione della corruzione attiva e passiva

Lottomatica e le principali società concessionarie del Gruppo hanno adottato un **Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione**, certificato secondo lo standard internazionale **UNI ISO 37001** nel 2022 ed esteso a Lottomatica Group nel corso del 2023, dopo la verifica dei sistemi di controllo e delle misure adottate per prevenire e mitigare i rischi in materia, istituendo la funzione Anti-Bribery & Corruption, affidata all'Anti-Bribery and Corruption Officer, nell'ambito della Direzione Risk, Ethics & Compliance. Il Gruppo ha altresì adottato una specifica **Politica e linee guida Anti-Bribery & Corruption** che definisce gli impegni in tema di **prevenzione della corruzione**, le **regole di condotta** da seguire, le **procedure di segnalazione delle violazioni** e le **attività di formazione e informazione** svolte, oltre a prevedere opportune verifiche su affidabilità, profilo reputazionale e adeguatezza dei terzi con cui Lottomatica valuta di instaurare rapporti commerciali. Tale politica è pubblicata sul sito istituzionale del Gruppo e sulla intranet aziendale; inoltre, sono presenti specifiche clausole all'interno dei contratti commerciali in ambito anticorruzione, Codice Etico e 231. La segnalazione di eventuali casi di corruzione rientra inoltre nel già citato sistema di gestione delle segnalazioni: eventuali casi del genere sono gestiti dallo Chief Risk, Ethics & Compliance e dallo Chief of Corporate & Legal Affairs. Lottomatica prevede specifici **corsi di formazione relativi al Modello 231 e a tematiche di corruzione**, richiedendo ai propri dipendenti di rinnovare la formazione con frequenza triennale. Al termine di ogni corso è previsto obbligatoriamente il superamento di specifico test di valutazione. I programmi formativi su tali temi coprono il 100% delle funzioni e si rivolgono anche ai dirigenti e ai principali organi di amministrazione, direzione e controllo (OADC) del Gruppo.

Formazione in ambito anti-corruzione	u.m.	2024 Funzioni a rischio	Dirigenti	OADC	Altri lavoratori propri
Estensione della formazione					
Totale	**N.**	**28**	**59**	**40**	**2.078**
Totale destinatari della formazione		28	59	40	2.078
Modalità di erogazione e durata[46]					
E-learning	h	0,50	0,50	0,50	0,50
Frequenza					
Frequenza con quale frequenza è richiesta la formazione		Ogni tre anni	Ogni tre anni	Ogni tre anni	Ogni tre anni
Temi trattati					
Sistema di gestione anticorruzione ai sensi della norma ISO 37001		x	x	x	x
Modello 231		x	x	x	x
Codice Etico		x	x	x	x

46) In merito alla durata della formazione riportata, si specifica che con 0,50 h si intende 30 minuti di formazione.

Azioni MDR-A

Obbligo minimo di informativa

Al fine di gestire in modo efficace gli IRO risultati rilevanti dal processo di analisi di doppia rilevanza legati alla condotta d'impresa, nel 2024 il Gruppo ha portato avanti diverse **iniziative incentrate sulla formazione, sulla previsione di un canale whistleblowing e sul mantenimento ed eventuale estensione della certificazione ISO 37001**:

- **Formazione su Modello 231, Codice Etico e sistema di gestione AB&C**: La Società promuove la conoscenza del Modello, del Codice Etico e delle procedure aziendali tra tutti i dipendenti, che sono pertanto tenuti a conoscerne il contenuto, ad osservarli e a contribuire alla loro attuazione. La formazione del personale sui contenuti del D.Lgs. 231/01, nonché sull'attuazione e sui principali aggiornamenti del Modello e del Codice Etico, è obbligatoria ed è gestita dalla Direzione HR & Organization, in cooperazione con la Direzione Risk, Ethics & Compliance, attraverso uno specifico piano di formazione che prevede sia seminari in aula, rivolti in particolare al personale direttivo e ai titolari di procure, sia strumenti di e-learning. Ai neoassunti, nell'ambito del processo di onboarding, è inoltre riservata una specifica formazione su Modello, Codice Etico e sistema procedurale. A tal proposito, nel corso dell'anno **non si sono verificati casi significativi di non conformità a leggi e regolamenti** che hanno portato a sanzioni rilevanti per il Gruppo Lottomatica.
- **Whistleblowing**: La Direzione HR & Organization provvede con frequenza semestrale all'invio a tutto il personale dipendente di apposita comunicazione a mezzo e-mail con la procedura prevista per le segnalazioni inerenti a violazioni di cui si sia venuti a conoscenza nel contesto lavorativo, ossia comportamenti, atti od omissioni che ledono l'interesse pubblico o l'integrità del Gruppo Lottomatica. A tal proposito, è prevista con frequenza annuale una relazione periodica al Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali segnalazioni whistleblowing.
- **Certificazione ISO 37001**: Il Gruppo ha proceduto al mantenimento della certificazione ISO 37001 che attesta la conformità del Sistema di Gestione Anticorruzione e della Politica e linee guida Anti-Bribery & Corruption. Nel 2024 è stata mantenuta la certificazione per 5 società del Gruppo e ottenuta per 2 nuove società entrate a far parte del Gruppo stesso.

Principali azioni	Ambito di applicazione	Orizzonti temporali
Formazione 231 e Codice etico	Dipendenti del Gruppo Lottomatica	Ogni trimestre per i nuovi assunti
Whistleblowing	Dipendenti del Gruppo Lottomatica	Ogni semestre
Certificazione ISO 37001	Gamenet; Lottomatica Videolot Rete; Lottomatica Group; GBO Italy; Betflag; PWO; Totosì	Ogni anno

Azione	Tipo di risorse finanziarie	CapEx (€)	OpEx (€)	Collegamento con le voci di bilancio	Risorse finanziarie future (€)
Formazione 231 e Codice etico	Prestazioni di servizio	-	19.520	Consulenze fiscali amministrative legali e finanziarie	8.540
Whistleblowing	Prestazioni di servizio	-	15.465	Consulenze fiscali amministrative legali e finanziarie	13.892
Certificazione ISO 37001	Prestazioni di servizio	-	19.646	Consulenze fiscali amministrative legali e finanziarie	25.000

Metriche e obiettivi

Casi di corruzione attiva o passiva

Obbligo di informativa G1-4

Nel corso del 2024 **non si sono verificati incidenti**, **condanne** o **ammende** per **violazioni delle leggi contro la corruzione**. Inoltre, non sono stati portati a conoscenza del Gruppo impatti o incidenti effettivi di corruzione a cui è direttamente collegata attraverso un rapporto commerciale nella catena del valore.

Casi di corruzione attiva e passiva	u.m.	2024
Condanne inflitte per violazioni delle leggi contro la corruzione attiva e passiva	N°	0
Ammende inflitte per violazioni delle leggi contro la corruzione attiva e passiva	€	0

Influenza politica e attività di lobbying

Obbligo di informativa G1-5

Come stabilito dal Codice Etico, i **rapporti** che il Gruppo intrattiene con **autorità**, **istituzioni pubbliche** e **altri soggetti rappresentativi di interessi collettivi** devono essere improntati alla massima **correttezza**, **trasparenza**, **onestà**, **integrità** e **collaborazione**, e al più assoluto **rispetto delle leggi e delle normative vigenti**, nonché dei principi fissati nello stesso Codice Etico e nelle procedure aziendali. Nei rapporti con le istituzioni pubbliche, inoltre, il Gruppo si impegna a rappresentare i propri interessi in maniera corretta e trasparente, nel rispetto dell'indipendenza e dell'imparzialità delle scelte della Pubblica Amministrazione e a garantire la massima correttezza, chiarezza e trasparenza di ogni atto, documento, comunicazione o elaborato informatico.
Lottomatica **non favorisce o discrimina direttamente o indirettamente alcuna organizzazione di carattere politico o sindacale**, e si **astiene** dal **fornire qualsiasi contributo**, diretto o indiretto, sotto qualsiasi forma, **a partiti**, **movimenti**, **comitati e organizzazioni politiche e sindacali**, **a loro rappresentanti e candidati** e impronta qualsiasi rapporto con le organizzazioni sindacali, i partiti politici e loro rappresentanti o candidati ai più elevati principi di trasparenza e correttezza ed in stretta osservanza delle leggi vigenti. Da tale ambito esulano, comunque, le **iniziative di solidarietà** che la Società considera quale valore essenziale, svolgendo un ruolo di partecipazione attiva e sensibile con soggetti operanti nel campo del sociale. Inoltre, il Gruppo Lottomatica aderisce a Confcommercio – Imprese per l'Italia, e a Unindustria, l'associazione territoriale del Sistema Confindustria di Roma, Frosinone, Latina, Rieti, Viterbo. Il Gruppo fa inoltre parte di AGIC (Associazione Gioco e Intrattenimento in Concessione), realtà associativa aderente a Confindustria che rappresenta le principali aziende concessionarie del settore del gioco pubblico e regolamentato in Italia con l'obiettivo di valorizzare azioni e investimenti su legalità, sicurezza e responsabilità verso consumatori e comunità, valori da sempre al centro delle attività delle aziende aderenti e principi indispensabili per costruire una solida e moderna industria italiana del gioco. Lottomatica è inoltre membro di Assonime, associazione delle società per azioni italiane che si occupa dello studio e della trattazione dei problemi che riguardano gli interessi e lo sviluppo dell'economia italiana. La società controllata GBO Italy S.p.A., infine, è membro della World Lottery Association, organizzazione internazionale che da più di 20 anni rappresenta le migliori aziende operanti nel settore del gioco in oltre 80 Paesi di tutto il mondo, e dell'associazione ULIS (United Lotteries for Integrity in Sport), focalizzata nel favorire e tutelare l'integrità nel mondo dello sport.

Infine, si specifica che Lottomatica non è iscritta al registro UE per la trasparenza né ad analoghi registri all'interno degli Stati Membri e non ha individuato figure con specifica responsabilità di sorveglianza sulle attività di lobbying all'interno dei propri organi di amministrazione, direzione e controllo.

Prassi di pagamento

Obbligo di informativa G1-6

Le Società del Gruppo inviano ai fornitori coinvolti nel ciclo passivo, come allegato all'ordine di acquisto, le condizioni generali di acquisto di beni e servizi, che riportano come termine di pagamento 90 giorni dopo la fine del mese in cui è stata emessa la fattura, se non diversamente previsto per iscritto dalle Parti. Gli interessi di mora dovuti in caso di ritardo nei pagamenti sono eventualmente calcolati applicando il saggio degli interessi legali di cui all'art. 1284 c.c. e decorrono dall'espressa richiesta scritta del Fornitore.

Tempo medio di pagamento	u.m.	2024
Tempo medio di pagamento	N° di giorni	34,34
Pagamenti che rispettano i termini standard	N°	33.757
Pagamenti totali		33.961
Percentuale di pagamenti che rispetta i termini standard	%	99,40
Procedimenti giudiziari attualmente pendenti dovuti a ritardi di pagamento	N°	0

La percentuale dei pagamenti che rispetta i termini standard è il risultato del rapporto tra i pagamenti effettuati entro i termini standard (90 giorni) e il totale dei pagamenti effettuati durante l'anno. Inoltre, al fine di evitare possibili ritardi nei pagamenti, viene effettuata una pianificazione mensile sullo scaduto del mese precedente, mentre il monitoraggio rispetto al budget finanziario di quanto pagato e di quanto ancora da pagare viene effettuato su base settimanale.

Ai fini del calcolo del tempo medio impiegato per pagare una fattura, sono state considerate le società: Agesoft, Ares, Betflag, Big Easy, Billions Italia, Gamenet, Gamenet Pro, GBO, GBO Italy, GGM, Gioca Online, GNetwork, Jolly Group, Lottomatica (relativamente ai mesi precedenti la fusione in Lottomatica Group), Lottomatica Digital Solutions, Lottomatica Group, Lottomatica Videolot Rete, Marim, Newmatic (relativamente ai mesi precedenti la fusione in Jolly Group), PWO Italia. Nello specifico, di tali società è stato preso in considerazione il movimentato gennaio-dicembre 2024, solo per quanto riguarda i debiti verso fornitori in senso stretto. Sono state considerate le fatture con data documento del 2024 e registrate nell'anno 2024, considerando la data di pareggio come data di pagamento. In assenza di data di pareggio, il tempo di pagamento è stato calcolato fino al 31 dicembre 2024.

Target MDR-T

Obbligo minimo di informativa

Il Gruppo ha adottato specifiche politiche e procedure e implementato diverse iniziative nell'ottica di rafforzare la governance societaria e rispondere ai più alti standard di etica e integrità, oltre a gestire in modo responsabile la supply chain ed essere un capofiliera virtuoso in grado di guidare lo sviluppo sostenibile della catena del valore. Tali obiettivi, in linea con i principi e i valori del Codice Etico che guidano la conduzione del business e lo sviluppo delle strategie del Gruppo, sono ulteriormente rafforzati dall'adesione allo UN Global Compact a partire dal 2022. In questo contesto, non sono stati definiti obiettivi quantitativi specifici, tuttavia Lottomatica oltre a implementare e monitorare l'efficacia delle proprie politiche e delle azioni svolte attraverso i presidi descritti nei paragrafi precedenti, sta valutando la definizione di obiettivi nell'ambito della propria strategia di sostenibilità.

Attestazione della Rendicontazione di sostenibilità ai sensi dell'art.81 – ter, comma 1. Del Regolamento Consob n.11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

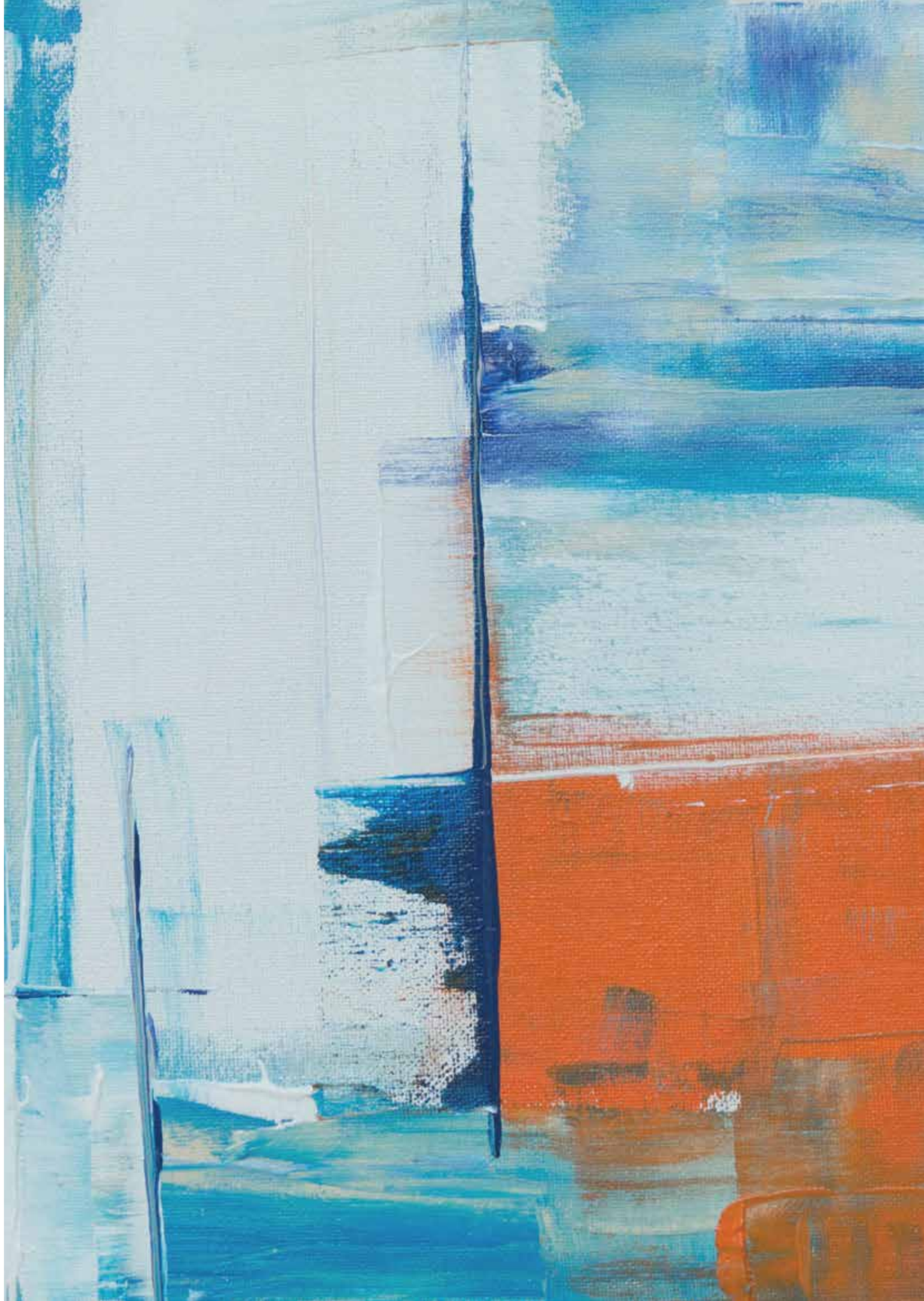
I sottoscritti Guglielmo Angelozzi, Amministratore Delegato di Lottomatica Group S.p.A., e Laurence Van Lancker, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, attestano, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 5-ter, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, che la Rendicontazione di sostenibilità inclusa nella Relazione sulla gestione è stata redatta:

a) conformemente agli standard di rendicontazione applicati ai sensi della direttiva 2013/34/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 26 giugno 2013, e del decreto legislativo 6 settembre 2024, n.125;
b) con le specifiche adottate a norma dell'articolo 8, paragrafo 4, del regolamento (UE) 2020/852 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 18 giugno 2020.

Roma, 3 marzo 2025

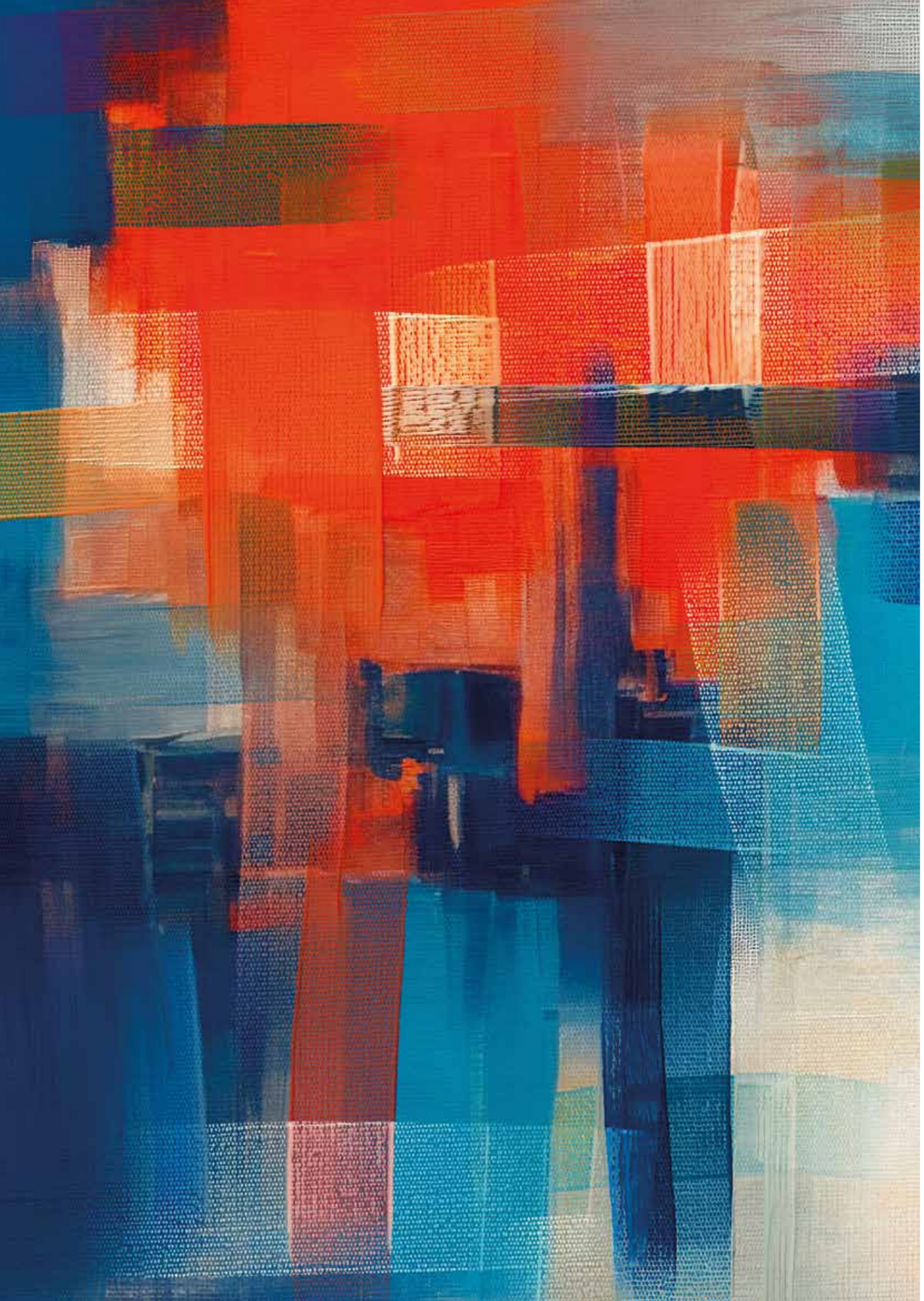
L'Amministratore Delegato
Guglielmo Angelozzi

Il Dirigente Preposto
Laurence Van Lancker



Lottomatica

Bilancio consolidato
relativo all'esercizio chiuso
al 31 dicembre 2024



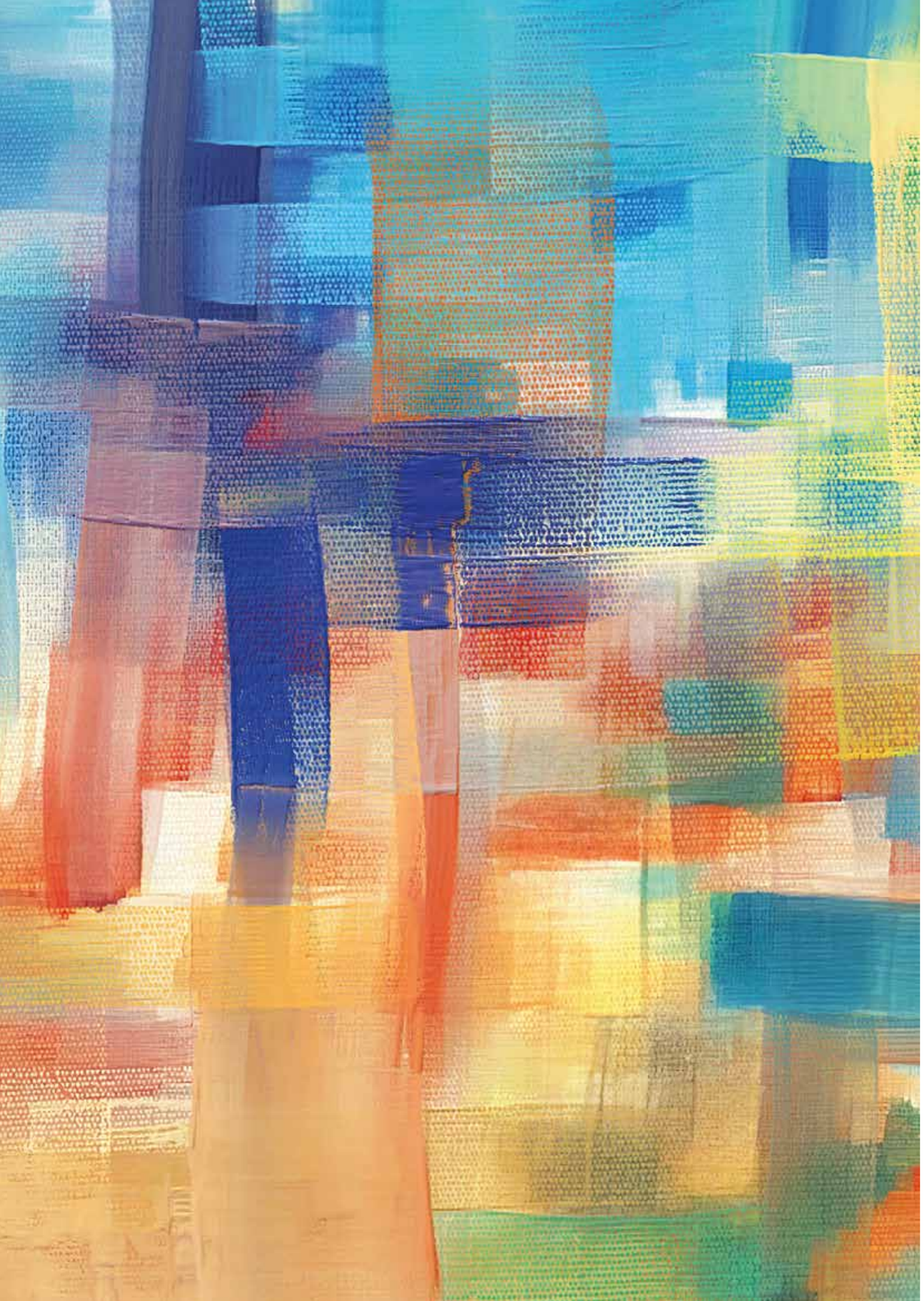
Conto economico complessivo consolidato

		Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre			
(In migliaia di Euro)	*Note*	**2024**	***Di cui Parti Correlate (Nota 10)***	**2023***	***Di cui Parti Correlate (Nota 10)***
Ricavi	*8.1*	2.004.725		1.632.488	
Altri ricavi e proventi	*8.2*	14.951	*10*	18.529	*568*
Totale ricavi e altri ricavi e proventi		**2.019.676**		**1.651.017**	
Costi per servizi	*8.3*	(1.213.725)		(972.759)	
Costo per il personale	*8.4*	(135.503)	*(6.380)*	(98.378)	*(4.351)*
Altri costi e oneri operativi	*8.5*	(39.477)	*(71)*	(40.952)	*(2.033)*
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	*8.6*	(244.353)		(194.678)	
Svalutazione crediti e attività finanziarie	*8.7*	(243)		(7.975)	
Altri (accantonamenti)/ rilasci	*8.7*	(785)		1.977	
Proventi finanziari	*8.8*	9.038		28.139	*13*
Oneri finanziari	*8.8*	(215.400)		(220.287)	*(23.420)*
Proventi / (Oneri) da valutazione di partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	*8.9*	1.663		(8.965)	
Utile prima delle imposte		**180.891**		**137.139**	
Imposte sul reddito dell'esercizio	*8.10*	(77.052)		(63.277)	
Utile dell'esercizio		**103.839**		**73.862**	
Utile dell'esercizio di pertinenza delle interessenze di minoranza		5.242		5.919	
Utile dell'esercizio di pertinenza del Gruppo		**98.597**		**67.943**	
Utile per azione – base e diluito (in Euro)	*8.11*	0,39		0,29	

		Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre			
(In migliaia di Euro)	*Note*	**2024**	***Di cui Parti Correlate (Nota 10)***	**2023***	***Di cui Parti Correlate (Nota 10)***
Utile dell'esercizio		**103.839**		**73.862**	
Utile attuariale per trattamento di fine rapporto		408		174	
Effetto fiscale su Utile attuariale per trattamento di fine rapporto		(98)		(42)	
Altri componenti di reddito che non saranno riversati in esercizi successivi		**310**		**132**	
Perdita da strumenti derivati di copertura	*9.14*	(3.889)		(31.195)	
Effetto fiscale su perdita da strumenti derivati di copertura	*9.14*	928		7.487	
Utile/(Perdita) da traduzione valutaria		21		(696)	
Altri componenti di reddito che saranno riversati a conto economico in esercizi successivi		**(2.940)**		**(24.404)**	
Utile complessivo dell'esercizio		**101.209**		**49.590**	
Utile complessivo dell'esercizio di pertinenza delle interessenze di minoranza		5.242		5.919	
Utile complessivo dell'esercizio di pertinenza del Gruppo		**95.967**		**43.671**	

* I dati del Conto economico complessivo consolidato al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di valutazione della purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A., (si veda Nota 7.8 che segue per maggiori dettagli).

(Le note allegate costituiscono parte integrante del presente bilancio consolidato)



Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

		Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre			
(In migliaia di Euro)	*Note*	**2024**	*Di cui Parti Correlate (Nota 10)*	**2023***	*Di cui Parti Correlate (Nota 10)*
Attività immateriali	*9.1*	697.953		576.335	
Avviamento	*9.2*	2.048.563		1.470.778	
Attività materiali	*9.3*	148.460		109.234	
Diritto d'uso	*9.4*	74.398		69.555	
Investimenti immobiliari	*9.5*	435		462	
Attività finanziarie non correnti	*9.6*	2.037		614	
Partecipazioni in imprese collegate valutate con il metodo del patrimonio netto	*9.7*	-		285	
Crediti commerciali non correnti	*9.9*	636		955	
Attività per imposte anticipate	*9.10*	10.565		-	
Altre attività non correnti	*9.11*	15.815		14.348	
Totale attività non correnti		**2.998.862**		**2.242.566**	
Rimanenze	*9.8*	1.478		1.495	
Crediti commerciali correnti	*9.9*	77.349		95.825	*3*
Attività finanziarie correnti	*9.6*	30.396		530.475	
Crediti per imposte correnti	*9.12*	2.158		872	
Altre attività correnti	*9.11*	162.079		120.155	
Disponibilità liquide ed equivalenti	*9.13*	164.156		294.682	
Totale attività correnti		**437.616**		**1.043.504**	
Totale attività		**3.436.478**		**3.286.070**	
Capitale sociale	*9.14*	10.000		10.000	
Altre riserve	*9.14*	405.959		471.383	
Risultati portati a nuovo	*9.14*	102.010		16.629	
Totale patrimonio netto di pertinenza dei soci della capogruppo		**517.969**		**498.012**	
Patrimonio netto delle interessenze di minoranza	*9.14*	47.534		43.218	
Totale patrimonio netto consolidato		**565.503**		**541.230**	
Trattamento di fine rapporto	*9.15*	26.730		22.016	
Passività finanziarie non correnti	*9.16*	2.048.436		2.020.297	
Fondi per rischi e oneri	*9.17*	6.164		4.891	
Passività per imposte differite	*9.10*	152.130		105.382	
Altre passività non correnti	*9.18*	53.200		17.675	
Totale passività non correnti		**2.286.660**		**2.170.261**	
Passività finanziarie correnti	*9.16*	100.391		165.793	*560*
Debiti commerciali correnti	*9.19*	133.702		95.911	*214*
Debiti per imposte correnti	*9.12*	23.147		4.649	
Altre passività correnti	*9.18*	327.075	*2.441*	308.226	*2.379*
Totale passività correnti		**584.315**		**574.579**	
Totale patrimonio netto e passività		**3.436.478**		**3.286.070**	

* I dati della Situazione Patrimoniale e Finanziaria consolidata al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di valutazione della purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A., (si veda Nota 7.8 che segue per maggiori dettagli).

(Le note allegate costituiscono parte integrante del presente bilancio consolidato)

Rendiconto finanziario consolidato

		Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre			
(In migliaia di Euro)	*Note*	**2024**	*Di cui Parti Correlate (Nota 10)*	**2023***	*Di cui Parti Correlate (Nota 10)*
METODO INDIRETTO					
Utile prima delle imposte		**180.891**		**137.139**	
Riconciliazione dell'utile ante imposte con il flusso di cassa generato dall'attività operativa:					
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	*8.6*	244.353		194.678	
Accantonamenti e svalutazioni	*8.7*	1.028		5.998	
Altri accantonamenti	*8.4*	3.363		4.793	
(Proventi) / Oneri da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto	*8.9*	(1.663)		8.965	
Oneri finanziari netti	*8.8*	202.066		188.397	*23.407*
Oneri finanziari leasing	*8.8*	4.296		3.751	
Altre variazioni non monetarie		7.696		3.451	
Flusso di cassa generato dall'attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto		**642.030**		**547.172**	
Variazione del capitale circolante netto:					
Incrementi delle rimanenze	*9.8*	350		2.742	
Decrementi/ (Incrementi) dei crediti commerciali	*9.9*	21.672	*13*	(10.446)	
Incrementi / (Decrementi) dei debiti commerciali	*9.19*	7.152	*(285)*	(4.752)	*(4.971)*
Altre variazioni del capitale circolante netto	*9.11-9.18*	(65.484)	*(6.318)*	(11.775)	*(1.972)*
Flusso di cassa generato dalle variazioni del capitale circolante netto		**(36.310)**		**(24.231)**	
Imposte sul reddito pagate		(79.443)		(114.074)	
Fondi relativi al personale e fondi rischi	*9.15-9.17*	(1.939)		(1.335)	
Flusso di cassa generato dall'attività operativa (a)		**524.338**		**407.532**	
Flusso di cassa derivante dall'attività di investimento					
Investimenti in immobilizzazioni:		(181.412)		(123.235)	
-immateriali	*9.1*	(117.713)		(82.891)	
-materiali	*9.3*	(63.699)		(40.344)	
Investimenti in collegate		-		(217)	*(217)*
Acconti in garanzia ("Escrow")	*9.6*	504.281		(497.500)	
Disinvestimento netto di attività finanziarie	*9.6*	1.764		1.602	
Pagamento prezzo differito per acquisto rami d'azienda/partecipazioni	*9.16*	(60.852)		(13.269)	
Acquisizioni al netto delle disponibilità liquide acquisite	*9.16*	(605.129)		(8.263)	
Flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento (b)		**(341.348)**		**(640.882)**	

		Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre			
(In migliaia di Euro)	*Note*	**2024**	*Di cui Parti Correlate (Nota 10)*	**2023***	*Di cui Parti Correlate (Nota 10)*
Flusso di cassa dall'attività di finanziamento					
Emissione di prestiti obbligazionari	*9.16*	900.000		1.607.000	
Rimborso di prestiti obbligazionari	*9.16*	(900.000)		(1.215.000)	
Oneri relativi al bridge loan e al make-whole	*9.16*	(32.693)		(26.439)	
Oneri su emissione prestiti obbligazionari	*9.16*	(21.031)	*(1.235)*	(25.394)	*(1.808)*
Oneri finanziari netti pagati inclusi oneri per Linea di Credito Revolving	*9.16*	(160.122)		(138.035)	
Pagamenti leasing	*9.16*	(24.676)		(20.363)	
Rimborso debiti bancari vari	*9.16*	(2.871)		(1.436)	
Variazione attività finanziarie correnti e non correnti	*9.16*	822		(1.537)	
Proventi da liquidazione IRS		-		19.845	
Rimborso Finanziamento da Gamma Bondco		-		(296.795)	*(296.795)*
Operazione con interessenze di minoranza	*9.14*	(5.832)		(4.182)	
Dividendi pagati	*9.14*	(67.113)		(1.981)	
Aumento di capitale	*9.14*	-		425.000	
Costi di transazione aumento di capitale	*9.14*	-		(27.489)	*(1.013)*
Flusso di cassa assorbito dall'attività di finanziamento (c)		**(313.516)**		**293.194**	
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) nell'esercizio (a+b+c)		**(130.526)**		**59.844**	
Disponibilità liquide di inizio esercizio	*9.13*	294.682		234.838	
Disponibilità liquide di fine esercizio	*9.13*	164.156		294.682	

* I dati del Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di valutazione della purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A., (si veda Nota 7.8 che segue per maggiori dettagli).

(Le note allegate costituiscono parte integrante del presente bilancio consolidato)

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

(In migliaia di Euro)	*Note*	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Totale altre riserve	Risultati portati a nuovo	Totale patrimonio netto di pertinenza dei soci della capogruppo	Patrimonio netto delle interessenze di minoranza	Totale Patrimonio netto consolidato
Al 31 dicembre 2022	*9.14*	**50**	**10**	**-**	**78.949**	**78.959**	**(27.619)**	**51.390**	**55.168**	**106.558**
Utile dell'esercizio		-	-	-	-	-	67.943	67.943	5.919	73.862
Altre componenti dell'utile complessivo		-	-	-	-	-	(24.272)	(24.272)	-	(24.272)
Utile complessivo dell'esercizio		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**43.671**	**43.671**	**5.919**	**49.590**
Distribuzione dividendi		-	-	-	-	-	-	-	(1.981)	(1.981)
Aumento di capitale		9.900	-	415.100	-	415.100	-	425.000	-	425.000
Costi di transazione aumento di capitale*		-	-	(20.892)	-	(20.892)	-	(20.892)	-	(20.892)
Stock option		.	.	.	.	-	403	403	-	403
Operazioni con interessenze di minoranza		50	-	39.624	(41.408)	(1.784)	174	(1.560)	(15.888)	(17.448)
Al 31 dicembre 2023**	*9.14*	**10.000**	**10**	**433.832**	**37.541**	**471.383**	**16.629**	**498.012**	**43.218**	**541.230**
Utile dell'esercizio		-	-	-	-	-	98.597	98.597	5.242	103.839
Altre componenti dell'utile complessivo		-	-	-	-	-	(2.630)	(2.630)	-	(2.630)
Utile complessivo dell'esercizio		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**95.967**	**95.967**	**5.242**	**101.209**
Distribuzione dividendi		-	-	(65.424)	-	(65.424)	-	(65.424)	(3.441)	(68.865)
Stock option		-	-	-	-	-	1.333	1.333	-	1.333
Altre movimentazioni di patrimonio netto incluse operazioni con interessenze di minoranza		-	-	-	-	-	(11.920)	(11.920)	2.515	(9.405)
Al 31 dicembre 2024	*9.14*	**10.000**	**10**	**368.408**	**37.541**	**405.959**	**102.009**	**517.969**	**47.534**	**565.503**

* I "Costi di transazione aumento di capitale" ammontano a Euro 27,5 milioni e sono esposti al netto del relativo beneficio fiscale pari a Euro 6,6 milioni.
** I dati del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di valutazione della purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A., (si veda Nota 7.8 che segue per maggiori dettagli).

(Le note allegate costituiscono parte integrante del presente bilancio consolidato)

Nota al bilancio consolidato

1. Informazioni generali

1.1 Premessa

Lottomatica Group S.p.A. (di seguito la "**Società**" o la "**Capogruppo**" e insieme alle società da essa controllate il "**Gruppo**") è una società per azioni costituita in data 15 ottobre 2019 e domiciliata in Italia con sede legale in Roma, Via degli Aldobrandeschi 300, organizzata secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana. Il capitale sociale della Società risulta pari ad Euro 10.000.000 diviso in n. 251.630.412 azioni ordinarie senza valore nominale. La Società ha durata fino al 31 dicembre 2100. La controllante ultima della Società è Apollo Capital Management L.P., società a responsabilità limitata costituita secondo le leggi dello Stato del Delaware (Stati Uniti). Dal 3 maggio 2023 la Società è quotata sull'Euronext Milan, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Il Gruppo propone una gamma di prodotti diversificata suddivisa in tre settori operativi: (i) scommesse e giochi online (Online); (ii) scommesse e giochi attraverso la rete retail (Sports Franchise); e (iii) gestione delle reti di apparecchi da intrattenimento AWP (Amusement With Prize machines) e VLT (Video Lottery Terminals) e gestione di sale da gioco e AWP di proprietà (Gaming Franchise).

In data 24 aprile 2024, GBO S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di SKS365 Malta Holding Limited a seguito delle approvazioni regolamentari e in materia di concorrenza (l'"**Acquisizione di SKS365**"). L'operazione è stata finanziata tramite i proventi derivanti dall'emissione del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 (come di seguito definito) e la cassa disponibile.

***

Il bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (di seguito il "**Bilancio Consolidato**") è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 3 marzo 2025 ed è sottoposto a revisione contabile da parte della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A..

2. Sintesi dei principi contabili

Di seguito sono riportati i principali criteri e principi contabili adottati nella predisposizione e redazione del Bilancio Consolidato.

2.1 Base di preparazione

Il presente Bilancio Consolidato è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dall'Unione Europea (di seguito, "**UE IFRS**") in vigore al 31 dicembre 2024.

Il Bilancio Consolidato è stato redatto ai sensi dell'articolo 154-ter del D.Lgs. 58/98, nonché delle disposizioni Consob in materia, ed include il prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, il conto economico consolidato, il conto economico complessivo consolidato, il rendiconto finanziario consolidato ed il Prospetto dei movimenti del Patrimonio netto consolidato, nonché le presenti Note esplicative.

Per UE IFRS si intendono tutti gli "*International Financial Reporting Standards*", tutti gli "*International Accounting Standards*" ("**IAS**"), tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Standards Interpretations Committee ("**IFRIC**"), precedentemente denominate "*Standing Interpretations Committee*" ("**SIC**") che, alla data di approvazione del Bilancio Consolidato, siano stati oggetto di omologazione da parte dell'Unione Europea secondo la procedura prevista dal Regolamento (CE) n. 1606/2002 dal Parlamento Europeo e dal Consiglio Europeo del 19 luglio 2002.

Il presente Bilancio Consolidato è stato predisposto nella prospettiva della continuità aziendale, in quanto gli amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro e in particolare nei prossimi 12 mesi, rispetto alla data del presente bilancio. Il Gruppo opera in un settore caratterizzato da un modello di business in cui gli incassi precedono i pagamenti; tale circostanza, tenuto conto anche della forte produzione di cassa, consente al Gruppo una efficiente gestione finanziaria attraverso l'utilizzo delle disponibilità liquide per pagamenti relativi anche alla gestione non ricorrente che può determinare, come al 31 dicembre 2024, situazioni temporanee in cui le attività correnti possono risultare più basse delle passività correnti.

I prospetti contabili consolidati al 31 dicembre 2023, esposti nel presente Bilancio Consolidato ai fini comparativi, sono stati oggetto di modifiche rispetto ai dati a suo tempo pubblicati, per effetto della contabilizzazione definitiva delle business combination di seguito descritte e contabilizzate in via provvisoria nel bilancio al 31 dicembre 2023 (si veda Nota 7.8 che segue per maggiori dettagli).

Si segnala che il Gruppo ha applicato l'esenzione temporanea prevista dall'amendment allo IAS 12, emanato dall'International Accounting Standards Board ("IASB") lo scorso 23 maggio 2023 (recepito con Regolamento (UE) 2023/2468 della Commissione Europea dell'8 novembre 2023), riguardante la rilevazione e la relativa informativa da fornire in bilancio in merito alle attività e passività per imposte differite derivanti dall'applicazione del livello minimo di imposizione fiscale (cd. "Global Minimum Tax") prevista dalla Direttiva (UE) 2022/2523 del 14 dicembre 2022, nell'ambito del Modello di Regole Globali Anti-Base Erosion (cd. "Pillar 2").

Di conseguenza, il Gruppo non rileverà né comunicherà informazioni sulle attività e passività fiscali differite relative alle imposte sul reddito del Pillar 2.

2.2 Forma e contenuto dei prospetti contabili

Il Bilancio Consolidato è stato redatto in migliaia di Euro, salvo ove espressamente indicato, che corrisponde alla principale valuta con cui operano le società del Gruppo. Di seguito sono indicati gli schemi di bilancio e i relativi criteri di classificazione adottati dal Gruppo, nell'ambito delle opzioni previste dallo **IAS 1** "Presentazione del bilancio":

- il *prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata* è stato predisposto classificando le attività e le passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- il *prospetto di conto economico complessivo consolidato* segue una classificazione dei costi e ricavi in base alla natura degli stessi – indica il risultato economico, integrato delle poste che, per espressa disposizione degli UE IFRS, sono rilevate direttamente a patrimonio netto, diverse da quelle relative a operazioni poste in essere con gli azionisti della Società;
- il *prospetto di rendiconto finanziario consolidato* espone i flussi finanziari derivanti delle attività operative secondo il "metodo indiretto";
- il *prospetto delle variazioni del patrimonio netto.*

Gli schemi utilizzati sono quelli che meglio rappresentano la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

2.3 Area di consolidamento e criteri di consolidamento

Il Bilancio Consolidato include la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società e delle società controllate approvate dai rispettivi organi amministrativi, predisposte sulla base delle relative situazioni contabili e, ove applicabile, opportunamente rettificate per renderle conformi agli UE IFRS.

La seguente tabella riporta i dettagli delle società incluse nell'area di consolidamento per i periodi di riferimento.

	Sede legale	Capitale sociale	% partecipazione diretta	Posseduta da	% partecipazione a livello di Gruppo	Metodo di consolidamento	Al 31 dicembre	
							2024	2023
SOCIETÀ CAPOGRUPPO:								
Lottomatica Group S.p.A.	Roma	€10.000.000	-	-	-	-	X	X
SOCIETÀ CONTROLLATE:								
Lottomatica S.p.A.[15]	Roma	€32.350.625	100,0%	Lottomatica Group S.p.A.	100,0%	Integrale	-	X
Gamenet S.p.A.	Roma	€8.500.000	100,0%	GGM S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
Billions Italia S.r.l.	Roma	€200.000	100,0%	Gamenet S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
Gnetwork S.r.l.	Roma	€66.667	75,0%	Gamenet S.p.A.	72,4%	Integrale	X	X
GBO Italy S.p.A.	Roma	€860.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Jolly Group S.r.l.[12]	Roma	€19.683	64,7%	Gamenet S.p.A.	62,4%	Integrale	X	X
New Matic S.r.l.[12]	Roma	€100.000	100,0%	Jolly Group S.r.l.	62,4%	Integrale	-	X
Agesoft S.r.l.	Roma	€100.000	60,0%	Gamenet S.p.A.	57,9%	Integrale	X	X
Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Roma	€3.413.984	100,0%	GGM S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
Big Easy S.r.l.[16]	Roma	€2.474.219	100,0%	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
GGM S.p.A.	Roma	€27.238.695	96,5%	Lottomatica Group S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
GBO S.p.A.	Roma	€300.000	100,0%	Lottomatica Group S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Gamenet PRO S.r.l.	Roma	€10.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
GNet Inc.[21]	Delaware (USA)	USD 264,854	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
The Box S.r.l.[1]	Roma	€5.277.680	100,0%	Big Easy S.r.l.	96,5%	Integrale	-	X
Slottery S.r.l.[1]	Roma	€90.000	100,0%	Big Easy S.r.l.	96,5%	Integrale	-	X
Lottomatica UK Ltd.[14]	Londra (UK)	£ 1,000	100,0%	Lottomatica Group S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Giocaonline S.r.l.	Milano	€10.000	60,0%	GBO Italy S.p.A.	60,0%	Integrale	X	X
Ares S.r.l.	Roma	€10.000	80,0%	Gamenet S.p.A.	77,2%	Integrale	X	X
Marim S.r.l.	Roma	€583.640	85,7%	GGM S.p.A.	82,7%	Integrale	X	X
Tecno-Mar S.r.l.	Moncalieri (TO)	€1.000	70,0%	Marim S.r.l.	57,9%	Integrale	X	X
Lottomatica Digital Solutions S.r.l.	Roma	€10.000	100,0%	GBO Italy S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
AB Games S.r.l.[18]	Roma	€10.000	100,0%	Big Easy S.r.l.	96,5%	Integrale	-	X
Big Easy Bingo S.r.l. (già Battistini Andrea S.r.l.)[18]	Roma	€10.400	100,0%	Big Easy S.r.l.	96,5%	Integrale	X	X

	Sede legale	Capitale sociale	% partecipazione diretta	Posseduta da	% partecipazione a livello di Gruppo	Metodo di consolidamento	Al 31 dicembre	
							2024	2023
Betflag S.p.A	Roma	€1.500.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Ricreativo B S.p.A.	Roma	€10.000.000	100,0%	GGM S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
Bingo Service S.r.l.[18]	Roma	€110.000	100,0%	Big Easy S.r.l.	96,5%	Integrale	-	X
Iris S.r.l.[18]	Roma	€103.000	100,0%	Big Easy S.r.l.	96,5%	Integrale	-	X
Kristal Palace S.r.l.[2] [18]	Mazzano (BS)	€50.000	100,0%	Big Easy S.r.l.	96.5%	Integrale	-	-
SKS365 Malta Holding Limited[3]	St. Julian's (MT)	€10.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	-
PWO Limited[3] [9]	St. Julian's (MT)	€10.000.000	100,0%	SKS365 Malta Holding Limited	100,0%	Integrale	X	-
SKS Services doo[3] [13]	Belgrado (SRB)	RSD 1,185,000	100,0%	SKS365 Malta Holding Limited	100,0%	Integrale	X	-
SKS365 SRB doo[3] [13]	Belgrado (SRB)	RSD 0	100,0%	PWO Limited	100,0%	Integrale	X	-
Planet Entertainment S.r.l.[3]	Roma	€10.000	100,0%	PWO Limited	100,0%	Integrale	X	-
Il Galletto Fortunato S.r.l.[4] [18]	Roma	€51.000	100,0%	Big Easy S.r.l.	96,5%	Integrale	-	-
Totosì Servizi S.r.l.[5]	Roma	€100.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	-
Totosì S.r.l.[6]	Roma	€10.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	-
Dea Bendata S.r.l.[7]	Roma	€10.000	100,0%	Big Easy S.r.l.	96,5%	Integrale	X	-
Rete Gioco Italia S.r.l.[10]	Roma	€3.759.060	60,0%	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	57,9%	Integrale	X	-
Bakoo S.p.A.[11]	Roma	€120.000	100,0%	Marim S.r.l.	82,7%	Integrale	X	-
Sea S.r.l.[17]	Roma	€50.000	96,5%	Big Easy S.r.l.	100,0%	Integrale	X	-
IMA S.r.l.[19]	Roma	€101.000	82,7%	Marim S.r.l.	100,0%	Integrale	X	X
SOCIETÀ COLLEGATE:								
Thinkabout S.r.l.[8]	Milano	€85.783	24,0%	Gamenet S.p.A.	24,0%	Patrimonio netto	-	X
iPRO Inc.[20]	Nevada (Stati Uniti)	USD 8,000,000	19,7%	Gamenet PRO S.r.l.	19,7%	Patrimonio netto	-	X

1) Società fuse in Big Easy S.r.l. con atto del 27 maggio 2024.
2) In data 31 gennaio 2024, Big Easy S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Kristal Palace S.r.l., società che opera nel settore della gestione delle sale Bingo nonché degli apparecchi da divertimento e intrattenimento all'interno delle stesse.
3) In data 24 aprile 2024, GBO S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di SKS365 Malta Holding Limited e delle società da essa controllate.
4) In data 6 giugno 2024, Big Easy S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Il Galletto Fortunato S.r.l., società che opera nel settore della raccolta Bingo e di raccolta delle giocate tramite apparecchi da divertimento e intrattenimento all'interno delle sale.
5) Società costituita in data 28 maggio 2024.
6) In data 31 maggio 2024, GBO S.p.A. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Macao Phygital S.r.l., concessionario che svolge attività di raccolta del gioco online. Macao Phygital S.r.l. è stata rinominata Totosì S.r.l. in data 28 ottobre 2024.
7) In data 15 maggio 2024, Big Easy S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Dea Bendata S.r.l., società che opera nel settore del Gaming Franchise.
8) La società è stata messa in liquidazione a febbraio 2023. Il bilancio finale di liquidazione datato 27 dicembre 2023 è stato approvato in data 13 febbraio 2024.
9) SKS365 Malta Limited è stata rinominata PWO Limited.
10) In data 23 luglio 2024, Lottomatica Videolot Rete S.p.A. ha finalizzato l'acquisizione del 60% del capitale sociale di ReteGioco Italia S.r.l., società che svolge attività di raccolta e riversamento delle giocate esercitata tramite apparecchi di intrattenimento e divertimento.
11) In data 24 luglio 2024, Marim S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Bakoo S.p.A., società che opera nello sviluppo e realizzazione di software e hardware di gioco distribuiti sul mercato AWP, VLT ed online.
12) Con atto del 5 agosto 2024, New Matic S.r.l. è stata fusa in Jolly Group S.r.l..
13) E' stata completata la procedura di liquidazione.
14) La società è stata messa in liquidazione in data 26 novembre 2024.
15) Con atto del 24 ottobre 2024, Lottomatica S.p.A. è stata fusa in Lottomatica Group S.p.A..
16) In data 20 dicembre 2024, Lottomatica Videolot Rete S.p.A. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Big Easy S.r.l..
17) In data 15 ottobre 2024, Big Easy S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale di Sea S.r.l., società che opera nel settore della raccolta Bingo e di raccolta delle giocate tramite apparecchi da intrattenimento e divertimento all'interno delle sale.
18) Società fuse in Battistini Andrea S.r.l. con atto del 22 novembre 2024. La società è stata poi rinominata Big Easy Bingo S.r.l.
19) In data 17 dicembre 2024, Marim S.r.l ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di IMA S.r.l. che da dicembre 2024 viene consolidata con il metodo integrale in quanto società controllata.
20) In data 19 dicembre 2024, Gamenet PRO S.r.l. ha perfezionato la vendita della quota di partecipazione del 19,7% in iPRO Inc..
21) La società è stata messa in liquidazione a dicembre 2024.

Si rimanda alla Nota 7 – Aggregazioni aziendali per maggiori dettagli in merito alle acquisizioni avvenute nel corso del 2024.

Di seguito sono descritte le altre variazioni nell'area di consolidamento intervenute nel corso del 2024, riferite ad operazioni straordinarie che hanno coinvolto le società consolidate e/o all'incremento delle quote in società già partecipate.

Billions Italia S.r.l.
In data 23 gennaio 2024, Gamenet S.p.A. ha sottoscritto un contratto per l'acquisizione del restante 30% del capitale sociale di Billions Italia S.r.l. arrivando così a detenere il 100% del capitale sociale della stessa.

New Matic S.r.l.
In data 13 maggio 2024, Gamenet S.p.A., già proprietaria del 51% del capitale della società New Matic S.r.l., ha acquistato il restante 49% delle quote della società, divenendo proprietaria dell'intero capitale della stessa. Successivamente, in data 22 maggio 2024, Gamenet S.p.A. ha ceduto l'intera quota di partecipazione al capitale della società New Matic S.r.l. alla società Jolly Group S.r.l. e in data 5 agosto 2024 ha avuto luogo la fusione tra New Matic S.r.l. e Jolly Group S.r.l., con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024.

IMA S.r.l.
In data 17 dicembre 2024, Marim S.r.l. ha finalizzato l'accordo per l'acquisizione del 51% del capitale sociale di IMA S.r.l. A seguito di tale operazione Marim S.r.l. controlla il 100% del capitale sociale di IMA S.r.l..

Riorganizzazione del Gruppo
In data 24 ottobre 2024, è stato sottoscritto l'atto di fusione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A.. La fusione ha efficacia giuridica dal 1° novembre 2024, con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024.

Nell'ambito di un progetto di razionalizzazione e semplificazione della struttura organizzativa e dell'articolazione societaria del Gruppo, in data 1° giugno 2024 ha avuto luogo la fusione per incorporazione di Slottery S.r.l e The Box S.r.l. in Big Easy S.r.l., con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024.

Infine, ai fini dell'omogeneizzazione della struttura societaria all'assetto operativo della linea di business "Bingo" del Gruppo, in data 22 novembre 2024 ha avuto luogo la fusione per incorporazione di Iris S.r.l., Bingo Service S.r.l., Kristal Palace S.r.l., Il Galletto Fortunato S.r.l. e AB Games S.r.l. in Battistini Andrea S.r.l., con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024. La società è stata poi rinominata Big Easy Bingo S.r.l..

2.3.1 Società controllate

Un investitore controlla un'entità quando è: i) esposto, o ha diritto a partecipare, alla variabilità dei relativi ritorni economici e ii) è in grado di esercitare il proprio potere decisionale sulle attività rilevanti dell'entità stessa in modo da influenzare tali ritorni. L'esistenza del controllo è verificata ogni volta che fatti e/o circostanze indichino una variazione in uno dei suddetti elementi qualificanti il controllo. Le imprese controllate sono consolidate con il metodo integrale a partire dalla data in cui il controllo è stato acquisito e cessano di essere consolidate dalla data in cui il controllo è trasferito a terzi. I bilanci di tutte le imprese controllate hanno data di chiusura coincidente con quella della Società.

I criteri adottati per il consolidamento integrale sono i seguenti:

- le attività e le passività, gli oneri e i proventi delle entità controllate sono consolidati linea per linea, attribuendo ai soci di minoranza, ove applicabile, la quota di patrimonio netto e del risultato netto del periodo di loro spettanza; tali quote sono evidenziate separatamente nell'ambito del patrimonio netto e del conto economico complessivo;
- gli utili e le perdite, inclusi i relativi effetti fiscali, derivanti da operazioni effettuate tra società consolidate integralmente e non realizzati nei confronti di terzi, sono eliminati, fatta eccezione per le perdite che non sono eliminate qualora la transazione fornisca evidenza di una riduzione di valore dell'attività trasferita. Sono, inoltre, eliminati i reciproci rapporti di debito e credito, i costi e i ricavi, nonché gli oneri e i proventi finanziari;
- in presenza di quote di partecipazione acquisite successivamente all'assunzione del controllo (acquisto di interessenze di terzi), l'eventuale differenza tra il costo di acquisto e la corrispondente frazione di patrimonio netto acquisita è rilevata nel patrimonio netto di competenza del Gruppo; analogamente, sono rilevati a patrimonio netto gli effetti derivanti dalla cessione di quote di minoranza senza perdita del controllo. Differentemente, la cessione di quote di partecipazioni che comporta la perdita del controllo determina la rilevazione a conto economico complessivo:

    1. dell'eventuale plusvalenza/minusvalenza calcolata come differenza tra il corrispettivo ricevuto e la corrispondente frazione di patrimonio netto consolidato ceduta;
    2 dell'effetto della rimisurazione dell'eventuale partecipazione residua mantenuta per allinearla al relativo fair value;
    3. degli eventuali valori rilevati nelle altre componenti del conto economico complessivo relativi alla partecipata di cui è venuto meno il controllo per i quali sia previsto il rigiro a conto economico complessivo, ovvero in caso non sia previsto il rigiro a conto economico complessivo, alla voce di patrimonio netto "Risultati portati a nuovo".

Il valore dell'eventuale partecipazione mantenuta, allineato al relativo fair value alla data di perdita del controllo, rappresenta il nuovo valore di iscrizione della partecipazione, che costituisce altresì il valore di riferimento per la successiva valutazione della stessa secondo i criteri di valutazione applicabili.

2.3.2 Aggregazioni aziendali (Business Combination)

Le operazioni di aggregazione aziendale (Business Combination), in forza delle quali viene acquisito il controllo di un business, sono rilevate in accordo con l'IFRS 3, Business Combination (**"IFRS 3"**), applicando il cosiddetto acquisition method. In particolare, le attività identificabili acquisite, le passività e le passività potenziali assunte sono iscritte al relativo valore corrente alla data di acquisizione e cioè la data in cui viene acquisito il controllo (la **"Data di Acquisizione"**), fatta eccezione per le imposte differite attive e passive, le attività e passività relative ai benefici ai dipendenti e le attività destinate alla vendita che sono iscritte in base ai relativi principi contabili di riferimento. La differenza tra il costo di acquisizione e il valore corrente delle attività e passività, se positiva, è iscritta come avviamento, o, se negativa, dopo aver riverificato la corretta misurazione dei valori correnti delle attività e passività acquisite e del costo di acquisizione, è contabilizzata direttamente a conto economico complessivo, come provento. Quando la determinazione dei valori delle attività e passività del business acquisito è operata in via provvisoria, essa deve essere conclusa entro un periodo massimo di dodici mesi dalla Data di Acquisizione, tenendo conto delle sole informazioni relative a fatti e circostanze esistenti alla Data di Acquisizione. Nell'esercizio in cui la summenzionata determinazione è conclusa, i valori provvisoriamente rilevati sono rettificati con effetto retrospettivo. Gli oneri accessori alla transazione sono rilevati nel conto economico complessivo nel momento in cui sono sostenuti.

Il costo di acquisizione è rappresentato dal fair value alla Data di Acquisizione delle attività trasferite, delle passività assunte e degli strumenti di capitale emessi ai fini dell'acquisizione, e include anche il corrispettivo potenziale, ossia quella parte di corrispettivo il cui ammontare e la cui erogazione sono dipendenti da eventi futuri. Il corrispettivo potenziale è rilevato in base al relativo fair value alla Data di Acquisizione e le variazioni successive del fair value sono riconosciute nel conto economico complessivo se il corrispettivo potenziale è un'attività o passività finanziaria, mentre i corrispettivi potenziali classificati come patrimonio netto non vengono rideterminati e la successiva estinzione è contabilizzata direttamente nel patrimonio netto.

Nel caso di assunzione del controllo in fasi successive, il costo di acquisto è determinato sommando il fair value della partecipazione precedentemente detenuta nell'acquisita e l'ammontare corrisposto per l'ulteriore quota. L'eventuale differenza tra il fair value della partecipazione precedentemente detenuta e il relativo valore di iscrizione è imputata a conto economico complessivo. In sede di assunzione del controllo, eventuali ammontari precedentemente rilevati nelle altre componenti dell'utile complessivo sono imputati a conto economico complessivo, oppure in un'altra posta del patrimonio netto, nel caso in cui non ne sia prevista la riclassifica a conto economico complessivo.

***

Le operazioni di aggregazione di imprese in forza delle quali le società partecipanti sono controllate da una medesima entità o dalle medesime entità sia prima che dopo l'operazione di aggregazione, per le quali il controllo non è transitorio sono qualificate come operazioni "under common control". Tali operazioni non sono disciplinate dall'IFRS 3, né da altri IFRS. In assenza di un principio contabile di riferimento, la scelta della metodologia di rappresentazione contabile dell'operazione deve garantire il rispetto di quanto previsto dallo IAS 8 - Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors, ossia la rappresentazione attendibile e fedele dell'operazione. Inoltre, il principio contabile prescelto per rappresentare le operazioni "under common control" deve riflettere la sostanza economica delle stesse, indipendentemente dalla loro forma giuridica. La sussistenza di sostanza economica costituisce pertanto, l'elemento chiave che guida la metodologia da seguire per la contabilizzazione delle operazioni in esame. La sostanza economica deve far riferimento a una generazione di valore aggiunto che si concretizzi in significative variazioni nei flussi di cassa delle attività nette trasferite. Nell'ambito della rilevazione contabile dell'operazione occorre inoltre considerare le interpretazioni e gli orientamenti attuali; in particolare si fa riferimento a quanto disciplinato dall'OPI 1 (Revised) (Orientamenti Preliminari Assirevi in tema IFRS), relativo al "trattamento contabile delle business combinations of entities under common control nel bilancio separato e nel bilancio consolidato".

Le attività nette trasferite dovranno pertanto essere rilevate ai valori contabili che le stesse avevano nella società oggetto di acquisizione oppure, se disponibili, ai valori risultanti dal bilancio consolidato della società controllante comune. In tal senso la Società ha scelto di far riferimento, in caso di operazioni come quella in oggetto, ai valori storici delle attività nette che le stesse avevano nei bilanci della società oggetto di acquisizione.

2.3.3 Società collegate

Le società collegate sono quelle sulle quali il Gruppo esercita un'influenza notevole, che si presume sussistere quando la partecipazione è compresa tra il 20% e il 50% dei diritti di voto. Le società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto e sono inizialmente iscritte al costo. Il metodo del patrimonio netto è di seguito descritto:

- il valore contabile di tali partecipazioni è allineato al patrimonio netto della relativa società rettificato, ove necessario, per riflettere l'applicazione degli IFRS e comprende l'iscrizione dei maggiori valori attribuiti alle attività e alle passività e dell'eventuale avviamento, individuati al momento dell'acquisizione, seguendo un processo analogo a quello precedentemente descritto per le aggregazioni aziendali;
- gli utili o le perdite di pertinenza dei soci della capogruppo sono contabilizzati dalla data in cui l'influenza notevole ha avuto inizio e fino alla data in cui l'influenza notevole cessa. Nel caso in cui, per effetto delle perdite, la società valutata con il metodo in oggetto evidenzi un patrimonio netto negativo, il valore di carico della partecipazione è annullato e l'eventuale eccedenza di soci della capogruppo, laddove quest'ultimo si sia impegnato ad adempiere a obbligazioni legali o implicite dell'impresa partecipata, o comunque a coprirne le perdite, è rilevata in un apposito fondo; le variazioni patrimoniali delle società valutate con il metodo del patrimonio netto, non rappresentate dal risultato di conto economico, sono contabilizzate direttamente nel conto economico complessivo;
- gli utili e le perdite non realizzati, generati su operazioni poste in essere tra la Società/società da quest'ultima controllate e la partecipata valutata con il metodo del patrimonio netto sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo nella partecipata stessa, fatta eccezione per le perdite, nel caso in cui le stesse siano rappresentative di riduzione di valore dell'attività sottostante, e i dividendi che sono eliminati per intero.

In presenza di indicatori di perdita di valore, la recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile determinato adottando i criteri indicati al punto "Riduzione di valore dell'avviamento e delle attività materiali e immateriali e degli investimenti immobiliari". Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, il valore delle partecipazioni è ripristinato nei limiti delle svalutazioni effettuate con imputazione dell'effetto a conto economico.

La cessione di quote di partecipazione che comporta la perdita del controllo congiunto o dell'influenza notevole sulla partecipata determina la rilevazione a conto economico complessivo:

- dell'eventuale plusvalenza/minusvalenza calcolata come differenza tra il corrispettivo ricevuto e la corrispondente frazione del valore di iscrizione ceduta;
- dell'effetto della rimisurazione dell'eventuale partecipazione residua mantenuta per allinearla al relativo fair value;
- degli eventuali valori rilevati nelle altre componenti dell'utile complessivo relativi alla partecipata per i quali sia prevista la riclassifica a conto economico complessivo.

Il valore dell'eventuale partecipazione mantenuta, allineato al relativo fair value alla data di perdita del controllo congiunto o dell'influenza notevole, rappresenta il nuovo valore di iscrizione e pertanto il valore di riferimento per la successiva valutazione secondo i criteri di valutazione applicabili.

Dopo che una partecipazione valutata con il metodo del patrimonio netto, o una quota di tale partecipazione, è classificata come destinata alla vendita, in quanto rispetta i criteri previsti per tale classificazione, la partecipazione, o quota di partecipazione, non è più valutata con il metodo del patrimonio netto.

2.3.4 Trattamento delle opzioni put su interessenze di minoranza

Il Gruppo ha concesso delle opzioni put a soci di minoranza che danno il diritto a questi ultimi di vendere al Gruppo le azioni da loro possedute a una data futura. In ambito UE IFRS, il trattamento applicabile alle opzioni put aventi a oggetto interessenze di minoranza non è interamente disciplinato. Mentre, infatti, è definito che la contabilizzazione di un'opzione put su interessenze di minoranza dia luogo alla rilevazione di una passività, non è disciplinato quale ne debba essere la contropartita. A tale proposito, quando un'entità diviene parte di un contratto per effetto del quale si assume l'obbligazione di corrispondere cassa o un'altra attività finanziaria in cambio di un proprio strumento rappresentativo di capitale, in ottemperanza a quanto previsto dal paragrafo 23 dello IAS 32 - Financial Instruments: Presentation, essa deve rilevare una passività finanziaria. Al momento della rilevazione iniziale, la passività finanziaria sarà riconosciuta in misura corrispondente all'ammontare, opportunamente attualizzato, che dovrà essere corrisposto per l'esercizio della put. Le variazioni successive del valore della passività saranno riconosciute nel conto economico complessivo in accordo con quanto previsto dall'IFRS 9 - Financial Instruments ("**IFRS 9**").
Per individuare la contropartita alla rilevazione della summenzionata passività è necessario valutare se i rischi e benefici derivanti dalla proprietà delle interessenze di minoranza oggetto della put siano stati, per effetto delle condizioni di esercizio della stessa, trasferiti alla controllante o siano rimasti in capo ai possessori di tali interessenze. Dagli esiti di questa analisi dipenderà se, nel bilancio consolidato, le interessenze di minoranza oggetto della put continueranno a essere rappresentate oppure no. Lo saranno se i soprammenzionati rischi e benefici non sono trasferiti alla controllante per il tramite della put, viceversa, ove il trasferimento sia avvenuto, tali interessenze di minoranza cesseranno di essere rappresentate in consolidato.

Con queste premesse:

- nel caso in cui le interessenze di minoranza non debbono essere rappresentate in bilancio in quanto i rischi e benefici ad esse connessi sono passati alla controllante, la passività relativa alla put sarà rilevata:
  a) con contropartita l'avviamento, qualora la put sia riconosciuta al venditore nell'ambito di un'aggregazione aziendale; oppure
  b) con contropartita il patrimonio netto di terzi di tali interessenze nella circostanza in cui la sottoscrizione del contratto avvenga al di fuori di tale ambito; viceversa
- qualora il passaggio dei rischi e benefici non sia avvenuto, la contropartita per il riconoscimento della summenzionata passività sarà sempre il patrimonio netto di pertinenza dei soci della capogruppo.

2.4 Principi contabili e criteri di valutazione

Di seguito sono brevemente descritti i principi contabili e i criteri di valutazione più rilevanti utilizzati per la redazione del Bilancio Consolidato.

2.4.1 Distinzione di attività e passività tra correnti e non correnti

Il Gruppo classifica un'attività come corrente quando:

- la possiede per la vendita o il consumo, ovvero ne prevede il realizzo, nel normale svolgimento del suo ciclo operativo (12 mesi);
- la possiede principalmente con la finalità di negoziarla;
- ne prevede il realizzo entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio; o
- è costituita da disponibilità liquide o mezzi equivalenti il cui utilizzo non sia soggetto a vincoli o restrizioni tali da impedirne l'utilizzo per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Tutte le attività che non soddisfano le condizioni sopra elencate sono classificate come non correnti.
Il Gruppo classifica una passività come corrente quando:

- prevede di estinguere la passività nel suo normale ciclo operativo;
- la possiede principalmente con la finalità di negoziarla;
- deve essere estinta entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio; o
- non ha un diritto incondizionato a differire il regolamento della passività per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Tutte le passività che non soddisfano le condizioni sopra elencate sono classificate come non correnti.

2.4.2 Attività materiali

Le attività materiali sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione (al lordo dell'IVA indetraibile, ove applicabile, rilevata, come un costo per il Gruppo), al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo d'acquisto o di produzione include gli oneri direttamente sostenuti per predisporre le attività al loro utilizzo, nonché eventuali oneri di smantellamento e di rimozione che verranno sostenuti conseguentemente a obbligazioni contrattuali che richiedano di riportare il bene nelle condizioni originarie. Gli oneri finanziari direttamente attribuibili all'acquisizione, costruzione o produzione delle attività materiali la cui realizzazione richiede periodi di tempo superiori all'anno, sono capitalizzati e ammortizzati sulla base della vita utile del bene cui fanno riferimento.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria sono imputati a conto economico complessivo quando sostenuti. La capitalizzazione dei costi inerenti all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi di proprietà o in uso da terzi è effettuata nei limiti in cui essi rispondono ai requisiti per essere classificati come attività o parte di un'attività. Le attività rilevate in relazione a migliorie di beni di terzi sono ammortizzate sulla base della durata del contratto d'affitto, ovvero sulla base della specifica vita utile del cespite, se inferiore.

Gli ammortamenti sono calcolati a quote costanti mediante aliquote che consentono di ammortizzare i cespiti fino a esaurimento della vita utile economico-tecnica. Quando l'attività oggetto di ammortamento è composta da elementi distintamente identificabili, la cui vita utile economico-tecnica differisce significativamente da quella delle altre parti che compongono l'attività, l'ammortamento è effettuato separatamente per ciascuna di tali parti, in applicazione del metodo del "component approach".

La vita utile stimata delle principali attività materiali è la seguente:

	Vita utile stimata
Hardware di gioco	2-8 anni
Mobili e arredi	2-8 anni
Migliorie su beni di terzi	Minore tra la vita utile stimata del cespite e la durata del contratto di locazione
Altri beni	4-8 anni

La vita utile economico-tecnica delle attività materiali è rivista e, ove necessario, aggiornata.

Un'attività materiale è eliminata contabilmente al momento della relativa vendita o quando non sussistono benefici economici futuri attesi dal suo uso o dismissione. Eventuali perdite o utili (calcolati come differenza tra i proventi netti della vendita e il valore contabile netto dell'attività ceduta) sono inclusi a conto economico complessivo al momento della summenzionata eliminazione.

2.4.3 Attività immateriali

Le attività immateriali includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dal Gruppo e in grado di produrre benefici economici futuri, nonché l'avviamento rilevato a seguito di aggregazioni aziendali. Il requisito dell'identificabilità è normalmente soddisfatto quando un'attività immateriale è:

- riconducibile a un diritto legale o contrattuale; oppure
- separabile, ossia può essere ceduta, trasferita, data in affitto o scambiata autonomamente.

Il controllo sull'attività immateriale consiste nel diritto di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dall'attività e nella possibilità di limitarne l'accesso ad altri.

Le attività immateriali sono inizialmente iscritte al costo di acquisto e/o di produzione (al lordo dell'IVA indetraibile, ove applicabile, rilevata come un costo per il Gruppo), comprensivo delle spese direttamente attribuibili per predisporre l'attività al suo utilizzo. Tutte le altre spese successive sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute. Le spese di ricerca sono rilevate come costo nel momento in cui sono sostenute.

Nell'ambito del Gruppo sono identificabili le seguenti principali attività immateriali:

A. Avviamento

L'avviamento è classificato come attività immateriale a vita utile indefinita ed è inizialmente contabilizzato al costo, come precedentemente descritto, e successivamente assoggettato a valutazione, almeno annuale, volta a individuare eventuali perdite di valore (si rinvia in merito quanto riportato nel successivo paragrafo "Riduzione di valore dell'Avviamento e delle attività materiali e immateriali e degli investimenti immobiliari"). Non è consentito il ripristino di valore nel caso di una precedente svalutazione per perdite di valore.

B. Attività immateriali a vita utile definita

Le attività immateriali a vita utile definita sono rilevate al costo, come precedentemente descritto, al netto degli ammortamenti cumulati e delle eventuali perdite di valore. L'ammortamento ha inizio nel momento in cui l'attività è disponibile all'uso ed è ripartito sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione della stessa e cioè sulla base della stimata vita utile; per il valore da ammortizzare e la recuperabilità del valore di iscrizione valgono i criteri indicati, rispettivamente, ai paragrafi "Attività materiali" e "Riduzione di valore dell'Avviamento e delle attività materiali e immateriali e degli investimenti immobiliari".

La vita utile stimata dal Gruppo per le varie categorie di attività immateriali è di seguito riportata:

	Vita utile stimata
Concessioni	Durata della concessione stessa
Marchi	10 - 30 anni
Software	3-10 anni o in quote costanti in relazione al loro utilizzo
Customer relation rete	4-10 anni
Altre immobilizzazioni immateriali	2-5 anni

2.4.4 Investimenti immobiliari

Le proprietà immobiliari possedute al fine di conseguire i canoni di locazione o per l'apprezzamento dell'investimento sono classificate nella voce "Investimenti immobiliari" e sono valutati al costo di acquisto o di produzione, incrementato degli eventuali costi accessori, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore, coerentemente con quanto precedentemente indicato per le Attività Materiali.

2.4.5 Riduzione di valore dell'avviamento e delle attività materiali e immateriali e degli investimenti immobiliari

A. Avviamento

Come precedentemente indicato, l'avviamento è sottoposto a verifica della recuperabilità del valore (c.d. impairment test) annualmente o più frequentemente, in presenza di indicatori che possano far ritenere che lo stesso possa aver subito una riduzione di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36 (Riduzione di valore delle attività). La verifica viene svolta, di norma, alla fine di ogni esercizio e, pertanto, la data di riferimento per tale verifica è costituita dalla data di chiusura del bilancio.

L'impairment test viene effettuato con riferimento a ciascuna delle unità generatrici di flussi finanziari ("Cash Generating Units", "CGU") o gruppi di CGU alle quali è stato allocato l'avviamento (in presenza di indicatori che possano far ritenere che l'avviamento possa aver subito una riduzione di valore, l'impairment test viene effettuato anche nel caso in cui il processo di allocazione alle CGU non sia stato completato). L'eventuale riduzione di valore dell'avviamento viene rilevata nel caso in cui il valore recuperabile dello stesso risulti inferiore al suo valore di iscrizione in bilancio. Per valore recuperabile si intende il maggiore tra il fair value della CGU, al netto degli oneri di dismissione, e il relativo valore in uso, intendendosi per quest'ultimo il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per tale attività. Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto dopo le imposte che riflette le valutazioni correnti di mercato del costo del denaro, rapportato al periodo dell'investimento e ai rischi specifici dell'attività.
Nel caso in cui la riduzione di valore derivante dall'impairment test sia superiore al valore dell'avviamento allocato alla CGU, l'eccedenza residua viene allocata alle attività incluse nella CGU in proporzione al loro valore di carico.

Tale allocazione ha come limite minimo l'importo più alto tra:

- il fair value dell'attività al netto delle spese di vendita;
- il valore in uso, come sopra definito;
- zero.

Il valore originario dell'avviamento non può essere ripristinato qualora vengano meno le ragioni che ne hanno determinato la riduzione di valore.

B. Attività (materiali, immateriali e investimenti immobiliari) a vita utile definita

A ciascuna data di riferimento del bilancio è effettuata una verifica finalizzata ad accertare se vi sono indicatori che le attività materiali, immateriali e investimenti immobiliari possano avere subito una riduzione di valore. A tal fine si considerano sia fonti interne sia esterne di informazione.
Relativamente alle prime (fonti interne) si considera: l'obsolescenza o il deterioramento fisico dell'attività, eventuali cambiamenti significativi nell'uso dell'attività e l'andamento economico dell'attività rispetto a quanto previsto. Per quanto concerne le fonti esterne si considera: l'andamento dei prezzi di mercato delle attività, eventuali discontinuità tecnologiche, di mercato o normative, l'andamento dei tassi di interesse di mercato o del costo del capitale utilizzato per valutare gli investimenti.

Nel caso sia identificata la presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile delle suddette attività, imputando l'eventuale svalutazione rispetto al relativo valore di libro a conto economico complessivo. Il valore recuperabile di un'attività è rappresentato dal maggiore tra il fair value, al netto dei costi accessori di vendita, e il relativo valore d'uso, determinato attualizzando i flussi finanziari futuri stimati per tale attività, inclusi, se significativi e ragionevolmente determinabili, quelli derivanti dalla cessione al termine della relativa vita utile, al netto degli eventuali oneri di dismissione. Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto dopo le imposte che riflette le valutazioni correnti di mercato del costo del denaro, rapportato al periodo dell'investimento e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore recuperabile è determinato in relazione alla CGU a cui tale attività appartiene.

Una perdita di valore è riconosciuta a conto economico complessivo qualora il valore di iscrizione dell'attività, o della CGU a cui la stessa è allocata, sia superiore al relativo valore recuperabile. Le riduzioni di valore di una CGU sono imputate in primo luogo a riduzione del valore contabile dell'eventuale avviamento attribuito alla stessa e, quindi, a riduzione delle altre attività, in proporzione al loro valore contabile e nei limiti del relativo valore recuperabile. Se vengono meno i presupposti per una svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività è ripristinato con imputazione al conto economico, nei limiti del valore netto di carico che l'attività in oggetto avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione e fossero stati effettuati i relativi ammortamenti.

2.4.6 Attività finanziarie

Al momento della loro iniziale rilevazione, le attività finanziarie devono essere classificate in una delle tre categorie sottoindicate sulla base dei seguenti elementi:

- il modello di business dell'entità per la gestione delle attività finanziarie; e
- le caratteristiche relative ai flussi finanziari contrattuali dell'attività finanziaria.

Le attività finanziarie vengono successivamente cancellate dal bilancio solamente se la cessione ha comportato il sostanziale trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi alle attività stesse. Per contro, qualora sia stata mantenuta una quota parte rilevante dei rischi e benefici relativi alle attività finanziarie cedute, queste continuano ad essere iscritte in bilancio, ancorché giuridicamente la titolarità delle attività stesse sia stata effettivamente trasferita.

A. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie che soddisfano entrambe le seguenti condizioni:

- l'attività finanziaria è posseduta secondo un modello di business il cui obiettivo è conseguito mediante l'incasso dei flussi finanziari previsti contrattualmente (Business model "Hold to Collect"); e
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire (cd. "SPPI test" superato).

All'atto della rilevazione iniziale tali attività sono contabilizzate al fair value, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso. Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie in esame sono valutate al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. Il metodo del costo ammortizzato non viene utilizzato per le attività – valorizzate al costo storico – la cui breve durata fa ritenere trascurabile l'effetto dell'applicazione della logica dell'attualizzazione, per quelle a vista e per i crediti a revoca.

Le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, diverse dai crediti commerciali, sono considerate a basso rischio di credito quando la controparte vanta un "rating" almeno a livello "investment-grade" oppure quando si ritiene che la stessa abbia la capacità di rispettare le proprie obbligazioni finanziarie. Per tali attività l'eventuale svalutazione contabilizzata è limitata a quella attesa nei 12 mesi successivi.

B. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie che soddisfano entrambe le seguenti condizioni:

- l'attività finanziaria è posseduta secondo un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante l'incasso dei flussi finanziari previsti contrattualmente sia mediante la vendita dell'attività finanziaria (Business model "Hold to Collect and Sell"); e
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire (cd. "SPPI test" superato).

Sono, inoltre, incluse nella presente categoria le partecipazioni azionarie, non qualificabili di controllo, collegamento e controllo congiunto, che non sono detenute con finalità di negoziazione, per cui si è esercitata l'opzione per la designazione al fair value con impatto sul conto economico complessivo.

All'atto della rilevazione iniziale, le attività sono contabilizzate al fair value, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso. Successivamente alla rilevazione iniziale, le interessenze azionarie non di controllo, collegamento e controllo congiunto, sono valutate al fair value, e gli importi rilevati in contropartita del patrimonio netto (Conto economico complessivo) non devono essere successivamente trasferiti a conto economico, neanche in caso di cessione. La sola componente riferibile ai titoli di capitale in questione che è oggetto di rilevazione a conto economico è rappresentata dai relativi dividendi.

Per i titoli di capitale inclusi in questa categoria, non quotati in un mercato attivo, il criterio del costo è utilizzato quale stima del fair value soltanto in via residuale e limitatamente a poche circostanze, ossia quando le più recenti informazioni per valutare il fair value sono insufficienti, oppure se vi è un'ampia gamma di possibili valutazioni del fair value e il costo rappresenta la migliore stima del fair value in tale gamma di valori.

C. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico

Sono classificate in questa categoria le attività finanziarie diverse da quelle classificate tra le "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" e tra le "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sul conto economico complessivo (FVTOCI)". Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie detenute per la negoziazione e i contratti derivati non classificabili come di copertura nell'ambito di una relazione di cash flow hedge (che sono rappresentati come attività se il fair value è positivo e come passività se il fair value è negativo).

All'atto della rilevazione iniziale le attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico vengono rilevate al fair value, senza considerare i costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso. Alle date di riferimento successive sono valorizzate al fair value e gli effetti di valutazione sono imputati nel conto economico.

2.4.7 Crediti commerciali

I crediti commerciali derivanti dal trasferimento di beni e dalla prestazione di servizi sono rilevati secondo i termini previsti dal contratto con il cliente in base alle disposizioni dell'IFRS 15 - Revenue from Contracts with Customers, e classificati in funzione della natura del debitore e/o della data di scadenza del credito (tale definizione include le fatture da emettere per servizi già prestati).

Inoltre, poiché generalmente i crediti commerciali sono a breve termine e non prevedono la corresponsione di interessi, non si procede al calcolo del costo ammortizzato, e vengono contabilizzati sulla base del valore nominale riportato nelle fatture emesse o nei contratti stipulati con la clientela: questa disposizione è adottata anche per i crediti commerciali che hanno una durata contrattuale

superiore a 12 mesi, a meno che l'effetto non sia significativo. La scelta deriva dal fatto che l'importo dei crediti a breve termine risulta molto simile applicando il metodo del costo storico o il criterio del costo ammortizzato e l'impatto della logica di attualizzazione sarebbe dunque del tutto trascurabile.

I crediti commerciali sono soggetti a una verifica per riduzione di valore (c.d. impairment) in base alle disposizioni dell'IFRS 9. Ai fini del processo di valutazione, i crediti commerciali sono suddivisi per fasce temporali di scaduto. Per i crediti performing si effettua una valutazione collettiva raggruppando le singole esposizioni sulla base del rischio di credito similare. La valutazione è effettuata partendo dalle perdite registrate per attività con caratteristiche di rischio di credito simili sulla base di esperienze storiche e tiene conto delle perdite attese. Sono oggetto di svalutazione individuale le posizioni, se singolarmente significative, per le quali si rileva un'oggettiva condizione di inesigibilità parziale o totale.

***

Il Gruppo applica l'approccio semplificato previsto dall'IFRS 9 per la stima della recuperabilità dei propri crediti commerciali. L'adeguamento delle stime che ne deriva, tiene comunque conto del rischio di inesigibilità dei crediti attraverso una differenziazione del "tasso di perdita atteso" applicato a gruppi di crediti omogenei rispetto al profilo di rischio e all'anzianità, ovvero in funzione dello stato di avanzamento delle azioni intraprese per la recuperabilità dei crediti scaduti.

2.4.8 Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo e il valore di presumibile realizzo.

Le rimanenze obsolete e quelle a lenta rotazione sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo attraverso la costituzione di un apposito fondo, iscritto a diretta diminuzione della corrispondente voce dell'attivo.

2.4.9 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti comprendono la cassa, i depositi a vista, nonché le attività finanziarie con scadenza all'origine uguale o inferiore a tre mesi, prontamente convertibili in cassa e soggette a un irrilevante rischio di variazione di valore. Gli elementi inclusi nelle disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono valutati al fair value e le relative variazioni sono rilevate nel conto economico separato consolidato. Vengono inclusi anche i c.d. Fondi Hopper presso le macchine di proprietà delle società del Gruppo che svolgono attività nella divisione di prodotto Retail and Street Operation.

2.4.10 Trattamento di fine rapporto (TFR)

Nei programmi con benefici definiti, tra i quali rientra anche il trattamento di fine rapporto dovuto ai dipendenti ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile Italiano, l'ammontare del beneficio da erogare ai dipendenti è quantificabile soltanto dopo la cessazione del rapporto di lavoro, ed è legato a uno o più fattori quali l'età, gli anni di servizio e la retribuzione. Pertanto, il relativo onere è imputato al conto economico di competenza in base a un calcolo attuariale. La passività iscritta nel bilancio per i piani a benefici definiti corrisponde al valore attuale dell'obbligazione alla data di bilancio. Gli obblighi per i piani a benefici definiti sono determinati annualmente da un attuario indipendente utilizzando il projected unit credit method. Il valore attuale del piano a benefici definiti è determinato scontando i futuri flussi di cassa a un tasso d'interesse pari a quello di obbligazioni (high-quality corporate) emesse in Euro e che tenga conto della durata del relativo piano pensionistico. Gli utili e le perdite attuariali derivanti dai suddetti aggiustamenti e le variazioni delle ipotesi attuariali sono imputati nel conto economico complessivo.

A partire dal 1° gennaio 2007, la cd. Legge Finanziaria 2007 e i relativi decreti attuativi hanno introdotto modificazioni rilevanti alla disciplina del TFR, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio TFR maturando. In particolare, i nuovi flussi del TFR possono essere indirizzati dal lavoratore a forme pensionistiche prescelte oppure mantenuti in azienda. Nel caso di destinazione a forme pensionistiche esterne la società è soggetta solamente al versamento di un contributo definito al fondo prescelto, e a partire da tale data le quote di nuova maturazione hanno natura di piani a contribuzione definita e pertanto non sono assoggettate a valutazione attuariale.

2.4.11 Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri accolgono costi e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile che alla data di chiusura del bilancio sono indeterminati nell'ammontare e/o nella data di accadimento.

Gli accantonamenti a tali fondi sono rilevati quando:

- è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato;
- è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso;
- l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'entità ragionevolmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione o per trasferirla a terzi alla data di chiusura del bilancio. Quando l'effetto finanziario del trascorrere del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è determinato attualizzando i flussi di cassa attesi determinati tenendo conto dei rischi associati all'obbligazione; l'incremento del fondo connesso al trascorrere del tempo è rilevato a conto economico consolidato alla voce "Oneri finanziari".

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi, dei tempi di realizzazione e del tasso di attualizzazione; le revisioni di stima sono imputate alla medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento.

2.4.12 Passività finanziarie, debiti commerciali e altri debiti

Le passività finanziarie (ad esclusione degli strumenti finanziari derivati), i debiti commerciali e gli altri debiti sono rilevati inizialmente al fair value al netto dei costi accessori di diretta imputazione. Dopo la rilevazione iniziale, sono valutati al costo ammortizzato, rilevando le eventuali differenze tra costo e valore di rimborso nel conto economico lungo la durata della passività, in conformità al metodo del tasso di interesse effettivo. Se vi è un cambiamento nella stima dei flussi di cassa attesi, il valore delle passività è ricalcolato per riflettere tale cambiamento sulla base del valore attuale dei nuovi flussi di cassa attesi e del tasso interno effettivo determinato inizialmente.

2.4.13 Cancellazione di attività e passività finanziarie

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) viene cancellata da bilancio quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti;
- il Gruppo conserva il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività, ma ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi a una terza parte;
- il Gruppo ha trasferito il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Una passività finanziaria viene cancellata dal bilancio quando l'obbligo sottostante la passività è estinto, o annullato o adempiuto.

2.4.14 Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono contabilizzati in accordo alle disposizioni dell'IFRS 9.

Alla data di stipula del contratto gli strumenti finanziari derivati sono inizialmente contabilizzati, come attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico quando il fair value è positivo oppure come passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico quando il fair value è negativo. Se gli strumenti finanziari non sono contabilizzati quali strumenti di copertura, le variazioni del fair value rilevate successivamente alla prima iscrizione sono trattate quali componenti del risultato dell'esercizio. Nel caso in cui gli strumenti derivati soddisfano i requisiti per essere classificati come strumenti di copertura, le successive variazioni del fair value sono contabilizzate seguendo specifici criteri, di seguito illustrati.

Uno strumento finanziario derivato è classificato come strumento finanziario di copertura se viene documentata in modo formale la relazione fra lo strumento di copertura e l'elemento coperto, includendo gli obiettivi di gestione del rischio, la strategia per effettuare la copertura e i metodi che saranno utilizzati per verificarne l'efficacia prospettica e retrospettiva. L'efficacia di ciascuna copertura è verificata sia al momento di accensione di ciascuno strumento derivato sia durante la sua vita, e in particolare ad ogni chiusura di bilancio o di situazione infrannuale. Generalmente, una copertura è considerata altamente "efficace" se, sia all'inizio sia durante la sua vita, i cambiamenti del fair value, nel caso di fair value hedge, o dei flussi di cassa attesi nel futuro, nel caso di cash flow hedge, dell'elemento coperto sono sostanzialmente compensati dai cambiamenti del fair value dello strumento di copertura.

Il principio contabile IFRS 9 prevede la possibilità di designare le seguenti tre relazioni di copertura:

I. copertura di fair value (fair value hedge): quando la copertura riguarda le variazioni di fair value di attività e passività iscritte in bilancio, sia le variazioni del fair value dello strumento di copertura sia le variazioni dell'oggetto della copertura sono imputate al conto economico;
II. copertura di flussi finanziari (cash flow hedge): nel caso di coperture finalizzate a neutralizzare il rischio di variazioni nei flussi di cassa originati dall'esecuzione futura di obbligazioni contrattualmente definite alla data di riferimento del bilancio, le variazioni del fair value dello strumento derivato registrate successivamente alla prima rilevazione sono contabilizzate, limitatamente alla sola quota efficace, nel conto economico complessivo e quindi in una riserva di patrimonio netto. Quando si manifestano gli effetti economici originati dall'oggetto di copertura, la quota contabilizzata nel conto economico complessivo è riversata nel conto economico. Qualora la copertura non sia perfettamente efficace, la variazione di fair value dello strumento di copertura riferibile alla porzione inefficace dello stesso è immediatamente rilevata nel conto economico;
III. copertura di un investimento netto in una gestione estera (net investment hedge).

Se le verifiche non confermano l'efficacia della copertura, da quel momento la contabilizzazione delle operazioni di copertura viene interrotta e il contratto derivato di copertura viene riclassificato tra le attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico oppure tra le passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico. La relazione di copertura, inoltre, cessa quando:

- il derivato scade, viene venduto, rescisso o esercitato;
- l'elemento coperto è venduto, scade o è rimborsato;
- non è più altamente probabile che l'operazione futura coperta venga posta in essere.

2.4.15 Determinazione del fair value degli strumenti finanziari

Le valutazioni al fair value degli strumenti finanziari sono effettuate applicando l'IFRS 13 "Valutazione del fair value" (**"IFRS 13"**). Il fair value rappresenta il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività nell'ambito di una transazione ordinaria posta in essere tra operatori di mercato, alla data di valutazione.

La valutazione al fair value si fonda sul presupposto che l'operazione di vendita dell'attività o di trasferimento della passività abbia luogo nel mercato principale, ossia nel mercato in cui avviene il maggior volume e livello di transazioni per l'attività o la passività. In assenza di un mercato principale, si suppone che la transazione abbia luogo nel mercato più vantaggioso al quale il Gruppo ha accesso, ossia il mercato suscettibile di massimizzare i risultati della transazione di vendita dell'attività o di minimizzare l'ammontare da pagare per trasferire la passività.

Il fair value di un'attività o di una passività è determinato considerando le assunzioni che i partecipanti al mercato utilizzerebbero per definire il prezzo dell'attività o della passività, nel presupposto che gli stessi agiscano secondo il loro migliore interesse economico. I partecipanti al mercato sono

acquirenti e venditori indipendenti, informati, in grado di entrare in una transazione per l'attività o la passività e motivati ma non obbligati né indotti ad effettuare la transazione.

Nella valutazione del fair value il Gruppo tiene conto delle caratteristiche delle specifiche attività o passività, in particolare, per le attività non finanziarie, della capacità di un operatore di mercato di generare benefici economici impiegando l'attività nel suo massimo e migliore utilizzo o vendendola a un altro operatore di mercato capace di impiegarlo nel suo massimo e miglior utilizzo. La valutazione del fair value delle attività e delle passività è effettuata utilizzando tecniche adeguate alle circostanze e per le quali sono disponibili dati sufficienti, massimizzando l'utilizzo di input osservabili.

L'IFRS 13 individua la seguente gerarchia di livelli di fair value che riflette la significatività degli input utilizzati nella relativa determinazione:

- Livello 1: Prezzo quotato (mercato attivo): i dati utilizzati nelle valutazioni sono rappresentati da prezzi quotati su mercati in cui sono scambiate attività e passività identiche a quelle oggetto di valutazione.
- Livello 2: Utilizzo di parametri osservabili sul mercato (ad esempio, per i derivati, i tassi di cambio rilevati dalla Banca d'Italia, curve dei tassi di mercato, volatilità fornita da provider qualificati, credit spread calcolati sulla base dei CDS, etc.) diversi dai prezzi quotati del livello 1.
- Livello 3: Utilizzo di parametri non osservabili sul mercato (assunzioni interne, ad esempio, flussi finanziari, spread rettificati per il rischio, etc.).

2.4.16 Ricavi e costi

In accordo alle disposizioni dell'IFRS 15 i ricavi da contratti con i clienti sono rilevati quando si verificano le seguenti condizioni:

- è stato identificato il contratto con il cliente;
- sono state identificate le obbligazioni contrattuali *("performance obligations")* contenute nel contratto;
- è stato determinato il prezzo;
- il prezzo è stato allocato alle singole obbligazioni contrattuali contenute nel contratto;
- è stata soddisfatta l'obbligazione contrattuale contenuta nel contratto.

Il Gruppo rileva i ricavi da contratti con i clienti quando (o man mano che) adempie l'obbligazione contrattuale trasferendo al cliente il bene o servizio (ossia l'attività) promesso. L'attività è trasferita quando (o man mano che) il cliente ne acquisisce il controllo. Il Gruppo trasferisce il controllo del bene o servizio nel corso del tempo, e pertanto adempie l'obbligazione contrattuale e rileva i ricavi nel corso del tempo, se è soddisfatto uno dei seguenti criteri:

- il cliente simultaneamente riceve e utilizza i benefici derivanti dalla prestazione dell'entità man mano che quest'ultima la effettua;
- la prestazione del Gruppo crea o migliora l'attività (per esempio, lavori in corso) che il cliente controlla man mano che l'attività è creata o migliorata;
- la prestazione del Gruppo non crea un'attività che presenta un uso alternativo per il Gruppo e il Gruppo ha il diritto esigibile al pagamento della prestazione completata fino alla data considerata.

Se l'obbligazione contrattuale non è adempiuta nel corso del tempo, l'obbligazione contrattuale è adempiuta in un determinato momento.

I costi incrementali per l'ottenimento di un contratto con un cliente sono rilevati come attività e, nella misura in cui il Gruppo prevede di recuperarli, sono recuperati lungo la durata del contratto sottostante. I costi incrementali per l'ottenimento di un contratto sono quei costi che il Gruppo sostiene per ottenere un contratto con un cliente e che non avrebbe sostenuto se il contratto non fosse stato ottenuto. I costi per l'ottenimento di un contratto che sarebbero stati sostenuti indipendentemente dall'ottenimento del contratto stesso devono essere rilevati come costi quando vengono sostenuti, a meno che tali costi non siano esplicitamente addebitabili al cliente indipendentemente dall'ottenimento del contratto.

Il Gruppo rileva un'attività dai costi sostenuti per adempiere a un contratto con un cliente solo se i costi sostenuti per adempiere a tale contratto non rientrano nell'ambito di applicazione di un altro principio contabile (ad esempio IAS 2 – Rimanenze, IAS 16 – Immobili, impianti e macchinari e IAS 38 – Attività immateriali) e soddisfano tutte le seguenti condizioni:

- i costi sono direttamente correlati al contratto o ad un contratto previsto, che l'entità può individuare nello specifico;
- i costi consentono all'entità di disporre di nuove o maggiori risorse da utilizzare per adempiere (o continuare a adempiere) le obbligazioni di fare in futuro; e
- si prevede che tali costi saranno recuperati.

In particolare, il Gruppo contabilizza i ricavi come di seguito descritto:

- i ricavi originati dagli apparecchi AWP sono contabilizzati al netto del prelievo erariale unico (PREU) e delle vincite pagate e al lordo dei compensi da versare a gestori ed esercenti, nonché del canone per la concessione da versare all'ADM e del deposito cauzionale pari allo 0,5% delle somme giocate sugli apparecchi collegati alla rete telematica. La Società ha un'unica obbligazione contrattuale (performance obligation) che si considera soddisfatta nel momento in cui la scommessa viene piazzata dal giocatore. I costi indiretti attribuibili alla gestione degli apparecchi AWP (cioè quelli per i quali il Gruppo svolge solo il ruolo di concessionario, in quanto gli AWP sono di proprietà di terzi), come i canoni pagati ai proprietari degli AWP e agli operatori, sono registrati a diretta riduzione dei ricavi. Tale classificazione è stata effettuata in considerazione del ruolo effettivamente svolto dal Gruppo nella gestione indiretta degli AWP, meno incisiva nell'effettiva capacità di influenzare la relativa quota di ricavi che porta a qualificarlo come "Agent" piuttosto che come "Principal";
- i ricavi originati dagli apparecchi VLT sono rilevati in bilancio al netto delle vincite, delle somme sospese nel jackpot e del PREU, ma al lordo dei compensi versati ai gestori nonché del canone per la concessione da versare all'ADM e del deposito cauzionale pari allo 0,5% delle somme giocate sugli apparecchi collegati alla rete telematica. La Società ha identificato una singola "performance obligation", che si ritiene soddisfatta "point-in-time", al momento dell'effettuazione della giocata da parte dell'utente finale;
- i ricavi originati dall'attività di gestione di sale di gioco "Retail" sono contabilizzati per la quota di competenza dell'esercente. I ricavi originati dall'attività di gestione di AWP di proprietà "Street operations" sono contabilizzati per la quota di competenza del gestore. La Società ha identificato una singola "performance obligation", che si ritiene soddisfatta "point-in-time", al momento dell'effettuazione della giocata da parte dell'utente finale;

- i ricavi relativi all'Online e al canale Sports Franchise, diversi dalle scommesse a quota fissa, sono esposti al netto delle vincite e dell'imposta unica ma al lordo dei costi per la piattaforma e del canone di concessione. In relazione ai giochi a distanza (inclusi gli "online skill games") si evidenzia che i ricavi sono esposti anche al netto dei costi per bonus ed offerte promozionali sostenute nel periodo. La Società ha identificato una singola "performance obligation", che si ritiene soddisfatta "point-in-time", al momento dell'esito dell'evento scommesso.

La raccolta delle scommesse a quota fissa sia sul canale di Sports Franchise che online (ossia delle scommesse relativamente alle quali il Gruppo sopporta il rischio di banco) genera una passività che misura le potenziali vincite, che in accordo con l'IFRS 9, è valutata con il criterio del fair value. Le variazioni successive della suddetta passività per l'adeguamento della stessa al fair value sono rilevate tra i ricavi. In riferimento alla società del Gruppo, l'effetto sul fair value degli eventi a cavallo dell'esercizio non risulta essere significativo e, pertanto, non sono stati contabilizzati né i ricavi né i costi ad essi connessi. I ricavi in oggetto sono iscritti al netto delle imposte sul gioco ed al netto dei costi per bonus del periodo. I ricavi connessi all'accettazione delle scommesse al totalizzatore vengono invece riconosciuti sulla base della percentuale di aggio stabilita dalla convenzione per l'esercizio delle scommesse.

I costi sono iscritti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi. L'IVA indetraibile è rilevata come un costo per il Gruppo.

2.4.17 Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati a conto economico nel corso dell'esercizio nel quale sono maturati.

2.4.18 Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono determinate in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alla normativa fiscale applicabile alle società del Gruppo e sono rilevate nel conto economico alla voce "Imposte sul reddito dell'esercizio", ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate ad una riserva di patrimonio netto; in tali casi il relativo effetto fiscale è riconosciuto direttamente alle rispettive riserve di patrimonio netto. Nel prospetto di conto economico complessivo consolidato, è indicato l'ammontare delle imposte sul reddito relativo a ciascuna voce inclusa fra le "altre componenti del conto economico complessivo consolidato". Gli accantonamenti per imposte che potrebbero generarsi dal trasferimento di utili non distribuiti delle imprese controllate sono effettuati solo quando vi è la reale intenzione di trasferire tali utili.

Le imposte differite/anticipate sono rilevate secondo il metodo dello stanziamento globale della passività (balance sheet liability method). Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee deducibili che emergono tra la base imponibile delle attività e delle passività e i relativi valori contabili nel bilancio consolidato, ad eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e di quelle differenze derivanti da investimenti in imprese controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro. Le attività per imposte anticipate, incluse quelle relative alle eventuali perdite fiscali riportabili a nuovo, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sarà disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Le attività e le passività fiscali per imposte sono compensate, separatamente per le imposte correnti e per le imposte differite, quando le imposte sul reddito sono applicate dalla medesima autorità fiscale, quando vi è un diritto legale di compensazione ed è attesa una liquidazione del saldo netto. Le attività fiscali per imposte anticipate e le passività fiscali per imposte differite sono determinate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi nei quali le differenze saranno realizzate o estinte, tenendo conto di quanto previsto dalla normativa vigente o sostanzialmente vigente alla data di riferimento di bilancio. Le altre imposte non correlate al reddito, come le imposte indirette e le tasse, sono incluse nella voce di conto economico "Altri costi e oneri operativi".

Inoltre, in presenza di incertezze nell'applicazione della normativa fiscale, l'impresa: (i) nei casi in cui ritenga probabile che l'autorità fiscale accetti il trattamento fiscale incerto, determina le imposte sul reddito (correnti e/o differite) da rilevare in bilancio in funzione del trattamento fiscale applicato o che prevede di applicare in sede di dichiarazione dei redditi; (ii) nei casi in cui ritenga non probabile che l'autorità fiscale accetti il trattamento fiscale incerto, riflette tale incertezza nella determinazione delle imposte sul reddito (correnti e/o differite) da rilevare in bilancio. Inoltre, rientrando nelle fattispecie delle uncertain tax liability anche gli accantonamenti operati per contenziosi in materia di imposte sul reddito, le eventuali passività correlate a contenziosi tributari per imposte sul reddito sono classificate nella voce "Debiti per imposte correnti".

Il Gruppo, a decorrere dal 2022, ha esteso il consolidato fiscale all'attuale controllante italiana (Lottomatica Group S.p.A.). Tale società rappresenta la consolidante fiscale per il triennio 2022-2024.

Alla fine del 2023, con il duplice obiettivo di rendere più rapida ed efficace, da un lato, l'interlocuzione con l'amministrazione finanziaria nell'ipotesi di controlli tributari e dall'altro lato di migliorare l'efficienza della rilevazione, misurazione e gestione del rischio fiscale nel quadro dei processi aziendali migliorando i relativi presìdi e riducendo il rischio di contestazioni e controversie fiscali, il Gruppo, pur non aderendo al regime di adempimento collaborativo, ha deciso di dotarsi dello strumento del Tax Control Framework.

Il Tax Control Framework è l'insieme di procedure, strumenti, strutture organizzative, norme e regole aziendali volti a consentire, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi fiscali, una conduzione dell'impresa tale da minimizzare il rischio di operare in violazione di norme di natura tributaria, ovvero in contrasto con i principi o con le finalità dell'ordinamento.

2.4.18.1 Informativa sugli effetti del Pillar 2

L'esercizio 2024 è stato il primo esercizio nel quale il Gruppo è entrato nell'ambito di applicazione delle regole Pillar 2/GloBE. In particolare, tali regole sono entrate in vigore in Italia il 1° gennaio 2024 ad opera del D.Lgs. n. 209/2023 di recepimento della Direttiva n. 2523/2022/UE. Il legislatore italiano ha altresì implementato una domestic top-up tax tramite l'emanazione del Decreto del Viceministro dell'Economia e delle Finanze dell'1 luglio 2024.

Le regole Pillar 2 prevedono che le entità parte del Gruppo (ovunque localizzate) siano soggette ad un livello di imposizione effettiva sui redditi almeno pari al 15%, da determinare sulla base di un articolato conteggio basato sui dati contabili e fiscali di tali entità aggregati per Paese. Ove il livello di imposizione in un determinato Paese sia inferiore al 15%, ciò determina l'applicazione di una imposizione integrativa fino a concorrenza di tale valore del 15% ("**Top-Up Tax**").

Come richiesto dal principio contabile IAS 12 (in particolare, dall'"Amendments to IAS 12 Income Taxes - International Tax Reform - Pillar Two Model Rules"), il Gruppo ha effettuato un'analisi volta ad identificare il perimetro di applicazione ed il potenziale impatto di questa nuova normativa sulle giurisdizioni del proprio perimetro di consolidamento, anche avvalendosi dei cosiddetti *transitional safe harbours* ("**TSH**") applicabili nel triennio 2024-2026 (c.d. periodo transitorio) come previsto dalle linee guida OCSE.

Tali regole prevedono che nessuna imposta integrativa sia dovuta se uno dei seguenti test sia superato (da effettuare relativamente a ciascun Paese in cui il Gruppo è presente):

- *De minimis test:* positivamente riscontrato ove i ricavi nella giurisdizione siano inferiori a 10 milioni di Euro e l'utile ante imposte aggregato sia inferiore ad un milione di Euro;
- *Simplified effective tax rate test:* positivamente riscontrato ove il livello di imposizione effettiva sia almeno pari al 15% (per il 2024), come determinato sulla base del rapporto tra i valori aggregati dell'utile/perdita ante imposte (denominatore) e delle imposte sul reddito (numeratore). Al riguardo, il dato del numeratore rappresenta il valore delle imposte sul reddito correnti e differite (con alcuni specifici aggiustamenti) rilevate nei bilanci reporting package delle controllate di una determinata giurisdizione;
- *Routine profit test:* positivamente riscontrato ove il valore aggregato dell'"esclusione del reddito in base alla sostanza" ("Substance-based income exclusion" o "SBIE") previsto dalle regole Pillar 2 sia superiore all'ammontare aggregato dell'utile/perdita ante imposte. Come previsto dalle linee guida OCSE, nel caso in cui per una giurisdizione sia presente una perdita ante imposte, il test è considerato come positivamente riscontrato.

La società Lottomatica Group S.p.A. assume il ruolo di "controllante capogruppo" ("Ultimate Parent Entity") per l'intero Gruppo ai fini Pillar 2. Il Gruppo ha effettuato un'analisi in relazione alla possibile esposizione in termini di imposte Pillar 2 sia in relazione ai dati relativi all'esercizio 2023 sia in relazione ai dati relativi all'esercizio 2024. In base alle informazioni ad oggi disponibili, il Gruppo risulta essere presente, ai fini Pillar 2, in 6 Paesi, precisamente Italia, Serbia, Austria, Regno Unito, Malta e Stati Uniti. Allo stato attuale, Stati Uniti d'America e Serbia non hanno implementato la normativa Pillar 2 mentre Malta si è avvalsa della facoltà di differire l'applicazione della normativa.

In relazione a tutti i Paesi in cui il Gruppo è presente, in base ai dati disponibili ad oggi, per l'esercizio 2024, il Gruppo beneficia dei TSH. In particolare;

a) in relazione all'Italia è verificato il cd. Simplified ETR Test;
b) in relazione all'Austria, è verificato il cd. Routine profit test (l'utile ante imposte per il Paese è negativo);
c) in relazione al Regno Unito è verificato il cd. De minimis test;
d) in relazione a Malta, è verificato il cd. Routine profit test (l'utile ante imposte per il Paese è negativo);
e) in relazione agli Stati uniti d'America è verificato il cd. De minimis test;
f) in relazione alla Serbia, è verificato il Simplified ETR Test.

2.4.19 Utile per azione – base e diluito

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato netto attribuibile al Gruppo per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno, escluse le azioni proprie. Ai fini del calcolo dell'utile diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'anno viene modificata ipotizzando l'esercizio da parte di tutti gli assegnatari di diritti che potenzialmente hanno un effetto diluitivo, mentre il risultato di soci della capogruppo viene rettificato per tenere conto degli effetti, al netto delle imposte, dell'esercizio di tali diritti.

2.4.20 Uso di stime contabili

La predisposizione dei bilanci richiede da parte degli amministratori l'applicazione di principi e metodologie contabili che, in talune circostanze, si fondano su valutazioni e stime difficili e soggettive, basate sull'esperienza storica e su assunzioni che sono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime e assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi di bilancio, il prospetto di situazione patrimoniale e finanziaria, il prospetto di conto economico, il prospetto di conto economico complessivo, il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. I risultati finali delle poste di bilancio per le quali sono state utilizzate le suddette stime e assunzioni, potrebbero differire, anche significativamente, da quelli riportati nei bilanci che rilevano gli effetti del manifestarsi dell'evento oggetto di stima, a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulle quali si basano le stime.

Premesso che numerose poste contabili del bilancio sono oggetto di stima e sebbene non tutte tali poste contabili siano individualmente significative, lo sono nel loro complesso, di seguito sono brevemente descritte le aree che richiedono più di altre una maggiore soggettività da parte degli amministratori nell'elaborazione delle stime e per le quali un cambiamento nelle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate potrebbe avere un impatto significativo sui risultati finanziari del Gruppo.

2.4.20.1 Pagamenti basati su azioni

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'implementazione del regolamento attuativo del piano di incentivazione del management di medio-lungo periodo ("Regolamento LTIP", quanto al solo piano di incentivazione del management di medio-lungo periodo "LTIP") già approvato dall'Assemblea del 15 marzo 2023, previo esame da parte del Comitato Nomine e Remunerazione. Il funzionamento del piano viene descritto nella Nota 8.4. Tenuto conto del Regolamento del Piano di Stock Option, si è proceduto ad effettuare le valutazioni del fair value come previsto dall'IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni.

Con riferimento al primo e al secondo ciclo di assegnazioni, la valutazione delle stock options è stata realizzata riflettendo le condizioni di mercato finanziario valide alla data di rispettiva assegnazione. La metodologia adottata per la stima del fair value segue l'impostazione risk neutral. La curva dei tassi "risk free" è dedotta dai tassi Interest rate swap sul mercato alla data di valutazione.

La tabella successiva riporta le basi tecniche calibrate al mercato per il fair pricing delle stock options analizzate per il primo ed il secondo ciclo di assegnazioni.

	Data di vesting	Data di scadenza	Strike price (Euro)	Prezzo alla data di valutazione (Euro)	Volatilità annua	Tasso di dividendo atteso	Tasso annuo di uscita
1° assegnazione	15 giugno 2026	15 giugno 2028	9,00	8,214	45,36%	3,83%	0,00%
2° assegnazione	14 giugno 2027	14 giugno 2029	10,80	10,570	24,35%	3,81%	0,00%

Il fair value della componente market based è stato stimato utilizzando una simulazione stocastica con il metodo Monte Carlo. La valutazione è stata effettuata rispecchiando le caratteristiche di "no arbitrage" e "risk neutral framework" comuni ai modelli fondamentali di pricing delle opzioni (quali il modello binomiale, quello di Black & Scholes, e così via), utilizzando le seguenti ipotesi:

	Tasso di crescita medio annuo del titolo	Volatilità del titolo	Tasso di attualizzazione	Tasso di dividendo atteso
1° assegnazione	3,53%	45,36%	3,53%	3,83%
2° assegnazione	2,98%	24,35%	2,98%	3,81%

Invece, per quanto riguarda la componente non-market based relativa alle performance economico-finanziarie, a differenza delle condizioni di performance market based e secondo i principi contabili, è aggiornata periodicamente ad ogni data di bilancio per tener conto delle aspettative relative al numero di diritti che possono maturare. A tal riguardo, si ipotizza il raggiungimento del livello di performance che consente la maturazione di circa il 40% dei diritti assegnati.

Infine, con riferimento al meccanismo bonus/malus legato alla performance ESG, si ipotizza il raggiungimento dell'obiettivo fissato.

La tabella successiva mostra il fair value unitario delle opzioni oggetto di valutazione determinato sulla base delle ipotesi fatte.

	Fair value unitario (Euro)
1°assegnazione	2,595
2°assegnazione	1,852

L'onere di competenza al 31 dicembre 2024, pari a Euro 1,3 milioni (Euro 0,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023), è stato rilevato a conto economico tra i costi del personale, con corrispondente contropartita a riserve di Patrimonio Netto.

2.4.20.2 Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti che rappresentano il rischio di un risultato negativo sono registrati per rischi legali e fiscali. Il valore degli accantonamenti iscritti a bilancio rappresenta la migliore stima effettuata dal management in tale data. Tale stima comporta l'adozione di ipotesi che dipendono da fattori che possono variare nel tempo e che, pertanto, potrebbero avere effetti significativi rispetto alle stime correnti effettuate dal management nella redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo.

2.4.20.3 Riduzione di valore delle attività

Avviamento

Le attività del Gruppo sono suddivise in tre settori operativi: Online, Sports Franchise e Gaming Franchise. Sulla base dei principi contabili utilizzati e della procedura di svalutazione, il Gruppo verifica annualmente se l'avviamento ha subito una riduzione di valore. Il valore recuperabile è determinato sulla base di un calcolo del valore d'uso. Questo calcolo richiede l'uso di stime. Per maggiori dettagli sull'impairment test dell'avviamento, si rinvia alla Nota 9.2 - "Avviamento".

Attività materiali e immateriali a vita utile definita

Sulla base dei principi contabili applicati dal Gruppo e della procedura di svalutazione, le attività materiali e immateriali a vita utile definita sono sottoposte a verifica per accertare l'esistenza di una svalutazione, che viene rilevata attraverso una svalutazione, quando vi sono indicatori che suggeriscono difficoltà nel recupero del relativo valore netto contabile attraverso l'uso. La verifica dell'esistenza di tali indicatori richiede agli amministratori valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all'interno del Gruppo e sul mercato, nonché sull'esperienza storica. Inoltre, quando viene identificata una perdita di valore, il Gruppo ne determina l'importo utilizzando le tecniche di valutazione appropriate. La corretta identificazione di potenziali indicatori di perdita di valore e la stima del loro ammontare dipendono da fattori che possono variare nel tempo, influenzando le misurazioni e le stime effettuate dagli Amministratori.

2.4.20.4 Imposte differite attive

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte delle differenze temporanee deducibili fra i valori delle attività e delle passività espressi in bilancio rispetto al corrispondente valore fiscale e delle perdite fiscali riportabili, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili futuri fiscalmente imponibili, a fronte dei quali tali perdite potranno essere utilizzate. Una valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate che dipende dalla stima della probabile manifestazione temporale e dell'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili.

2.4.20.5 Fondo svalutazione crediti

La recuperabilità dei crediti viene valutata tenendo conto del rischio di inesigibilità dei crediti attraverso la differenziazione del "tasso di perdita atteso" applicato a gruppi di crediti omogenei rispetto al profilo di rischio e all'anzianità, ovvero in funzione dello stato di avanzamento delle azioni intraprese per la recuperabilità dei crediti incagliati.

2.4.20.6 Ammortamento

Il costo delle attività materiali e immateriali a vita utile definita è ammortizzato a quote costanti lungo la vita utile stimata dei relativi cespiti. La vita utile economica di tali attività è determinata dagli amministratori nel momento in cui le stesse sono acquistate; essa è basata sull'esperienza storica per analoghe attività, condizioni di mercato e anticipazioni riguardanti eventi futuri che potrebbero avere impatto sulla vita utile dei cespiti, tra i quali variazioni nella tecnologia. Pertanto, l'effettiva vita economica potrebbe differire dalla vita utile stimata.

2.4.20.7 IFRS 16 "leases"

Il diritto d'uso iscritto per gli asset oggetto dei contratti di leasing è misurato pari al valore della relativa passività alla data di adozione e rettificato per effetto di risconti attivi e ratei passivi relativi a canoni di locazione rispettivamente anticipati e posticipati iscritti in bilancio a tale data, ove applicabili. Il Gruppo si avvale delle esenzioni previste dal principio con riferimento ai contratti di leasing di durata inferiore a 12 mesi, inclusi quelli la cui durata residua alla data di adozione è inferiore a 12 mesi, ed ai contratti relativi ai cosiddetti "low value assets", peraltro complessivamente non significativi (riferiti ad apparecchiature informatiche e piccoli articoli per ufficio). I canoni riferiti a tali contratti sono rilevati a conto economico.

Le passività relative ai contratti di leasing sono valutate al valore attuale dei canoni di locazioni residui alla data di adozione del principio che risultino in sostanza fissi per tutta la durata del contratto di locazione. La durata dei contratti di locazione include tutti i periodi non-cancellabili per i quali il Gruppo vanta il diritto d'uso del bene oggetto del contratto di leasing nonché i periodi di rinnovo a favore del Gruppo il cui esercizio è valutato ragionevolmente certo. Le passività dei contratti di leasing non includono componenti non direttamente afferenti al contratto di locazione (es. spese di gestione ovvero accessorie).

I tassi di attualizzazione utilizzati per misurare il valore delle passività relative ai contratti di leasing sono rappresentati dagli "incremental borrowing rate" che tengono in considerazione il rischio paese, la valuta, la durata del contratto di leasing nonché il rischio di credito del Gruppo. In particolare, a categorie di attività omogenee per scadenze contrattuali, viene applicato lo stesso tasso di sconto.

2.5 Principi di recente emanazione

2.5.1 Principi contabili in vigore dal 1° gennaio 2024

Il seguente elenco illustra i nuovi principi contabili e interpretazioni approvati dallo IASB, omologati in Europa e in vigore a partire dal 1° gennaio 2024:

	Omologato dall'UE	Data di efficacia
Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: ***• Classification of Liabilities as Current or Non-current Date (issued on 23 January 2020);*** ***• Classification of Liabilities as Current or Non-current - Deferral of Effective Date (issued on 15 July 2020); and*** ***• Non-current Liabilities with Covenants (issued on 31 October 2022)***	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2024
Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements (issued on 25 May 2023)	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2024
Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback (issued on 22 September 2022)	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2024

Si precisa che l'adozione di queste modifiche non ha avuto impatti significativi sul Bilancio Consolidato.

2.5.2 Principi contabili non ancora applicabili, in quanto non omologati dall'Unione Europea

Alla data di approvazione del Bilancio Consolidato, i seguenti principi contabili ed emendamenti non sono ancora stati omologati dall'UE:

	Omologato dall'UE	Data di efficacia
IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (issued on 9 May 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2027
IFRS 18 — Presentation and Disclosure in Financial Statements (issued on 9 April 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2027
Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7) (issued on 30 May 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2026
Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 18 December 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2026
Annual Improvements Volume 11 (issued on 18 July 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2026

Si precisa che il Gruppo sta valutando gli effetti che l'applicazione dei suddetti principi potrebbero avere sul proprio Bilancio Consolidato.

2.5.3 Principi contabili omologati dall'Unione Europea, ma non ancora applicabili

Alla data di approvazione del Bilancio Consolidato, gli organi competenti dell'Unione Europea hanno omologato i seguenti principi ed emendamenti, ma non sono ancora stati adottati dal Gruppo:

	Omologato dall'UE	Data di efficacia
Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability (issued on 15 August 2023)	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2025

Si precisa che il Gruppo sta valutando gli effetti che l'applicazione dei suddetti principi potrebbero avere sul proprio Bilancio Consolidato.

3. Gestione dei rischi finanziari

Le attività del Gruppo sono esposte ai seguenti rischi: rischio di mercato (in particolare rischi di tasso di interesse), rischio di credito e rischio di liquidità. Non risulta invece in essere alcuna operazione significativa che possa generare rischi connessi alle variazioni di cambio.

Obiettivo del Gruppo è il mantenimento nel tempo di una gestione bilanciata della propria esposizione finanziaria, atta a garantire una struttura del passivo in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio e in grado di assicurare la necessaria flessibilità operativa attraverso l'utilizzo della liquidità generata dalle attività operative correnti e il ricorso a finanziamenti bancari.

La capacità di generare liquidità dalla gestione caratteristica, unitamente alla capacità di indebitamento, consente al Gruppo di soddisfare in maniera adeguata le proprie necessità operative, di finanziamento del capitale circolante operativo e di investimento, nonché il rispetto dei propri obblighi finanziari.

La politica finanziaria del Gruppo e la gestione dei relativi rischi finanziari sono guidate e monitorate a livello centrale. In particolare, la funzione di finanza centrale ha il compito di valutare e approvare i fabbisogni finanziari previsionali, di monitorare l'andamento e porre in essere, ove necessario, le opportune azioni correttive.

La seguente sezione fornisce indicazioni qualitative e quantitative di riferimento sull'incidenza di tali rischi sul Gruppo.

3.1 Rischio di mercato

3.1.1 Rischio di tasso di interesse

Il Gruppo è esposto alle variazioni dei tassi di interesse, limitatamente ai propri strumenti di debito a tasso variabile. Nell'attività di gestione di tale rischio, si utilizzano strumenti derivati di tipo interest rate swap.

In particolare, tale rischio è principalmente imputabile alla potenziale variazione dei flussi di cassa legati alla variazione del tasso di interesse su (i) il Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 (come di seguito definito) pari a Euro 500 milioni e (ii) la parte variabile dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 (come di seguito definito) pari a Euro 400 milioni, entrambi con cedola indicizzata al tasso EURIBOR a tre mesi (con un floor pari allo 0%) più uno spread definito contrattualmente. Si evidenzia che nel corso del 2024, il Gruppo ha rimborsato la parte variabile del prestito obbligazionario emesso a giugno 2023 di nominali Euro 550 milioni.

Con riferimento alla parte variabile dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024, a copertura parziale del rischio derivante dalla possibile variazione dei tassi di interesse, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha stipulato con UniCredit S.p.A. e Deutsche Bank AG, due contratti derivati per un nozionale pari ad Euro 137,5 milioni ciascuno; mentre, con riferimento al Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 (come di seguito definito), a copertura del rischio derivante dalla possibile variazione dei tassi di interesse, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha stipulato con UniCredit S.p.A. e Deutsche Bank AG, due contratti derivati per un nozionale pari ad Euro 250 milioni ciascuno.

Tali contratti derivati coprono in parte dal rischio legato a un potenziale aumento dei tassi di interesse, scambiando il tasso EURIBOR a tre mesi di riferimento del prestito obbligazionario con un tasso fisso stabilito contrattualmente. La suddetta operazione di copertura è contabilizzata secondo la metodologia del cash flow hedge, prevista dall'IFRS 9 - Strumenti finanziari.

3.1.2 Sensitivity analysis relativa al rischio di tasso di interesse

Con riferimento al rischio di tasso d'interesse derivante dalla potenziale variazione dei tassi di interesse dei prestiti obbligazionari succitati, è stata elaborata un'analisi di sensitività per determinare l'effetto sul conto economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato che deriverebbe da un'ipotetica variazione positiva e negativa di 100 bps dei tassi d'interesse rispetto a quelli effettivamente rilevati.

La tabella di seguito evidenzia i risultati dell'analisi svolta:

(In migliaia di Euro)	Impatto sull'utile netto		Impatto sul Patrimonio Netto	
Analisi di sensitività	**-100 bps**	**+100 bps**	**-100 bps**	**+100 bps**
Prestito Obbligazionario Maggio 2024	-	(570)	-	(570)
Totale impatto sull'esercizio	**-**	**(570)**	**-**	**(570)**

Nota: si segnala che il segno positivo indica un maggiore utile ed un aumento del patrimonio netto; il segno negativo indica un minore utile ed un decremento del patrimonio netto.

Il rischio riportato nella tabella sopra si riferisce alla parte non coperta da strumenti derivati dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024. Il Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 risulta interamente coperto da strumenti derivati e pertanto si ritiene che un'eventuale variazione dei tassi d'interesse non possa produrre alcun effetto economico significativo.

3.2 Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo al rischio di potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti.

L'attività di raccolta delle giocate effettuata dai punti vendita e dai terzi incaricati alla raccolta può generare un rischio di credito per il Gruppo, poiché il fallimento o le perdite realizzate da uno o più membri del network distributivo o l'interruzione dei rapporti con uno di essi per qualsiasi altro motivo, possono avere un impatto negativo sul risultato delle operazioni, le attività di business e le condizioni finanziarie e prospettiche del Gruppo. Il Gruppo mitiga tale rischio anche attraverso l'ottenimento di garanzie bancarie e/o assicurative.

In accordo con le indicazioni dell'IFRS 9, i crediti commerciali sono rilevati in bilancio al netto della svalutazione calcolata sulla base di un modello di rischio di inadempienza della controparte, determinata considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità dei clienti e i relativi dati storici in modo da rappresentare il fair value dei crediti, ovvero il valore di presumibile realizzo sia dei crediti già deteriorati sia di quelli che potrebbero deteriorarsi in futuro. Sono oggetto di svalutazione individuale le posizioni, se singolarmente significative, per le quali si rileva un'oggettiva condizione di inesigibilità parziale o totale.

La seguente tabella fornisce una ripartizione dei crediti commerciali (correnti e non correnti) al 31 dicembre 2024 e 2023 raggruppati per fasce di scaduto, al netto del fondo svalutazione crediti:

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2024	A scadere	Scaduti da 0-30 giorni	Scaduti da 31-90 giorni	Scaduti da 91-150 giorni	Scaduti da oltre 150 giorni
Crediti commerciali	111.987	80.822	1.971	3.124	146	25.924
Fondo svalutazione crediti	(34.002)	(4.431)	(943)	(2.558)	(146)	(25.924)
Valore netto	**77.985**	**76.391**	**1.028**	**566**	-	-

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2023	A scadere	Scaduti da 0-30 giorni	Scaduti da 31-90 giorni	Scaduti da 91-150 giorni	Scaduti da oltre 150 giorni
Crediti commerciali	133.574	101.099	2.033	1.054	115	29.273
Fondo svalutazione crediti	(36.794)	(6.746)	(299)	(361)	(115)	(29.273)
Valore netto	**96.780**	**94.353**	**1.734**	**693**	-	-

3.3 Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che, a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi o di liquidare attività sul mercato, il Gruppo non riesca a far fronte ai propri impegni di pagamento, determinando un impatto negativo sul risultato economico nel caso in cui fosse costretto a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni o una situazione di insolvenza.

L'obiettivo del Gruppo è quello di porre in essere una struttura finanziaria che, in coerenza con gli obiettivi di business e con i limiti definiti, i) assicuri un livello di liquidità adeguato, minimizzando il relativo costo opportunità, e ii) mantenga un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

L'esposizione a tale rischio attiene principalmente agli impegni connessi ai prestiti obbligazionari emessi rispettivamente in data 29 maggio 2024 per complessivi Euro 900 milioni con scadenza 2030 per la parte a tasso fisso e 2031 per la parte a tasso variabile, in data 14 dicembre 2023 per Euro 500 milioni con scadenza 2030 e in data 1° giugno 2023 per Euro 565 milioni con scadenza 2028, oltre che con la linea di finanziamento revolving per complessivi Euro 400 milioni (alla data di bilancio non utilizzata) e a Euro 50 milioni disponibili come garanzie bancarie.

Si segnala inoltre che in data 29 maggio 2024, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024), a seguito dell'esercizio dell'opzione di "early redemption", ha rimborsato in via anticipata i prestiti obbligazionari senior garantiti emessi rispettivamente in data 27 settembre 2022 e la parte variabile del prestito obbligazionario emesso il 1° giugno 2023 per un ammontare complessivo di Euro 900 milioni.

Nella tabella sottostante è esposta un'analisi delle scadenze, basata sugli obblighi contrattuali di rimborso, relativa ai prestiti obbligazionari, ai debiti commerciali e alle altre passività in essere al 31 dicembre 2024 e 2023:

(In migliaia di Euro)	Saldo al 31 dicembre 2024	Entro 1 anno	Oltre 1 anno ed entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Prestiti obbligazionari	1.942.805	126.217	1.009.645	1.486.565	**2.622.427**
Debiti per leasing	81.169	24.848	9.927	56.345	**91.120**
Altre passività finanziarie correnti e non correnti	124.853	70.125	54.728	-	**124.853**
Debiti commerciali	133.702	133.702	-	-	**133.702**
Altre passività correnti e non correnti	380.275	327.075	53.200	-	**380.275**

Nota: gli importi dei prestiti obbligazionari e dei debiti per leasing riferiti alle scadenze "Entro 1 anno", "Oltre 1 anno e entro 5 anni" e "Oltre 5 anni" includono anche la quota interessi.

(In migliaia di Euro)	Saldo al 31 dicembre 2023	Entro 1 anno	Oltre 1 anno ed entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Prestiti obbligazionari	1.939.762	150.940	2.005.278	568.196	**2.724.414**
Debiti per leasing	75.908	22.581	57.320	8.463	**88.364**
Altre passività finanziarie correnti e non correnti	170.420	124.460	45.960	-	**170.420**
Debiti commerciali	95.911	95.911	-	-	**95.911**
Altre passività correnti e non correnti	325.901	308.225	17.676	-	**325.901**

Nota: gli importi dei prestiti obbligazionari e dei debiti per leasing riferiti alle scadenze "Entro 1 anno", "Oltre 1 anno e entro 5 anni" e "Oltre 5 anni" includono anche la quota interessi.

I flussi di cassa futuri attesi rappresentano valori nominali non scontati, sia per la quota in conto capitale sia per la quota in conto interessi. Il Gruppo prevede di far fronte ai suddetti impegni attraverso la liquidazione delle attività finanziarie e i flussi di cassa che saranno generati dalla gestione operativa nonché attraverso la liquidità disponibile e/o operazioni di rifinanziamento.

3.4 Rischio legato ai conflitti russo-ucraino e israelo-palestinese

Il Gruppo non ha riscontrato significative criticità riconducibili al conflitto russo-ucraino in atto, in termini di approvvigionamento, produzione e vendita. Al 31 dicembre 2024, i principali fornitori e clienti del Gruppo sono collocati al di fuori della Russia e Ucraina.

Non si esclude, tuttavia, che il perdurare di una situazione di conflitto militare in Ucraina e l'aumento delle tensioni tra la Russia e i Paesi in cui il Gruppo è operativo, potrebbe influenzare negativamente le condizioni macroeconomiche globali e le economie di tali Paesi, comportando una possibile contrazione della domanda e una conseguente diminuzione dei livelli di produzione, anche tenuto conto della continua evoluzione del quadro sanzionatorio, costantemente monitorata dal management del Gruppo.

Anche con riferimento al conflitto israelo-palestinese, il Gruppo specifica che tutte le sue attività sono svolte in Italia e non sono emersi impatti rilevanti riconducibili a tale conflitto.

3.5 Rischi legati al cambiamento climatico

Il Gruppo considera una priorità strategica la prevenzione e la gestione di rischi che possano pregiudicare il raggiungimento degli obiettivi e la continuità aziendale. A tal proposito, il Gruppo ha identificato i principali rischi connessi al cambiamento climatico o a tematiche ambientali che possono avere implicazioni o un impatto sulle attività economiche. I potenziali rischi individuati sono quelli legati ai cambiamenti climatici, sia in termini di rischi fisici, ossia eventi metereologici estremi più frequenti o mutamenti graduali del clima (es. alluvioni, aumento delle temperature, diminuzione delle risorse, ecc.) e/o relativi a un Incremento dei costi operativi per attività di manutenzione straordinaria (ad esempio per il ripristino delle condizioni degli asset a seguito dei danni subiti), sia in termini di rischi di transizione, ossia legati al passaggio ad un'economia a bassa emissione di carbonio e/ o maggiormente sostenibile dal punto di vista ambientale.

Tuttavia, tenuto conto del settore di operatività del Gruppo e della bassa possibilità che i rischi climatici identificati impattino il business, si ritiene limitata – in termini di capacità di influenzare le strategie ed i flussi di cassa finanziari - l'esposizione attuale del Gruppo alle conseguenze del cambiamento climatico (per maggiori dettagli si rimanda alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità).

4. Gestione del capitale

La gestione del capitale del Gruppo è volta a garantire un solido rating creditizio e adeguati livelli degli indicatori di capitale per supportare i piani di investimento, nel rispetto degli impegni contrattuali assunti con i finanziatori.

Il Gruppo si dota del capitale necessario per finanziare i fabbisogni di sviluppo dei business e di funzionamento operativo; per garantire un'equilibrata struttura finanziaria e la minimizzazione del costo complessivo del capitale, le fonti di finanziamento si articolano in un mix bilanciato di capitale di rischio e di capitale di debito, con conseguente vantaggio di tutti gli "stakeholders".

Con riferimento a talune passività finanziarie, il Gruppo è soggetto a delle limitazioni (per maggiori dettagli si rimanda alla Nota 9.16 - *Passività finanziarie correnti e non correnti*).

La remunerazione del capitale di rischio è monitorata sulla base dell'andamento del mercato e delle performance del business, una volta soddisfatte tutte le altre obbligazioni, tra cui il servizio del debito. Al fine di garantire un'adeguata remunerazione del capitale, la salvaguardia della continuità aziendale e lo sviluppo dei business, il management monitora costantemente l'evoluzione del livello di indebitamento del Gruppo in rapporto al patrimonio netto e all'Adjusted EBITDA (come definito nella Nota 6), oltre all'andamento del business e alle previsioni dei flussi di cassa attesi, nel breve e nel medio/lungo periodo.

Politica dei dividendi

Obiettivo della Società è quello di perseguire una strategia sostenibile nel lungo periodo che consenta un adeguato ritorno per i propri azionisti, mantenendo al contempo adeguate disponibilità per finanziare la crescita del business e mantenere una solida patrimonializzazione che consenta di fronteggiare eventuali cambiamenti della normativa di riferimento e potenziali congiunture economiche negative. In data 15 marzo 2023, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato una politica di remunerazione degli azionisti nel medio/lungo termine, elaborata sulla base delle prospettive economico-finanziarie e sulla struttura patrimoniale della Società, nella quale si prevede, salva la necessaria approvazione da parte dell'assemblea degli azionisti, un obbiettivo di distribuzione di dividendi per un ammontare fino al 30% dell'utile netto consolidato di pertinenza del Gruppo, rettificato per: (i) ammortamenti sui maggiori valori degli attivi delle società o rami d'azienda acquisiti rilevati nel bilancio consolidato del Gruppo rispetto ai valori iscritti nelle relative contabilità alla data di acquisizione; (ii) costi e proventi non ricorrenti esclusi dal calcolo dell'Adjusted EBITDA, (iii) proventi e oneri finanziari che, per loro natura, non dovrebbero ragionevolmente ripetersi in futuro, (iv) altri elementi non monetari inclusi negli oneri finanziari e (v) effetti fiscali su suddette rettifiche. Tale politica è subordinata al raggiungimento dei piani strategici di investimento del Gruppo, alle esigenze finanziarie e di investimento e al rispetto, tra l'altro, delle eventuali limitazioni di volta in volta previste dalla documentazione contrattuale relativa all'indebitamento finanziario del Gruppo, nonché alla disponibilità di utili e/o riserve distribuibili risultanti dal bilancio separato della Società.

5. Attività e passività finanziarie per categoria

Nelle seguenti tabelle si riporta il dettaglio delle attività e passività finanziarie del Gruppo richiesto dall'IFRS 7 secondo le categorie individuate dall'IFRS 9, valorizzate al 31 dicembre 2024 e 2023:

(In migliaia di Euro)	Attività finanziarie e crediti al costo ammortizzato	Attività finanziarie al fair value con impatto sul conto economico complessivo	Passività finanziarie e debiti al costo ammortizzato	Passività finanziarie al fair value con impatto sul conto economico complessivo	Al 31 dicembre 2024
Attività finanziarie correnti e non correnti	32.415	18	-	-	32.433
Crediti commerciali	77.985	-	-	-	77.985
Altre attività correnti e non correnti	177.894	-	-	-	177.894
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	164.156	-	-	-	164.156
Totale	**452.450**	**18**	**-**	**-**	**452.468**
Passività finanziarie correnti e non correnti	-	-	2.137.420	11.407	2.148.827
Debiti commerciali	-	-	133.702	-	133.702
Altre passività correnti e non correnti	-	-	380.275	-	380.275
Totale	**-**	**-**	**2.651.397**	**11.407**	**2.662.804**

(In migliaia di Euro)	Attività finanziarie e crediti al costo ammortizzato	Attività finanziarie al fair value con impatto sul conto economico complessivo	Passività finanziarie e debiti al costo ammortizzato	Passività finanziarie al fair value con impatto sul conto economico complessivo	Al 31 dicembre 2023
Attività finanziarie correnti e non correnti	531.044	45	-	-	531.089
Crediti commerciali	96.780	-	-	-	96.780
Altre attività correnti e non correnti	134.503	-	-	-	134.503
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	294.682	-	-	-	294.682
Totale	**1.057.009**	**45**	**-**	**-**	**1.057.054**
Passività finanziarie correnti e non correnti	-	-	2.178.551	7.539	2.186.090
Debiti commerciali	-	-	95.911	-	95.911
Altre passività correnti e non correnti	-	-	325.901	-	325.901
Totale	**-**	**-**	**2.600.363**	**7.539**	**2.607.902**

Si evidenzia che le "Passività finanziarie correnti e non correnti" includono i prestiti obbligazionari emessi in data 1° giugno 2023, in data 14 dicembre 2023 e in data 29 maggio 2024 il cui fair value al 31 dicembre 2024 ammonta rispettivamente a Euro 594.385 migliaia, a Euro 508.935 migliaia ed Euro 925.962 migliaia. Al 31 dicembre 2023, il fair value dei prestiti obbligazionari emessi in data 1° giugno 2023, in data 14 dicembre 2023 e in data 27 settembre 2022 ammontava rispettivamente a Euro 1.154.632 migliaia, Euro 504.960 migliaia e Euro 379.572 migliaia.

Le altre attività e passività finanziarie sono a breve termine o regolate a tassi di interesse di mercato e pertanto il valore contabile è considerato una ragionevole approssimazione del fair value.

Valutazione del fair value

Il fair value degli strumenti finanziari quotati in un mercato attivo si basa sui prezzi di mercato alla data di riferimento. Il fair value degli strumenti non quotati in un mercato attivo è determinato utilizzando tecniche di valutazione basate su una serie di metodi e ipotesi legate alle condizioni di mercato alla data di bilancio. Di seguito è riportata la classificazione del fair value degli strumenti finanziari sulla base dei livelli gerarchici che categorizzano gli input delle tecniche di valutazione utilizzate per misurare il fair value:

- Livello 1: utilizzo del prezzo quotato su un mercato attivo per asset o passività a cui la società può avere accesso alla data di valutazione;
- Livello 2: utilizzo di parametri osservabili, direttamente o indirettamente, sul mercato diversi dai prezzi quotati del livello 1; e
- Livello 3: utilizzo di parametri non osservabili sul mercato.

La tabella seguente illustra gli strumenti finanziari contabilizzati al fair value in base alla tecnica di valutazione utilizzata:

(In migliaia di Euro)	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Al 31 dicembre 2024
Strumenti finanziari derivati attivi	-	18	-	18
Strumenti finanziari derivati passivi	-	(11.407)	-	(11.407)
Totale	**-**	**(11.389)**	**-**	**(11.389)**

(In migliaia di Euro)	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Al 31 dicembre 2023
Strumenti finanziari derivati attivi	-	45	-	45
Strumenti finanziari derivati passivi	-	(7.539)	-	(7.539)
Totale	**-**	**(7.494)**	**-**	**(7.494)**

Nei periodi in esame, il Gruppo non ha operato alcun cambiamento in merito alle tecniche di valutazione degli strumenti finanziari contabilizzati al fair value.

6. Informativa per settori operativi

L'informativa relativa ai settori operativi è stata predisposta secondo le disposizioni dell'IFRS 8 "Settori operativi" (di seguito "**IFRS 8**"), che prevedono la presentazione dell'informativa coerentemente con le modalità adottate dagli amministratori per l'assunzione delle decisioni operative. Pertanto, l'identificazione dei settori operativi e l'informativa presentata sono definite sulla base della reportistica interna utilizzata dal management ai fini dell'allocazione delle risorse ai diversi settori operativi e per l'analisi delle relative performance.

Un settore operativo è definito dall'IFRS 8 come una componente di un'entità che: (i) intraprende attività imprenditoriali generatrici di ricavi e di costi (compresi i ricavi e i costi riguardanti operazioni con altre componenti della medesima entità); (ii) i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo dell'entità ai fini dell'adozione di decisioni in merito alle risorse da allocare al settore e della valutazione dei risultati; (iii) per la quale sono disponibili informazioni di bilancio separate. Il Gruppo è uno dei maggiori operatori nel settore dei giochi regolamentati in Italia, grazie ad un'ampia e diversificata offerta di prodotti di gioco in multi-concessione.

Il Gruppo opera nei seguenti settori operativi: (i) scommesse sportive e giochi online ("**Online**"); (ii) scommesse e giochi su rete fisica ("**Sports Franchise**"); e (iii) attività in concessione relative alle linee di prodotto: (a) amusement with prize machines (AWP), (b) video lottery terminals (VLT) e (c) gestore di sale da gioco e di AWP di proprietà (Retail and Street Operations) ("**Gaming Franchise**").

Il monitoraggio dei settori operativi avviene sulla base di: (i) totale ricavi; e (ii) Adjusted EBITDA. L'Adjusted EBITDA è definito come utile netto dell'esercizio, rettificato delle seguenti voci: (i) imposte sul reddito, (ii) proventi finanziari; (iii) oneri finanziari; (iv) oneri/proventi da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto; (v) ammortamenti e svalutazioni di attività materiali e immateriali; (vi) costi per M&A e attività internazionali; (vii) costi di integrazione (compresi oneri da ristrutturazione aziendale, incentivi all'esodo e maggiori costi sostenuti rispetto a contratti operativi rinegoziati); (viii) proventi e oneri che, per la loro natura, non ci si attende ragionevolmente che si ripeteranno nei periodi futuri. Il management ritiene che i suddetti indicatori forniscano una buona indicazione della performance dei settori operativi individuati.

Stante la tipologia di servizi e prodotti offerti dal Gruppo, non esistono fenomeni di concentrazioni significative dei ricavi su singoli clienti. Il Gruppo opera al momento prevalentemente sul territorio nazionale (per le operazioni strutturate all'estero nel corso dell'esercizio si rinvia alla Nota 2.3 che precede).

Infine, da un punto di vista della struttura patrimoniale, si specifica che le attività e passività di settore non sono incluse tra le informazioni riviste periodicamente dal management e, pertanto, non ne viene riportata la rappresentazione per settore operativo.

Nella tabella seguente sono rappresentati i settori operativi del Gruppo per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023:

(In migliaia di Euro)	Online		Sports Franchise		Gaming Franchise		Eliminazioni		Totale	
	dic '24	dic '23	dic '24	dic '23	dic '24	dic '23	dic '24	dic '23	dic '24	dic '23*
Ricavi verso Terzi	780.230	520.787	460.755	368.217	763.740	743.484	-	-	2.004.725	1.632.488
Altri ricavi e proventi verso Terzi	3.206	1.972	3.623	2.832	8.122	13.725	-	-	14.951	18.529
Ricavi ed altri ricavi e proventi intrasettore	22.894	24.051	6.297	8.140	8.988	12.974	(38.179)	(45.165)	-	-
Totale ricavi	**806.330**	**546.810**	**470.675**	**379.189**	**780.850**	**770.183**	**(38.179)**	**(45.165)**	**2.019.676**	**1.651.017**
Adjusted EBITDA	**418.566**	**300.612**	**108.642**	**97.230**	**179.714**	**182.509**	**-**	**-**	**706.922**	**580.351**
Adjusted EBITDA Margin **	*53,6%*	*57,7%*	*23,6%*	*26,4%*	*23,5%*	*24,5%*			*35,3%*	*35,6%*
Costi non inclusi in Adjusted EBITDA									(76.979)	(47.421)
Di cui:										
-monetari									*(68.491)*	*(35.192)*
-non monetari									*(8.488)*	*(12.229)*
Ammortamenti e svalutazioni									(244.353)	(194.678)
Proventi finanziari									9.038	28.139
*Di cui proventi finanziari non ricorrenti****									*6.215*	*24.402*
Oneri finanziari									(215.400)	(220.287)
*Di cui oneri finanziari non ricorrenti ******									*(58.575)*	*(73.052)*
Oneri da valutazione di partecipazioni in altre imprese									1.663	(8.965)
Utile prima delle imposte									**180.891**	**137.139**
Imposte sul reddito									(77.052)	(63.277)
Utile dell'esercizio									**103.839**	**73.862**

* I dati della tabella al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di valutazione della purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A..
** *L'Adjusted EBITDA* margin è definito come il rapporto tra Adjusted EBITDA / Ricavi verso terzi.
*** Per il dettaglio di proventi e oneri finanziari non ricorrenti, si rimanda a quanto riportato nella Nota 8.8.

7. Aggregazioni aziendali e acquisizioni di rami d'azienda

Di seguito sono brevemente descritte le acquisizioni realizzate durante l'anno 2024 che hanno permesso di ampliare il perimetro di consolidamento del Gruppo. Tutte le acquisizioni sono state effettuate nell'ambito della strategia di integrazione sia orizzontale che verticale perseguita dal Gruppo.

7.1 Acquisizione di Kristal Palace S.r.l.

In data 31 gennaio 2024, Big Easy S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Kristal Palace S.r.l., società che opera nel settore della gestione delle sale Bingo nonché degli apparecchi da divertimento e intrattenimento all'interno delle stesse. Il controvalore dell'acquisizione pari ad Euro 0,7 milioni, è stato definito come somma algebrica di un prezzo base e dell'indebitamento finanziario netto determinato sulla base delle previsioni contrattuali in Euro 1,3 milioni. Il corrispettivo potrà essere adeguato in base alla situazione finanziaria netta effettiva della società alla data di perfezionamento dell'acquisizione. Di tale importo, Euro 0,2 milioni sono stati corrisposti a titolo di acconto a ottobre 2023, Euro 0,2 milioni sono stati corrisposti in tre rate mensili a partire da gennaio 2024 ed Euro 0,3 milioni sono stati corrisposti in tre rate mensili di importo pari a Euro 0,1 milioni ciascuna entro giugno 2024.

La suddetta acquisizione non ha avuto impatti significativi sui ricavi e sul risultato netto di pertinenza del Gruppo per il periodo compreso tra la data di acquisizione e il 31 dicembre 2024. Tale ammontare è stato calcolato utilizzando la situazione contabile della società acquisita alla data disponibile più prossima alla data di acquisizione del controllo ossia quella al 1° gennaio 2024, rettificata per recepire eventuali differenze con le politiche contabili adottate dal Gruppo (non si ritengono significative le eventuali differenze maturate tra il 1° gennaio 2024 e il 31 gennaio 2024).

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 1,5 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

(In migliaia di Euro)	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività immateriali	14	-	14
Attività materiali	548	-	548
Diritto d'uso	1.890	-	1.890
Attività finanziarie	295	-	295
Crediti commerciali	2	-	2
Rimanenze	30	-	30
Altre attività	657	-	657
Disponibilità liquide ed equivalenti	156	-	156
Trattamento di fine rapporto	(147)	-	(147)
Passività finanziarie	(2.259)	-	(2.259)
Debiti commerciali	(203)	-	(203)
Debiti per imposte correnti	(12)	-	(12)
Altre passività	(1.790)	-	(1.790)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**(819)**	**-**	**(819)**
Corrispettivo dell'acquisizione (B)	675	-	675
Avviamento (B) - (A)	**1.494**	**-**	**1.494**

Alla data di predisposizione del presente documento le attività per la determinazione del fair value delle attività acquisite e delle passività assunte, così come del valore residuo allocato ad avviamento, sono ancora in corso e, conformemente a quanto indicato dall'IFRS 3 in termini di informativa, la società potrà completare il processo di valutazione entro i dodici mesi successivi alla data di efficacia dell'acquisizione. Gli importi provvisori delle attività e delle passività acquisite potranno essere rettificati con effetto retroattivo per tenere conto del loro fair value alla data di acquisizione, con conseguente rideterminazione del valore dell'avviamento.

Il flusso di cassa netto derivante dall'acquisizione è rappresentato nella tabella sotto riportata:

(In migliaia di Euro)	
Corrispettivo pagato al 31 dicembre 2024	(505)
Corrispettivo pagato al 31 dicembre 2023	(170)
Disponibilità liquide alla data di acquisizione	156
Flusso di cassa netto al 31 dicembre 2024 derivante dall'acquisizione	**(519)**

7.2 Acquisizione di SKS365 Malta Holding Limited

In data 24 aprile 2024, GBO S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di SKS365 Malta Holding Limited, operatore omnichannel leader nel mercato italiano online e delle scommesse sportive. Il corrispettivo per l'acquisizione è stato pari a Euro 621,5 milioni, comprensivo di leakages e ticking fees, previsti contrattualmente, pagato interamente alla data di perfezionamento del contratto tramite lo svincolo dal conto escrow dei proventi relativi al prestito

obbligazionario emesso da Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) in data 14 dicembre 2023, oltre alla cassa disponibile. Si ricorda che a seguito dell'acquisizione, SKS365 Malta Limited, società controllata da SKS365, ha cambiato la denominazione sociale in PWO Limited.

La suddetta acquisizione ha determinato un incremento dei ricavi pari a circa Euro 212,6 milioni e una perdita di circa Euro 1,6 milioni sull'utile di pertinenza del Gruppo per il periodo compreso tra la data di acquisizione e il 31 dicembre 2024. Tale ammontare è stato calcolato utilizzando la situazione contabile della società acquisita alla data disponibile più prossima alla data di acquisizione del controllo ossia quella al 30 aprile 2024, rettificata per recepire eventuali differenze con i principi contabili adottati dal Gruppo (non si ritengono significative le eventuali differenze maturate tra il 24 aprile 2024 e il 30 aprile 2024). Se l'acquisizione fosse avvenuta in data 1° gennaio 2024, avrebbe contribuito a maggiori ricavi pari a circa Euro 319,6 milioni e ad un decremento pari a circa Euro 20,6 milioni dell'utile di pertinenza del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (escludendo i costi non ricorrenti riconosciuti al management di SKS365 a seguito del cambio di controllo, l'acquisizione avrebbe contribuito a un incremento di Euro 9,9 milioni dell'utile di pertinenza del Gruppo). I costi correlati all'acquisizione sono stati pari a circa Euro 10,1 milioni (di cui Euro 1,8 milioni sostenuti nel 2024).

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di una preliminare valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 534,2 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

(In migliaia di Euro)	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività immateriali	12.585	218.024	230.609
Attività materiali	11.139	-	11.139
Diritto d'uso	3.383	-	3.383
Attività finanziarie	931	-	931
Crediti commerciali	2.042	-	2.042
Attività per imposte anticipate	13.781	-	13.781
Altre attività	34.365	-	34.365
Disponibilità liquide ed equivalenti	29.816	-	29.816
Fondi per rischi e oneri	(1.039)	(5.519)	(6.558)
Trattamento di fine rapporto	(955)	-	(955)
Passività finanziarie	(3.687)	-	(3.687)
Debiti commerciali	(21.146)	-	(21.146)
Debiti per imposte correnti	(966)	-	(966)
Passività per imposte differite	-	(63.445)	(63.445)
Altre passività	(141.953)	-	(141.953)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**(61.704)**	**149.060**	**87.356**
Corrispettivo dell'acquisizione (B)	621.540	-	621.540
Avviamento (B) - (A)	**683.244**	**(149.060)**	**534.184**

Le rettifiche apportate ai valori contabili in sede di valutazione delle attività e passività acquisite al fair value sono principalmente relative a:

- "Attività immateriali" per Euro 218,0 milioni, di cui (i) Euro 30,7 milioni relativi al valore attribuito al marchio "**Planetwin365**" ed (ii) Euro 187,3 milioni relativi al valore attribuito alle reti "Agenzie Betting" e "Rete Online" (di seguito collettivamente anche "Customer relationship");
- "Fondi per rischi e oneri" per Euro 5,5 milioni relativi a un contenzioso tributario della branch austriaca;
- "Passività per imposte differite" per Euro 63,4 milioni, relativi all'effetto fiscale rilevato sulle rettifiche identificate.

Il flusso di cassa netto derivante dall'acquisizione è rappresentato nella tabella sotto riportata:

(In migliaia di Euro)	
Corrispettivo pagato al 31 dicembre 2024	(621.540)
Disponibilità liquide alla data di acquisizione	29.816
Flusso di cassa netto al 31 dicembre 2024 derivante dall'acquisizione	**(591.724)**

7.3 Acquisizione di Dea Bendata S.r.l.

In data 15 maggio 2024, Big Easy S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Dea Bendata S.r.l., società che opera nel settore Gaming Franchise. Il corrispettivo dell'acquisizione è stato determinato in Euro 1,2 milioni più price adjustment. Di tale importo, Euro 0,7 milioni sono stati pagati alla data di perfezionamento dell'acquisizione, mentre Euro 0,5 milioni, in quanto componenti di prezzo differito, saranno corrisposti al verificarsi di determinate condizioni contrattuali entro 12 mesi dalla data di acquisizione. Al 31 dicembre 2024 il debito residuo da corrispondere è pari a Euro 0,2 milioni.

La suddetta acquisizione non ha avuto impatti significativi sui ricavi e sul risultato netto di pertinenza del Gruppo per il periodo compreso tra la data di acquisizione e il 31 dicembre 2024. Tale ammontare è stato calcolato utilizzando la situazione contabile della società acquisita alla data disponibile più prossima alla data di acquisizione del controllo ossia quella al 30 aprile 2024, rettificata per recepire eventuali differenze con le politiche contabili adottate dal Gruppo (non si ritengono significative le eventuali differenze maturate tra il 30 aprile 2024 e il 15 maggio 2024).

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 1,0 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

(In migliaia di Euro)	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività materiali	32	-	32
Attività finanziarie	2	-	2
Crediti commerciali	5	-	5
Altre attività	4	-	4
Disponibilità liquide ed equivalenti	325	-	325
Trattamento di fine rapporto	(57)	-	(57)
Debiti commerciali	(47)	-	(47)
Debiti per imposte correnti	(32)	-	(32)
Altre passività	(16)	-	(16)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**216**	**-**	**216**
Corrispettivo dell'acquisizione (B)	1.226	-	1.226
Avviamento (B) - (A)	**1.010**	-	**1.010**

Alla data di predisposizione del presente documento le attività per la determinazione del fair value delle attività acquisite e delle passività assunte, così come del valore residuo allocato ad avviamento, sono ancora in corso e, conformemente a quanto indicato dall'IFRS 3 in termini di informativa, la società potrà completare il processo di valutazione entro i dodici mesi successivi alla data di efficacia dell'acquisizione. Gli importi provvisori delle attività e delle passività acquisite potranno essere rettificati con effetto retroattivo per tenere conto del loro fair value alla data di acquisizione, con conseguente rideterminazione del valore dell'avviamento.

Il flusso di cassa netto derivante dall'acquisizione è rappresentato nella tabella sotto riportata:

(In migliaia di Euro)	
Corrispettivo pagato al 31 dicembre 2024	(976)
Disponibilità liquide alla data di acquisizione	325
Flusso di cassa netto al 31 dicembre 2024 derivante dall'acquisizione	**(651)**

7.4 Acquisizione di Totosì S.r.l. (già Macao Phygital S.r.l.)

In data 31 maggio 2024, GBO S.p.A. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Macao Phygital S.r.l., concessionario che svolge attività di raccolta del gioco online. Il corrispettivo dell'acquisizione è stato determinato in Euro 0,3 milioni più price adjustment. L'importo di Euro 0,3 milioni è stato pagato alla data di acquisizione. La società è stata poi rinominata Totosì S.r.l.

La suddetta acquisizione ha determinato un incremento dei ricavi pari a circa Euro 1,7 milioni, mentre non ha avuto impatti significativi sul risultato netto di pertinenza del Gruppo per il periodo compreso tra la data di acquisizione e il 31 dicembre 2024. Tale ammontare è stato calcolato utilizzando la situazione contabile della società acquisita alla data di acquisizione del controllo ossia quella al 31 maggio 2024, rettificata per recepire eventuali differenze con le politiche contabili adottate dal Gruppo.

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 0,6 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

(In migliaia di Euro)	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività materiali	162	-	162
Attività commerciali	161	-	161
Altre attività	266	-	266
Attività per imposte anticipate	8	-	8
Disponibilità liquide ed equivalenti	449	-	449
Trattamento di fine rapporto	(8)	-	(8)
Debiti commerciali	(1.051)	-	(1.051)
Altre passività	(379)	-	(379)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**(392)**	-	**(392)**
Corrispettivo dell'acquisizione (B)	250	**-**	250
Avviamento (B) - (A)	**642**	-	**642**

Alla data di predisposizione del presente documento le attività per la determinazione del fair value delle attività acquisite e delle passività assunte, così come del valore residuo allocato ad avviamento, sono ancora in corso e, conformemente a quanto indicato dall'IFRS 3 in termini di informativa, la società potrà completare il processo di valutazione entro i dodici mesi successivi alla data di efficacia dell'acquisizione. Gli importi provvisori delle attività e delle passività acquisite potranno essere rettificati con effetto retroattivo per tenere conto del loro fair value alla data di acquisizione, con conseguente rideterminazione del valore dell'avviamento.

Il flusso di cassa netto derivante dall'acquisizione è rappresentato nella tabella sotto riportata:

(In migliaia di Euro)	
Corrispettivo pagato al 31 dicembre 2024	(250)
Disponibilità liquide alla data di acquisizione	449
Flusso di cassa netto al 31 dicembre 2024 derivante dall'acquisizione	**199**

7.5 Acquisizione di Il Galletto Fortunato S.r.l.

In data 6 giugno 2024, Big Easy S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Il Galletto Fortunato S.r.l., società che opera nel settore della raccolta Bingo e di raccolta delle giocate tramite apparecchi da divertimento e intrattenimento all'interno delle sale. Il controvalore dell'acquisizione pari ad Euro 1,7 milioni, è stato definito come somma algebrica di un prezzo base e dell'indebitamento finanziario netto determinato sulla base delle previsioni contrattuali. Il corrispettivo potrà essere adeguato in base alla situazione finanziaria netta effettiva della società alla data di perfezionamento dell'acquisizione. Di tale importo, Euro 1,2 milioni sono stati pagati al momento del perfezionamento dell'acquisizione, mentre Euro 0,5 milioni, in quanto componenti di prezzo differito, saranno corrisposti al verificarsi di determinate condizioni contrattuali entro 12 mesi dalla data di acquisizione. Al 31 dicembre 2024 il debito residuo da corrispondere è pari a Euro 0,2 milioni.

La suddetta acquisizione non ha avuto impatti significativi sui ricavi e sul risultato netto di pertinenza del Gruppo per il periodo compreso tra la data di acquisizione e il 31 dicembre 2024. Tale ammontare è stato calcolato utilizzando la situazione contabile della società acquisita alla data disponibile più prossima alla data di acquisizione del controllo ossia quella al 31 maggio 2024, rettificata per recepire eventuali differenze con le politiche contabili adottate dal Gruppo (non si ritengono significative le eventuali differenze maturate tra il 31 maggio 2024 e il 6 giugno 2024).

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 1,5 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

(In migliaia di Euro)	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività materiali	67	-	67
Attività finanziarie	40	-	40
Diritto d'uso	475	-	475
Crediti per imposte correnti	58	-	58
Altre attività	96	-	96
Disponibilità liquide ed equivalenti	192	-	192
Debiti commerciali	(181)	-	(181)
Altre passività	(76)	-	(76)
Passività finanziarie	(475)	-	(475)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**196**	**-**	**196**
Corrispettivo dell'acquisizione (B)	1.686	-	1.686
Avviamento (B) - (A)	**1.490**	**-**	**1.490**

Alla data di predisposizione del presente documento le attività per la determinazione del fair value delle attività acquisite e delle passività assunte, così come del valore residuo allocato ad avviamento, sono ancora in corso e, conformemente a quanto indicato dall'IFRS 3 in termini di informativa, la società potrà completare il processo di valutazione entro i dodici mesi successivi alla data di efficacia dell'acquisizione. Gli importi provvisori delle attività e delle passività acquisite potranno essere rettificati con effetto retroattivo per tenere conto del loro fair value alla data di acquisizione, con conseguente rideterminazione del valore dell'avviamento.

Il flusso di cassa netto derivante dall'acquisizione è rappresentato nella tabella sotto riportata:

(In migliaia di Euro)	
Corrispettivo pagato al 31 dicembre 2024	(1.486)
Disponibilità liquide alla data di acquisizione	192
Flusso di cassa netto al 31 dicembre 2024 derivante dall'acquisizione	**(1.294)**

7.6 Acquisizione di Rete Gioco Italia S.r.l.

In data 23 luglio 2024, Lottomatica Videolot Rete S.p.A. ha finalizzato l'acquisizione del 60% del capitale sociale di Rete Gioco Italia S.r.l., società che svolge attività di raccolta e riversamento delle giocate esercitata tramite apparecchi di intrattenimento e divertimento. Il controvalore dell'acquisizione pari ad Euro 14,9 milioni più price adjustment. Di tale importo, Euro 8,7 milioni sono stati corrisposti alla data di sottoscrizione, Euro 3,8 milioni da corrispondere entro dodici mesi, Euro 0,6 milioni da corrispondere entro ventiquattro mesi, Euro 0,6 milioni da corrispondere entro trentasei mesi, Euro 0,6 milioni da corrispondere entro quarantotto mesi ed Euro 0,5 milioni da corrispondere entro sessanta mesi dalla data di acquisizione.

La suddetta acquisizione ha determinato un incremento dei ricavi pari a circa Euro 2,4 milioni, mentre non ha avuto impatti significativi sul risultato netto di pertinenza del Gruppo per il periodo compreso tra la data di acquisizione e il 31 dicembre 2024. Tale ammontare è stato calcolato utilizzando la situazione contabile della società acquisita alla data disponibile più prossima alla data di acquisizione del controllo ossia quella al 31 luglio 2024, rettificata per recepire eventuali differenze con le politiche contabili adottate dal Gruppo. Se l'acquisizione fosse avvenuta in data 1° gennaio 2024, avrebbe contribuito a maggiori ricavi pari a circa Euro 7,8 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 11,9 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

(In migliaia di Euro)	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività materiali	1.410	-	1.410
Diritto d'uso	838	-	838
Crediti commerciali	294	-	294
Attività per imposte anticipate	952	-	952
Altre attività	1.085	-	1.085
Disponibilità liquide ed equivalenti	7.048	-	7.048
Trattamento di fine rapporto	(825)	-	(825)
Passività finanziarie	(953)	-	(953)
Debiti commerciali	(235)	-	(235)
Debiti per imposte correnti	(781)	-	(781)
Altre passività	(4.866)	-	(4.866)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**3967**	**-**	**3967**
Quota attribuibile alle interessenze di minoranza (B)	1.587	-	1.587
Corrispettivo dell'acquisizione (C)	14.268	-	14.268
Avviamento (C) - (A) + (B)	**11.888**	**-**	**11.888**

Alla data di predisposizione del presente documento le attività per la determinazione del fair value delle attività acquisite e delle passività assunte, così come del valore residuo allocato ad avviamento, sono ancora in corso e, conformemente a quanto indicato dall'IFRS 3 in termini di informativa, la società potrà completare il processo di valutazione entro i dodici mesi successivi alla data di efficacia dell'acquisizione. Gli importi provvisori delle attività e delle passività acquisite potranno essere rettificati con effetto retroattivo per tenere conto del loro fair value alla data di acquisizione, con conseguente rideterminazione del valore dell'avviamento.

Il flusso di cassa netto derivante dall'acquisizione è rappresentato nella tabella sotto riportata:

(In migliaia di Euro)	
Corrispettivo pagato al 31 dicembre 2024	(8.685)
Disponibilità liquide alla data di acquisizione	7.048
Flusso di cassa netto al 31 dicembre 2024 derivante dall'acquisizione	**(1.637)**

7.7 Acquisizione di Bakoo S.p.A.

In data 24 luglio 2024, Marim S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Bakoo S.p.A., società che opera nello sviluppo e realizzazione di software di gioco distribuiti sul mercato AWP, VLT ed online. Il controvalore dell'acquisizione pari ad Euro 4,4 milioni, è stato definito come somma algebrica di un prezzo base e dell'indebitamento finanziario netto determinato sulla base delle previsioni contrattuali. Di tale importo, (i) Euro 0,8 milioni sono stati corrisposti alla data di sottoscrizione, (ii) Euro 1,1 milioni da corrispondere in sessanta rate mensili e (iii) la restante parte attraverso l'assegnazione al venditore di quote di nuova emissione di Marim S.r.l., a seguito dell'aumento di capitale avvenuto contestualmente al perfezionamento dell'acquisizione, per un importo pari a Euro 2,5 milioni (incluso sovrapprezzo).

La suddetta acquisizione non ha avuto impatti significativi sui ricavi e sul risultato netto di pertinenza del Gruppo per il periodo compreso tra la data di acquisizione e il 31 dicembre 2024. Tale ammontare è stato calcolato utilizzando la situazione contabile della società acquisita alla data disponibile più prossima alla data di acquisizione del controllo ossia quella al 31 luglio 2024, rettificata per recepire eventuali differenze con le politiche contabili adottate dal Gruppo.

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 4,7 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

(In migliaia di Euro)	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività immateriali	414	-	414
Attività materiali	22	-	22
Diritto d'uso	187	-	187
Attività finanziarie	3	-	3
Crediti commerciali	66	-	66
Rimanenze	260	-	260
Crediti di imposte correnti	1	-	1
Altre attività	38	-	38
Disponibilità liquide ed equivalenti	2	-	2
Trattamento di fine rapporto	(154)	-	(154)
Passività finanziarie	(964)	-	(964)
Debiti commerciali	(167)	-	(167)
Altre passività	(210)	-	(210)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**(502)**	-	**(502)**
Corrispettivo dell'acquisizione (B)	4.245	-	4.245
Avviamento (B) - (A)	**4.747**	-	**4.747**

Alla data di predisposizione del presente documento le attività per la determinazione del fair value delle attività acquisite e delle passività assunte, così come del valore residuo allocato ad avviamento, sono ancora in corso e, conformemente a quanto indicato dall'IFRS 3 in termini di informativa, la società potrà completare il processo di valutazione entro i dodici mesi successivi alla data di efficacia dell'acquisizione. Gli importi provvisori delle attività e delle passività acquisite potranno essere rettificati con effetto retroattivo per tenere conto del loro fair value alla data di acquisizione, con conseguente rideterminazione del valore dell'avviamento.

Il flusso di cassa netto derivante dall'acquisizione è rappresentato nella tabella sotto riportata:

(In migliaia di Euro)	
Corrispettivo pagato al 31 dicembre 2024	(851)
Disponibilità liquide alla data di acquisizione	2
Flusso di cassa netto al 31 dicembre 2024 derivante dall'acquisizione	**(849)**

7.8 Purchase Price Allocation di Ricreativo B S.p.A.

Nel settembre 2023, GGM S.p.A. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Ricreativo B S.p.A.. Come consentito dall'IFRS 3 nel corso dei dodici mesi successivi all'operazione e a completamento del processo di valutazione, gli importi provvisori delle attività e delle passività acquisite sono stati rettificati con effetto retroattivo per tenere conto del loro fair value alla data di acquisizione, con conseguente rideterminazione del valore dell'avviamento.

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 32,6 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

(In migliaia di Euro)	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività immateriali	532	15.514	16.046
Attività materiali	4.604	-	4.604
Attività finanziarie	1.837	-	1.837
Diritto d'uso	7.573	-	7.573
Crediti commerciali	396	-	396
Altre attività	2.387	-	2.387
Rimanenze	235	-	235
Disponibilità liquide ed equivalenti	6.620	-	6.620
Fondi per rischi e oneri	(65)		(65)
Trattamento di fine rapporto	(1.902)	-	(1.902)
Debiti commerciali	(2.117)	-	(2.117)
Passività per imposte differite	47	(4.375)	(4.328)
Debiti per imposte correnti	(168)		(168)
Altre passività	(7.793)	-	(7.793)
Passività finanziarie	(13.190)	-	(13.190)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**(1.004)**	**11.139**	**10.135**
Corrispettivo dell'acquisizione (B)	42.723	-	42.723
Avviamento (B) - (A)	**43.727**	**(11.139)**	**32.588**

Le rettifiche apportate ai valori contabili in sede di valutazione delle attività e passività acquisite al fair value sono principalmente relative a:

- "Attività immateriali" per Euro 15,5 milioni, di cui (i) Euro 3,5 milioni relativi al valore attribuito al marchio "Ricreativo B" ed (ii) Euro 12,0 milioni relativi al valore attribuito alla customer relationship;
- "Passività per imposte differite" per Euro 4,4 milioni, relativi all'effetto fiscale rilevato sulle rettifiche identificate.

In ossequio a quanto su esposto sono stati apportati i seguenti adeguamenti agli importi iscritti nella situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2023:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023 pubblicato	Effetto Purchase price allocation	31 dicembre 2023 rideterminato
Attività immateriali	561.321	15.014	576.335
Avviamento	1.481.917	(11.139)	1.470.778
Passività per imposte differite	101.147	4.235	105.382
Risultati portati a nuovo	16.989	(360)	16.629

In ossequio a quanto su esposto sono stati apportati i seguenti adeguamenti agli importi iscritti nel conto economico al 31 dicembre 2023:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2023 pubblicato	Effetto Purchase price allocation	31 dicembre 2023 rideterminato
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	(194.177)	(501)	(194.678)
Imposte sul reddito del periodo	(63.418)	141	(63.277)

7.9 Acquisizione di Sea S.r.l.

In data 15 ottobre 2024, Big Easy S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Sea S.r.l., società che opera nella gestione di sale bingo nonché di apparecchi AWP e VLT. Il controvalore dell'acquisizione pari ad Euro 6,2 milioni, è stato definito come somma algebrica di un prezzo base e dell'indebitamento finanziario netto determinato sulla base delle previsioni contrattuali. Di tale importo, (i) Euro 4,0 milioni sono stati corrisposti alla data di sottoscrizione, (ii) Euro 1,0 milione da corrispondere entro sei mesi, Euro 0,4 milioni da corrispondere entro ventiquattro mesi, Euro 0,3 milioni da corrispondere entro quarantotto mesi e Euro 0,3 milioni da corrispondere entro sessanta mesi dalla data di acquisizione.

La suddetta acquisizione ha determinato un incremento dei ricavi pari a circa Euro 0,3 milioni, mentre non ha avuto impatti significativi sul risultato netto di pertinenza del Gruppo per il periodo compreso tra la data di acquisizione e il 31 dicembre 2024. Tale ammontare è stato calcolato utilizzando la situazione contabile della società acquisita alla data disponibile più prossima alla data di acquisizione del controllo ossia quella al 31 ottobre 2024, rettificata per recepire eventuali differenze con le politiche contabili adottate dal Gruppo. Se l'acquisizione fosse avvenuta in data 1° gennaio 2024, avrebbe contribuito a maggiori ricavi pari a circa Euro 3,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 6,3 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

(In migliaia di Euro)	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività immateriali	21	-	21
Attività materiali	437	-	437
Diritto d'uso	494	-	494
Attività finanziarie	247	-	247
Rimanenze	42	-	42
Altre attività	61	-	61
Disponibilità liquide ed equivalenti	613	-	613
Trattamento di fine rapporto	(70)	-	(70)
Passività finanziarie	(821)	-	(821)
Debiti commerciali	(287)	-	(287)
Debiti per imposte correnti	(99)		(99)
Altre passività	(798)	-	(798)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**(160)**	**-**	**(160)**
Corrispettivo dell'acquisizione (B)	6.178	-	6.178
Avviamento (B) - (A)	**6.338**	**-**	**6.338**

Alla data di predisposizione del presente documento le attività per la determinazione del fair value delle attività acquisite e delle passività assunte, così come del valore residuo allocato ad avviamento, sono ancora in corso e, conformemente a quanto indicato dall'IFRS 3 in termini di informativa, la società potrà completare il processo di valutazione entro i dodici mesi successivi alla data di efficacia dell'acquisizione. Gli importi provvisori delle attività e delle passività acquisite potranno essere rettificati con effetto retroattivo per tenere conto del loro fair value alla data di acquisizione, con conseguente rideterminazione del valore dell'avviamento.

Il flusso di cassa netto derivante dall'acquisizione è rappresentato nella tabella sotto riportata:

(In migliaia di Euro)	
Corrispettivo pagato al 31 dicembre 2024	(4.000)
Disponibilità liquide alla data di acquisizione	613
Flusso di cassa netto al 31 dicembre 2024 derivante dall'acquisizione	**(3.387)**

7.10 Acquisizione di IMA S.r.l.

In data 17 dicembre 2024, Marim S.r.l. ha finalizzato l'accordo per l'acquisizione del restante 51% del capitale sociale di IMA S.r.l. per Euro 0,2 milioni, interamente pagati alla data di acquisizione. A seguito di tale operazione Marim S.r.l. controlla il 100% del capitale sociale di IMA S.r.l.

La suddetta acquisizione non ha avuto impatti sui ricavi e sul risultato netto di pertinenza del Gruppo per il periodo compreso tra la data di acquisizione e il 31 dicembre 2024. Tale ammontare è stato calcolato utilizzando la situazione contabile della società acquisita alla data disponibile più prossima alla

data di acquisizione del controllo ossia quella al 31 dicembre 2024, rettificata per recepire eventuali differenze con le politiche contabili adottate dal Gruppo.

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 0,1 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

(In migliaia di Euro)	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività materiali	1	-	1
Altre attività	79	-	79
Disponibilità liquide ed equivalenti	340	-	340
Trattamento di fine rapporto	(32)	-	(32)
Debiti commerciali	(90)	-	(90)
Altre passività	(34)	-	(34)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**264**	**-**	**264**
Corrispettivo dell'acquisizione (B)	192	-	192
Fair value dell'interessenza posseduta in IMA S.r.l. (C)	184	-	184
Avviamento (B) + (C) - (A)	**112**	-	**112**

Alla data di predisposizione del presente documento le attività per la determinazione del fair value delle attività acquisite e delle passività assunte, così come del valore residuo allocato ad avviamento, sono ancora in corso e, conformemente a quanto indicato dall'IFRS 3 in termini di informativa, la società potrà completare il processo di valutazione entro i dodici mesi successivi alla data di efficacia dell'acquisizione. Gli importi provvisori delle attività e delle passività acquisite potranno essere rettificati con effetto retroattivo per tenere conto del loro fair value alla data di acquisizione, con conseguente rideterminazione del valore dell'avviamento.

Il flusso di cassa netto derivante dall'acquisizione è rappresentato nella tabella sotto riportata:

(In migliaia di Euro)	
Corrispettivo pagato al 31 dicembre 2024	(192)
Disponibilità liquide alla data di acquisizione	340
Flusso di cassa netto al 31 dicembre 2024 derivante dall'acquisizione	**148**

Il fair value dell'interessenza posseduta dal Gruppo in Ima S.r.l., pari al 49%, risultava pari a Euro 0,2 milioni e ha determinato una perdita di Euro 0,1 milioni. Tale importo è stato incluso nella voce di conto economico "Proventi/(oneri) da valutazione di partecipazioni con il metodo del patrimonio netto".

7.11 Acquisizione di rami di azienda

Nell'ambito della strategia di distribution insourcing del settore operativo Gaming Franchise, le attività acquisite e le passività assunte attraverso le acquisizioni di rami d'azienda nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 sono sintetizzate di seguito:

(In migliaia di Euro)	Fair Value alla data di acquisizione
Attività immateriali	13
Attività materiali*	3.243
Altre attività	14
Disponibilità liquide ed equivalenti	1.647
Trattamento di fine rapporto	(683)
Passività finanziarie	(1.768)
Debiti commerciali	(604)
Debiti per imposte correnti	(24)
Altre passività	(3.871)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	**(2.033)**
Corrispettivi delle acquisizioni (B)	15.733
Avviamento (B) - (A)	**17.766**

* Relativi a 2.605 apparecchi AWP.

La differenza tra il prezzo di acquisto e il fair value delle attività nette acquisite è stata rilevata come avviamento allocato al settore operativo Gaming Franchise. Il flusso finanziario derivante dal corrispettivo pagato per l'acquisto dei suddetti rami d'azienda al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 7,2 milioni.

8. Note al Conto economico complessivo consolidato

8.1 Ricavi

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Online	780.230	520.787
Sports Franchise	460.755	368.217
Gaming Franchise	763.740	743.484
Di cui:		
AWP	279.839	278.241
VLT	436.244	438.267
Retail and Street Operations	47.657	26.976
Totale	**2.004.725**	**1.632.488**

L'incremento dei Ricavi per Euro 372,2 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 rispetto al precedente esercizio è riconducibile a:

- l'incremento dei ricavi nel settore operativo "Online" di Euro 259,4 milioni principalmente per effetto del contributo dell'Acquisizione di SKS365 per Euro 141,7 milioni oltre alla crescita complessiva del mercato nonché della crescita della quota di mercato in tutti i segmenti e marchi del Gruppo;
- l'incremento dei ricavi nel settore operativo "Sports Franchise" di Euro 92,5 milioni è riconducibile principalmente al contributo dell'Acquisizione di SKS365 per Euro 70,9 milioni;
- l'incremento dei ricavi nel settore operativo "Gaming Franchise" di Euro 20,3 milioni principalmente per effetto del contributo di Ricreativo B, acquisita a settembre 2023.

8.2 Altri ricavi e proventi

La voce "Altri ricavi e proventi" è pari a Euro 15,0 milioni (di cui Euro 0,5 milioni relativi a SKS365) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 18,5 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023) e includono prevalentemente: (i) ricavi relativi alla fornitura di servizi e rifatturazioni agli esercenti dei punti vendita della rete Gaming Franchise e Sports Franchise; (ii) ricavi dalla rivendita di materiali di consumo e fornitura di servizi presso le sale; (iii) ricavi derivanti dal ribaltamento nei confronti della filiera dei costi sostenuti per l'acquisto dei NOE (Nulla Osta di Esercizio) e NOD (Nulla Osta di Distribuzione) degli apparecchi AWP; e (iv) ricavi per indennizzi, risarcimenti e altre operazioni attive.

8.3 Costi per servizi

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Servizi da gestori ed esercenti per la raccolta	(828.381)	(681.284)
Canone su licenze piattaforme di gioco	(116.691)	(88.065)
Canone di concessione	(58.445)	(51.447)
Spese bancarie e assicurazioni	(48.974)	(34.237)
Spese di marketing	(31.976)	(16.072)
Utenze, spese postali e logistiche, servizi di vigilanza	(24.617)	(20.047)
Consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie	(18.681)	(14.741)
Servizi di assistenza tecnica e gestione rete	(18.058)	(16.403)
Noleggi, leasing e altre locazioni	(13.687)	(7.351)
Trasmissione dati	(8.923)	(8.566)
Canoni abbonamento Pay-TV	(6.556)	(5.454)
Compensi e rimborsi spese Organi sociali	(4.464)	(3.049)
Altri	(34.272)	(26.043)
Totale	**(1.213.725)**	**(972.759)**

La voce "Costi per servizi" è pari a Euro 1.213,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (di cui Euro 158,4 milioni relativi a SKS365), con un incremento di Euro 241,0 milioni rispetto a Euro 972,8 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

I "Servizi da gestori ed esercenti per la raccolta" sono principalmente influenzati:

- dallo schema di remunerazione della filiera (legato ad una percentuale della raccolta e/o a meccanismi di revenue sharing), che consente di rendere questa voce di costo sostanzialmente variabile, allineandone quindi l'evoluzione a quella dei ricavi; e
- per quanto riguarda le AWP, dalla natura pass through dei relativi contratti (laddove le macchine siano di proprietà di terzi) la quale assicura che ad una riduzione dei ricavi (legata all'interruzione della raccolta in funzione dell'emergenza sanitaria), sia associato un decremento dei costi di distribuzione.

In generale, le altre voci di costo risentono della natura variabile delle stesse (in quanto legate anch'esse all'andamento della raccolta o a meccanismi di revenue sharing – si pensi per esempio alla voce "canone su licenze piattaforme di gioco").

Oltre alle considerazioni generali riportate in precedenza, si ricorda quanto segue con riferimento alle altre voci di costo diverse da "Servizi da gestori ed esercenti per la raccolta":

- La voce "Noleggi, leasing e altre locazioni", in linea con le esenzioni previste dall'IFRS16, accoglie i canoni riferiti ai contratti di leasing di durata inferiore a 12 mesi, inclusi quelli la cui durata residua alla data di adozione è inferiore a 12 mesi, ed ai contratti relativi ai cosiddetti "low value assets".
- L'incremento della voce "Spese di Marketing" per Euro 15,9 milioni (di cui Euro 3,9 milioni

relativi a SKS365) è riconducibile principalmente a costi per eventi presso le sale e ad altre campagne di marketing.

- La voce "Spese bancarie e assicurazioni" si riferisce principalmente ai costi sostenuti per gli strumenti di moneta elettronica forniti ai giocatori per ricaricare i loro conti di gioco. L'incremento è da attribuire a SKS365 per Euro 5,1 milioni e alle maggiori commissioni su incassi a mezzo carte di credito a seguito dell'aumento dei volumi delle transazioni registrate;
- L'incremento della voce "Altri" è imputabile principalmente a costi per i provider di scommesse live e costi per servizi digitali e di antiriciclaggio oltre che al contributo dell'Acquisizione di SKS365. Per la restante parte la voce comprende costi ricorrenti relativi al personale dipendente quali buoni pasto e spese per rimborsi viaggio, costi per servizi interinali e altre operazioni passive.

8.4 Costo per il personale

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Salari e stipendi	(99.881)	(70.850)
Oneri sociali	(26.080)	(21.131)
Altri costi del personale	(9.542)	(6.397)
Totale	**(135.503)**	**(98.378)**

I costi per il personale ammontano a Euro 135,5 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (di cui Euro 18,4 milioni relativi a SKS365), con un incremento di Euro 37,1 milioni rispetto a Euro 98,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

Si segnala che le voci "Salari e stipendi", "Oneri sociali" e "Altri costi del personale" sono riportate al netto dei costi del personale capitalizzati connessi allo sviluppo di software interni, pari a Euro 16,0 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 12,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023).

La voce include anche l'onere di competenza relativo al piano di incentivazione del management di medio-lungo periodo di Euro 1,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

La tabella seguente mostra il numero dei dipendenti del Gruppo, ripartito per categorie:

	Valore al 31 dicembre 2024	Media 2024	Valore al 31 dicembre 2023	Media 2023
Dirigenti	59	56	50	48
Quadri	229	203	194	176
Impiegati	1.571	1.562	1.417	1.304
Operai	393	322	262	199
Dipendenti esteri	415	421	-	-
Totale	**2.667**	**2.564**	**1.923**	**1.727**

La tabella seguente mostra il numero dei dipendenti del Gruppo, ripartito per società:

	Numero dipendenti al 31 dicembre	
Società del Gruppo	**2024**	**2023**
Lottomatica Group	205	7
Gamenet	159	157
Lottomatica*	-	188
GBO Italy	579	564
Gnetwork	80	39
Billions	56	60
Agesoft	12	11
Jolly Group	156	148
New Matic**	-	18
Lottomatica Videolot Rete	120	124
Big Easy	109	97
Lottomatica UK	-	1
Slottery****	-	76
GNet	-	1
Giocaonline	28	23
Lottomatica Digital Solutions	15	12
Ares	10	9
Marim	22	22
Ima	1	-
AB Games***	-	18
Betflag	105	84
Ricreativo B	210	208
Dea Bendata	5	-
Macao	2	-
Planet Entertainment	2	-
PWO – Serbia Branch	385	-
PWO – Austria Branch	1	-
PWO – Italia Branch	92	-
PWO Malta	29	-
Bakoo	13	-
Rete Gioco Italia	73	-
SEA	42	-
Big Easy Bingo (già Andrea Battistini)	156	25
Bingo Service***	-	16
Iris***	-	15
Totale	**2.667**	**1.923**

* Fusa in Lottomatica Group.
** Fusa in Jolly Group.
*** Fusa in Big Easy Bingo.
**** Fusa in Big Easy.

Piano di incentivazione a lungo termine – Piano di Stock Option 2023-2026

In data 15 marzo 2023, l'assemblea degli azionisti della Società ha approvato, con efficacia subordinata alla data di avvio delle negoziazioni, il Piano di Stock Option 2023-2026 (il "**Piano**"), che prevede l'assegnazione, su base annuale, di diritti di opzione triennali, attribuendo la possibilità ad alcuni membri del management, individuati di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione della Società, di sottoscrivere le azioni ordinarie di Lottomatica Group.

Il Piano ha i seguenti obiettivi: (i) allineare gli interessi del beneficiario del Piano con quelli degli azionisti e investitori del Gruppo e con quelli del piano strategico del Gruppo nel suo complesso; e (ii) incentivare la fidelizzazione a lungo termine dei membri del management che beneficiano del Piano.

Il 15 giugno 2023, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'implementazione del regolamento attuativo del piano.

Il Piano prevede l'assegnazione ai beneficiari di diritti di opzione gratuiti, i quali attribuiscono il diritto a sottoscrivere le azioni della Società secondo un rapporto 1:1 (ovvero ogni opzione dà diritto a sottoscrivere un'azione) ad un determinato prezzo (le "**Opzioni**"), a condizione che i beneficiari siano ancora dipendenti o amministratori della Società o delle sue controllate al momento del loro esercizio. Le Opzioni potranno essere assegnate a partire dal 15 giugno 2023 fino al 31 dicembre 2025. Il Piano ha durata pluriennale ed è suddiviso in tre cicli, con un vesting period di tre anni (il "**Periodo di Vesting**") per le Opzioni assegnate nell'ambito di ciascun ciclo.

Le Opzioni assegnate a ciascun beneficiario potranno essere esercitate entro cinque anni dalla data di assegnazione. Delle azioni ottenute dall'esercizio delle Opzioni, il 20% di queste sarà soggetto a un periodo di c.d. lock-up di un anno dal termine del Periodo di Vesting e un altro 20% a un periodo di lock-up di due anni dal termine del Periodo di Vesting.

Il Consiglio di Amministrazione, previo parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, determina il numero complessivo di Opzioni che potranno essere assegnate ai beneficiari in ogni ciclo e può imporre al beneficiario dei requisiti di performance affinché le Opzioni possano maturare. Il periodo di misurazione di tali performance sarà solitamente di tre anni.

La tabella seguente mostra la movimentazione del Piano negli esercizi indicati:

Numero di opzioni	2024	2023
Al 1 gennaio	2.000.000	-
Assegnate durante l'esercizio	3.635.300	2.000.000
Annullate durante l'esercizio	(78.000)	-
Esercitate durante l'esercizio	-	-
Al 31 Dicembre	**5.557.300**	**2.000.000**
Di cui maturate e esercitabili	-	-

La tabella seguente mostra i dettagli delle Opzioni assegnate:

		Numero di opzioni	
Data assegnazione	*Data scadenza*	2024	2023
15-giu-23	15-giu-28	1.950.000	2.000.000
14-giu-24	14-giu-29	3.607.300	-
		5.557.300	**2.000.000**
Media ponderata della residua vita contrattuale delle opzioni in circolazione alla fine dell'esercizio		4,10	4,46

8.5 Altri costi e oneri operativi

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	2024	2023
Acquisti di merci e altri acquisti	(12.659)	(8.994)
Imposte e tasse varie	(5.550)	(3.903)
Spese di rappresentanza	(4.046)	(4.915)
Penali, sanzioni e perdite su crediti	(1.232)	(2.302)
Altri costi ed oneri operativi	(15.990)	(20.838)
Totale	**(39.477)**	**(40.952)**

L'incremento della voce "Acquisti di merci e altri acquisti" è dovuto principalmente al contributo delle società acquisite nell'anno, ai maggiori oneri per l'acquisto di materiale di merchandising e per l'ammodernamento delle sale scommesse nonché ai maggiori costi sostenuti per la produzione di hardware di gioco.

L'incremento della voce "Imposte e tasse varie" è dovuto principalmente al contributo delle società acquisite.

Il decremento della voce "Altri costi ed oneri operativi" è riconducibile ai minori costi per acquisto partecipazioni e ai minori costi write-off rilevati rispetto all'esercizio precedente.

8.6 Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023***
Ammortamento di attività immateriali	(176.104)	(137.832)
Di cui ammortamento della purchase price allocation	*(73.079)*	*(71.241)*
Ammortamento di attività materiali	(47.146)	(39.256)
Ammortamento di investimenti immobiliari	(27)	(27)
Svalutazione di immobilizzazioni materiali e immateriali	(244)	(553)
Ammortamento Diritto d'uso	(20.832)	(17.010)
Totale	**(244.353)**	**(194.678)**

* I dati della tabella al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di valutazione della purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A. (si veda Nota 7.8 per maggiori dettagli).

Gli Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali ammontano a Euro 244,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (di cui Euro 29,6 milioni relativi a SKS365), con un incremento di Euro 49,7 milioni rispetto a Euro 194,7 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

Per ulteriori dettagli sulla movimentazione delle attività immateriali, materiali e dei diritti d'uso, si rimanda rispettivamente alle Note 9.1, 9.3 e 9.4.

8.7 Svalutazione crediti e attività finanziarie e altri accantonamenti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Svalutazione di attività finanziarie	-	(5.122)
(Accantonamento) / rilascio per svalutazione crediti	(243)	(2.853)
(Accantonamento) / rilascio Fondo per Rischi e oneri	(785)	1.977
Totale	**(1.028)**	**(5.998)**

Gli accantonamenti sono esposti al netto del relativo rilascio fondi. Si ricorda che nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è stata effettuata la svalutazione dell'associazione in partecipazioni denominata "Ancona Time", detenuta da Lottomatica Videolot Rete S.p.A. per Euro 3,3 milioni e delle obbligazioni convertibili emesse dalla collegata iPro Inc. per Euro 1,8 milioni.

Per maggiori dettagli circa la movimentazione del Fondo svalutazione crediti commerciali e dei Fondi per Rischi e oneri si rinvia rispettivamente alle Note 9.9 e 9.17.

8.8 Proventi e oneri finanziari (netti)

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Altri interessi attivi	9.038	28.139
Totale proventi finanziari	**9.038**	**28.139**
Interessi passivi Prestiti Obbligazionari Maggio 2024	(26.440)	-
Interessi passivi Prestito Obbligazionario Dicembre 2023	(20.317)	(944)
Interessi passivi Prestito Obbligazionario Giugno 2023	(54.461)	(45.344)
Interessi passivi Prestito Obbligazionario 2022	(14.124)	(34.125)
Interessi passivi Prestito Obbligazionario Aprile 2021	-	(15.962)
Interessi passivi Prestiti Obbligazionari Luglio 2020	-	(18.627)
Effetto costo ammortizzato su Prestiti Obbligazionari Maggio 2024	(990)	-
Effetto costo ammortizzato su Prestito Obbligazionario Dicembre 2023	(1.513)	(65)
Effetto costo ammortizzato su Prestito Obbligazionario Giugno 2023	(17.931)	(2.919)
Effetto costo ammortizzato su Prestito Obbligazionario 2022	(7.494)	(1.549)
Effetto costo ammortizzato su Prestito Obbligazionario Aprile 2021	-	(8.327)
Effetto costo ammortizzato su Prestiti Obbligazionari Luglio 2020	-	(4.240)
Oneri finanziari IRS	(22.700)	(3.919)
Commissioni per fideiussioni	(10.052)	(5.661)
Interessi e oneri su linea di credito revolving	(5.689)	(10.176)
Oneri finanziari IFRS16	(4.296)	(3.751)
Interessi e oneri su finanziamento da Gamma Bondco	-	(6.947)
Altri oneri finanziari	(29.393)	(57.731)
Totale oneri finanziari	**(215.400)**	**(220.287)**
Totale oneri finanziari netti	**(206.362)**	**(192.148)**

Gli "Oneri finanziari netti" pari a Euro 206,3 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (di cui Euro 4,8 milioni relativi a SKS365), includono proventi finanziari non ricorrenti per Euro 6,2 milioni (Euro 24,4 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023) e oneri finanziari non ricorrenti per Euro 58,6 milioni (Euro 73,1 milioni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023), di seguito dettagliati sulle voci interessate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

La voce "Altri interessi attivi" include principalmente gli interessi attivi maturati sui conti in escrow di Euro 6,2 milioni.

Le voci "Interessi passivi Prestito Obbligazionario Dicembre 2023" e "Oneri finanziari IRS" includono complessivi Euro 10,5 milioni relativi agli interessi maturati sul Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 (Euro 6,3 milioni) e agli oneri sui derivati di copertura stipulati (Euro 4,1 milioni) nel periodo precedente al perfezionamento dell'Acquisizione di SKS365, oltre a oneri sui derivati di copertura relativi ai Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024 (come di seguito definiti) per Euro 0,4 milioni.

Le voci "Effetto costo ammortizzato su Prestito Obbligazionario 2022" e "Effetto costo ammortizzato su Prestito Obbligazionario Giugno 2023" includono Euro 21,3 milioni relativi all'accelerazione del calcolo del costo ammortizzato sui Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024 (come di seguito definiti), che sono stati interamente spesati a seguito del relativo rimborso anticipato.

La voce “Altri oneri finanziari” include principalmente il make-whole derivante dai Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024 (come di seguito definiti) di Euro 26,4 milioni.

La voce include inoltre anche l’effetto del costo ammortizzato sulla parte differita del prezzo di acquisto della Betflag per Euro 0,7 milioni per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 2,8 milioni per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2023).

8.9 Proventi/(oneri) da valutazione di partecipazioni con il metodo del patrimonio netto

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Per l’esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Oneri da valutazione delle partecipazioni con il metodo del Patrimonio Netto - Thinkabout	-	(217)
Oneri da valutazione delle partecipazioni con il metodo del Patrimonio Netto - iPro	-	(6.383)
Proventi/(Oneri) da valutazione delle partecipazioni con il metodo del Patrimonio Netto - IMA	1.663	(2.365)
Totale	**1.663**	**(8.965)**

I proventi netti da partecipazione riferiti a IMA S.r.l. ammontano a Euro 1,7 milioni e sono principalmente relativi al dividendo distribuito dalla società stessa prima dell’acquisizione del controllo da parte di Marim S.r.l., avvenuto a dicembre 2024.

8.10 Imposte sul reddito dell’esercizio

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Per l’esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023***
Imposte correnti	(88.788)	(78.405)
Imposte differite Purchase price allocation	21.071	20.451
Imposte differite	(9.335)	(5.323)
Totale	**(77.052)**	**(63.277)**

* I dati della tabella al 31 dicembre 2023 sono stati rideterminati in seguito alla definizione del processo di valutazione della purchase price allocation di Ricreativo B S.p.A., (si veda Nota 7.8 per maggiori dettagli).

Il Gruppo, a decorrere dal 2022, ha esteso il consolidato fiscale all’attuale controllante italiana (Lottomatica Group S.p.A.). Tale società rappresenta la consolidante fiscale per il triennio 2022-2024.

Le imposte anticipate e differite accolgono principalmente:

- il rilascio delle imposte differite da purchase price allocation per Euro 21,1 milioni;
- il rilascio delle imposte differite su differenze temporanee per Euro 9,3 milioni.

Le “Imposte correnti”, le “Imposte differite su purchase price allocation” e le “Imposte differite” sono aumentate rispettivamente di Euro 10,4 milioni, Euro 0,6 milioni e Euro 4,0 milioni rispetto all’esercizio precedente principalmente per effetto dell’acquisizione di Ricreativo B S.p.A. e SKS Malta Holding Limited.

Nella tabella che segue viene rappresentata la riconciliazione del tasso teorico d’imposizione fiscale con l’effettiva incidenza sul risultato:

Riconciliazione Tax rate 2024

IRES	**Imponibile**	**Imposta**
Risultato prima delle imposte	180.891	
Rettifica di consolidamento (imponibile)	923.214	
Risultato prima delle imposte aggregato	1.104.105	
Onere fiscale teorico	**24%**	**264.985**
Variazioni in aumento	82.330	19.759
Variazioni in diminuzione	(916.111)	(219.867)
Altre variazioni	3.547	851
Effetto netto	**(830.234)**	**(199.256)**
Totale (A)		**65.729**
Rettifiche imposte correnti da anni precedenti (B)		471
IRAP corrente (C)		23.945
Effetto imposte differite (D)		(11.737)
Effetto imposte rettifiche di consolidamento (E)		(1.356)
Onere fiscale effettivo (A+B+C+D+E)		**77.052**

Riconciliazione Tax rate 2023

IRES	**Imponibile**	**Imposta**
Risultato prima delle imposte	137.139	
Rettifica di consolidamento (imponibile)	146.258	
Risultato prima delle imposte aggregato	283.397	
Onere fiscale teorico	**24%**	**68.015**
Variazioni in aumento	52.144	12.515
Variazioni in diminuzione	(79.678)	(19.123)
Altre variazioni	(1.950)	(468)
Effetto netto	**(29.484)**	**(7.076)**
Totale (A)		**60.939**
Rettifiche imposte correnti da anni precedenti (B)		-
IRAP corrente (C)		23.335
Effetto imposte differite (D)		(19.936)
Effetto imposte rettifiche di consolidamento (E)		(1.061)
Onere fiscale effettivo (A+B+C+D+E)		**63.277**

8.11 Utile per azione

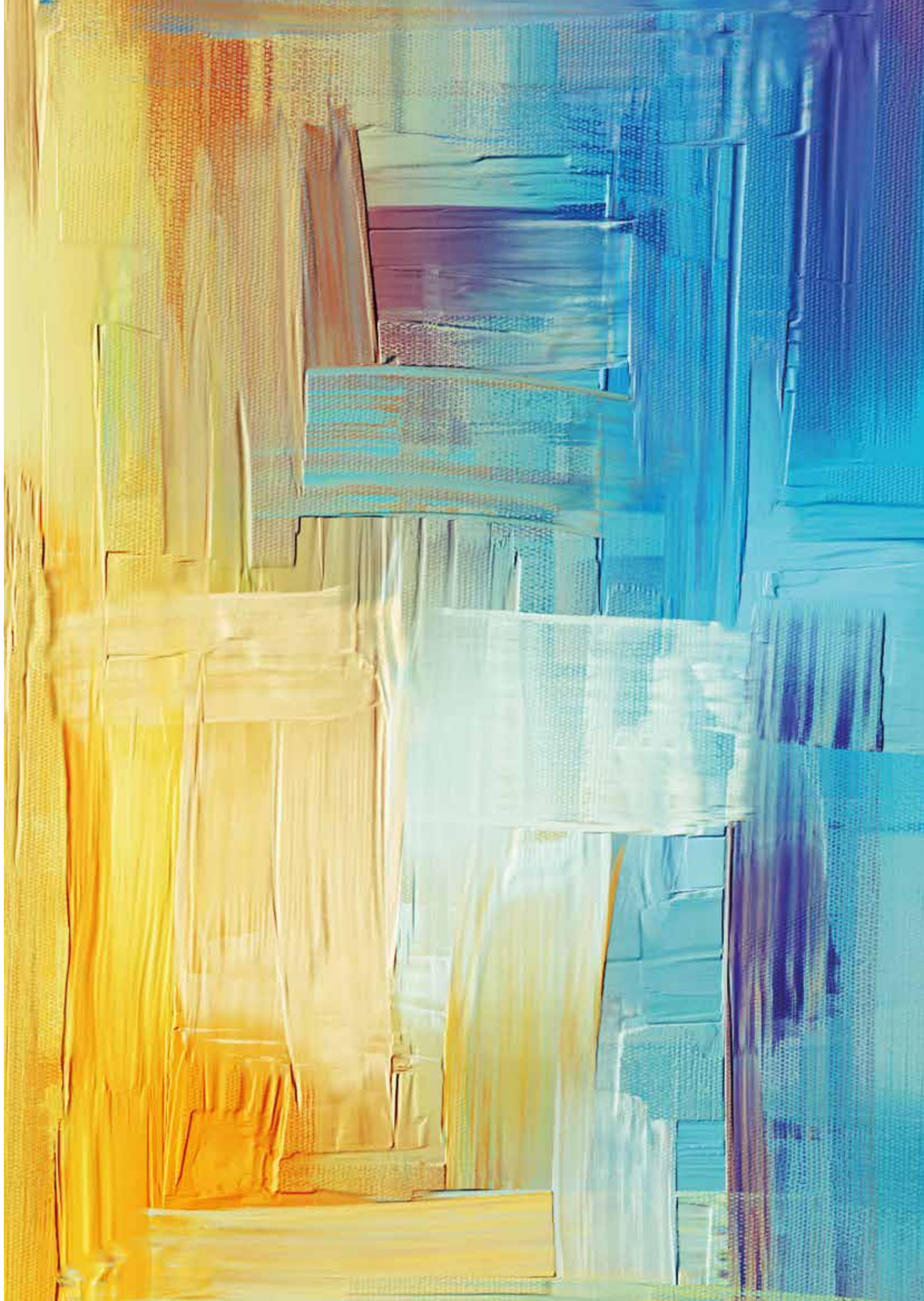
Nella tabella che segue viene riportato l'utile per azione, calcolato come rapporto tra il risultato dell'esercizio e la media ponderata di azioni ordinarie in circolazione nel periodo.

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2024	**2023**
Utile/(Perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo (in migliaia di Euro)	98.597	67.943
Media ponderata di azioni ordinarie in circolazione - base	251.630.412	234.373.124
Utile base per azione e diluito (in Euro)	**0,39**	**0,29**

Sia l'Utile base sia quello diluito per azione sono stati determinati rapportando il risultato netto di pertinenza del Gruppo per i periodi presentati al numero medio delle azioni della Società.

L'utile per azione diluito è pari all'utile per azione base in quanto non sono presenti effetti diluitivi significativi anche considerando il numero massimo di diritti assegnati che potranno trovare maturazione al termine del triennio di misurazione.

Nel corso del 2024, la Società ha distribuito dividendi per Euro 65,4 milioni (Euro 0,26 per azione). Per quanto riguarda l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti il pagamento di un dividendo pari ad Euro 0,30 per azione ordinaria relativo all'esercizio 2024. Tenuto conto delle azioni emesse alla data attuale, ciò equivale a una distribuzione di Euro 75,5 milioni, pari a un pay-out ratio del 30% dell'Utile Netto Rettificato consolidato 2024, in linea con la politica di distribuzione dei dividendi di Gruppo.



9. Note alla situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

9.1 Attività immateriali

La voce in oggetto e la relativa movimentazione risulta dettagliabile come segue:

(In migliaia di Euro)	Software	Concessioni	Marchi	Immobilizzazioni in corso, acconti e altre immobilizzazioni	Customer relation rete	Totale
Costo storico al 31 dicembre 2022	**140.842**	**100.832**	**231.900**	**51.169**	**342.754**	**867.497**
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2022	**(80.568)**	**(69.155)**	**(29.230)**	**(24.671)**	**(59.455)**	**(263.079)**
Valore netto contabile al 31 dicembre 2022	**60.274**	**31.677**	**202.670**	**26.498**	**283.299**	**604.418**
Investimenti	15.866	64.350	1	19.379	-	**99.596**
Aggregazioni aziendali:						
Ricreativo B	*70*	-	*3.523*	*462*	*11.991*	***16.046***
Iris	-	-	-	*2*	-	***2***
Rami d'azienda	-	1.055	-	140	-	**1.195**
Ammortamenti	(30.298)	(42.073)	(14.418)	(9.081)	(41.962)	**(137.832)**
Di cui ammortamento PPA:						
Gamenet	(14.925)	-	(4.812)	-	(10.288)	***(30.025)***
Business IGT	-	-	*(6.390)*	-	*(17.772)*	***(24.162)***
Goldbet.News	-	-	-	(128)	-	***(128)***
Giocaonline	-	-	-	-	*(988)*	***(988)***
Marim	-	-	-	-	*(390)*	***(390)***
Betflag	-	-	*(2.910)*	-	*(12.137)*	***(15.047)***
Ricreativo B	-	-	*(113)*	-	*(388)*	***(501)***
Dismissioni	(53)	-	-	(6.942)	-	**(6.995)**
Riclassifiche	3.340	(4.386)	5.345	(1.121)	(3.274)	**(96)**
Costo storico al 31 dicembre 2023	**155.218**	**161.462**	**237.495**	**62.467**	**325.922**	**942.564**
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2023	**(106.019)**	**(110.839)**	**(40.374)**	**(33.130)**	**(75.867)**	**(366.229)**
Valore netto contabile al 31 dicembre 2023	**49.199**	**50.623**	**197.121**	**29.337**	**250.055**	**576.335**
Investimenti	23.624	15.510	33	33.463	-	**72.630**
Aggregazioni aziendali:						
Kristal Palace	*11*	-	-	*3*	-	***14***
Acquisizione di SKS365	*11.248*	*1.260*	*30.802*	-	*187.299*	***230.609***
Acquisizione di Bakoo	*414*	-	-	-	-	***414***
Acquisizione di Sea	-	*21*	-	-	-	***21***
Rami d'azienda	*13*	-	-	-	-	***13***
Ammortamenti	(21.316)	(69.661)	(16.714)	(13.220)	(55.193)	**(176.104)**
Di cui ammortamento PPA:						
Gamenet Group	*(1.249)*	-	*(4.812)*	-	*(10.288)*	***(16.349)***
Business IGT	-	-	*(6.391)*	-	*(17.703)*	***(24.094)***
Goldbet.News	-	-	-	*(128)*	-	***(128)***
Giocaonline	-	-	-	-	*(990)*	***(990)***
Marim	-	-	-	-	*(391)*	***(391)***
Betflag	-	-	*(2.918)*	-	*(12.170)*	***(15.088)***
Ricreativo B	-	-	*(342)*	-	*(1.162)*	***(1.504)***
SKS365	-	-	*(2.048)*	-	*(12.487)*	***(14.535)***
Dismissioni	48	231	*(2)*	(6.420)	-	***(6.143)***
Riclassifiche	6.840	*2.303*	*(2.302)*	(6.677)	-	***164***
Costo storico al 31 dicembre 2024	**174.565**	**180.901**	**266.397**	**78.282**	**513.221**	**1.213.366**
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2024	**(104.484)**	**(180.614)**	**(57.459)**	**(41.796)**	**(131.060)**	**(515.413)**
Valore netto contabile al 31 dicembre 2024	**70.081**	**287**	**208.938**	**36.486**	**382.161**	**697.953**

La voce "Software" si riferisce principalmente ai costi sostenuti: per l'acquisto di licenze software necessarie alla raccolta ed alla gestione delle scommesse, inclusi i software derivanti dalla definizione del processo di valutazione della purchase price allocation dell'acquisizione di Gamenet Group; per l'acquisto e l'aggiornamento di software legati agli adeguamenti dei sistemi connessi con la gestione della rete telematica per la raccolta degli apparecchi AWP e VLT; per l'aggiornamento del sistema ERP – SAP. L'incremento di tale voce è prevalentemente legato all'acquisto di software applicativi per Euro 9,6 milioni, all'aggiornamento dei sistemi ERP aziendali per Euro 7,8 milioni e all'acquisto di licenze software per la raccolta e la gestione delle scommesse per Euro 2,8 milioni.

La voce "Concessioni" accoglie principalmente i costi per le licenze VLT che il Gruppo si è aggiudicato nel tempo e i costi sostenuti per l'aggiudicazione dei diritti concessori per l'esercizio dei giochi pubblici. Gli investimenti del 2024 sono riconducibili alla proroga delle concessioni Sports Franchise fino al 31 dicembre 2024. Il decremento della voce è da ricondurre interamente all'ammortamento dell'esercizio.

La voce “Marchi” si riferisce principalmente ai valori attribuiti in sede di purchase price allocation al diritto d’uso dei marchi “Goldbet”, “Intralot”, “Billions”, “Betflag”, “Ricreativo”, “Planetwin365” e dei marchi dei business IGT acquisiti.

La voce “Immobilizzazioni in corso, acconti e altre immobilizzazioni” si riferisce principalmente allo sviluppo di software per circa Euro 12,2 milioni nel corso dell’esercizio, nonché alla capitalizzazione di NOE e delle Entry Fees per Euro 21,2 milioni (di cui Euro 3,3 milioni relativi all’Acquisizione di SKS365).

Alla data di bilancio non sono stati rilevati indicatori di impairment.

9.2 Avviamento

La voce in oggetto e la relativa movimentazione risulta dettagliabile come segue:

(In migliaia di Euro)	Totale
Saldo al 31 dicembre 2022	**1.428.719**
Acquisizioni	42.059
Saldo al 31 dicembre 2023*	**1.470.778**
Acquisizioni	577.785
Saldo al 31 dicembre 2024	**2.048.563**

* Il saldo al 31 dicembre 2023 è stato rideterminato come riportato nella Nota 7.8 che precede.

L’incremento della voce “Avviamento” nel 2024 è dovuto principalmente all’avviamento registrato per l’Acquisizione di SKS365 per Euro 534,2 milioni. Per la restante parte, l’incremento è attribuibile alle acquisizioni di rami d’azienda effettuate nel periodo e a rettifiche di prezzo relative a precedenti acquisizioni. Per maggiori dettagli sulle acquisizioni, si rinvia alla Nota 7 - “Aggregazioni aziendali e acquisizioni di rami d’azienda”.

La tabella seguente riporta la ripartizione dell’Avviamento per CGU:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	2024	2023
Online	1.229.250	749.263
Sports Franchise	405.929	351.090
Gaming Franchise	413.384	370.425
Totale	**2.048.563**	**1.470.778**

Il gruppo di unità generatrici di flussi di cassa (CGU) a cui è allocato l’avviamento, che rappresenta il livello al quale lo stesso è monitorato dal management della Società, coincide con i settori operativi all’interno dei quali confluiscono tutti i servizi e prodotti forniti dal Gruppo e descritti in dettaglio nella Nota 6 - Informativa per settori operativi.

In conformità allo IAS 36, l’avviamento non è ammortizzato e viene sottoposto annualmente a test di impairment, o più frequentemente se fatti o circostanze indicano che l’attività potrebbe aver subito una riduzione di valore. L’impairment test viene effettuato confrontando il valore contabile e il valore recuperabile della CGU (per una descrizione della metodologia seguita per l’impairment test si rinvia a quanto riportato nella precedente Nota 2.4.5 (a) - Principi contabili e criteri di valutazione). Il valore recuperabile della CGU è il maggiore tra il suo fair value al netto dei costi di vendita e il suo valore d’uso.

Le ipotesi utilizzate in questo processo rappresentano la migliore stima del management per il periodo in esame. La stima del valore d’uso del gruppo di CGU ai fini dell’esecuzione dell’*impairment test* annuale si è basata sulle seguenti ipotesi:

- I flussi di cassa futuri attesi per il periodo dal 2025 al 2029 derivano dal piano industriale del Gruppo approvato dal Consiglio di Amministrazione il 13 dicembre 2024. In particolare, la stima, che si basa sulla crescita passata e su quella futura attesa, considera (a) la raccolta, (b) l’Adjusted EBITDA, (c) le capital expenditure, (d) l’ipotesi di rinnovo continuativo dei diritti scommesse e delle concessioni ADI oltre l’attuale scadenza prevista per il 31 dicembre 2024, tenendo conto delle informazioni attualmente disponibili in relazione alla normativa e agli attuali scenari commerciali. Tali flussi di cassa si riferiscono alla CGU nelle condizioni in cui si trova al momento della redazione del bilancio ed escludono i flussi di cassa stimati che potrebbero derivare da piani di ristrutturazione o da altri cambiamenti strutturali. I volumi e il mix della raccolta, utilizzati per stimare i flussi di cassa futuri, si basano su ipotesi ritenute ragionevoli e sostenibili e rappresentano la migliore stima delle condizioni attese in relazione all’andamento del mercato per i gruppi di CGU nel periodo considerato.
- I flussi di cassa futuri attesi includono un terminal value normalizzato utilizzato per stimare i risultati futuri oltre l’arco temporale esplicitamente considerato, che sono stati calcolati utilizzando gli ultimi dati previsionali disponibili. Il tasso di crescita utilizzato è pari al 2,0% (1,0% al 31 dicembre 2023), uguale per tutti i gruppi di CGU.
- I flussi di cassa futuri attesi sono stati attualizzati utilizzando un tasso di sconto al netto delle imposte, determinato utilizzando un WACC base del 8,20% (9,25% al 31 dicembre 2023), uguale per tutte i gruppi di CGU, che rappresenta la media ponderata del costo del capitale proprio e del costo dell’indebitamento al netto dell’effetto fiscale.

Dalle risultanze degli impairment test effettuati, emerge che il valore recuperabile stimato per ogni gruppo di CGU eccede il relativo valore contabile alla data di riferimento.

Sono state inoltre effettuate delle analisi di sensitività per verificare gli effetti della variazione di alcuni parametri significativi sui risultati dell’impairment test quali: un aumento del WACC sino al 9,20%, una riduzione del tasso di crescita allo 0% e una diminuzione dell’Adjusted EBITDA del 5,0%. Ciascuno dei parametri, preso singolarmente, non comporterebbe alcuna svalutazione dell’avviamento dei segmenti operativi ai quali è stato allocato.

9.3 Attività materiali

La voce in oggetto e la relativa movimentazione risulta dettagliabile come segue:

(In migliaia di Euro)	Hardware di gioco	Altri beni materiali	Mobili e Arredi	Migliorie su beni di terzi	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
Costo storico al 31 dicembre 2022	**93.490**	**30.594**	**21.800**	**38.372**	**14.744**	**199.000**
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2022	**(55.376)**	**(13.823)**	**(7.915)**	**(19.197)**	**-**	**(96.311)**
Valore netto contabile al 31 dicembre 2022	**38.114**	**16.771**	**13.885**	**19.175**	**14.744**	**102.689**
Investimenti	14.220	8.883	4.719	10.280	2.788	**40.890**
Aggregazioni aziendali:						
Ricreativo B	*2.532*	*410*	*919*	*734*	*9*	**4.604**
Bingo Service	*-*	*53*	*-*	*173*	*-*	**226**
Iris	*-*	*30*	*5*	*107*	*-*	**142**
Rami d'azienda	1.660	67	5	-	-	**1.732**
Dismissioni	(705)	(249)	(537)	(346)	(52)	**(1.889)**
Ammortamenti	(20.008)	(6.336)	(3.916)	(8.996)	-	**(39.256)**
Riclassifiche	414	3.051	265	1.178	(4.812)	**96**
Costo storico al 31 dicembre 2023	**105.716**	**42.020**	**27.788**	**51.256**	**12.677**	**239.457**
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2023	**(69.489)**	**(19.340)**	**(12.443)**	**(28.951)**	**-**	**(130.223)**
Valore netto contabile al 31 dicembre 2023	**36.227**	**22.680**	**15.345**	**22.305**	**12.677**	**109.234**
Investimenti	17.776	20.669	8.302	14.208	9.429	**70.384**
Aggregazioni aziendali:						
Kristal Palace	*-*	*456*	*43*	*49*	*-*	**548**
Dea Bendata	*-*	*7*	*19*	*6*	*-*	**32**
Il Galletto Fortunato	*-*	*67*	*-*	*-*	*-*	**67**
Macao Phygital	*102*	*2*	*-*	*-*	*58*	**162**
Acquisizione SKS365	*-*	*6.585*	*3.204*	*1.350*	*-*	**11.139**
Acquisizione di Bakoo	*10*	*5*	*7*	*-*	*-*	**22**
Acquisizione di Rete Gioco Italia	*1.314*	*89*	*4*	*3*	*-*	**1.410**
Acquisizione di IMA	*-*	*1*	*-*	*-*	*-*	**1**
Acquisizione di Sea	*-*	*196*	*84*	*157*	*-*	**437**
Rami d'azienda	*3.113*	*49*	*81*	*-*	*-*	**3.243**
Dismissioni	(392)	*(449)*	(412)	402	(58)	**(909)**
Ammortamenti	(20.539)	(11.679)	(5.451)	(9.477)	-	**(47.146)**
Riclassifiche	821	799	224	715	(2.723)	**(164)**
Costo storico al 31 dicembre 2024	**115.257**	**67.827**	**38.357**	**64.517**	**19.383**	**305.341**
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2024	**(76.825)**	**(28.350)**	**(16.907)**	**(34.799)**	**-**	**(156.881)**
Valore netto contabile al 31 dicembre 2024	**38.432**	**39.477**	**21.450**	**29.718**	**19.383**	**148.460**

La voce "Hardware di gioco" include gli investimenti in apparecchi di gioco AWP e apparecchi di gioco VLT di proprietà della società, in cash desk e altro materiale informatico per le sale di proprietà e in apparecchiature hardware delle sale scommesse. Gli investimenti si riferiscono principalmente all'acquisto di (i) schede gioco AWP per Euro 10,8 milioni, e (ii) apparecchiature e dotazioni hardware nei punti scommesse per Euro 6,0 milioni.

La voce "Altri beni materiali" comprende principalmente nuovi sistemi storage, l'hardware di rete delle sale CED e altro materiale informatico per le sale VLT. Gli investimenti sono relativi principalmente all'acquisto di apparati iCash per Euro 4,2 milioni e My Pay per Euro 0,3 milioni, ad impianti ed attrezzature presso le sale per Euro 5,3 milioni, all'acquisto di materiale da ufficio e di apparecchi di sicurezza IT per Euro 3,5 milioni.

La voce "Mobili e arredi" comprende il mobilio e l'arredamento per l'allestimento delle agenzie scommesse e delle sale VLT di proprietà. Gli investimenti ed i disinvestimenti dell'anno sono attribuibili alla riqualificazione ed ottimizzazione delle sale.

La voce "Migliorie su beni di terzi" comprende gli investimenti per la riqualificazione delle sale da gioco e scommesse. Gli investimenti riguardano principalmente la conclusione dei lavori sulle sale diventate operative e l'allestimento di nuovi corner presso le stesse.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" accoglie principalmente gli investimenti per l'acquisto di mobilio ed arredamento, acconti per l'acquisto di nuovi apparecchi di gioco e altro materiale informatico per l'allestimento di punti vendita scommesse non ancora operativi.

Alla data di bilancio non sono stati rilevati indicatori di impairment.

9.4 Diritto d'uso

L'iscrizione del diritto d'uso si riferisce ai seguenti asset:

(In migliaia di Euro)	Fabbricati	Sale da gioco	Autovetture	Altri beni	Diritto d'uso
Saldo al 31 dicembre 2022	**15.098**	**44.441**	**2.174**	**340**	**62.053**
Aggregazioni aziendali:					
Ricreativo B	*2.066*	*2.796*	*402*	*2.309*	*7.573*
Bingo Service	*-*	*237*	*-*	*-*	*237*
Iris	*-*	*145*	*-*	*-*	*145*
Ammortamento	(3.323)	(11.686)	(1.365)	(636)	(17.010)
Incrementi	647	15.674	3.293	-	19.614
Decrementi	-	(3.055)	(2)	-	(3.057)
Altre variazioni	(1.671)	1.671	2	(2)	-
Saldo al 31 dicembre 2023	**12.817**	**50.223**	**4.504**	**2.011**	**69.555**
Aggregazioni aziendali:					
Kristal Palace	*-*	*1.890*	*-*	*-*	*1.890*
Galletto Fortunato	*-*	*475*	*-*	*-*	*475*
Acquisizione SKS365	*77*	*3.263*	*43*	*-*	*3.383*
Bakoo	*187*	*-*	*-*	*-*	*187*
Rete Gioco Italia	*730*	*-*	*108*	*-*	*838*
SEA	*-*	*494*	*-*	*-*	*494*
Ammortamento	(4.164)	(13.607)	(2.670)	(391)	(20.832)
Incrementi	6.407	13.335	5.152	-	24.894
Decrementi	(866)	(4.041)	(26)	(1.553)	(6.486)
Saldo al 31 dicembre 2024	**15.188**	**52.032**	**7.111**	**67**	**74.398**

Il Gruppo conduce in locazione fabbricati ad uso ufficio, sale da gioco, autovetture e altri beni. I contratti di locazione sono in genere realizzati per periodi fissi da 1 a 6 anni, ma possono avere opzioni di rinnovo per massimizzare la flessibilità operativa in termini di gestione dei contratti. La maggior parte delle opzioni di rinnovo e di recesso sono esercitabili solo dal Gruppo e non dal rispettivo locatore. I contratti di locazione non prevedono covenant, e i beni in leasing non vengono utilizzati come garanzia per scopi di finanziamento. Il diritto d'uso è ammortizzato a quote costanti per un periodo pari al minore tra la vita utile dell'asset e la durata del contratto di leasing.

L'incremento del 2024 si riferisce principalmente: (i) all'acquisizione del 2024, (ii) al rinnovo di alcuni contratti di locazione; (iii) all'aumento dei canoni di locazione dovuto agli incrementi ISTAT che hanno comportato la rideterminazione del valore degli asset e (iv) a nuovi contratti di locazione.

Di seguito vengono riportati i movimenti dei "Debiti per leasing":

Debiti per leasing	**Totale**
Saldo al 31 dicembre 2022	**68.215**
Aggregazioni aziendali:	
Ricreativo B S.p.A.	*7.573*
Bingo Service S.r.l.	*237*
Iris S.r.l.	*145*
Incrementi	19.614
Decrementi	(3.264)
Pagamenti leasing	(20.363)
Oneri finanziari leasing	3.751
Saldo al 31 dicembre 2023	**75.908**
Aggregazioni aziendali:	
Kristal Palace S.r.l.	*1.890*
Galletto Fortunato S.r.l.	*475*
Acquisizione SKS365	*3.687*
Bakoo S.r.l.	*187*
Rete Gioco Italia S.r.l.	*838*
SEA S.r.l.	*494*
Incrementi	24.895
Decrementi	(6.825)
Pagamenti leasing	(24.676)
Oneri finanziari leasing	4.296
Saldo al 31 dicembre 2024	**81.169**

9.5 Investimenti immobiliari

Gli investimenti immobiliari fanno riferimento ad un immobile di proprietà sito in via Liegi, Roma. Le variazioni registrate si riferiscono esclusivamente all'ammortamento del periodo, come di seguito riepilogato:

(In migliaia di Euro)	**Totale**
Saldo al 31 dicembre 2022	**489**
Ammortamenti	(27)
Saldo al 31 dicembre 2023	**462**
Ammortamenti	(27)
Saldo al 31 dicembre 2024	**435**

9.6 Attività finanziarie correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Fondi cassa presso gestori	23.293	25.399
Acconti in garanzia (Escrow)	5.174	503.296
Conti merchant e vincolati	429	230
Attività per Interest rate swap	18	45
Altro	3.519	2.119
Totale	**32.433**	**531.089**

Il decremento della voce "Acconti in garanzia (Escrow)" si riferisce principalmente al rilascio del conto escrow relativo ai proventi del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 (come definito di seguito) per la finalizzazione dell'Acquisizione di SKS365.

La voce "Fondi cassa presso gestori" si riferisce principalmente ai c.d. Fondi Hopper e change, presso le macchine di proprietà del Gruppo ma gestite da terzi, che ammontano, rispettivamente, ad Euro 7,3 milioni, Euro 11,9 milioni ed Euro 3,6 milioni al 31 dicembre 2024, rispettivamente per Gamenet S.p.A., Lottomatica Videolot Rete S.p.A. e Big Easy S.r.l. (Euro 7,2 milioni, Euro 13,9 milioni ed Euro 3,5 milioni al 31 dicembre 2023).

Di seguito si riporta un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle attività finanziarie:

(In migliaia di Euro)	**Al 31 dicembre 2024**	***Di cui quota corrente***	**Al 31 dicembre 2023**	***Di cui quota corrente***
Fondi cassa presso gestori	23.293	23.293	25.399	25.399
Acconti in garanzia (Escrow)	5.174	5.174	503.296	503.240
Conti merchant e vincolati	429	201	230	230
Attività per Interest rate swap	18	18	45	45
Altro	3.519	1.710	2.119	1.561
Totale	**32.433**	**30.396**	**531.089**	**530.475**

9.7 Partecipazioni in imprese collegate valutate con il metodo del patrimonio netto

Al 31 dicembre 2024, il Gruppo non possiede partecipazioni in imprese collegate valutate con il metodo del patrimonio netto (Euro 0,3 milioni al 31 dicembre 2023). In particolare:

- a febbraio 2024, la società collegata Thinkabout S.r.l. è stata liquidata. La relativa partecipazione era stata interamente svalutata nel corso del 2023;
- in data 19 dicembre 2024, Gamenet PRO S.r.l. ha perfezionato la vendita della quota di partecipazione del 19,7% posseduta in iPRO Inc. Nel corso del 2023, il Gruppo aveva rilevato una svalutazione integrale della partecipazione;
- in data 17 dicembre 2024, Marim S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione del restante 51% del capitale sociale di IMA S.r.l. A seguito di tale operazione Marim S.r.l. controlla il 100% del capitale sociale di IMA S.r.l. e pertanto la società è stata consolidata con il metodo integrale (per maggiori dettagli si rimanda alla Nota 7.10).

9.8 Rimanenze

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Prodotti finiti e merci	1.478	1.495
Totale	**1.478**	**1.495**

Le rimanenze ammontano a Euro 1,5 milioni al 31 dicembre 2024 e 2023 e si riferiscono principalmente alle rimanenze di magazzino di Marim S.r.l., Bakoo S.r.l. e Ricreativo B S.p.A..

9.9 Crediti commerciali correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Crediti del Concessionario vs Gestori/TIR	73.954	90.984
Crediti verso dealers betting	20.648	26.531
Crediti verso clienti	7.253	6.156
Altri crediti verso TIR	7.187	7.241
Crediti garantiti da impegni formali	2.572	2.219
Crediti per sanzioni ed interessi di mora	373	443
Fondo svalutazione crediti	(34.002)	(36.794)
Totale	**77.985**	**96.780**

La voce "Crediti del Concessionario vs Gestori/TIR" includono principalmente i crediti derivanti dall'esercizio della raccolta (principalmente PREU, canone di concessione e altre spettanze delle concessionarie). Al 31 dicembre 2024, Euro 32,7 milioni si riferiscono a Gamenet S.p.A. ed Euro 41,3 milioni si riferiscono a Lottomatica Videolot Rete S.p.A. (rispettivamente Euro 39,5 milioni ed Euro 51,5 milioni al 31 dicembre 2023).

La voce "Crediti verso dealers betting" rappresenta quanto spettante a GBO Italy S.p.A. per l'attività di raccolta delle scommesse, al netto dei compensi riconosciuti alla filiera.

La voce "Altri crediti verso TIR" accoglie principalmente le somme da ricevere relative al jackpot maturato e non ancora erogato, ai biglietti in attesa di validazione dalle sale, dai crediti per rivalsa NOE e dai crediti per penali da risoluzione contratto.

La voce "Crediti verso clienti" si riferisce principalmente ai crediti di Marim per la vendita di hardware AWP e VLT ai crediti di Giocaonline per la fornitura di piattaforme di gioco e altri servizi tecnici.

Nella seguente tabella è riportata la movimentazione del fondo svalutazione crediti commerciali:

(In migliaia di Euro)	
Saldo al 31 dicembre 2022	**34.624**
Accantonamenti al netto dei rilasci	2.606
Utilizzi	(436)
Saldo al 31 dicembre 2023	**36.794**
Acquisizioni	3.628
Accantonamenti al netto dei rilasci	243
Utilizzi	(5.827)
Riclassifiche	(836)
Saldo al 31 dicembre 2024	**34.002**

9.10 Attività per imposte anticipate e passività per imposte differite

La movimentazione della voce "Attività per imposte anticipate e passività per imposte differite" è dettagliabile come segue:

(In migliaia di Euro)	Valori al 31 dicembre 2023	Variazione perimetro di consolidamento	Accantonamenti/ rilasci a conto economico	Accantonamenti/ rilasci a conto economico complessivo	Altri movimenti	Valori al 31 dicembre 2024
Attività per imposte anticipate						
Fondo per rischi ed oneri	1.105	8	230	-	-	1.343
Fondo svalutazione crediti	8.352	-	(1.812)	-	-	6.540
Immobilizzazioni materiali e immateriali	6.556	1.086	(3.175)	-	-	4.467
Perdite fiscali	2.739	13.781	(3.522)	-	-	12.998
IFRS 16	327	-	(30)	-	-	297
Riserva Cash flow hedge	1.824	-	-	928	-	2.752
Altro	2.946	-	(1.205)	-	69	1.810
Totale attività per imposte anticipate	**23.849**	**14.875**	**(9.514)**	**928**	**69**	**30.207**
Passività per imposte differite						
Software e diritto d'uso marchio Intralot	(765)	-	314	-	-	(451)
PPA	(127.889)	(63.445)	20.757	-	-	(170.577)
TFR	(646)	-	-	(98)	-	(744)
Altro	69	-	-	-	(69)	-
Totale passività per imposte differite	**(129.231)**	**(63.445)**	**21.071**	**(98)**	**(69)**	**(171.772)**
Totale passività per imposte differite nette	**(105.382)**	**(48.570)**	**11.557**	**830**	**-**	**(141.565)**

(In migliaia di Euro)	Valori al 31 dicembre 2022	Variazione perimetro di consolidamento	Accantonamenti/ rilasci a conto economico	Accantonamenti/ rilasci a conto economico complessivo	Altri movimenti	Valori al 31 dicembre 2023
Attività per imposte anticipate						
Fondo per rischi ed oneri	3.916	-	(1.930)	-	(881)	1.105
Fondo svalutazione crediti	8.389	-	261	-	(298)	8.352
Immobilizzazioni materiali e immateriali	11.518	47	(2.913)	-	(2.096)	6.556
Perdite fiscali	1.956	-	4	-	779	2.739
Put Jolly	397	-	(432)	-	35	-
IFRS 16	284	-	43	-	-	327
Riserva Cash flow hedge	-	-	-	1.824	-	1.824
Altro	2.524	-	(356)	-	778	2.946
Totale attività per imposte anticipate	**28.984**	**47**	**(5.323)**	**1.824**	**(1.683)**	**23.849**
Passività per imposte differite						
Software e diritto d'uso marchio Intralot	(437)	-	314	-	(642)	(765)
PPA	(143.761)	(4.235)	19.996	-	111	(127.889)
TFR	(604)	-	-	(42)	-	(646)
Riserva Cash flow hedge	(5.663)	-	-	5.663	-	-
Altro	(2.125)	-	-	-	2.194	69
Totale passività per imposte differite	**(152.590)**	**(4.235)**	**20.310**	**5.621**	**1.663**	**(129.231)**
Totale passività per imposte differite nette	**(123.606)**	**(4.188)**	**14.987**	**7.445**	**(20)**	**(105.382)**

Le attività per imposte differite attive e le passività per imposte differite sono esposte su base netta nella Situazione Patrimoniale e Finanziaria Consolidata. Le attività per imposte anticipate relative a perdite fiscali conseguite dalle società del Gruppo precedentemente all'adesione al consolidato fiscale sono esposte tra le attività per imposte anticipate.

La voce "Passività per imposte differite" riflette principalmente gli effetti del processo di purchase price allocation per le acquisizioni effettuate dal Gruppo nel corso nei precedenti esercizi.

Il periodo di riversamento delle differenze temporanee sopra riportate coincide con gli esercizi del 2025 e seguenti ad eccezione delle perdite fiscali, le quali risultano illimitatamente riportabili.

Le perdite fiscali pregresse maturate dal Gruppo in relazione alle quali non sono state iscritte imposte anticipate ammontano complessivamente ad Euro 29 milioni. Le attività per imposte anticipate sulle suddette perdite fiscali non iscritte ammontano complessivamente a Euro 9,7 milioni, di cui (i) Euro 83 migliaia per Bakoo S.p.A.; (ii) Euro 1 migliaia per Dea Bendata Srl; (iii) Euro 63 migliaia per Ima S.r.l.; (iv) Euro 863 migliaia per Planet Entertainment S.r.l.; e (v) Euro 8,7 milioni per PWO Limited.

Le attività per imposte anticipate non iscritte a livello di Gruppo in relazione ad elementi diversi da perdite fiscali ammontano complessivamente a Euro 281 migliaia per PWO Limited (risultanti da ammortamenti fiscali non dedotti su Malta di importo pari a Euro 803 migliaia).

9.11 Altre attività correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	2024	2023
Disponibilità conti di gioco	56.458	36.144
Depositi cauzionali ADM	52.087	53.465
Ratei e risconti attivi	22.940	16.472
Crediti da sale	16.351	15.230
Depositi cauzionali	13.811	4.274
Crediti tributari	12.681	4.451
Altri crediti	3.566	4.467
Totale	**177.894**	**134.503**

La voce "Depositi cauzionali ADM" accoglie una quota pari a 0,5% delle somme giocate sugli apparecchi collegati alla rete telematica. Tali depositi sono restituiti al Concessionario in base al raggiungimento di determinati livelli di servizio.

La voce "Disponibilità conti di gioco" si riferisce ai depositi bancari relativi alle somme versate sui conti online dai giocatori. In accordo con quanto previsto dalla concessione, devono essere utilizzati conti correnti dedicati per la custodia e la gesti one di tali somme e per tale motivo sono riclassificate nelle altre attività. L'incremento della voce è principalmente riconducibile al consolidamento dell'Acquisizione di SKS365 per Euro 13,4 milioni.

La voce “Ratei e risconti attivi” si riferisce principalmente la rilevazione del risconto sulle arrangement fees e underwriting fees per la Linea di Credito Revolving e i risconti attivi per i costi relativi alle garanzie fidejussorie erogate a fronte dei rinnovi concessori sottoscritti. L’incremento di Euro 6,5 milioni è principalmente dovuto al consolidamento dell’Acquisizione di SKS365 per Euro 4,5 milioni e ai maggiori costi assicurativi pluriennali.

La voce “Crediti da sale” si riferisce principalmente alle attività di Retail e Street Operations per la raccolta AWP e VLT verso la rete.

L’incremento della voce “Crediti tributari” è principalmente riconducibile al consolidamento dell’Acquisizione di SKS365 per Euro 4,0 milioni e a crediti derivanti dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (“**PNRR**”).

Di seguito si riporta un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle altre attività correnti e non correnti:

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2024	*Di cui quota corrente*	Al 31 dicembre 2023	*Di cui quota corrente*
Disponibilità conti di gioco	56.458	56.458	36.144	36.144
Depositi cauzionali ADM	52.087	52.087	53.465	53.465
Ratei e risconti attivi	22.940	14.247	16.472	8.207
Crediti da sale	16.351	16.351	15.230	15.198
Depositi cauzionali	13.811	9.443	4.274	686
Crediti tributari	12.681	10.340	4.451	2.255
Altri crediti	3.566	3.153	4.467	4.200
Totale	**177.894**	**162.079**	**134.503**	**120.155**

9.12 Crediti e debiti per imposte correnti

Al 31 dicembre 2024 la voce “Crediti per imposte correnti” è pari ad Euro 2,2 milioni (Euro 0,9 milioni al 31 dicembre 2023) e rappresenta i crediti tributari relativi alle imposte IRES (per le società non rientranti nel perimetro del consolidato fiscale) e IRAP dell’esercizio, al netto dei relativi debiti.

I “Debiti per imposte correnti”, pari a Euro 23,1 milioni al 31 dicembre 2024 (Euro 4,6 milioni al 31 dicembre 2023), sono relativi principalmente (i) al debito verso l’erario per imposte correnti IRES e IRAP, al netto dei relativi crediti, delle società del Gruppo incluse nel Consolidato Fiscale e (ii) al debito per il contenzioso tributario della branch austriaca di PWO Limited per circa Euro 6,1 milioni. Per maggiori dettagli si rinvia alla nota 11.7.3.

9.13 Disponibilità liquide ed equivalenti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	2024	2023
Conti correnti bancari	130.299	267.550
Denaro e valori in cassa	33.857	27.132
Totale	**164.156**	**294.682**

La voce “Denaro e valori in cassa” include i c.d. Fondi Hopper e change, presso le macchine di proprietà del Gruppo, quando gestite dalle società del Gruppo stesso che svolgono attività nella divisione di prodotto “Retail and Street Operation”, pari ad Euro 18,1 milioni al 31 dicembre 2024 (Euro 12,6 milioni al 31 dicembre 2023).

Per maggiori dettagli sulle variazioni delle “Disponibilità liquide ed equivalenti” si rinvia al prospetto di Rendiconto Finanziario Consolidato.

9.14 Patrimonio netto

9.14.1 Capitale sociale

Il capitale sociale della Società è pari a Euro 10.000 migliaia al 31 dicembre 2024 ed è suddiviso in n. 251.630.412 azioni ordinarie senza l’indicazione del valore nominale (invariato rispetto al 31 dicembre 2023).

9.14.2 Riserve e risultati riportati a nuovo

La movimentazione delle riserve e dei risultati portati a nuovo è riportata nel Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto.

La Riserva sovrapprezzo azioni ammonta a Euro 368,4 milioni al 31 dicembre 2024. Tale riserva si è originata principalmente in occasione dell’aumento di capitale avvenuto in sede quotazione della Società il 3 maggio 2023. Nel corso del 2024, tale riserva è diminuita di Euro 65,4 milioni a seguito della distribuzione di dividendi deliberata dall’assemblea dei soci della Società in data 9 aprile 2024.

Si segnala che la Riserva sovrapprezzo azioni è iscritta al netto delle commissioni di collocamento e altri costi correlati all’aumento di capitale sopra citato, nonché del relativo effetto fiscale.

Le Altre riserve ammontano a Euro 37,5 milioni al 31 dicembre 2024, invariate rispetto all’esercizio precedente.

9.14.3 Patrimonio netto di terzi

Il patrimonio netto di terzi è rappresentativo delle interessenze di terzi nelle società controllate dal Gruppo. La relativa movimentazione è riportata nel Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto.

Il Patrimonio netto di terzi è aumentato per Euro 4,3 milioni. L'incremento è principalmente dovuto al risultato dell'esercizio e all'acquisizione di Rete Gioco Italia S.r.l., di Bakoo S.p.A., delle quote di minoranza di New Matic S.r.l. e del ramo Fox Service S.r.l. Tale incremento è stato parzialmente compensato dall'effetto sul patrimonio netto di terzi derivante dall'acquisizione delle quote di minoranza di Billions Italia S.r.l. e dai dividendi a favore delle interessenze di minoranza.

9.15 Trattamento di fine rapporto

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

(In migliaia di Euro)

Benefici ai dipendenti	Totale
Saldo al 31 dicembre 2022	**17.979**
Aggregazioni aziendali	2.047
Costo relativo alla prestazione di lavoro (Service cost)	2.792
Oneri finanziari (Interest cost)	707
Anticipi e liquidazioni	(1.335)
(Utili) /Perdite attuariali	(174)
Saldo al 31 dicembre 2023	**22.016**
Aggregazioni aziendali	2.932
Costo relativo alla prestazione di lavoro (Service cost)	3.363
Oneri finanziari (Interest cost)	765
Anticipi e liquidazioni	(1.938)
(Utili) /Perdite attuariali	(408)
Saldo al 31 dicembre 2024	**26.730**

Gli incrementi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 sono principalmente dovuti all'integrazione di SKS365 e Rete Gioco Italia nel perimetro di consolidamento, mentre i decrementi sono relativi ad anticipi e liquidazioni (a fronte di dimissioni o pensionamenti) avvenuti nel corso dell'esercizio considerato.

Di seguito si riporta il dettaglio delle principali assunzioni economiche e demografiche utilizzate ai fini delle valutazioni attuariali:

		Al 31 dicembre	
Ipotesi finanziarie		**2024**	**2023**
Tasso di attualizzazione		**3,38%**	**3,17%**
Tasso di inflazione		**2,00%**	**2,00%**
Tasso annuo di incremento TFR		**3,00%**	**3,00%**
Tasso annuo di incremento salariale		**Dirigenti 2,50%**	**Dirigenti 2,50%**
		Quadri 1,00%	**Quadri 1,00%**
		Impiegati 1,00%	**Impiegati 1,00%**
		Operai 1,00%	**Operai 1,00%**

Ipotesi demografiche	
Decesso	ISTAT 2022
Inabilità	Tavole INPS distinte per età e sesso
Pensionamento	100% al raggiungimento dei requisiti AGO
Frequenza annua di Turnover e Anticipazioni TFR	
Frequenza anticipazioni	0,50%
Frequenza turnover	10,00%

Si riepiloga di seguito in forma tabellare l'analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale, mostrando gli effetti (in valore assoluto) che ci sarebbero stati a seguito delle variazioni delle ipotesi attuariali ragionevolmente possibili al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)

Variazione delle ipotesi	Saldo
Tasso di turnover +1,00%	26.768
Tasso di turnover -1,00%	26.620
Tasso di inflazione +0,25%	27.048
Tasso di inflazione -0,25%	26.356
Tasso di attualizzazione +0,25%	26.260
Tasso di attualizzazione -0,25%	27.151

Si evidenzia che la durata media finanziaria dell'obbligazione al 31 dicembre 2024 risulta pari a circa 10,5 anni. Si riepilogano, infine, in forma tabellare le erogazioni previste dal piano:

Erogazioni previste	
Anni	*(In migliaia di Euro)*
1	3.897
2	3.427
3	3.313
4	3.525
5	3.512

9.16 Passività finanziarie correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Prestiti Obbligazionari Maggio 2024	890.096	-
Prestito Obbligazionario Dicembre 2023	487.737	486.188
Prestito Obbligazionario Giugno 2023	556.258	1.088.327
Prestito Obbligazionario 2022	-	342.506
Debito per interessi su Prestiti Obbligazionari Maggio 2024	3.652	-
Debito per interessi su Prestito Obbligazionario Dicembre 2023	1.707	944
Debito per interessi su Prestito Obbligazionario Giugno 2023	3.355	6.156
Debito per interessi su Prestito Obbligazionario 2022	-	15.641
Debiti per leasing	81.169	75.908
Debito per put option	56.614	49.518
Debiti per acquisizioni	51.129	93.868
Finanziamenti bancari	2.561	4.384
Passività per Interest Rate Swap	13.147	8.937
Altri debiti finanziari	1.402	13.713
Totale	**2.148.827**	**2.186.090**

Tra le "Passività finanziarie correnti e non correnti" si evidenziano:

- i prestiti obbligazionari sottoscritti in data 1° giugno 2023, in data 14 dicembre 2023 e in data 29 maggio 2024 per importi nominali rispettivamente di Euro 565 milioni, Euro 500 milioni ed Euro 900 milioni, iscritti al costo ammortizzato. Gli oneri accessori includono principalmente i compensi professionali collegati al perfezionamento dell'emissione dei suddetti prestiti obbligazionari nonché il disaggio di emissione (quest'ultimo solo in riferimento al Prestito Obbligazionario Dicembre 2023). Si segnala che nel corso del 2024, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha effettuato il rimborso anticipato del prestito obbligazionario sottoscritto in data 27 settembre 2022 e la parte variabile del prestito obbligazionario sottoscritto in data 1° giugno 2023 per complessivi nominali Euro 900 milioni;
- finanziamenti bancari relativi principalmente a finanziamenti in essere di Ricreativo B per Euro 2,1 milioni;
- la passività per Interest Rate Swap, riferita principalmente al fair value dei contratti derivati stipulati per un valore nozionale complessivo di Euro 775 milioni per la copertura parziale del rischio derivante dalla possibile variazione dei tassi di interesse sulla parte variabile dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 e sul Prestiti Obbligazionari Dicembre 2023 (come di seguito definiti). Il fair value complessivo di tali derivati è negativo per Euro 11,4 milioni al 31 dicembre 2024. La riserva di cash flow hedge è negativa, al netto del relativo effetto fiscale, per Euro 8,7 milioni al 31 dicembre 2024 (negativa per Euro 5,7 milioni al 31 dicembre 2023);
- il debito per put option, iscritto al valore attuale di Euro 56,6 milioni al 31 dicembre 2024 (Euro 49,5 milioni al 31 dicembre 2023), basato sulla migliore stima dell'esborso per l'acquisto delle quote residue da alcuni soci di minoranza al verificarsi dell'esercizio delle opzioni;
- il debito per acquisizioni, relativo a quanto ancora da regolare principalmente per le acquisizioni di GoldBet (ora GBO Italy), Ricreativo B, Rete Gioco Italia, Sea e per l'acquisto di alcuni rami d'azienda o investimenti minori.

  In riferimento all'acquisizione di GoldBet (ora GBO Italy), il debito relativo alla quota di prezzo differito ammonta a Euro 27,6 milioni al 31 dicembre 2024 (Euro 29,7 milioni al 31 dicembre 2023), di cui Euro 5 milioni versati in un deposito avente natura di escrow. Si segnala che in data 4 dicembre 2024 è stato pagato ai venditori un importo pari a Euro 2,4 milioni.

  Il debito relativo alla quota di prezzo differito per l'acquisizione di Rete Gioco Italia S.r.l. che ammonta a Euro 5,7 milioni al 31 dicembre 2024.

  Il debito relativo alla quota di prezzo differito per l'acquisizione di Ricreativo ammonta a Euro 2,5 milioni al 31 dicembre 2024. Il rimborso di tale debito è previsto in 24 rate mensili dalla data di finalizzazione dell'acquisizione.

  Il debito relativo alla quota di prezzo differito per l'acquisizione di Sea S.r.l. che ammonta a Euro 2,2 milioni al 31 dicembre 2024.

  Il debito relativo alle componenti di prezzo differito delle altre acquisizioni ammonta a Euro 13,1 milioni al 31 dicembre 2024.

- i debiti per leasing, relativi alla passività finanziaria iscritta a seguito dell'adozione del principio IFRS 16, corrispondente al valore attuale dei canoni di locazione residui al 31 dicembre 2024, comprensivi degli oneri finanziari maturati e dei pagamenti contrattualmente previsti a tale data. Per i dettagli si rinvia alla Nota 2.4.20.7 che precede.

- gli Altri debiti finanziari pari a Euro 1,4 milioni al 31 dicembre 2024. La voce ammontava a Euro 13,7 milioni al 31 dicembre 2023 e includeva principalmente le commitment fees sulla bridge facility e al debito per gli oneri accessori (underwriting fees) sostenuti per l'emissione del Prestito Obbligazionario 2023.

Non ci sono passività finanziarie non correnti scadenti oltre 5 anni, oltre al Prestito Obbligazionario Dicembre 2023, ai Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 e una minima parte dei debiti per leasing.

Di seguito si riporta un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle passività finanziarie:

(In migliaia di Euro)	**Al 31 dicembre 2024**	***Di cui quota corrente***	**Al 31 dicembre 2023**	***Di cui quota corrente***
Prestiti obbligazionari	1.934.091	-	1.917.021	-
Debito per interessi su prestiti obbligazionari	8.714	8.714	22.741	22.741
Debiti per acquisizioni	51.129	46.840	93.868	90.159
Debiti per leasing	81.169	21.552	75.908	18.592
Debito per put option	56.614	18.348	49.518	16.861
Passività per Interest Rate Swap	13.147	1.740	8.937	1.398
Finanziamenti bancari	2.561	1.795	4.384	2.329
Altri debiti finanziari	1.402	1.402	13.713	13.713
Totale	**2.148.827**	**100.391**	**2.186.090**	**165.793**

Di seguito si riportano le variazioni di periodo delle passività derivanti da attività di finanziamento come richiesto dallo IAS7:

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2023	Flussi finanziari derivati dall'attività di finanziamento	Variazioni non derivanti da flussi finanziari	Al 31 dicembre 2024
Prestiti obbligazionari	1.917.021	(10.857)	27.927	1.934.091
Debito per interessi su prestiti obbligazionari	22.741	(129.370)	115.343	8.714
Debiti per acquisizioni	93.868	(60.852)	18.113	51.129
Debiti per leasing	75.908	(24.676)	29.937	81.169
Debito per put option	49.518	-	7.096	56.614
Passività per Interest Rate Swap	8.937	(22.357)	26.567	13.147
Finanziamenti bancari a breve termine	4.384	(2.871)	1.048	2.561
Altri debiti finanziari	13.713	(13.793)	1.482	1.402
Totale	**2.186.090**	**(264.776)**	**227.513**	**2.148.827**

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2022	Flussi finanziari derivati dall'attività di finanziamento	Variazioni non derivanti da flussi finanziari	Al 31 dicembre 2023
Prestiti obbligazionari	1.543.390	366.606	7.025	1.917.021
Debito per interessi su prestiti obbligazionari	35.913	(128.173)	115.001	22.741
Finanziamento da Gamma Bondco	250.000	(250.000)	-	-
Debito per interessi su finanziamento Gamma Bondco	23.375	(30.322)	6.947	-
Finanziamenti bancari a breve termine	840	(1.436)	4.980	4.384
Passività per Interest Rate Swap	81	(2.602)	11.458	8.937
Debito per put option	1.773	-	47.745	49.518
Debiti per acquisizioni	94.284	(21.532)	21.116	93.868
Debiti per leasing	68.215	(20.363)	28.056	75.908
Altri debiti finanziari	-	(1.981)	15.694	13.713
Totale	**2.017.871**	**(89.803)**	**258.022**	**2.186.090**

9.16.1 Il prestito obbligazionario emesso a maggio 2024

In data 29 maggio 2024, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha emesso un prestito obbligazionario senior garantito per un importo complessivo di Euro 900 milioni (i "**Prestiti Obbligazionari Maggio 2024**"), di cui (i) Euro 500 milioni fruttiferi di interessi a un tasso fisso annuo del 5,375%, con cedola pagata semestralmente a partire dal 1° dicembre 2024 con scadenza nel 2030, e (ii) Euro 400 milioni fruttiferi di interessi pari alla somma dell'EURIBOR a tre mesi (con floor allo 0%) più 3,250% annuo, e con cedola pagata trimestralmente a partire dal 1° settembre 2024 con scadenza nel 2031. I Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 sono stati ammessi alla quotazione sul mercato Euro MTF, organizzato e gestito dalla Borsa del Lussemburgo e sul segmento Euronext Access Milan (in precedenza noto come ExtraMOT) di Borsa Italiana.

A garanzia dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 sono stati costituiti in pegno: (i) i conti correnti bancari principali della Società, (ii) i crediti in relazione a determinati finanziamenti infragruppo dovuti alla Società, (iii) l'intero capitale sociale di GGM S.p.A. posseduto dalla Società, e (iv) l'intero capitale sociale di GBO S.p.A. posseduto dalla Società. I rating in vigore alla data di emissione erano i seguenti: BB-(S&P) e Ba3 (Moody's).

I proventi derivanti dall'emissione del prestito obbligazionario sono stati utilizzati, insieme alla liquidità disponibile, per finanziare (i) il rimborso del prestito obbligazionario emesso in data 27 settembre 2022 di Euro 350 milioni (il "**Prestito Obbligazionario 2022**") e della parte variabile del prestito obbligazionario emesso in data 1 giugno 2023 di Euro 550 milioni (il "**Prestito Obbligazionario Variabile Giugno 2023**") e insieme al Prestito Obbligazionario 2022 i "**Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024**"), oltre agli interessi maturati e non pagati; e (ii) il pagamento del make-whole dovuto al rimborso anticipato.

I Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 (o una parte di esso) possono essere rimborsati in anticipo, alle seguenti condizioni:

- **per la parte emessa con cedola variabile:** i) fino al 1° giugno 2025, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 100% dell'importo rimborsato più il c.d. *Floating Rate Applicable Premium* più gli interessi maturati e non pagati; ii) a partire dal 1° giugno 2025, eventuali rimborsi anticipati comportano il pagamento del valore nominale dell'importo rimborsato alla pari più il c.d. *Additional Amount* e gli interessi maturati e non pagati;
- **per la parte emessa con cedola fissa:** i) fino al 1 giugno 2026, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 100% dell'importo rimborsato più il c.d. *Fixed Rate Applicable Premium* più gli interessi maturati e non pagati ii) fra il 1 giugno 2026 e il 31 maggio 2027, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 102,6875% dell'importo rimborsato più il c.d. *Additional Amount* più gli interessi maturati e non pagati; iii) fra il 1 giugno 2027 e il 31 maggio 2028, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 101,3437% dell'importo rimborsato più il c.d. *Additional Amount* più gli interessi maturati e non pagati, e iv) a partire dal 1 giugno 2028, eventuali rimborsi anticipati comportano il pagamento del 100% del valore nominale dell'importo rimborsato più il c.d. *Additional Amount* e gli interessi maturati e non pagati.

9.16.2 Il prestito obbligazionario emesso a giugno 2023

In data 1° giugno 2023, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha emesso un prestito obbligazionario senior garantito per un importo complessivo di Euro 1.115 milioni, di cui (i) Euro 565 milioni fruttiferi di interessi a un tasso fisso annuo del 7,125%, con cedola pagata semestralmente a partire dal 1° dicembre 2023 (il "**Prestito Obbligazionario Giugno 2023**"), e (ii) Euro 550 milioni emessi sotto la pari (al 99%), fruttiferi di interessi pari alla somma dell'EURIBOR a tre mesi (con *floor* allo 0%) più 4,125% annuo, e con cedola pagata trimestralmente a partire dal 1° settembre 2023. I prestiti obbligazionari sono stati ammessi alla quotazione sul mercato Euro MTF, organizzato e gestito dalla Borsa del Lussemburgo e sul segmento ExtraMOT Pro di Borsa Italiana con scadenza nel 2028. Come riportato in precedenza, la parte variabile di tale prestito obbligazionario, pari a Euro 550 milioni, è stata rimborsata nel corso del 2024.

A garanzia del Prestito Obbligazionario Giugno 2023 sono stati costituiti in pegno: (i) i crediti in relazione a determinati finanziamenti infragruppo dovuti a Lottomatica Group (se del caso), (ii) i conti correnti bancari principali della Società, (iii) l'intero capitale sociale di GGM S.p.A. posseduto alla Società, e (iv) l'intero capitale sociale di GBO S.p.A. posseduto dalla Società. I rating in vigore alla data di emissione erano i seguenti: BB-(S&P) e Ba3 (Moody's).

I proventi derivanti dall'emissione del prestito obbligazionario sono stati utilizzati per finanziare (i) il rimborso anticipato dei prestiti obbligazionari emessi rispettivamente in data 1° aprile 2021 e 23 luglio 2020 per un importo nominale complessivo di Euro 1.115 milioni, oltre agli interessi maturati e non pagati; e (ii) il pagamento del make-whole dovuto al rimborso anticipato.

Il Prestito Obbligazionario Giugno 2023 (o una parte di esso) può essere rimborsato in anticipo, alle seguenti condizioni: i) fino al 1 giugno 2025, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 100% dell'importo rimborsato più il c.d. *Fixed Rate Applicable Premiu*m più gli interessi maturati e non pagati ii) fra il 1 giugno 2025 e il 31 maggio 2026, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 103,5625% dell'importo rimborsato più il c.d. *Additional Amount* più gli interessi maturati e non pagati; iii) fra il 1 giugno 2026 e il 31 maggio 2027, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 101,7813% dell'importo rimborsato più il c.d. *Additional Amount* più gli interessi maturati e non pagati, e iv) a partire dal 1 giugno 2027, eventuali rimborsi anticipati comportano il pagamento del valore nominale dell'importo rimborsato più il c.d. *Additional Amount* e gli interessi maturati e non pagati.

9.16.3 Il prestito obbligazionario emesso a dicembre 2023

Per finanziare l'Acquisizione di SKS365, in data 14 dicembre 2023, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha emesso un prestito obbligazionario senior garantito (il **"Prestito Obbligazionario Dicembre 2023"**) per un importo nominale di Euro 500 milioni, emesso sotto la pari (al 99,5%) fruttifero di interessi pari alla somma dell'EURIBOR a tre mesi (con floor allo 0%) più 4,000% annuo, e con cedola pagata trimestralmente a partire dal 1° marzo 2024. Il Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 scade nel 2030 ed è stato ammesso alla quotazione sul sistema multilaterale di quotazione Euro MTF organizzato e gestito dalla Borsa del Lussemburgo e sul segmento Euronext Access Milan (in precedenza noto come ExtraMOT) di Borsa Italiana.

A garanzia del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 sono stati costituiti in pegno: (i) i crediti in relazione a determinati finanziamenti infragruppo, dovuti a Lottomatica Group (se del caso), (ii) i conti correnti bancari principali della Società, (iii) il capitale sociale di GGM S.p.A. e di GBO S.p.A. posseduto dalla Società, e (iv) l'intero capitale sociale di GBO Italy S.p.A. posseduto GBO S.p.A.. I rating in vigore alla data di emissione erano i seguenti: BB- (S&P) e Ba3 (Moody's).

L'emittente ha la facoltà di rimborsare anticipatamente, in tutto o in parte, il Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 in qualsiasi momento a partire dal 15 dicembre 2024, pagando un ammontare pari al 100% dell'importo da rimborsare oltre al c.d. Additional Amount e gli interessi maturati e non pagati.

9.16.4 Linea di credito revolving

In data 3 maggio 2023, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024), le parti finanziatrici e UniCredit S.p.A., in qualità di security agent, hanno stipulato un contratto di linea di credito revolving di Euro 350 milioni oltre a un'ulteriore linea fornita da Deutsche Bank S.p.A. per un importo di Euro 50 milioni come linea disponibile per le garanzie bancarie. Successivamente all'emissione del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 e al perfezionamento dell'Acquisizione di SKS365, la linea di credito revolving è stata incrementata a Euro 400 milioni (la **"Linea di Credito Revolving"**).

La Linea di Credito Revolving si risolverà alla data più recente tra quella che cadrà sei mesi prima della scadenza dei prestiti obbligazionari emessi e il 3 maggio 2028. Gli interessi maturano a un tasso parametrato all'EURIBOR maggiorato di uno spread. Tale spread è soggetto a possibili riduzioni nel tempo in funzione delle variazioni del rapporto tra l'indebitamento finanziario garantito al netto delle disponibilità liquide ed equivalenti e l'EBITDA (cosiddetto Consolidated Senior Secured Debt Ratio così come definito nel contratto della Linea di Credito Revolving), rilevati su base consolidata, come di seguito riportato:

Consolidated Senior Secured Debt Ratio*	Spread annuo (%)
> 2,3:1	3,5
≤ 2,3:1 e > 1,8:1	3,25
≤ 1,8:1 e > 1,3:1	3,0
≤ 1,3:1 e > 0,8:1	2,75
≤ 0,8:1	2,5

* Come definiti contrattualmente.

Il Consolidated Senior Secured Debt Ratio, deve essere calcolato, la prima volta, trascorsi tre trimestri solari dopo la closing date del 3 maggio 2023 e, successivamente, ogni trimestre con riferimento agli ultimi dodici mesi precedenti. Il Consolidated Senior Secured Debt Ratio non deve risultare superiore a 5,22:1. Suddetto parametro non opera qualora gli utilizzi non eccedano il 40% della linea di credito revolving (c.d. *Test Condition*, come definita contrattualmente). In funzione dello stesso viene modificato lo spread del tasso di interesse da applicare agli importi utilizzati della Linea di Credito Revolving. Lo spread applicabile alla data odierna in caso di utilizzo di linee di credito ai sensi della Linea di Credito Revolving è pari al 3,50%. Al 31 dicembre 2024, la Test Condition non si è verificata in quanto la linea di credito sopra menzionata non è stata utilizzata.

Le garanzie per la Linea di Credito Revolving comprendono: (i) crediti relativi a taluni finanziamenti intercompany significativi in relazione ai quali Lottomatica Group risulta essere creditore (se presenti); (ii) conti correnti bancari rilevanti della Società; (iii) le azioni di GGM S.p.A. detenute dalla Società; (iv) le azioni di GBO S.p.A. detenute dalla Società; (v) le azioni di Gamenet S.p.A. detenute dal suo azionista GGM S.p.A.; (vi) le azioni di GBO Italy S.p.A. detenute dal suo azionista GBO S.p.A. e (vii) le azioni di Lottomatica Videolot Rete S.p.A. detenute dal suo azionista GGM S.p.A.

I termini e le condizioni della Linea di Credito Revolving prevedono inoltre, in linea con la prassi di mercato per operazioni analoghe, il rispetto da parte del Gruppo di una serie di limitazioni alla possibilità di effettuare determinate operazioni, se non nel rispetto di specifici parametri finanziari (cd. *Restrictive covenants*) o di specifiche eccezioni contrattualmente previste.

Possibilità di assumere o garantire ulteriore indebitamento

La possibilità per il Gruppo di contrarre ulteriore indebitamento, fatte salve alcune eccezioni, è subordinata al rispetto di determinati valori di: a) Fixed Charge Coverage Ratio o Consolidated Total Debt Ratio, nel caso in cui l'indebitamento non fosse garantito; b) Consolidated Senior Secured Debt Ratio nel caso in cui l'indebitamento fosse garantito, come di seguito riepilogato:

a) debiti non garantiti:

Covenants	Descrizione*	Valore contrattuale
Fixed Charge Coverage Ratio	EBITDA** / oneri finanziari**	Maggiore o uguale a 2,0
O		
Consolidated Total Debt Ratio	Indebitamento finanziario netto** / EBITDA**	Minore o uguale a 3,15

*Su base consolidata.
**Come definiti contrattualmente

b) debiti garantiti:

Covenants	Descrizione*	Valore contrattuale
Consolidated Senior Secured Debt Ratio	Indebitamento finanziario garantito netto**/ EBITDA**	Minore o uguale a 2,90

* Su base consolidata.
** Come definiti contrattualmente

Si precisa che i suddetti parametri devono essere calcolati nel momento in cui il Gruppo intende assumere o garantire ulteriore indebitamento. Quanto precede non proibisce tuttavia l'assunzione di determinati ulteriori e specifici indebitamenti elencati nelle condizioni contrattuali della Linea di Credito Revolving e dei prestiti obbligazionari emessi.

Possibilità di pagare dividendi

I contratti di Linea di Credito Revolving e dei prestiti obbligazionari emessi consentono di effettuare determinati pagamenti, inclusa la distribuzione di dividendi e distribuzione di riserve agli azionisti, unicamente nei limiti e secondo le condizioni di cui alla disciplina ivi prevista per i pagamenti definiti come "Restricted Payments", di quella dei pagamenti espressamente consentiti, definiti come "Permitted Payments" oltre che l'utilizzo di ulteriori basket specifici.

Rating

Alla data di bilancio, Standard & Poor's ha assegnato a Lottomatica Group S.p.A. un rating BB- e Moody's un rating Ba3.

Per completezza di informazione si segnala inoltre che i contratti relativi ai prestiti obbligazionari in essere al 31 dicembre 2024, prevedono il venir meno di parte degli obblighi e limiti sopra descritti nel caso in cui a tali obbligazioni venga assegnato un investment grade status, definito come un rating pari ad almeno BBB-(S&P) e Baa3 (Moody's).

Indebitamento finanziario netto

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione dell'Indebitamento finanziario netto secondo il formato ESMA del Gruppo al 31 dicembre 2024 comparato con la situazione al 31 dicembre 2023 determinato secondo quanto previsto dalla comunicazione CONSOB DEM/6064293 del 28 luglio 2006, come modificata dalla comunicazione CONSOB n. 5/21 del 29 aprile 2021 e in conformità con le Raccomandazioni ESMA contenute negli "Orientamenti 32-382-1138 del 4 marzo 2021 in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto".

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
A. Disponibilità liquide	164.156	294.682
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	30.396	530.475
D. Liquidità (A+B+C)	**194.552**	**825.157**
E. Debito finanziario corrente	3.155	15.305
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	97.236	150.488
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	**100.391**	**165.793**
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	**(94.161)**	**(659.364)**
I. Debito finanziario non corrente	114.345	103.276
J. Strumenti di debito	1.934.091	1.917.021
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	**2.048.436**	**2.020.297**
M. Totale indebitamento finanziario - ESMA (H+L)	**1.954.275**	**1.360.933**

Per un commento sull'indebitamento finanziario netto del Gruppo si rinvia alla Relazione sulla gestione.

Strumenti derivati ed hedge accounting

Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024), a parziale copertura del rischio derivante dalla potenziale variazione del tasso di interesse (i) sulla parte variabile dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024, con cedola variabile al tasso EURIBOR a tre mesi più uno spread del 3,250%, e (ii) sul Prestito Obbligazionario Dicembre 2023, con cedola variabile al tasso EURIBOR a tre mesi più uno spread del 4,000%, ha stipulato contratti derivati rispettivamente (i) per un nozionale complessivo pari a Euro 275 milioni e (ii) per un nozionale complessivo pari a Euro 500 milioni. Tali strumenti derivati (non quotati sui mercati ufficiali) coprono parzialmente dal rischio legato ad un potenziale variabilità dei flussi di cassa per l'aumento dei tassi di interesse, scambiando:

- per i Prestiti Obbligazionari Maggio 2024, il tasso EURIBOR a tre mesi di riferimento del prestito obbligazionario con un tasso fisso stabilito contrattualmente pari a (i) 3,1120% con liquidazione trimestrale, prima data di pagamento a decorrere dal 1° settembre 2024 e termination date 1° giugno 2027 per il derivato stipulato con Unicredit S.p.A. e (ii) 3,117% con liquidazione trimestrale, primo data di pagamento a decorrere dal 1° settembre 2024 e termination date 1° giugno 2027 per il derivato stipulato con Deutsche Bank AG; e
- per il Prestito Obbligazionario Dicembre 2023, il tasso EURIBOR a tre mesi di riferimento del prestito obbligazionario con un tasso fisso stabilito contrattualmente pari a (i) 2,627% con

liquidazione trimestrale, prima data di pagamento a decorrere dal 1° marzo 2024 e termination date 1° dicembre 2026 per il derivato stipulato con Unicredit S.p.A. e (ii) 2,59% con liquidazione trimestrale, prima data di pagamento a decorrere dal 1° marzo 2024 e termination date 1° dicembre 2026 per il derivato stipulato con Deutsche Bank AG.

L'operazione è stata qualificata come rapporto di cash flow hedge essendo soddisfatti i requisiti di efficacia previsti dall'IFRS 9.

9.17 Fondi per rischi ed oneri

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

(In migliaia di Euro)	Totale
Saldo al 31 dicembre 2022	**27.845**
Aggregazioni aziendali	107
Accantonamenti/(Rilasci)	(1.977)
Riclassifiche	(5.041)
Altre variazioni	(16.043)
Saldo al 31 dicembre 2023	**4.891**
Aggregazioni aziendali	6.709
Accantonamenti/(Rilasci)	785
Utilizzi	(58)
Altre variazioni	(6.163)
Saldo al 31 dicembre 2024	**6.164**

La voce "Fondi per rischi ed oneri" comprende principalmente (i) gli accantonamenti effettuati da Gamenet S.p.A. e Lottomatica Videolot Rete S.p.A. per l'inosservanza degli obblighi del livello di servizio di gestione della rete del concessionario previsti dall'Allegato 2 della Convenzione di concessione (Euro 1,8 milioni al 31 dicembre 2024), (ii) il "fondo innovazione tecnologica", riferito agli accantonamenti periodici che le società del Gruppo, titolari di concessioni AWP e VLT, devono effettuare al fine di assicurare nel tempo l'adeguamento tecnologico e dimensionale della rete telematica e delle infrastrutture occorrenti alla raccolta del gioco (Euro 0,9 milioni al 31 dicembre 2024), e per la restante parte (iii) i fondi rischi per altri procedimenti relativi alla definizione di rapporti e vertenze con terzi, anche di natura giuslavoristica (Euro 3,4 milioni al 31 dicembre 2024).

9.18 Altre passività correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	2024	2023
Debiti verso Erario per PREU	96.807	97.377
Altri debiti verso Erario	80.475	18.996
Debiti per conti di gioco	56.458	36.144
Tassa unica sui giochi pubblici	49.794	31.377
Debiti verso dipendenti per retribuzioni	21.969	18.762
Debiti verso ADM per canone di concessione	14.880	15.248
Debiti verso TIR per garanzie costituite	14.014	16.251
Fondo Jackpot e biglietti da validare VLT	11.810	11.649
Debiti v/altri concessionari per attività di raccolta	9.248	7.204
Debiti previdenziali	8.862	8.542
Altri debiti	15.958	64.351
Totale	**380.275**	**325.901**

La voce "Debiti verso Erario per PREU" include il saldo del sesto periodo per ogni anno, il quale è versato a gennaio dell'anno successivo.

La voce "Debiti per conti di gioco" si riferisce a quanto versato dai giocatori sui conti online alla data di riferimento, pari a Euro 23,8 milioni al 31 dicembre 2024 per GBO Italy S.p.A. (Euro 19,7 milioni al 31 dicembre 2023), Euro 18,7 milioni al 31 dicembre 2024 per Betflag (Euro 16,4 milioni al 31 dicembre 2023) e Euro 13,4 milioni al 31 dicembre 2024 per SKS365.

La voce "Tassa unica sui giochi pubblici" include il saldo corrente al 31 dicembre 2024 dell'imposta dovuta per il mese di dicembre 2024 versata il 31 gennaio 2025.

Al 31 dicembre 2024 e 2023 la voce "Altri debiti verso Erario" include i debiti per ritenute effettuate come sostituto d'imposta sulle retribuzioni e sui compensi degli agenti e i professionisti di cui si è avvalsa la Società, il debito IVA nonché i debiti per imposte su vincite VLT. L'incremento è dovuto principalmente al consolidamento dell'Acquisizione di SKS365 per Euro 55,6 milioni, di cui Euro 53,3 milioni relativi ai pagamenti dovuti all'Erario in seguito all'istanza di adesione agevolata alle liti pendenti presentata nel 2023 in merito agli avvisi di accertamento sull'imposta unica.

Le voci "Debiti verso dipendenti per retribuzioni" e "Debiti previdenziali" accolgono la quattordicesima mensilità, le ferie, le ex festività/R.O.L., le spettanze, gli straordinari e i relativi contributi maturati ma non ancora erogati alla data di bilancio.

La voce "Debiti verso TIR per garanzie costituite" rappresenta l'ammontare di garanzie costituite in denaro dai terzi incaricati della raccolta.

La voce "Debiti verso ADM per canone di concessione" include principalmente quanto dovuto per il sesto periodo contabile 2024 e versato a gennaio 2025 a titolo di canone di concessione.

Il “Fondo jackpot e biglietti da validare VLT” rappresenta quanto accantonato a titolo di “jackpot” non ancora vinto e il debito nei confronti dei giocatori per ticket emessi dalle macchine VLT alla data del bilancio e non ancora incassati da parte dei giocatori, i quali hanno a disposizione 90 giorni dalla data di emissione prima che tali vincite vengano corrisposte ad ADM, come previsto dalla concessione.

La voce “Altri debiti” includeva principalmente Euro 47,7 milioni al 31 dicembre 2023 relativi ai debiti per la proroga delle concessioni Sports Franchise, GAD, e ADI, interamente pagate nel 2024.

Nella voce vengono inoltre inclusi i debiti relativi alle scommesse sportive, pari a Euro 4,1 milioni al 31 dicembre 2024 (Euro 5,6 milioni al 31 dicembre 2023). La voce comprende anche i debiti per jackpot relativi ai casinò games, al poker e al bingo per un totale di Euro 4,2 milioni.

La tabella seguente fornisce una sintesi delle informazioni principali relative alle altre passività correnti e non correnti:

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2024	*Di cui quota corrente*	Al 31 dicembre 2023	*Di cui quota corrente*
Tassa unica sui giochi pubblici	49.794	49.794	31.377	31.377
Altri debiti verso Erario	80.475	41.225	18.996	17.621
Debiti per conti di gioco	56.458	56.458	36.144	36.144
Debiti verso Erario per PREU	96.807	96.807	97.377	97.377
Debiti verso dipendenti per retribuzioni	21.969	21.969	18.762	18.602
Debiti verso TIR per garanzie costituite	14.014	261	16.251	360
Fondo Jackpot e biglietti da validare VLT	11.810	11.810	11.649	11.649
Debiti previdenziali	8.862	8.862	8.542	8.542
Debiti v/altri concessionari per attività di raccolta	9.248	9.235	7.204	7.204
Debiti verso ADM per canone di concessione	14.880	14.880	15.248	15.248
Altri debiti	15.958	15.774	64.351	64.102
Totale	**380.275**	**327.075**	**325.901**	**308.226**

9.19 Debiti commerciali correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	2024	2023
Fatture da ricevere	65.582	48.749
Debiti verso fornitori	33.876	25.709
Debiti verso esercenti	28.972	16.049
Debiti per compensi delle attività legate alla raccolta-VLT	2.659	3.548
Debiti per compensi delle attività legate alla raccolta-AWP	2.613	1.856
Totale	**133.702**	**95.911**

La voce “Debiti per compensi delle attività legate alla raccolta” accoglie principalmente i debiti maturati verso i soggetti della filiera che svolgono attività di mandato.

I “Debiti verso esercenti” rappresentano principalmente i conguagli maturati dagli esercenti della rete GBO Italy S.p.A. sulla base delle performance previste dal contratto.

La voce in oggetto risente principalmente dell’effetto del consolidamento dell’Acquisizione di SKS365 per Euro 32,8 milioni.

10. Operazioni con parti correlate

Le operazioni poste in essere con parti correlate sono riconducibili prevalentemente a rapporti commerciali, amministrativi e finanziari. Tali operazioni rientrano nella normale gestione d'impresa, nell'ambito dell'attività tipica di ciascun soggetto interessato, e sono regolate a condizioni di mercato. In particolare, il Gruppo intrattiene rapporti con le seguenti parti correlate:

- le società collegate iPro Inc. e IMA S.r.l. (fino alla data di acquisizione del controllo da parte di Marim S.r.l.) ("Società Collegate");
- i "Dirigenti con responsabilità strategiche" (per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo successivo);
- la società Apollo Capital Solutions Europe B.V. ("Altre parti correlate").

La seguente tabella riepiloga i debiti e crediti del Gruppo verso parti correlate:

			Al 31 dicembre 2024			
(In migliaia di Euro)	Società collegate	Remunerazione ai dirigenti con responsabilità strategiche	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Altre passività correnti	-	2.441	-	**2.441**	**327.075**	0,7%

			Al 31 dicembre 2023			
(In migliaia di Euro)	Società collegate	Remunerazione ai dirigenti con responsabilità strategiche	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Passività finanziarie correnti	-	-	560	**560**	**165.793**	0,3%
Debiti commerciali correnti	214	-	-	**214**	**95.911**	0,2%
Crediti commerciali correnti	3	-	-	**3**	**95.825**	0,0%
Altre passività correnti	-	2.379	-	**2.379**	**308.226**	0,8%

La tabella seguente riepiloga i ricavi e i costi del Gruppo verso parti correlate:

		Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024			
(In migliaia di Euro)	Società collegate	Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Costi del personale	-	(6.380)	**(6.380)**	**(135.503)**	4,7%
Altri ricavi e proventi	10	-	**10**	**14.951**	0,1%
Altri costi e oneri operativi	(71)	-	**(71)**	**(39.477)**	0,2%

			Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023			
(In migliaia di Euro)	Società sottoposte al controllo della controllante	Società collegate	Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Oneri finanziari	(23.420)	-	-	**(23.420)**	**(220.287)**	10,6%
Costi del personale	-	-	(4.351)	**(4.351)**	**(98.378)**	4,4%
Altri ricavi e proventi	-	568	-	**568**	**18.529**	3,1%
Altri costi e oneri operativi	-	(2.033)	-	**(2.033)**	**(40.952)**	5,0%
Proventi finanziari	-	13	-	**13**	**28.139**	0,0%

Le operazioni con Società Collegate sono principalmente relative ai rapporti commerciali tra IMA S.r.l. e Marim S.r.l., fino alla data di acquisizione del controllo della società da parte di quest'ultima.

In merito ai rapporti con Apollo Capital Solutions Europe B.V., si segnalano inoltre costi per underwriting fees di Euro 675 migliaia annoverati tra gli oneri accessori sostenuti per l'emissione dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024.

Dirigenti con responsabilità strategiche

La tabella seguente riporta il dettaglio dei compensi attribuiti ai dirigenti del Gruppo con responsabilità strategiche per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023.

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Salari e stipendi	4.008	3.718
Bonus una tantum	1.482	7
Oneri sociali	609	361
TFR	281	265
Totale	**6.380**	**4.351**

11. Altre informazioni

11.1 Impegni, garanzie e passività potenziali

11.1.1 Fidejussioni e garanzie concesse a favore di terzi

Si segnala che al 31 dicembre 2024, il Gruppo ha in essere garanzie concessorie in favore di ADM per un ammontare complessivo pari a Euro 373,9 milioni. Per le garanzie in essere a favore dei prestiti obbligazionari, si rinvia alla Nota 9.16, sopra riportata.

11.1.2 Impegni

Per gli impegni relativi agli accordi per l'Acquisizione di SKS365 si rinvia alla Nota 11.7.9.

11.1.3 Passività potenziali

Non si è a conoscenza dell'esistenza di ulteriori contenziosi o procedimenti suscettibili di avere rilevanti ripercussioni sulla situazione economico-finanziaria del Gruppo, ad eccezione di quanto riportato nella Nota 11.7.

11.2 Compensi ad amministratori e sindaci

I compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci ammontano a Euro 4.139 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 3.049 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023).

11.3 Compensi alla società di revisione

La seguente tabella, redatta ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti, riporta la ripartizione dei servizi offerti dalla società di revisione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

(In migliaia di Euro)

Servizio	Destinatario	Soggetto che ha erogato il servizio	Compensi 2024
Revisione contabile	Capogruppo	PwC S.p.A.	725
Altri servizi*	Capogruppo	PwC S.p.A.	625
Altri servizi	Capogruppo	Rete PwC	341
Revisione contabile	Società controllate	PwC S.p.A.	1.114
Altri servizi**	Società controllate	Rete PwC	861
Totale			**3.666**

* La voce include principalmente i costi legati alle attività connesse con l'operazione di rifinanziamento del Gruppo.
** La voce include principalmente i costi legati alle attività di due diligence su società oggetto di potenziale acquisizione.

11.4 Eventi e operazioni significative non ricorrenti

Come richiesto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e in conformità agli Orientamenti ESMA/2015/1415, gli effetti degli eventi e delle operazioni non ricorrenti sul risultato economico e la situazione patrimoniale e finanziaria sono riepilogati di seguito:

(In milioni di Euro)	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024	Utile ante imposte	Situazione patrimoniale/ finanziaria
Acquisizione di SKS365			
Costi di acquisizione di SKS365	(1,8)	✔	
Negative carry (incluso provento netto IRS)	(4,2)	✔	
Totale	**(6,0)**	**(6,0)**	-
Rifinanziamento 2024			
Underwriting fees e consulenti / advisors	(10,9)		✔
Make-whole sui Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024	(26,4)	✔	
Effetto accelerazione costo ammortizzato e onere netto IRS su Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024	(21,7)	✔	
Totale	**(59,0)**	**(48,1)**	**(10,9)**
Costi non ricorrenti non inclusi nell'Adjusted EBITDA			
Costi per M&A e attività internazionali	(8,3)	✔	
Costi di integrazione	(33,7)	✔	
Altri costi non ricorrenti	(35,0)	✔	
Totale	**(77,0)**	**(77,0)**	-
Totale complessivo	**(142,0)**	**(131,1)**	**(10,9)**

(In milioni di Euro)	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023	Utile ante imposte	Situazione patrimoniale/ finanziaria
Costi di quotazione			
Underwriting fees e consulenti / advisors	(27,5)		✔
Prepayment penalty su Finanziamento da Gamma Bondco	(16,5)	✔	
Bridge Facility	(13,8)	✔	
Arrangement fees sulla Linea di Credito Revolving (riscontato su 5 anni)	-	✔	
Totale	**(57,8)**	**(30,3)**	**(27,5)**
Costi del rifinanziamento 2023			
Underwriting fees e consulenti / advisors	(24,1)		✔
Disaggio di emissione	(5,5)		✔
Make-whole sui prestiti obbligazionari rimborsati nel 2023 al netto di proventi da realizzo IRS	7,2	✔	
Accelerazione costo ammortizzato su prestiti obbligaziona-ri rimborsati nel 2023	(10,8)	✔	
Negative carry al 17 luglio 2023	(2,5)	✔	
Totale	**(35,7)**	**(6,1)**	**(29,6)**
Altri oneri finanziari non ricorrenti			
Oneri relativi alla precedente linea di credito revolving	(4,5)	✔	
Totale	**(4,5)**	**(4,5)**	
Acquisizione di SKS365			
Underwriting fees e consulenti / advisors	(11,4)		✔
Disaggio di emissione	(2,5)		✔
Costi di acquisizione SKS365	(8,3)	✔	
Bridge Facility SKS365	(7,0)	✔	
Negative carry al 31 Dicembre 2023	(1,1)	✔	
Provento finanziario netto da IRS	0,3	✔	
Totale	**(30,0)**	**(16,1)**	**(13,9)**
Costi non ricorrenti non inclusi nell'Adjusted EBITDA			
Costi per M&A, attività internazionali e quotazione	(19,8)	✔	
Costi di integrazione	(12,5)	✔	
Altri costi non ricorrenti	(15,1)	✔	
Totale	**(47,4)**	**(47,4)**	
Totale complessivo	**(175,4)**	**(104,4)**	**(71,0)**

11.5 Operazioni atipiche/inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2024 la Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali.

11.6 Erogazioni pubbliche informativa ex art.1, commi 125-129 della legge n. 124/2017

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, si rinvia alle indicazioni contenute nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato.

11.7 Fatti di rilievo del periodo

11.7.1 Decreto ingiuntivo FIGC

In data 4 ottobre 2019 il Tribunale ordinario di Roma ha pronunciato l'istanza di concessione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo precedentemente ottenuto dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio - FIGC in danno a Gamenet S.p.A. per la somma complessiva di Euro 927 migliaia (di cui 921.777,77 oltre Iva e interessi moratori) relativa a un "format" o "short form" sottoscritto tra le parti il 7 settembre 2016 ed efficace fino al 31 dicembre 2018, e secondo FIGC contenente tutti gli elementi caratterizzanti di un accordo di sponsorizzazione.

Gamenet S.p.A. ha promosso opposizione avverso il predetto decreto ingiuntivo con istanza di riunione di detto giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo con quello preventivamente incardinato dalla stessa Gamenet S.p.a. dinanzi al medesimo Tribunale di Roma, al fine di ottenere la declaratoria di inesistenza del contratto avente ad oggetto la sponsorizzazione della Nazionale italiana calcio mediante il marchio Intralot, oltreché la declaratoria di illegittimità/illiceità della condotta tenuta da FIGC. All'udienza di prima comparizione, FIGC ha insistito per l'ottenimento della provvisoria esecuzione di decreto ingiuntivo. Nonostante l'opposizione di Gamenet, il Giudice ha concesso la provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo e disposto la riunione del procedimento di opposizione con il procedimento attivato da Gamenet. In data 30 gennaio 2020 la società, a seguito del ricevimento di ordinanza esecutiva del Tribunale di Roma con riserva di ripetizione, ha proceduto al pagamento della somma complessiva di Euro 1.048 migliaia (inclusi interessi moratori).

In data 27 febbraio 2022, la FIGC ha notificato a Gamenet S.p.A. appello avverso alla sentenza di primo grado, al fine di ottenere la riforma della predetta sentenza nella parte in cui non si pronuncia rispetto al presunto diritto della FIGC di ottenere il pagamento del corrispettivo dovuto per il periodo dal 1° gennaio 2018 al 15 ottobre 2018 (per Euro 668.518,52) e un risarcimento del danno quantificato in Euro 175.000. Risulta in corso di deposito la comparsa di costituzione nell'interesse di Gamenet, con conseguente appello incidentale volto a ottenere l'integrale riforma della sentenza e di conseguenza l'accertamento di quanto già richiesto dalla società in primo grado.

È stata depositata una comparsa di costituzione con appello incidentale e la causa è stata rinviata al 26 ottobre 2023 per la precisazione delle conclusioni.

La Corte d'Appello ha disposto un rinvio d'ufficio della causa al 10 settembre 2026 per gli stessi incombenti (precisazione delle conclusioni).

Alla luce di quanto sopra e sulla base della valutazione del rischio fornita dai legali, non è necessario effettuare ulteriori accantonamenti.

11.7.2 Rimborso IVA

In data 29 gennaio 2021, con ordinanza n. 202/2021 la Commissione Tributaria Regionale del Lazio ha dichiarato inammissibile l'istanza di correzione della sentenza di appello n. 5415/8/2019. La Commissione nel rigettare l'Istanza ha rilevato che il procedimento di correzione materiale di una sentenza è ristretto ai soli casi in cui la divergenza tra il giudizio e la sua espressione letterale possa essere immediatamente rilevabile senza bisogno di alcuna indagine ricostruttiva del pensiero del Giudice. Nel caso di specie, a parere dei Giudici chiamati a decidere in merito all'istanza, tali condizioni di evidenza non sussistono e pertanto hanno disposto l'inammissibilità.

La società aveva già parallelamente presentato ricorso innanzi la Corte Suprema per ribadire, tra l'altro, l'incongruenza tra la motivazione e il dispositivo della sentenza di appello. In tale sede verrà anche prodotta la suddetta ordinanza n. 202/2021 la quale non è suscettibile di autonoma impugnazione.

In data 25 settembre 2019 con la sentenza di appello n. 5415/2019 la Commissione Tributaria Regionale del Lazio aveva parzialmente riformato la sentenza di primo grado emessa in data 14 marzo 2018 da parte della Commissione Tributaria Provinciale di Roma, con la quale veniva accolto il ricorso presentato da Gamenet S.p.A. per la restituzione della maggiore Iva versata e non dovuta, pari ad Euro 2,4 milioni, con riferimento alle operazioni di fornitura di una piattaforma di gioco VLT per gli anni di imposta 2013 e 2014. In particolare, la sentenza di appello ribadiva la spettanza del regime di esenzione, evidenziando che "nel caso di specie, dall'esame della documentazione si evince la sussistenza del requisito del vincolo di necessità e indispensabilità necessario per l'esenzione IVA, come da consulenza tecnica acquisita in atti". I Giudici avevano riconosciuto, per altro verso, che "il diniego di rimborso non è illegittimo, almeno nei limiti di quanto è stato erroneamente versato in data precedente al termine temporale di due anni" e, perciò, "tenuto conto che l'istanza di rimborso è stata presentata in data 16 novembre 2015, tutti i pagamenti effettuati oltre due anni precedenti detta data, non sono rimborsabili, mentre quelli posti in essere nell'arco temporale dei due anni sono dovuti alla società ricorrente". In termini concreti, la Corte Tributaria Regionale del Lazio aveva accolto la richiesta di rimborso – originariamente formulata per Euro 2,4 milioni (somma che ad oggi risulta incamerata per intero da Gamenet) – decurtandola però dell'importo di Euro 1,0 milioni, e cioè dell'IVA versata da Gamenet nelle mensilità comprese tra gennaio e settembre 2013, asseritamente "decadute". Essendoci una difformità tra la motivazione che accoglie parzialmente l'appello dell'Agenzia delle Entrate e il dispositivo che lo accoglie integralmente, la società aveva proposto in data 18 novembre 2019 alla Commissione Tributaria Regionale di Roma una istanza di correzione (ai sensi dell'art. 287 c.p.c.), affinché si potesse procedere alla correzione dell'errore materiale della sentenza di secondo grado.

Con sentenza pubblicata in data 23 agosto 2023, la Suprema Corte, rilevato il contrasto tra parte motiva e dispositivo della sentenza di seconde cure, ha disposto il rinvio alla Corte di Giustizia Tributaria di II grado del Lazio affinché, in diversa composizione, si pronunci nuovamente sul profilo affetto da tale contraddizione.

In data 23 febbraio 2024, Gamenet S.p.A. ha presentato la riassunzione innanzi alla Corte di Giustizia Tributaria di secondo grado del Lazio.

11.7.3 Contenziosi SKS365

La branch austriaca di PWO Limited è coinvolta in una controversia tributaria riguardante una detrazione fiscale di Euro 23 milioni richiesta nel 2014 da SKS365 Group GmbH (ora PWO Limited) con un effetto fiscale di Euro 5,8 milioni in relazione all'imposta unica non pagata per gli anni fiscali 2010-2014. Tali accertamenti sono stati impugnati dalla società dinanzi al tribunale fiscale austriaco.

Il 7 novembre 2024 si è tenuta l'udienza davanti alla Corte tributaria federale austriaca di Innsbruck e il 27 gennaio 2025 è stata notificata la decisione della Corte Tributaria Federale. La stessa ha respinto il ricorso presentato dalla società e quantificato l'imposta in Euro 5.677.366 oltre interessi e sanzioni. PWO potrà presentare appello contro la decisione della Corte entro il 6 marzo 2025.

Alla luce di quanto sopra riportato i relativi importi sono stati adeguatamente riflessi in bilancio.

11.7.4 Addizionale 0,5% - Decreto "Rilancio"

Il Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 (c.d. Decreto Rilancio), convertito in Legge 17 luglio 2020, n. 77 ha introdotto, all'art. 217, il "Fondo per il rilancio del sistema sportivo nazionale".

Il finanziamento di detto Fondo è stato posto a carico del comparto delle scommesse lato sensu sportive, mediante l'imposizione del prelievo di *"una quota pari allo 0,5 per cento (al netto della quota riferita all'imposta unica di cui al D.Lgs. n. 54/1998) del totale della raccolta da scommesse relative a eventi sportivi di ogni genere, anche in formato virtuale, effettuate in qualsiasi modo e su qualsiasi mezzo, sia on-line, sia tramite canali tradizionali".*

Si tratta di una misura straordinaria, temporalmente limitata e altresì definita nell'entità (massima), atteso che, per espressa previsione della norma, *"Il finanziamento del predetto Fondo è determinato nel limite massimo di 40 milioni di Euro per l'anno 2020 e 50 milioni di Euro per l'anno 2021".*

L'ADM ha, quindi, fornito le indicazioni circa le modalità di calcolo e di applicazione di tale importo con la Determinazione Direttoriale prot. n. 307276/RU del 08 settembre 2020 e GoldBet e Lottomatica Scommesse, all'epoca soggetti giuridici diversi, hanno presentato, come pure fatto da altri concessionari, ricorso al Tar del Lazio il quale, però, in data 16 dicembre 2020, ha rigettato le domande di sospensione dei provvedimenti impugnati.

In conseguenza di tali provvedimenti e delle indicazioni successivamente fornite da ADM con le note prot. n. 77845/RU del 12 marzo 2021 e prot. 151351/RU del 18 maggio 2021, prot. n. 400355/RU del 26 ottobre 2021 e, da ultimo, prot. n. 5721 del 8 gennaio 2022, sia Lottomatica che Goldbet

(dunque l'odierna GBO Italy) hanno interamente versato tutte le somme richieste da parte di ADM per l'intero periodo di operatività del Fondo, sulla base sia dei calcoli effettuati originariamente, sia dei ricalcoli operati dall'Agenzia a seguito dei criteri fissati nella richiamata Determinazione Direttoriale n. 5721/RU dell'8 gennaio 2022, per complessivi Euro 14.891.572 (di cui Euro 4.405.359 riferiti a Lottomatica e Euro 10.486.213 riferiti a Goldbet).

Successivamente, con decreto prot. N. 10337/RU del 05 gennaio 2023, ADM ha disposto l'annullamento, in autotutela, ai sensi della Legge 7 agosto 1990, n. 241, articolo 21 nonies, della Determinazione Direttoriale prot. N. 5721/RU dell'8 gennaio 2022 e delle note conseguentemente già trasmesse ai concessionari contenenti la liquidazione delle somme destinate ad alimentare il Fondo calcolate in applicazione dei criteri precedentemente definiti sostenendo, per la prima volta, che il limite massimo di Euro 40 milioni per l'anno 2020 ed Euro 50 milioni per l'anno 2021 non sia riferito "alla misura massima delle somme dovute dai soggetti passivi del prelievo bensì alla parte di prelievo destinata ad alimentare il "Fondo per il rilancio del sistema sportivo nazionale" e che i Concessionari siano, pertanto, tenuti a versare per intero l'aliquota dello 0,5 per cento della raccolta dell'anno 2020 e dell'anno 2021 (calcolata secondo le modalità espresse all'art. 3 del provvedimento adottato in autotutela), senza alcun limite annuo.

I maggiori importi dovuti rispetto a quelli già versati sono stati, quindi, rideterminati da ADM per GBO Italy in complessivi Euro 9.509.509 (di cui Euro 1.679.041 per la Concessione su rete online n. 15017; Euro 3.408.643 per la Concessione GAD 15226; Euro 4.421.826 per le Concessioni in rete fisica n.ri 4032, 4098, 4313, 4341, 4502, 4504, 4805 e 72000) e richiesti con comunicazioni del 6 febbraio 2023 prot. n. 72148/RU e n. 71976/RU, nonché del 7 febbraio 2023 n. 76535/RU.

Avverso la Determinazione Direttoriale prot. 10337/RU del 5 gennaio 2023 ed i suddetti provvedimenti contenenti la liquidazione di maggiori somme dovute, GBO Italy ha promosso in data 6 marzo 2023 ricorso al TAR, avendo frattanto rinunciato, per sopravvenuta carenza di interesse, al procedimento Tar Lazio R.G. 5612/2020 (dichiarato estinto in data 16 marzo 2023).

Il nuovo procedimento ha assunto il n. R.G. 4074/2023 ed il TAR Lazio ha dapprima fissato al 29 marzo 2023 l'udienza per la trattazione della relativa istanza cautelare e poi, senza assumere determinazioni al riguardo, ha disposto un rinvio all'udienza di merito, fissandola al 28 giugno 2023.

Con sentenza del 2 agosto 2023 n. 13005/2023 il TAR Lazio ha rigettato il ricorso. La sentenza è stata impugnata da GBO Italy il giorno successivo. In data 3 agosto 2023 è stato promosso appello (CDS R.G. 6818/2023). In data 4 agosto 2023 è stato ottenuto decreto presidenziale di sospensione degli effetti della sentenza e dei provvedimenti impugnati con rinvio alla Camera di Consiglio del 29 agosto 2023 per l'esame della domanda cautelare da parte del Collegio. Con ordinanza del 31 agosto 2023 il Collegio ha confermato la sospensiva e all'udienza del 5 dicembre 2023, la causa promossa da GBO Italy S.p.A. è stata trattenuta in decisione e si è in attesa, pertanto, del deposito della sentenza.

Anche la società Betflag S.p.A. ha promosso ricorso avverso la nota prot. n. 10337/RU del 5 gennaio 2023. Il giudizio in tal modo instaurato è stato definito con sentenza di rigetto dal TAR Lazio in data 2 agosto 2023 n. 13004/2023. In data 4 ottobre 2023 Betflag ha promosso impugnazione e l'udienza dinanzi al Consiglio di Stato è fissata al 13 febbraio 2024. La causa è stata trattenuta in decisione.

Con sentenza n. 1883/2024 del 26 febbraio 2024 e pubblicata in data 27 febbraio 2024 il Consiglio di Stato ha definito il giudizio promosso da GBO Italy e, di conseguenza, in riforma della sentenza del TAR Lazio che aveva definito la vicenda in primo grado, ha annullato i provvedimenti impugnati.

Scaduto il termine senza che ADM abbia proposto impugnazione, la sentenza si considera passata in giudicato. Frattanto, in data 30 luglio 2024, ADM ha comunicato che avrebbe pubblicato in area riservata gli importi ritenuti a debito/credito di ciascun concessionario in conseguenza della sentenza in questione.

A seguito della pubblicazione di tali importi i relativi effetti sono stati adeguatamente riflessi in bilancio.

11.7.5 Altri contenziosi

Si riportano di seguito gli altri contenziosi passivi del Gruppo ritenuti significativi e con rischio di soccombenza possibile.

Gaming Franchise

Nel 2023, il Tribunale di Roma ha emesso sentenza definitiva dichiarando estinto il giudizio promosso da Morosini Slot S.r.l. per far valere un'asserita responsabilità contrattuale di Lottomatica Videolot Rete S.p.A. ("**Lottomatica Videolot Rete**") in ordine alla risoluzione dei contratti concessionario-gestore. In data 20 dicembre 2023, il fallimento Morosini ha nuovamente citato in giudizio dinanzi al medesimo Tribunale Lottomatica Videolot Rete e Jolly Group S.r.l. ("**Jolly Group**").

Lottomatica Videolot Rete e Jolly Group si sono regolarmente costituite in giudizio in data 27 marzo 2024. Come disposto dal giudice, il Fallimento Morosini ha provveduto, in data 27 settembre 2024, ad incardinare il procedimento di mediazione, quale condizione di procedibilità del giudizio già avviato. L'incontro di mediazione è fissato il 29 ottobre 2024. La prossima udienza del giudizio è stata fissata all' 11 novembre 2026, con termini per note.

Sports Franchise e Online

In data 21 febbraio 2023, un consulente ed una società di servizi hanno notificato a GBO Italy (ex Lottomatica Scommesse) un atto di citazione dinanzi al Tribunale di Roma con il quale, in conseguenza della risoluzione di un contratto di consulenza *inter partes* da parte della stessa GBO Italy, lamentano l'asserita illegittima imposizione, da parte di quest'ultima, di accordi modificativi e peggiorativi delle condizioni economiche precedentemente pattuite e chiedono l'annullamento di tali accordi e delle clausole vessatorie in essi contenute e, per l'effetto, il ristoro dell'asserita perdita di ricavi, stimata in complessivi Euro 1.139.843,00, oltre ai danni non patrimoniali asseritamente patiti, per ulteriori Euro 1.200.000,00.

Dopo la costituzione in giudizio della società stessa ed il deposito delle memorie ex art. 183 c.p.c., il giudice ha ritenuto la causa matura per la decisione senza necessità di assumere le prove richieste dagli attori ed ha rinviato la causa al 27 maggio 2026 per la precisazione delle conclusioni.

11.7.6 Disposizioni legislative e regolamentari

11.7.6.1 Comparto ADI

11.7.6.1.1 PREU e payout – Anno 2024

Il PREU - Prelievo Erariale Unico - è l'imposta applicata al settore ADI dalla legge 24 novembre 2003, n. 326, ed è calcolata applicando l'aliquota percentuale prevista per ciascuno dei comparti di riferimento, segnatamente AWP e VLT, all'ammontare delle somme giocate.

Le aliquote PREU vigenti per le AWP e per le VLT sono pari rispettivamente al 24,0% e 8,6% della raccolta e non sono state modificate rispetto a quelle applicabili per l'esercizio 2023.

I livelli minimi di payout vigenti per le AWP e per le VLT sono rispettivamente pari al 65,0% e 83,0% delle somme giocate e non sono stati modificati rispetto a quelli applicabili per l'esercizio 2023.

11.7.6.1.2 Proroga onerosa concessioni ADI

Le concessioni ADI sono scadute il 31 dicembre 2024 e sono, state oggetto di proroga a titolo oneroso fino al 31 dicembre 2026, ai sensi dell'art. 1, comma 96, lett. c) della Legge 30 dicembre 2024, n. 207 (di seguito "**Legge di Bilancio 2025**").

In attuazione di tali disposizioni, ADM, con la Determinazione Direttoriale Prot. n. 42506/RU del 10 gennaio 2025, all'art. 1, ha definito, tra l'altro, che:

gli oneri concessori dovuti ai sensi dell'articolo 1, comma 96, lettera c), della legge 30 dicembre 2024, n. 207, per la proroga delle concessioni in premessa sono versati da ciascun concessionario, con le modalità di seguito indicate:

- *per l'anno 2025, in tre rate di pari importo scadenti, rispettivamente, il 15 marzo 2025, il 15 luglio 2025 e il 1° ottobre 2025;*
- *per l'anno 2026, in tre rate di pari importo scadenti, rispettivamente, il 15 marzo 2026, il 15 luglio 2026 e il 1° ottobre 2026.*

11.7.6.1.3 AWP-R

Come previsto dalla legge di Stabilità per il 2016 e sue successive modificazioni e, da ultimo, dalla legge 30 dicembre 2018, n. 145, ADM ha elaborato lo schema di decreto ministeriale recante le regole tecniche di produzione degli apparecchi da intrattenimento di cui all'art. 110, comma 6, lett. a) che prevedono il gioco da ambiente remoto. Tale schema di decreto è stato inviato all'Ufficio Legislativo Finanze per l'approvazione finale. Nella nota relativa al Piano di sviluppo 2025, ADM ha da ultimo chiarito che *"Sulla base delle tempistiche che saranno previste, ciascun concessionario procederà, per quanto di competenza, agli adeguamenti delle strutture di rete e della tipologia di connettività, alla sostituzione degli apparecchi, dei PDA e delle strutture di comunicazione delle reti telematiche, che si renderanno necessari"*.

Alla data del presente documento, il decreto recante le regole tecniche di produzione degli apparecchi AWP-R non è stato ancora emanato.

11.7.6.2 Comparto Betting e GAD

11.7.6.2.1 Diritti Betting in essere

Nelle seguenti tabelle si riportano i diritti validi al 31 dicembre 2024 del Gruppo:

Codice concessione	Società	Bando	Tipologia	N° di diritti 2024
4098	GBO Italy S.p.A.	Bersani negozi	Sport	421
4098	GBO Italy S.p.A.	Bersani corner	Sport	1.241
4341	GBO Italy S.p.A.	Bersani negozi	Ippica	13
4805	GBO Italy S.p.A.	Giorgetti negozi	Ippica	12
4504	GBO Italy S.p.A.	Monti	Sport + Ippica	358
72000	GBO Italy S.p.A.	Regolarizzazione fiscale ex art. 1 co. 643 L. 190/2014	Sport + Ippica	993

Codice concessione	Società	Bando	Tipologia	N° di diritti 2024
4538	Ricreativo B S.p.A.	Monti	Sport + Ippica	8
4869	Ricreativo B S.p.A.	Giorgetti negozi	Ippica	1

Codice concessione	Società	Bando	Tipologia	N° di diritti 2024
4584	PWO Limited	Monti	Sport + Ippica	1
72002	PWO Limited	Regolarizzazione fiscale ex art. 1 co. 643 L. 190/2014	Sport + Ippica	1.002

11.7.6.2.2 Imposta Unica

A decorrere dal 1° gennaio 2025, ai sensi della Legge di Bilancio 2025, l'imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse è stabilita:

a) per i giochi di abilità a distanza con vincita in denaro, compresi i giochi di carte in modalità di torneo e i giochi di carte in modalità diversa dal torneo, nonché per i giochi di sorte a quota fissa e per il gioco del bingo a distanza, nella misura del 25,5% delle somme che, in base al regolamento di gioco, non risultano restituite al giocatore;
b) per le scommesse sportive a quota fissa, nelle misure del 20,5%, se la raccolta avviene su rete fisica, e del 24,5%, se la raccolta avviene a distanza, applicata sulla differenza tra le somme giocate e le vincite corrisposte;
c) per le scommesse a quota fissa su eventi simulati, di cui all'articolo 1, comma 88, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, nella misura del 24,5% della raccolta al netto delle somme che, in base al regolamento di gioco, sono restituite in vincite al giocatore.

11.7.6.2.3 Prelievo sulle vincite

A decorrere dal 1° gennaio 2025, ai sensi di quanto disposto dalla Legge di Bilancio 2025 (articolo 1, comma 93) il prelievo sulle scommesse ippiche a quota fissa raccolte su rete fisica è fissato nella misura del 20,5% e del 24,5% per quelle raccolte a distanza, applicato sulla differenza tra somme giocate e vincite corrisposte, ferma restando la ripartizione del prelievo conseguito ai sensi dell'articolo 1, comma 1051, secondo periodo, della medesima legge n. 205 del 2017.

11.7.6.2.4 Proroga onerosa Betting e proroga tecnica GAD

Le concessioni betting scadute il 31 dicembre 2024, sono state oggetto di proroga a titolo oneroso fino al 31 dicembre 2026, ai sensi della Legge di Bilancio 2025.

In attuazione di tali disposizioni, ADM, con la Determinazione Direttoriale prot. n. 13771/RU del 3 gennaio 2025, all'art. 1, ha definito che:

l'importo annuale dovuto è versato dal concessionario, dal titolare di raccolta in rete fisica o dal titolare dei punti di raccolta regolarizzati con le modalità di seguito indicate:

- *per l'anno 2025, in due rate di pari importo scadenti, rispettivamente, il 30 aprile 2025 e il 31 ottobre 2025;*
- *per l'anno 2026, in due rate di pari importo scadenti, rispettivamente, il 30 aprile 2026 e il 31 ottobre 2026.*

Con specifico riferimento al comparto GAD, ai sensi degli articoli 71 e 176 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, ADM ha indetto la procedura telematica aperta, avente ad oggetto l'affidamento delle concessioni per le attività e le funzioni per l'esercizio dei giochi pubblici di cui all'articolo 6, comma 1, lettere da a) a f) del decreto legislativo 25 marzo 2024, n. 41, vale a dire quelli online, attraverso l'attivazione e la conduzione della rete di gioco a distanza, con esclusione di raccolta presso luoghi pubblici o luoghi aperti al pubblico, come da Bando di Gara pubblicato in Gazzetta UE il 18 dicembre 2024.

Con Determinazione Direttoriale prot. n. 777860/RU del 17 dicembre 2024, all'art. 4, ADM ha disposto quanto segue:

le concessioni per la raccolta del gioco a distanza, ai sensi dell'articolo 6, comma 5 del decreto legislativo 25 marzo 2024, n. 41 sono aggiudicate:

- *a tutti gli operatori economici che siano in possesso degli specifici requisiti e condizioni, previsti nel bando di gara e valevoli per l'intera durata della concessione;*
- *dietro pagamento, in sede di aggiudicazione, di un corrispettivo una tantum pari a 7 (sette) milioni di Euro, da versarsi con le modalità di cui all'articolo 6, comma 5, lettera p) del citato decreto legislativo;*
- *con un limite numerico massimo di cinque concessioni richiedibili da un singolo gruppo societario.*

Le domande potranno essere presentate dal 31 marzo 2025 ed entro il 30 maggio 2025.

Di conseguenza le concessioni relative alla raccolta a distanza in essere alla data odierna e scadute il 31 dicembre 2024, sono state prorogate da ADM con la Determinazione Direttoriale prot. n. 790999 del 20 dicembre 2024, fino al 17 settembre 2025, termine ultimo della procedura per l'affidamento in concessione dell'esercizio e della raccolta a distanza dei giochi di cui all'articolo 6 del D.Lgs. 25 marzo 2024, n. 41.

Ai sensi dell'art. 2 della citata Determinazione, ciascun concessionario GAD del Gruppo ha espressamente comunicato ad ADM la propria adesione alla proroga tecnica, obbligandosi al versamento dei dovuti corrispettivi nonché ad adeguare le garanzie con le modalità e nei termini stabiliti da ADM. A tal proposito, ADM ha stabilito quanto segue (*cfr.* art. 3):

Ai fini della proroga tecnica i concessionari aderenti devono versare un corrispettivo in due rate, calcolato come di seguito:

- *entro il 15 febbraio 2025:*
  - *per i concessionari titolari di una concessione ex articolo 1, comma 935, della legge 28 dicembre 2015, n. 2008, un importo pari a 1/14 del corrispettivo una tantum pari a 200 mila Euro;*
  - *per i concessionari titolari di una concessione ex articolo 24, comma 13, lettera a), della legge 7 luglio 2009, n. 88, un importo pari a 1/18 del corrispettivo una tantum, previsto dalla concessione in funzione dei giochi per i quali era stata richiesta la concessione stessa;*
- *entro il 15 luglio 2025:*
  - *per i concessionari titolari di una concessione ex articolo 1, comma 935, della legge 28 dicembre 2015, n. 2008, un importo pari a 78/2555 del corrispettivo una tantum pari a 200 mila Euro, corrispondenti ai giorni effettivamente residui rispetto al termine del 17 settembre 2025;*
  - *per i concessionari titolari di una concessione ex articolo 24, comma 13, lettera a), della legge 7 luglio 2009, n. 88, un importo pari a 78/3285 del corrispettivo una tantum, previsto dalla concessione in funzione dei giochi per i quali era stata richiesta la concessione stessa, corrispondenti ai giorni effettivamente residui rispetto al termine del 17 settembre 2025;*
- *entro il 1° ottobre 2025, nel caso in cui il responsabile unico del progetto proceda, ai sensi dell'articolo 1, comma 2, a un'ulteriore proroga, l'ulteriore corrispettivo sarà calcolato con le modalità di cui alla lettera b), in funzione del numero effettivo di giorni di proroga.*

Gli amministratori ritengono che le società concessionarie del Gruppo possiedano tutti i requisiti e le condizioni previsti dal bando di gara e, pertanto, hanno maturato, sulla base degli elementi e

informazioni disponibili alla data, una ragionevole aspettativa in merito all'assegnazione delle suddette concessioni. Il bando di gara prevede che l'aggiudicazione delle concessioni avverrà nel corso del 2025 a seguito della verifica da parte di ADM del rispetto dei requisiti di partecipazione tecnico – infrastrutturali.

11.7.6.3 Comparto Bingo

Per effetto della Legge di Bilancio 2025 i) le concessioni Bingo scadute il 31 dicembre 2024, sono state oggetto di proroga a titolo oneroso fino al 31 dicembre 2026 a decorrere dal 1° gennaio 2025, il montepremi è stato fissato in una misura compresa tra il minimo del 70% e il massimo del 71% del prezzo di vendita delle cartelle.

In ragione delle novità normative introdotte dalla Legge di Bilancio 2025, ADM, con nota prot. n. 43702 del 10 gennaio 2025, ha stabilito che l'importo annuale di Euro 108.000,00 per ciascuna concessione, dovrà essere versato ad ADM in due rate di Euro 54.000,00 cadauna, entro il 31 gennaio e 30 giugno di ciascun anno.

11.7.7 Rating ESG

Il 23 maggio 2024, Lottomatica S.p.A. ha ricevuto un rating ESG di 9,5 su 100 da Morningstar Sustainalytics, che equivale a un rischio trascurabile di subire impatti finanziari significativi legati a fattori ESG. Tale rating posizionava Lottomatica S.p.A. tra le aziende con il minor rischio in assoluto, al primo posto a livello mondiale tra 73 società valutate nel segmento di settore "Casinò e Gaming" e al quarto posto tra 468 società nel settore "Consumer services". Nel 2024, Sustainalytics ha inoltre confermato l'ESG Regional Top Rated Badge for Europe e l'ESG Industry Top Rated Badge for Consumer Services ricevuti l'anno precedente. Si precisa che, a seguito della fusione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A., la Società ha avviato l'iter per l'emissione di un rating comprehensive per Lottomatica Group S.p.A., attualmente valutata con un rischio basso da parte di Morningstar Sustainalytics. Al 31 dicembre 2024, tale processo risultava ancora in corso.

11.7.8 Acquisto quote di minoranza Billions Italia S.r.l.

In data 23 gennaio 2024, Gamenet S.p.A. ha finalizzato l'accordo per l'acquisizione del restante 30% del capitale sociale di Billions Italia S.r.l. per Euro 6,5 milioni posseduto da Dgplay S.r.l.. Di tale importo, Euro 3,3 milioni sono stati pagati alla firma del contratto e la parte residua sarà pagata in 12 rate mensili a partire da giugno 2024.

11.7.9 Acquisizione di SKS365 Malta Holding Limited

In data 24 aprile 2024, GBO S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di SKS365 Malta Holding Limited, operatore omnichannel leader nel mercato italiano online e delle scommesse sportive, che può contare su circa 600 mila clienti registrati online, brand di grande valore ("Planetwin365" e "PlanetPay365") ed una rete di circa 1.000 punti vendita retail di scommesse sportive.

Il corrispettivo per l'acquisizione è stato pari a Euro 621,5 milioni, comprensivo di leakages e ticking fees, previsti contrattualmente. L'operazione è stata finanziata tramite una combinazione di cassa disponibile e il rilascio del conto escrow relativo ai proventi del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023.

Si ricorda che a seguito dell'acquisizione, SKS365 Malta Limited, società controllata da SKS365, ha cambiato la denominazione sociale in PWO Limited.

11.7.10 Rifinanziamento dei prestiti obbligazionari

Come indicato nella Nota 9.16.1, in data 29 maggio 2024, Lottomatica S.p.A. ha emesso i Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 per un importo complessivo di Euro 900 milioni.

I proventi derivanti dall'emissione del prestito obbligazionario sono stati utilizzati, insieme alla liquidità disponibile, per finanziare (i) il rimborso del Prestito Obbligazionario 2022 e del Prestito Obbligazionario Variabile Giugno 2023, oltre a eventuali interessi maturati e non pagati, e (ii) il pagamento del make-whole legato al loro rimborso anticipato per Euro 26,4 milioni.

Si ricorda che, con riferimento al Prestito Obbligazionario Maggio 2024, gli oneri accessori sostenuti per la relativa emissione sono stati pari complessivamente a Euro 10,9 milioni principalmente riconducibili ai compensi professionali collegati al perfezionamento della suddetta operazione.

Si segnala, infine, che l'operazione di rifinanziamento ha inoltre comportato l'accelerazione del calcolo del costo ammortizzato sugli oneri accessori relativi ai Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024 per Euro 21,3 milioni, che sono stati interamente iscritti a seguito del relativo rimborso anticipato.

11.7.11 Fusione di The Box S.r.l. e Slottery S.r.l. in Big Easy S.r.l.

In data 24 aprile 2024 le assemblee dei soci delle società coinvolte hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione di Slottery S.r.l e The Box S.r.l. in Big Easy S.r.l., predisposto ai sensi dell'art. 2501-ter del codice civile. La predetta fusione si inserisce nell'ambito di un progetto di razionalizzazione e semplificazione della struttura organizzativa e dell'articolazione societaria del Gruppo, con l'obiettivo di rendere più agevoli le attività di governo e coordinamento societario, nonché di conseguire economie di costo e un miglioramento dell'efficienza operativa. La fusione è divenuta efficace in data 1° giugno 2024 con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024.

11.7.12 Acquisizione quota di minoranza della società New Matic S.r.l., cessione a Jolly Group S.r.l. e successiva fusione

In data 13 maggio 2024, Gamenet S.p.A., già proprietaria del 51% del capitale della società New Matic S.r.l., ha acquistato il restante 49% delle quote della società, divenendo proprietaria dell'intero capitale della stessa. Il corrispettivo per l'acquisizione delle quote di minoranza è stato pari a Euro 0,4 milioni, interamente pagato.

In data 22 maggio 2024, Gamenet S.p.A. ha ceduto l'intera quota di partecipazione al capitale della società New Matic S.r.l. alla società Jolly Group S.r.l. per Euro 1,0 milioni. Successivamente, in data

7 giugno 2024, i consigli di amministrazione di New Matic S.r.l. e Jolly Group S.r.l hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione della prima nella seconda, predisposto ai sensi dell'articolo 2501-ter e 2505 del codice civile. La fusione è divenuta efficace in data 5 agosto 2024 con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024.

11.7.13 Fusione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A.

In data 18 giugno 2024 gli organi amministrativi delle società coinvolte hanno approvato il progetto di fusione diretta per incorporazione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A. ai sensi degli articoli 2501-ter e 2505 del codice civile. La predetta fusione risponde a un molteplice ordine di finalità, quali, tra le altre, l'ottimizzazione della gestione dei flussi di cassa all'interno del Gruppo facente capo a Lottomatica Group, l'integrazione tra le strutture di controllo delle società coinvolte nella fusione, la semplificazione dell'assetto partecipativo con un conseguente incremento della rapidità decisionale e della snellezza gestionale, nonché la riduzione dei costi di funzionamento e degli adempimenti contabili ed amministrativi.

In data 24 ottobre 2024, è stato sottoscritto l'atto di fusione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A.. La fusione ha efficacia giuridica dal 1° novembre 2024, con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024.

Dalla data di efficacia della fusione, Lottomatica Group S.p.A. è subentrata di pieno diritto e senza soluzione di continuità, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo a Lottomatica S.p.A. (ivi compresi i prestiti obbligazionari in essere e il contratto della linea di credito revolving).

11.7.14 Acquisizione di Rete Gioco Italia S.r.l.

In data 23 luglio 2024, Lottomatica Videolot Rete S.p.A. ha finalizzato l'acquisizione del 60% del capitale sociale di Rete Gioco Italia S.r.l., società che svolge attività di raccolta e riversamento delle giocate esercitata tramite apparecchi di intrattenimento e divertimento. Il corrispettivo dell'acquisizione è stato pari ad Euro 14,9 milioni più price adjustment.

11.7.15 Acquisizione di Bakoo S.p.A.

In data 24 luglio 2024, Marim S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Bakoo S.p.A., società che opera nello sviluppo e realizzazione di software di gioco distribuiti sul mercato AWP, VLT ed online. Il corrispettivo dell'acquisizione è stato pari ad Euro 4,4 milioni.

11.7.16 Fusione di Iris S.r.l., Bingo Service S.r.l., Kristal Palace S.r.l., Il Galletto Fortunato S.r.l. e AB Games S.r.l. in Battistini Andrea S.r.l.

In data 11 settembre 2024, i consigli di amministrazione delle società coinvolte hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione di Iris S.r.l., Bingo Service S.r.l., Kristal Palace S.r.l., Il Galletto Fortunato S.r.l. e AB Games S.r.l. in Battistini Andrea S.r.l., predisposto ai sensi dell'art. 2501-ter e 2505 del codice civile. La predetta fusione è finalizzata alla omogeneizzazione della struttura societaria all'assetto operativo della linea di business "Bingo" del Gruppo. La fusione è divenuta efficace in data 22 novembre 2024 con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1 gennaio 2024. La società è stata poi rinominata Big Easy Bingo S.r.l.

11.7.17 Acquisto quote di maggioranza IMA S.r.l.

In data 17 dicembre 2024, Marim S.r.l. ha finalizzato l'accordo per l'acquisizione del restante 51% del capitale sociale di IMA S.r.l. per Euro 0,2 milioni da IGT Europe Gaming B.V.. A seguito di tale operazione Marim S.r.l. controlla il 100% del capitale sociale di IMA S.r.l..

11.7.18 Acquisizione di Sea S.r.l.

In data 15 ottobre 2024, Big Easy S.r.l. ha finalizzato l'acquisizione dell'intero capitale sociale di Sea S.r.l., società che opera nel settore del gioco lecito con specifico riguardo al gioco del bingo nonché nella gestione di apparecchi AWP e VLT. Il corrispettivo dell'acquisizione è stato pari a complessivi Euro 6,0 milioni. Inoltre, una componente di prezzo aggiuntiva ed eventuale di importo variabile potrà essere pagata nel 2026 a seconda della performance finanziaria della società nel corso dell'anno 2025.

11.8 Eventi significativi verificatisi dopo il 31 dicembre 2024

11.8.1 Acquisizione di Cristaltec S.p.A. e Distante S.r.l.

A gennaio 2025, Lottomatica Videolot Rete S.p.A. ha finalizzato gli accordi per l'acquisizione (i) del 60% del capitale sociale della società Cristaltec S.p.A., società che opera nel settore del bingo, del casino nonché nella gestione di apparecchi AWP e VLT, e (ii) del 65% del capitale sociale di Distante S.r.l., società che svolge attività di noleggio, gestione e manutenzione di apparecchi da gioco AWP. Il corrispettivo per le suddette acquisizioni è stato pari a complessivi Euro 19 milioni.

11.8.2 Fusione per incorporazione di SKS365 Malta Holding Limited in GBO S.p.A.

In data 4 febbraio 2025 è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione della società SKS365 Malta Holding Limited (la **"Società incorporanda"**) e GBO S.p.A (la **"Società Incorporante"**), che ai fini civilistici avrà efficacia dal primo giorno del mese successivo alla data di iscrizione dell'atto di fusione nel Registro delle Imprese del luogo ove ha sede la Società Incorporante ai sensi dell'art. 35 del D.Lgs. 19/2023. Ai sensi dell'articolo 2504-bis, comma 2, del codice civile e della normativa fiscale applicabile e dell'articolo 6(1)(f) della Legge Maltese 28/2023, ai fini contabili e fiscali in Italia, le attività della Società Incorporanda saranno considerate come effettuate per conto della Società Incorporante a decorrere dal 1° gennaio 2025.

11.8.3 Trasformazione transfrontaliera di PWO Limited in Pwo S.p.A.

In data 4 febbraio 2025 sono stati completati gli adempimenti propedeutici alla trasformazione della società PWO Limited, (già SKS Malta Limited) in società per azioni di diritto italiano. La trasformazione sarà efficace dal 1° marzo 2025.

Roma, 3 marzo 2025

L'Amministratore Delegato
Guglielmo Angelozzi

Attestazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Guglielmo Angelozzi, Amministratore Delegato di Lottomatica Group S.p.A., e Laurence Van Lancker, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa, e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

2. Dall'applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2024, non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

- il bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024:
  - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
  - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
- la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

L'Amministratore Delegato
Guglielmo Angelozzi

Il Dirigente Preposto
Laurence Van Lancker

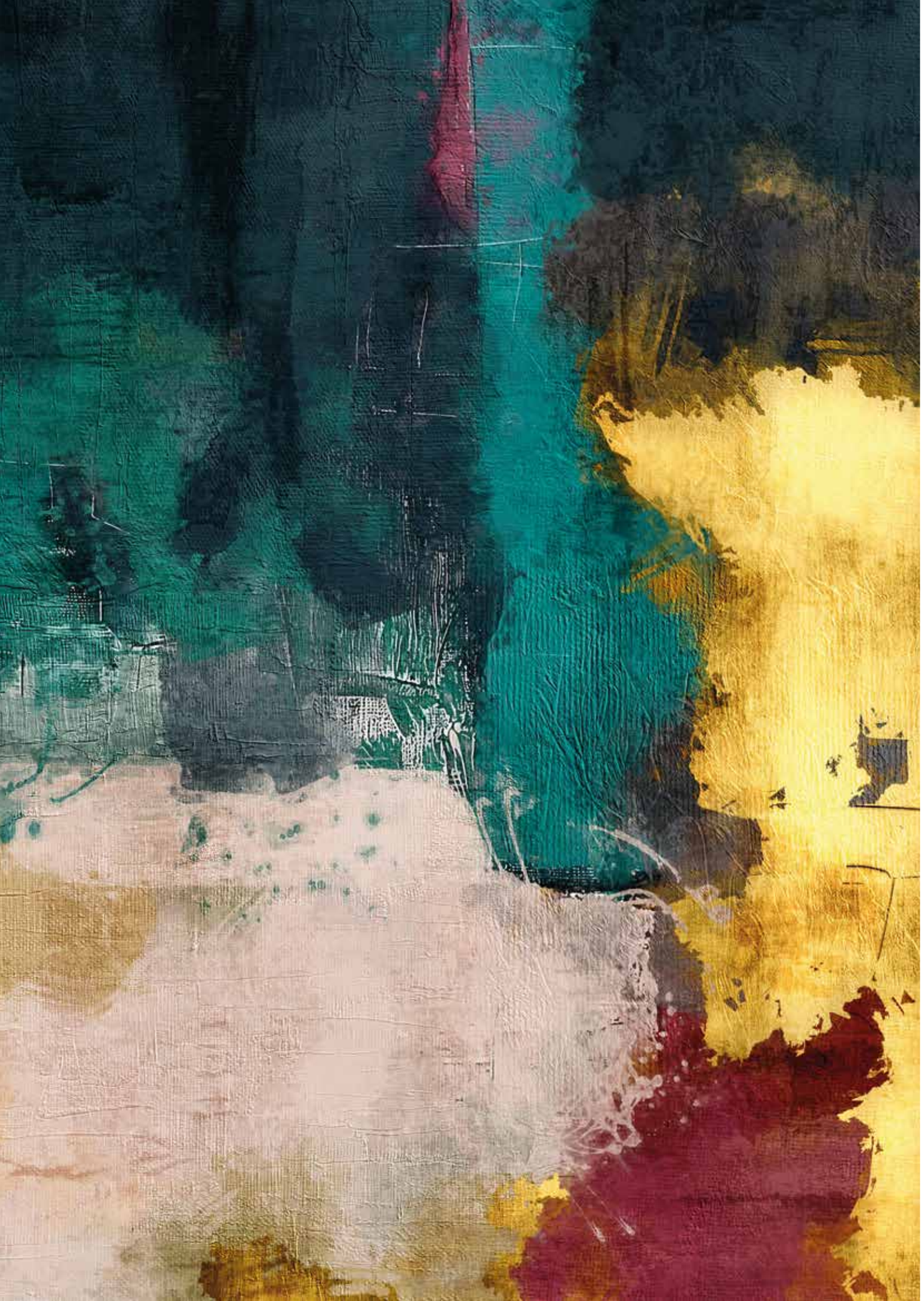


Bilancio separato relativo
all'esercizio chiuso
al 31 dicembre 2024

Conto economico complessivo

		Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre			
(In Euro)	*Nota*	**2024**	***Di cui Parti Correlate (Nota 8)***	**2023**	***Di cui Parti Correlate (Nota 8)***
Dividendi da controllate	*6.1*	448.248.622	*448.248.622*	16.500.000	*16.500.000*
Proventi netti da partecipazioni		**448.248.622**		**16.500.000**	
Proventi finanziari	*6.1*	65.468.147	*56.631.025*	7.594.306	*5.445.548*
Oneri finanziari	*6.1*	(201.475.777)	*(3.262.544)*	(25.550.399)	*(25.454.399)*
Proventi / (oneri) finanziari netti		**312.240.992**		**(1.456.093)**	
Svalutazione attività finanziarie		(7.580)		-	
Totale gestione finanziaria		**312.233.412**		**(1.456.093)**	
Altri ricavi e proventi	*6.2*	27.699.546	*27.674.488*	1.252.961	*1.252.538*
Costi per servizi	*6.3*	(20.409.138)	*(2.453.461)*	(3.193.023)	*(3.050)*
Costo per il personale	*6.4*	(23.808.401)	*(5.544.000)*	(2.630.328)	*(872.000)*
Altri costi e oneri operativi	*6.5*	(1.532.080)		(41.118)	
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	*6.6*	(3.625.836)		-	
Utile / (perdita) prima delle imposte		**290.557.503**		**(6.067.601)**	
Imposte sul reddito	*6.7*	21.125.455		2.645.116	
Utile / (perdita) dell'esercizio		**311.682.958**		**(3.422.485)**	

		Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre			
(In Euro)	*Nota*	**2024**	***Di cui Parti Correlate (Nota 8)***	**2023**	***Di cui Parti Correlate (Nota 8)***
Utile / (perdita) dell'esercizio		**311.682.958**		**(3.422.485)**	
Utile / (perdita) attuariale per trattamento di fine rapporto	7.8	404.121		(3.977)	
Effetto fiscale su Utile / (Perdita) attuariale per trattamento di fine rapporto	7.8	(96.989)		955	
Altri componenti di reddito che non saranno riversati in esercizi successivi		**307.132**		**(3.022)**	
Perdita da strumenti derivati di copertura		(3.867.608)		-	
Effetto fiscale su perdita da strumenti derivati di copertura		928.226		-	
Altri componenti di reddito che saranno riversati a conto economico in esercizi successivi		**(2.939.382)**		**-**	
Utile / (perdita) complessivo dell'esercizio		**309.050.708**		**(3.425.507)**	



Situazione patrimoniale e finanziaria

		Al 31 dicembre			
(In Euro)	*Nota*	**2024**	***Di cui Parti Correlate (Nota 8)***	**2023**	***Di cui Parti Correlate (Nota 8)***
Attività immateriali	*7.1*	14.285.701		-	
Attività materiali	*7.2*	5.139.195		-	
Attività finanziarie non correnti	*7.3*	2.965.691.365	*915.831.999*	527.188.074	*60.881.355*
Attività per imposte anticipate	*7.4*	5.141.522		132.766	
Altre attività non correnti	*7.5*	5.465.590		670.210	
Totale attività non correnti		**2.995.723.373**		**527.991.050**	
Attività finanziarie correnti	*7.3*	298.584.558	*298.584.558*	411.541.643	*411.541.643*
Crediti per imposte correnti	*7.10*	5.377		-	
Altre attività correnti	*7.5*	56.645.143	*51.395.426*	46.961.243	*45.493.466*
Disponibilità liquide ed equivalenti	*7.6*	77.517.507		106.325.539	
Totale attività correnti		**432.752.585**		**564.828.425**	
Totale attività		**3.428.475.958**		**1.092.819.475**	
Capitale sociale	*7.7*	10.000.000		10.000.000	
Altre riserve	*7.7*	458.150.572		530.780.185	
Risultati portati a nuovo	*7.7*	309.464.144		(8.124.804)	
Totale patrimonio netto		**777.614.716**		**532.655.381**	
Trattamento di fine rapporto	*7.8*	3.219.784		299.689	
Passività finanziarie non correnti	*7.9*	1.945.498.424		-	
Altre passività non correnti	*7.12*	423.169	423.169	-	
Totale passività non correnti		**1.949.141.377**		**299.689**	
Passività finanziarie correnti	*7.9*	665.326.914	*654.872.633*	522.720.551	*522.720.551*
Debiti per imposte correnti	*7.10*	12.954.609		8.488.226	
Debiti commerciali correnti	*7.11*	8.117.302	*35.271*	863.447	
Altre passività correnti	*7.12*	15.321.040	*9.476.758*	27.792.181	*27.265.655*
Totale passività correnti		**701.719.865**		**559.864.405**	
Totale patrimonio netto e passività		**3.428.475.958**		**1.092.819.475**	

Rendiconto finanziario

(In Euro)	*Nota*	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024	*Di cui parti correlate (Nota 8)*	2023	*Di cui Parti Correlate (Nota 8)*
METODO INDIRETTO					
Utile / (perdita) prima delle imposte		**290.557.503**	-	**(6.067.601)**	
Riconciliazione dell'utile ante imposte con il flusso di cassa generato dall'attività operativa:					
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	*6.6*	3.625.836	-	-	
Accantonamenti e svalutazioni		1.291.360	-	60.538	
Svalutazioni di attività finanziarie		7.580	-	-	
Oneri /(Proventi) finanziari netti	*6.1*	(312.240.992)	*(501.617.103)*	1.456.093	*3.509.028*
Oneri da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto		-		-	
Altre variazioni non monetarie		872.922		78.663	
Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto		**(15.885.791)**		**(4.472.307)**	
Variazione del capitale circolante netto:		-		-	
Incrementi debiti commerciali	*7.11*	167.622	*(35.271)*	799.278	
Altre variazioni del capitale circolante netto	*7.4-7.5-7.10-7.12*	7.521.344	*(6.611.688)*	(1.398.262)	*26.167.460*
Flusso di cassa generato / (assorbito) dalle variazioni del capitale circolante netto		**7.688.966**		**(598.984)**	
Imposte sul reddito incassate		29.872.950	*78.119.366*	2.175.423	*70.152.396*
Fondi relativi al personale e fondi rischi	*7.8*	(876.212)		-	-
Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività operativa (a)		**20.799.913**		**(2.895.868)**	
Flusso di cassa derivante dall'attività di investimento		-		-	
Investimenti in immobilizzazioni:		(12.468.700)		-	
-immateriali	*7.1*	(8.805.800)		-	
-materiali	*7.2*	(3.662.900)		-	
Disinvestimenti in partecipazioni Lottomatica UK		113.701		-	
Erogazione finanziamenti a GBO S.p.A.		(500.000.000)	*(500.000.000)*	-	
Versamento in conto capitale a favore di GBO S.p.A.		(104.000.000)	*(104.000.000)*	-	
Rimborso finanziamento da Big Easy S.r.l.		5.750.000	*5.750.000*	-	
Interessi attivi su finanziamento a Big Easy S.r.l.		294.722	*294.722*	-	
Operazione con Faro Games	*7.7*	-		(4.272.554)	
Erogazione finanziamento a Lottomatica S.p.A.		-		(116.175.402)	*(116.175.402)*
Acconti in garanzia ("Escrow")		504.464.257		-	
Disponibilità liquide acquisite da Fusione		50.768.162		-	
Incrementi dei crediti per cash pooling	*7.3*	-		(411.541.643)	*(411.541.643)*
Dividendi incassati	*6.1*	400.000.000	*400.000.000*	16.500.000	*16.500.000*
Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività di investimento (b)		**344.922.142**		**(515.489.599)**	
Flusso di cassa dall'attività di finanziamento		-		-	
Emissione prestiti obbligazionari	*7.9*	900.000.000		-	
Rimborso di prestiti obbligazionari	*7.9*	(900.000.000)		-	
Oneri relativi al bridge loan e al make-whole	*7.9*	(32.692.977)		-	
Oneri su emissione prestiti obbligazionari	*7.9*	(21.030.351)	*(1.235.000)*	-	
Oneri finanziari netti pagati inclusi oneri per Linea di Credito Revolving	*7.9*	(153.951.536)		-	
Incrementi / (Decrementi) debito per cash pooling	*7.9*	(121.431.316)	*(121.431.316)*	522.152.403	*522.152.403*
Rimborso Finanziamento da Gamma Bondco	*7.9*	-		(296.794.532)	*(296.794.532)*
Oneri finanziari netti incassati	*7.9*	-		1.415.636	-
Dividendi pagati	*7.7*	(65.423.907)		-	-
Costi di transazione aumento di capitale	*7.7*	-		(27.489.486)	*(1.013.000)*
Aumento di capitale	*7.7*	-		425.000.000	-
Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività di finanziamento (c)		**(394.530.087)**		**624.284.021**	
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) nell'esercizio (a+b+c)		**(28.808.032)**		**105.898.554**	
Disponibilità liquide di inizio esercizio	*7.6*	106.325.539		426.985	
Disponibilità liquide di fine esercizio	*7.6*	77.517.507		106.325.539	

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

(In Euro)	*Nota*	Capitale sociale	*Riserva legale*	*Riserva da sovrapprezzo azioni*	*Riserva versamenti in conto capitale*	Riserva Stock Option	Riserva utili/ (perdite) strumenti derivati di copertura	*Riserva utili/ (perdite) attuariali TFR*	Totale altre riserve	Risultati portati a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale patrimonio netto
Al 31 dicembre 2022	*7.5*	**50.000**	**10.000**	**-**	**96.538.107**	**-**	**-**	**-**	**96.548.107**	**(2.953.524)**	**(1.748.795)**	**91.895.788**
Destinazione risultato esercizio precedente		-	-	-	-	-	-	-	-	(1.748.795)	1.748.795	-
Operazione con Faro Games		50.000	-	39.623.710	-	-	-	-	39.623.710	-	-	39.673.710
Aumento di capitale		9.900.000	-	415.100.000	-	-	-	-	415.100.000	-	-	425.000.000
Costi di transazione aumento di capitale*		-	-	(20.892.007)	-	-	-	-	(20.892.007)	-	-	(20.892.007)
Piano stock option		-	-	-	-	403.397	-	-	403.397	-	-	403.397
Risultato dell'esercizio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.422.485)	(3.422.485)
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-	-	-	-	(3.022)	(3.022)	-	-	(3.022)
Al 31 dicembre 2023	*7.5*	**10.000.000**	**10.000**	**433.831.703**	**96.538.107**	**403.397**	**-**	**(3.022)**	**530.780.185**	**(4.702.319)**	**(3.422.485)**	**532.655.381**
Destinazione risultato esercizio precedente		-	-	-	-	-	-	-	-	(3.422.485)	3.422.485	-
Distribuzione dividendi		-	-	(65.423.906)	-	-	-	-	(65.423.906)	-	-	(65.423.906)
Piano stock option		-	-	-	-	1.332.531	-	-	1.332.531	-	-	1.332.531
Apporto da Fusione		-	-	-	-	-	(5.729.627)	(176.363)	(5.905.990)	5.905.990	-	-
Utile/perdita attuariale per strumenti derivati di copertura		-	-	-	-	-	(2.939.380)	-	(2.939.380)	-	-	(2.939.380)
Risultato dell'esercizio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	311.682.958	311.682.958
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-	-	-	-	307.132	307.132	-	-	307.132
Al 31 dicembre 2024	*7.5*	**10.000.000**	**10.000**	**368.407.797**	**96.538.107**	**1.735.928**	**(8.669.007)**	**127.747**	**458.150.572**	**(2.218.814)**	**311.682.958**	**777.614.716**

* I "Costi di transazione aumento di capitale" ammontano a Euro 27,5 milioni e sono esposti al netto del relativo beneficio fiscale pari a Euro 6,6 milioni.

Nota al bilancio separato

1. Informazioni Generali

Lottomatica Group S.p.A. (di seguito "**Lottomatica Group**" o la "**Società**") è una società per azioni costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Via degli Aldobrandeschi 300, 00163 Roma, organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il capitale sociale della Società risulta pari ad Euro 10.000.000 diviso in n. 251.630.412 azioni ordinarie senza valore nominale. La Società ha durata fino al 31 dicembre 2100. La controllante ultima della Società è Apollo Capital Management L.P., società a responsabilità limitata costituita secondo le leggi dello Stato del Delaware (Stati Uniti). Dal 3 maggio 2023 la Società è quotata sull'Euronext Milan, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

In data 24 ottobre 2024, è stato sottoscritto l'atto di fusione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A.. La fusione ha avuto efficacia giuridica dal 1° novembre 2024, con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024 (di seguito la "**Fusione**"). La Società è subentrata di pieno diritto e senza soluzione di continuità, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo a Lottomatica S.p.A. (ivi compresi i prestiti obbligazionari in essere e il contratto della linea di credito revolving).

Il presente progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (di seguito il "**Bilancio Separato**") è stato approvato ed autorizzato alla pubblicazione da parte del Consiglio di Amministrazione della Società in data 3 marzo 2025, ed è assoggettato a revisione contabile completa da parte di PricewaterhouseCoopers S.p.A..

2. Sintesi dei principi contabili

Di seguito sono riportati i principali criteri e principi contabili adottati nella predisposizione e redazione del presente Bilancio Separato. Tali principi sono stati applicati in maniera coerente per tutti gli esercizi presentati, salvo diversamente indicato.

2.1 Base di preparazione

Il presente Bilancio Separato è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards, emanati dall'International Accounting Standards Board, e adottati dall'Unione Europea, in vigore al 31 dicembre 2024 (di seguito i "**Principi Contabili Internazionali**" o "**UE-IFRS**"). Le note esplicative al Bilancio Separato sono state integrate con le informazioni aggiuntive richieste da Consob e dai provvedimenti da essa emanati in attuazione all'art. 9 del D.Lgs. 38/2005, (delibere 15519 e 15520) del 27 luglio 2006 e comunicazione DEM/6064293 del 28 luglio 2006, ai sensi dell'art. 78 del Regolamento Emittenti e, dove applicabili, del Codice Civile.

Per UE-IFRS si intendono tutti gli "International Financial Reporting Standards", tutti gli "International Accounting Standards" ("IAS"), tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Standards Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate "Standards Interpretations Committee" ("**SIC**") che, alla data di approvazione del Bilancio Separato, siano stati oggetto di omologazione da parte dell'Unione Europea secondo la procedura prevista dal Regolamento (CE) n. 1606/2002 dal Parlamento Europeo e dal Consiglio Europeo del 19 luglio 2002.

Il presente Bilancio Separato è stato predisposto nella prospettiva della continuità aziendale, in quanto gli amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità della Società di far fronte ai propri impegni nel prevedibile futuro e in particolare nei prossimi 12 mesi, rispetto alla data del presente bilancio.

2.2 Forma e contenuto dei prospetti contabili

Il presente Bilancio Separato è stato redatto in Euro, che corrisponde alla valuta dell'ambiente economico prevalente in cui opera la Società. Tutti gli importi inclusi nel presente documento sono presentati in migliaia di Euro, salvo dove diversamente indicato.
Di seguito sono indicati gli schemi di bilancio e i relativi criteri di classificazione adottati da Lottomatica Group, nell'ambito delle opzioni previste dallo IAS 1 "Presentazione del bilancio" (di seguito, "**IAS 1**"):

- il prospetto della Situazione patrimoniale e finanziaria è stato predisposto classificando le attività e le passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- il prospetto di Conto economico complessivo – il cui schema segue una classificazione dei costi e ricavi in base alla natura degli stessi – indica il risultato economico, integrato delle poste che, per espressa disposizione degli UE-IFRS, sono rilevate direttamente a patrimonio netto, diverse da quelle relative a operazioni poste in essere con gli azionisti della Società;
- il prospetto di Rendiconto finanziario è stato predisposto esponendo i flussi finanziari derivanti delle attività operative secondo il "metodo indiretto";
- il prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

Gli schemi utilizzati sono quelli che meglio rappresentano la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Si precisa che con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 e della Comunicazione n. DEM6064293 del 28 luglio 2006, nel bilancio è data evidenza dei rapporti significativi con parti correlate e delle componenti reddituali derivanti da eventi o da operazioni non ricorrenti, quando significative.

2.3 Fusione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A.

In data 24 ottobre 2024, è stato sottoscritto l'atto di fusione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A.. La fusione ha avuto effetti giuridici a far data dal 1° novembre 2024 ed effetti contabili e fiscali dal 1° gennaio 2024.

A seguito di tale operazione, il patrimonio netto al 31 dicembre 2024 è riferibile a quello della società incorporante Lottomatica Group S.p.A. Nello specifico tale operazione ha comportato la rilevazione di un disavanzo di fusione pari a Euro 149.049 migliaia, dato come differenza tra il valore al 1° gennaio 2024 della partecipazione in Lottomatica S.p.A. posseduta da Lottomatica Group S.p.A. e il patrimonio netto della società incorporata alla stessa data. Tale disavanzo è stato allocato alla partecipazione in GBO S.p.A..

In linea generale la fusione per incorporazione di società interamente possedute è esclusa dall'ambito di applicazione dell'IFRS 3 "Business Combination" in quanto non comporta alcuno scambio con terze economie con riferimento alle attività che si aggregano né un'acquisizione in senso economico. In assenza di principi IFRS di riferimento, la fusione per incorporazione madre-figlia segue le disposizioni riportate negli orientamenti preliminari Assirevi in tema di IFRS (OPI 2R).

In particolare, secondo tali disposizioni, nelle fusioni per incorporazione madre-figlia, con quota di partecipazione nell'incorporata del 100% si segue il principio della continuità dei valori.

L'OPI 2 prevede la retrodatazione contabile degli effetti della fusione a partire dall'esercizio precedente, presentato ai fini comparativi rispetto a quello in cui si effettua la fusione per incorporazione. Questa impostazione comporterebbe l'inclusione dei costi e ricavi nel conto economico dell'incorporante a partire dall'inizio dell'esercizio precedente, presentato ai fini comparativi rispetto a quello in cui si effettua la fusione per incorporazione. Si ritiene che la retrodatazione contabile dei costi e ricavi dell'entità incorporata per l'esercizio precedente possa essere rappresentata in appositi prospetti di bilancio pro-forma per facilitare i commenti sull'andamento economico dell'esercizio corrente. Analogamente, si ritiene coerente con tale impostazione il fatto che la presentazione di valori patrimoniali post-fusione sia effettuata anche per l'esercizio precedente, presentato ai fini comparativi, in appositi prospetti di bilancio pro-forma.

Si riportano di seguito i prospetti del conto economico e della situazione patrimoniale e finanziaria pro-forma al 31 dicembre 2023 confrontati con i valori al 31 dicembre 2024:

Conto economico

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023			Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024
(In Euro)	Lottomatica S.p.A.	Lottomatica Group S.p.A.	Lottomatica Group S.p.A. Pro-forma	Lottomatica Group S.p.A.
Dividendi da controllate	-	16.500.000	-	448.248.622
Proventi (oneri) netti da partecipazioni	**-**	**16.500.000**	**-**	**448.248.622**
Proventi finanziari	72.924.628	7.594.306	75.073.386	65.468.147
Oneri finanziari	(184.983.935)	(25.550.399)	(205.088.786)	(201.475.777)
Proventi (oneri) finanziari netti	**(112.059.307)**	**(1.456.093)**	**(130.015.400)**	**312.240.992**
Svalutazione attività finanziarie	-	-	-	(7.580)
Totale gestione finanziaria	**(112.059.307)**	**(1.456.093)**	**(130.015.400)**	**312.233.412**
Altri ricavi e proventi	24.104.165	1.252.961	24.104.937	27.699.546
Costi per servizi	(18.848.779)	(3.193.023)	(20.789.613)	(20.409.138)
Costo per il personale	(18.303.971)	(2.630.328)	(20.934.299)	(23.808.401)
Altri costi e oneri operativi	(495.291)	(41.118)	(536.409)	(1.532.080)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	(1.945.429)	-	(1.945.429)	(3.625.836)
Oneri da valutazione partecipazioni con il metodo patrimonio netto	(216.724)	-	(216.724)	-
Utile prima delle imposte	**(127.765.336)**	**(6.067.601)**	**(150.332.937)**	**290.557.503**
Imposte sul reddito	20.957.629	2.645.116	23.602.745	21.125.455
Utile dell'esercizio	**(106.807.707)**	**(3.422.485)**	**(126.730.192)**	**311.682.958**

Situazione patrimoniale e finanziaria

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023			Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024
(In Euro)	**Lottomatica S.p.A.**	**Lottomatica Group S.p.A.**	**Lottomatica Group S.p.A. Pro-forma**	**Lottomatica Group S.p.A.**
Attività immateriali	6.980.452	-	6.980.452	14.285.701
Attività materiali	1.768.946	-	1.768.946	5.139.195
Attività finanziarie non correnti	2.143.372.466	527.188.074	2.145.413.580	2.965.691.365
Attività per imposte anticipate	4.587.842	132.766	4.720.608	5.141.522
Altre attività non correnti	4.449.953	670.210	5.120.163	5.465.590
Totale attività non correnti	**2.161.159.659**	**527.991.050**	**2.164.003.749**	**2.995.723.373**
Attività finanziarie correnti	516.600.810	411.541.643	516.600.810	298.584.558
Crediti per imposte correnti	6.865	-	6.865	5.377
Altre attività correnti	43.116.312	46.961.243	66.990.293	56.645.143
Disponibilità liquide ed equivalenti	50.768.163	106.325.539	157.093.702	77.517.507
Totale attività correnti	**610.492.150**	**564.828.425**	**740.691.670**	**432.752.585**
Totale attività	**2.771.651.809**	**1.092.819.475**	**2.904.695.419**	**3.428.475.958**
Capitale sociale	32.350.625	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Altre riserve	376.520.421	530.780.185	524.874.198	458.150.572
Risultati portati a nuovo	(91.612.895)	(8.124.804)	(149.226.271)	309.464.144
Totale patrimonio netto	**317.258.151**	**532.655.381**	**385.647.927**	**777.614.716**
Trattamento di fine rapporto	2.720.382	299.689	3.020.071	3.219.784
Passività finanziarie non correnti	1.985.441.558	-	1.924.560.204	1.945.498.424
Altre passività non correnti	522.697	-	522.697	423.169
Totale passività non correnti	**1.988.684.637**	**299.689**	**1.928.102.972**	**1.949.141.377**
Passività finanziarie correnti	449.393.219	522.720.551	560.572.127	665.326.914
Debiti per imposte correnti	-	8.488.226	8.488.226	12.954.609
Debiti commerciali correnti	7.927.368	863.447	8.790.815	8.117.302
Altre passività correnti	8.388.434	27.792.181	13.093.352	15.321.040
Totale passività correnti	**465.709.021**	**559.864.405**	**590.944.520**	**701.719.865**
Totale patrimonio netto e passività	**2.771.651.809**	**1.092.819.475**	**2.904.695.419**	**3.428.475.958**

2.4 Principi contabili e criteri di valutazione

Di seguito sono riportati i principali criteri e principi contabili adottati nella predisposizione e redazione del Bilancio Separato. Tali principi e criteri sono stati applicati in modo coerente per tutti gli anni presentati e sono quelli in vigore al 31 dicembre 2024.

2.4.1 Distinzione di attività e passività fra correnti e non correnti

Fatta eccezione per le attività per imposte differite attive che sono sempre classificate tra le attività non correnti, la Società classifica un'attività come corrente quando:

- la possiede per la vendita o il consumo, ovvero ne prevede il realizzo, nel normale svolgimento del suo ciclo operativo;
- la possiede principalmente con la finalità di negoziarla;
- ne prevede il realizzo entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio; o
- è costituita da disponibilità liquide o mezzi equivalenti il cui utilizzo non sia soggetto a vincoli o restrizioni tali da impedirne l'utilizzo per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Tutte le attività che non soddisfano le condizioni sopra elencate sono classificate come non correnti.

La Società classifica una passività come corrente quando:

- prevede di estinguere la passività nel suo normale ciclo operativo;
- la possiede principalmente con la finalità di negoziarla;
- deve essere estinta entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio; o
- non ha un diritto incondizionato a differire il regolamento della passività per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Tutte le passività che non soddisfano le condizioni sopra elencate sono classificate come non correnti.

2.4.2 Attività materiali

Le attività materiali sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo d'acquisto o di produzione include gli oneri direttamente sostenuti per predisporre le attività al loro utilizzo, nonché eventuali oneri di smantellamento e di rimozione che verranno sostenuti conseguentemente a obbligazioni contrattuali che richiedano di riportare il bene nelle condizioni originarie. Gli oneri finanziari direttamente attribuibili all'acquisizione, costruzione o produzione delle attività materiali la cui realizzazione richiede periodi di tempo superiori all'anno, sono capitalizzati e ammortizzati sulla base della vita utile del bene cui fanno riferimento.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria sono imputati a conto economico complessivo quando sostenuti. La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi di proprietà o in uso da terzi è effettuata nei limiti in cui essi rispondono ai requisiti per essere classificati come attività o parte di un'attività. Le attività rilevate in relazione a migliorie di beni di terzi sono ammortizzate sulla base della durata del contratto d'affitto, ovvero sulla base della specifica vita utile del cespite, se inferiore.

Gli ammortamenti sono calcolati a quote costanti mediante aliquote che consentono di ammortizzare i cespiti fino a esaurimento della vita utile economico-tecnica. Quando l'attività oggetto di ammortamento è composta da elementi distintamente identificabili, la cui vita utile economico-tecnica differisce significativamente da quella delle altre parti che compongono l'attività, l'ammortamento è effettuato separatamente per ciascuna di tali parti, in applicazione del metodo del "component approach".

La vita utile stimata delle principali attività materiali è la seguente:

	Vita utile stimata
Mobili e arredi	8 anni
Migliorie su beni di terzi	Minore tra la vita utile stimata del cespite e la durata del contratto di locazione
Altri beni	5-8 anni

2.4.3 Attività immateriali

Le attività immateriali includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dalla Società e in grado di produrre benefici economici futuri, nonché l'avviamento rilevato a seguito di aggregazioni aziendali. Il requisito dell'identificabilità è normalmente soddisfatto quando un'attività immateriale è:

- riconducibile a un diritto legale o contrattuale; oppure
- separabile, ossia può essere ceduta, trasferita, data in affitto o scambiata autonomamente.

Il controllo sull'attività immateriale consiste nel diritto di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dall'attività e nella possibilità di limitarne l'accesso ad altri.

Le attività immateriali sono inizialmente iscritte al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili per predisporre l'attività al suo utilizzo. Tutte le altre spese successive sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute. Le spese di ricerca sono rilevate come costo nel momento in cui sono sostenute.

Attività immateriali a vita utile definita

Le attività immateriali a vita utile definita sono rilevate al costo, come precedentemente descritto, al netto degli ammortamenti cumulati e delle eventuali perdite di valore.

L'ammortamento ha inizio nel momento in cui l'attività è disponibile all'uso ed è ripartito sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione della stessa e cioè sulla base della stimata vita utile; per la verifica circa la recuperabilità del valore di iscrizione, valgono i criteri indicati al paragrafo "Riduzione di valore delle attività immateriali".

La vita utile stimata dalla Società è pari a 5 anni per i software o la diversa durata contrattuale e 10 anni per i marchi.

2.4.4 Attività finanziarie

Partecipazioni in imprese controllate

Le imprese controllate sono quelle entità in cui la Società ha il diritto di esercitare, direttamente o indirettamente, il controllo così come definito dall'IFRS 10 "Bilancio Consolidato". Ai fini della valutazione dell'esistenza del controllo sono verificati tutti e tre i seguenti elementi: (i) potere sull'entità; (ii) esposizione al rischio o ai diritti derivanti dai ritorni variabili legati al suo coinvolgimento; (iii) abilità di influire sull'entità, tanto da influire sui risultati (positivi o negativi) per l'investitore.

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate al costo di acquisto, comprensivo dei relativi oneri accessori, eventualmente svalutato per perdite di valore. Le svalutazioni sono iscritte nel conto economico complessivo.

Altre attività finanziarie

Al momento della loro iniziale rilevazione, le attività finanziarie devono essere classificate in una delle tre categorie sotto indicate sulla base dei seguenti elementi:

- il modello di business dell'entità per la gestione delle attività finanziarie; e
- le caratteristiche relative ai flussi finanziari contrattuali dell'attività finanziaria.

Le attività finanziarie vengono successivamente cancellate dal bilancio solamente se la cessione ha comportato il sostanziale trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi alle attività stesse. Per contro, qualora sia stata mantenuta una quota parte rilevante dei rischi e benefici relativi alle attività finanziarie cedute, queste continuano ad essere iscritte in bilancio, ancorché giuridicamente la titolarità delle attività stesse sia stata effettivamente trasferita.

a) Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie che soddisfano entrambe le seguenti condizioni:

- l'attività finanziaria è posseduta secondo un modello di business il cui obiettivo è conseguito mediante l'incasso dei flussi finanziari previsti contrattualmente (Business model "Hold to Collect"); e
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire (cd. "SPPI test" superato).

All'atto della rilevazione iniziale tali attività sono contabilizzate al fair value, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso. Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie in esame sono valutate al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. Il metodo del costo ammortizzato non viene utilizzato per le attività – valorizzate al costo storico – la cui breve durata fa ritenere trascurabile l'effetto dell'applicazione della logica dell'attualizzazione, per quelle senza una scadenza definita e per i crediti a revoca.

b) Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie che soddisfano entrambe le seguenti condizioni:

- l'attività finanziaria è posseduta secondo un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante l'incasso dei flussi finanziari previsti contrattualmente sia mediante la vendita dell'attività finanziaria (Business model "Hold to Collect and Sell"); e
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire (cd. "SPPI test" superato).

Sono incluse nella presente categoria le interessenze azionarie, non qualificabili di controllo, collegamento e controllo congiunto, che non sono detenute con finalità di negoziazione, per cui si è esercitata l'opzione per la designazione al fair value con impatto sulla redditività complessiva.

All'atto della rilevazione iniziale le attività sono contabilizzate al fair value, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso. Successivamente alla rilevazione iniziale, le interessenze azionarie non di controllo, collegamento e controllo congiunto, sono valutate al fair value, e gli importi rilevati in contropartita del patrimonio netto (Prospetto della redditività complessiva) non devono essere successivamente trasferiti a conto economico, neanche in caso di cessione. La sola componente riferibile ai titoli di capitale in questione che è oggetto di rilevazione a conto economico è rappresentata dai relativi dividendi.

Per i titoli di capitale inclusi in questa categoria, non quotati in un mercato attivo, il criterio del costo è utilizzato quale stima del fair value soltanto in via residuale e limitatamente a poche circostanze, ossia quando le più recenti informazioni per valutare il fair value sono insufficienti, oppure se vi è un'ampia gamma di possibili valutazioni del fair value e il costo rappresenta la migliore stima del fair value in tale gamma di valori.

c) Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico

Sono classificate in questa categoria le attività finanziarie diverse da quelle classificate tra le "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" e tra le "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva".

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie detenute per la negoziazione e i contratti derivati non classificabili come di copertura (che sono rappresentati come attività se il fair value è positivo e come passività se il fair value è negativo).

All'atto della rilevazione iniziale le attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico vengono rilevate al fair value, senza considerare i costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso. Alle date di riferimento successive sono valorizzate al fair value e gli effetti di valutazione sono imputati nel conto economico.

2.4.5 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti comprendono la cassa, i depositi a vista, nonché le attività finanziarie con scadenza all'origine uguale o inferiore a tre mesi, prontamente convertibili in cassa e soggette a un irrilevante rischio di variazione di valore. Gli elementi inclusi nelle disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono valutati a fair value e le relative variazioni sono rilevate nel conto economico.

2.4.6 Trattamento di fine rapporto (TFR)

Nei programmi con benefici definiti, tra i quali rientra anche il trattamento di fine rapporto dovuto ai dipendenti ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile Italiano, l'ammontare del beneficio da erogare ai dipendenti è quantificabile soltanto dopo la cessazione del rapporto di lavoro, ed è legato a uno o più fattori quali l'età, gli anni di servizio e la retribuzione. Pertanto, il relativo onere è imputato al conto economico di competenza in base a un calcolo attuariale. La passività iscritta nel bilancio per i piani a benefici definiti corrisponde al valore attuale dell'obbligazione alla data di bilancio. Gli obblighi per i piani a benefici definiti sono determinati annualmente da un attuario indipendente utilizzando il projected unit credit method. Il valore attuale del piano a benefici definiti è determinato scontando i futuri flussi di cassa a un tasso d'interesse pari a quello di obbligazioni (high-quality corporate) emesse in Euro e che tenga conto della durata del relativo piano pensionistico. Gli utili e le perdite attuariali derivanti dai suddetti aggiustamenti e le variazioni delle ipotesi attuariali sono imputati nel conto economico complessivo.

A partire dal 1° gennaio 2007, la cd. Legge Finanziaria 2007 e i relativi decreti attuativi hanno introdotto modificazioni rilevanti alla disciplina del TFR, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio TFR maturando. In particolare, i nuovi flussi del TFR possono essere indirizzati dal lavoratore a forme pensionistiche prescelte oppure mantenuti in azienda. Nel caso di destinazione a forme pensionistiche esterne la società è soggetta solamente al versamento di un contributo definito al fondo prescelto, e a partire da tale data le quote di nuova maturazione hanno natura di piani a contribuzione definita e pertanto non sono assoggettate a valutazione attuariale.

2.4.7 Passività finanziarie, debiti commerciali e altri debiti

Le passività finanziarie (con esclusione degli strumenti finanziari derivati), i debiti commerciali e gli altri debiti sono rilevati inizialmente al fair value al netto dei costi accessori di diretta imputazione. Dopo la rilevazione iniziale, sono valutati al costo ammortizzato, rilevando le eventuali differenze tra costo e valore di rimborso nel conto economico lungo la durata della passività, in conformità al metodo del tasso di interesse effettivo. Se vi è un cambiamento nella stima dei flussi di cassa attesi, il valore delle passività è ricalcolato per riflettere tale cambiamento sulla base del valore attuale dei nuovi flussi di cassa attesi e del tasso interno effettivo determinato inizialmente.

Cancellazione di attività e passività finanziarie

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) viene eliminata dal bilancio quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti;

- la Società conserva il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività, ma ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi a una terza parte;
- la Società ha trasferito il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività e: (i) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria oppure; (ii) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Una passività finanziaria viene cancellata dal bilancio quando l'obbligo sottostante la passività è estinto, o annullato o adempiuto.

2.4.8 Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono contabilizzati in accordo alle disposizioni dell'IFRS 9.

Alla data di stipula del contratto gli strumenti finanziari derivati sono inizialmente contabilizzati, come attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico quando il fair value è positivo oppure come passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico quando il fair value è negativo. Se gli strumenti finanziari non sono contabilizzati quali strumenti di copertura, le variazioni del fair value rilevate successivamente alla prima iscrizione sono trattate quali componenti del risultato dell'esercizio. Nel caso in cui gli strumenti derivati soddisfano i requisiti per essere classificati come strumenti di copertura, le successive variazioni del fair value sono contabilizzate seguendo specifici criteri, di seguito illustrati.

Uno strumento finanziario derivato è classificato come strumento finanziario di copertura se viene documentata in modo formale la relazione fra lo strumento di copertura e l'elemento coperto, includendo gli obiettivi di gestione del rischio, la strategia per effettuare la copertura e i metodi che saranno utilizzati per verificarne l'efficacia prospettica e retrospettiva. L'efficacia di ciascuna copertura è verificata sia al momento di accensione di ciascuno strumento derivato sia durante la sua vita, e in particolare ad ogni chiusura di bilancio o di situazione infrannuale. Generalmente, una copertura è considerata altamente "efficace" se, sia all'inizio sia durante la sua vita, i cambiamenti del fair value, nel caso di fair value hedge, o dei flussi di cassa attesi nel futuro, nel caso di cash flow hedge, dell'elemento coperto sono sostanzialmente compensati dai cambiamenti del fair value dello strumento di copertura.

Il principio contabile IFRS 9 prevede la possibilità di designare le seguenti tre relazioni di copertura:

I. copertura di fair value (fair value hedge): quando la copertura riguarda le variazioni di fair value di attività e passività iscritte in bilancio, sia le variazioni del fair value dello strumento di copertura sia le variazioni dell'oggetto della copertura sono imputate al conto economico;
II. copertura di flussi finanziari (cash flow hedge): nel caso di coperture finalizzate a neutralizzare il rischio di variazioni nei flussi di cassa originati dall'esecuzione futura di obbligazioni contrattualmente definite alla data di riferimento del bilancio, le variazioni del fair value dello strumento derivato registrate successivamente alla prima rilevazione sono contabilizzate, limitatamente alla sola quota efficace, nel conto economico complessivo e quindi in una riserva di patrimonio netto. Quando si manifestano gli effetti economici originati dall'oggetto di copertura, la quota contabilizzata nel conto economico complessivo è riversata nel conto economico. Qualora la copertura non sia perfettamente efficace, la variazione di fair value dello strumento di copertura riferibile alla porzione inefficace dello stesso è immediatamente rilevata nel conto economico;
III. copertura di un investimento netto in una gestione estera (net investment hedge).

Se le verifiche non confermano l'efficacia della copertura, da quel momento la contabilizzazione delle operazioni di copertura viene interrotta e il contratto derivato di copertura viene riclassificato tra le attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico oppure tra le passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico. La relazione di copertura, inoltre, cessa quando:

- il derivato scade, viene venduto, rescisso o esercitato;
- l'elemento coperto è venduto, scade o è rimborsato;
- non è più altamente probabile che l'operazione futura coperta venga posta in essere.

2.4.9 Determinazione del fair value degli strumenti finanziari

Le valutazioni al fair value degli strumenti finanziari sono effettuate applicando l'IFRS 13 "Valutazione del fair value" ("**IFRS 13**"). Il fair value rappresenta il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività nell'ambito di una transazione ordinaria posta in essere tra operatori di mercato, alla data di valutazione.

La valutazione al fair value si fonda sul presupposto che l'operazione di vendita dell'attività o di trasferimento della passività abbia luogo nel mercato principale, ossia nel mercato in cui avviene il maggior volume e livello di transazioni per l'attività o la passività. In assenza di un mercato principale, si suppone che la transazione abbia luogo nel mercato più vantaggioso al quale il Gruppo ha accesso, ossia il mercato suscettibile di massimizzare i risultati della transazione di vendita dell'attività o di minimizzare l'ammontare da pagare per trasferire la passività.

Il fair value di un'attività o di una passività è determinato considerando le assunzioni che i partecipanti al mercato utilizzerebbero per definire il prezzo dell'attività o della passività, nel presupposto che gli stessi agiscano secondo il loro migliore interesse economico. I partecipanti al mercato sono acquirenti e venditori indipendenti, informati, in grado di entrare in una transazione per l'attività o la passività e motivati ma non obbligati né indotti ad effettuare la transazione.

Nella valutazione del fair value il Gruppo tiene conto delle caratteristiche delle specifiche attività o passività, in particolare, per le attività non finanziarie, della capacità di un operatore di mercato di generare benefici economici impiegando l'attività nel suo massimo e migliore utilizzo o vendendola a un altro operatore di mercato capace di impiegarlo nel suo massimo e miglior utilizzo. La valutazione del fair value delle attività e delle passività è effettuata utilizzando tecniche adeguate alle circostanze e per le quali sono disponibili dati sufficienti, massimizzando l'utilizzo di input osservabili.

L'IFRS 13 individua la seguente gerarchia di livelli di fair value che riflette la significatività degli input utilizzati nella relativa determinazione:

- Livello 1: Prezzo quotato (mercato attivo): i dati utilizzati nelle valutazioni sono rappresentati da prezzi quotati su mercati in cui sono scambiate attività e passività identiche a quelle oggetto di valutazione.
- Livello 2: Utilizzo di parametri osservabili sul mercato (ad esempio, per i derivati, i tassi di cambio rilevati dalla Banca d'Italia, curve dei tassi di mercato, volatilità fornita da provider qualificati, credit spread calcolati sulla base dei CDS, etc.) diversi dai prezzi quotati del livello 1.

- Livello 3: Utilizzo di parametri non osservabili sul mercato (assunzioni interne, ad esempio, flussi finanziari, spread rettificati per il rischio, etc.).

2.4.10 Dividendi

I dividendi sono rilevati a conto economico quando è stabilito il diritto dei soci a riceverne il pagamento.

2.4.11 Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati a conto economico nel corso dell'esercizio nel quale sono maturati.

2.4.12 Ricavi e costi

Come previsto dal principio IFRS15, i ricavi da contratti con i clienti sono rilevati quando si verificano le seguenti condizioni:

- è stato identificato il contratto con il cliente;
- sono state identificate le obbligazioni contrattuali ("performance obligations") contenute nel contratto;
- è stato determinato il prezzo;
- il prezzo è stato allocato alle singole obbligazioni contrattuali contenute nel contratto;
- è stata soddisfatta l'obbligazione contrattuale contenuta nel contratto.

La società rileva i ricavi da contratti con i clienti quando (o man mano che) adempie l'obbligazione contrattuale trasferendo al cliente il bene o servizio (ossia l'attività) promesso. L'attività è trasferita quando (o man mano che) il cliente ne acquisisce il controllo.

La società trasferisce il controllo del bene o servizio nel corso del tempo, e pertanto adempie l'obbligazione contrattuale e rileva i ricavi nel corso del tempo, se è soddisfatto uno dei seguenti criteri:

- il cliente simultaneamente riceve e utilizza i benefici derivanti dalla prestazione dell'entità man mano che quest'ultima la effettua;
- la prestazione della società crea o migliora l'attività (per esempio, lavori in corso) che il cliente controlla man mano che l'attività è creata o migliorata;
- la prestazione della società non crea un'attività che presenta un uso alternativo per la società e la società ha il diritto esigibile al pagamento della prestazione completata fino alla data considerata.

Se l'obbligazione contrattuale non è adempiuta nel corso del tempo, l'obbligazione contrattuale è adempiuta in un determinato momento. In tal caso, la società rileva il ricavo nel momento in cui il cliente acquisisce il controllo dell'attività promessa.

Il corrispettivo contrattuale incluso nel contratto con il cliente può includere importi fissi, importi variabili oppure entrambi. Se il corrispettivo contrattuale include un importo variabile (es. sconti, concessioni sul prezzo, incentivi, penalità o altri elementi analoghi), la società provvede a stimare l'importo del corrispettivo al quale avrà diritto in cambio del trasferimento al cliente dei beni o servizi promessi. La società include nel prezzo dell'operazione l'importo del corrispettivo variabile stimato solo nella misura in cui è altamente probabile che quando successivamente sarà risolta l'incertezza associata al corrispettivo variabile non si verifichi un significativo aggiustamento al ribasso dell'importo dei ricavi cumulati rilevati.

I costi sono iscritti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi. L'IVA indetraibile, calcolata sulla base del cd. coefficiente di pro rata è rilevata come un costo per la società.

2.4.13 Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono determinate in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alla normativa fiscale applicabile alla Società e sono rilevate nel conto economico alla voce "Imposte sul reddito dell'esercizio", ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate ad una riserva di patrimonio netto; in tali casi il relativo effetto fiscale è riconosciuto direttamente alle rispettive riserve di patrimonio netto. Nel prospetto di conto economico complessivo, è indicato l'ammontare delle imposte sul reddito relativo a ciascuna voce inclusa fra le "altre componenti del conto economico complessivo".

Le imposte differite/anticipate sono rilevate secondo il metodo dello stanziamento globale della passività ("balance sheet liability method"). Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile delle attività e delle passività e i relativi valori contabili nel bilancio separato, ad eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e di quelle differenze derivanti da investimenti in imprese controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro. Le attività per imposte anticipate, incluse quelle relative alle eventuali perdite fiscali riportabili a nuovo, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sarà disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Le attività e le passività fiscali per imposte sono compensate, separatamente per le imposte correnti e per le imposte differite, quando le imposte sul reddito sono applicate dalla medesima autorità fiscale, quando vi è un diritto legale di compensazione ed è attesa una liquidazione del saldo netto. Le attività fiscali per imposte anticipate e le passività fiscali per imposte differite sono determinate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi nei quali le differenze saranno realizzate o estinte, tenendo conto di quanto previsto dalla normativa vigente o sostanzialmente vigente alla data di riferimento di bilancio.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le imposte indirette e le tasse, sono incluse nella voce di conto economico "Altri costi e oneri operativi".

Inoltre, in presenza di incertezze nell'applicazione della normativa fiscale, l'impresa: (i) nei casi in cui ritenga probabile che l'autorità fiscale accetti il trattamento fiscale incerto, determina le imposte sul reddito (correnti e/o differite) da rilevare in bilancio in funzione del trattamento fiscale applicato o che prevede di applicare in sede di dichiarazione dei redditi; (ii) nei casi in cui ritenga non probabile che l'autorità fiscale accetti il trattamento fiscale incerto, riflette tale incertezza nella determinazione delle imposte sul reddito (correnti e/o differite) da rilevare in bilancio. Inoltre, rientrando nelle fattispecie delle uncertain tax liability anche gli accantonamenti operati per contenziosi in materia di imposte sul reddito, le eventuali passività correlate a contenziosi tributari per imposte sul reddito sono classificate nella voce "Debiti per imposte correnti".

2.5 Uso di stime contabili

La predisposizione del bilancio d'esercizio richiede da parte degli amministratori l'applicazione di principi e metodologie contabili che, in talune circostanze, si fondano su valutazioni e stime difficili e soggettive, basate sull'esperienza storica e su assunzioni che sono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime e assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi di bilancio, il prospetto di situazione patrimoniale e finanziaria, il prospetto di conto economico, il prospetto di conto economico complessivo, il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. I risultati finali delle poste di bilancio per le quali sono state utilizzate le suddette stime e assunzioni, potrebbero differire, anche significativamente, da quelli riportati nei bilanci che rilevano gli effetti del manifestarsi dell'evento oggetto di stima, a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulle quali si basano le stime.

Premesso che numerose poste contabili del bilancio sono oggetto di stima e sebbene non tutte tali poste contabili siano individualmente significative, lo sono nel loro complesso, di seguito sono brevemente descritte le aree che richiedono più di altre una maggiore soggettività da parte degli amministratori nell'elaborazione delle stime e per le quali un cambiamento nelle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate potrebbe avere un impatto significativo sui risultati finanziari della Società.

2.5.1 Valutazione delle partecipazioni

Le partecipazioni sono oggetto di verifica al fine di accertare se si sia realizzata una riduzione di valore, che va rilevata tramite una svalutazione, quando sussistono indicatori che facciano prevedere difficoltà per il recupero del relativo valore netto contabile. La verifica dell'esistenza dei suddetti indicatori richiede, da parte degli amministratori, l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all'interno della Società e sul mercato, nonché dall'esperienza storica. Inoltre, qualora venga determinato che possa essersi generata una potenziale riduzione di valore, la Società procede alla determinazione della stessa utilizzando tecniche valutative ritenute idonee. La corretta identificazione degli elementi indicatori dell'esistenza di una potenziale riduzione di valore delle partecipazioni, nonché le stime per la determinazione della stessa dipendono da fattori che possono variare nel tempo, influenzando le valutazioni e le stime effettuate dagli amministratori.

2.5.2 Pagamenti basati su azioni

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'implementazione del regolamento attuativo del piano di incentivazione del management di medio-lungo periodo ("Regolamento LTIP", quanto al solo piano di incentivazione del management di medio-lungo periodo "LTIP") già approvato dall'Assemblea del 15 marzo 2023, previo esame da parte del Comitato Nomine e Remunerazione. Il funzionamento del piano viene descritto nella Nota 6.4 del Bilancio Separato. Tenuto conto del Regolamento del Piano di Stock Option, si è proceduto ad effettuare le valutazioni del fair value come previsto dall'IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni.
Con riferimento al primo e al secondo ciclo di assegnazioni, la valutazione delle stock options è stata realizzata riflettendo le condizioni di mercato finanziario valide alla data di rispettiva assegnazione. La metodologia adottata per la stima del fair value segue l'impostazione risk neutral. La curva dei tassi "risk free" è dedotta dai tassi Interest rate swap sul mercato alla data di valutazione.

La tabella successiva riporta le basi tecniche calibrate al mercato per il fair pricing delle stock options analizzate per il primo ed il secondo ciclo di assegnazioni.

	Data di vesting	Data di scadenza	Strike price (Euro)	Prezzo alla data di valutazione (Euro)	Volatilità annua	Tasso di dividendo atteso	Tasso annuo di uscita
1° assegnazione	15 giugno 2026	15 giugno 2028	9,00	8,214	45,36%	3,83%	0,00%
2° assegnazione	14 giugno 2027	14 giugno 2029	10,80	10,570	24,35%	3,81%	0,00%

Il fair value della componente market based è stato stimato utilizzando una simulazione stocastica con il metodo Monte Carlo. La valutazione è stata effettuata rispecchiando le caratteristiche di "no arbitrage" e "risk neutral framework" comuni ai modelli fondamentali di pricing delle opzioni (quali il modello binomiale, quello di Black & Scholes, e così via), utilizzando le seguenti ipotesi:

	Tasso di crescita medio annuo del titolo	Volatilità del titolo	Tasso di attualizzazione	Tasso di dividendo atteso
1° assegnazione	3,53%	45,36%	3,53%	3,83%
2° assegnazione	2,98%	24,35%	2,98%	3,81%

Invece, per quanto riguarda la componente non-market based relativa alle performance economico-finanziarie, a differenza delle condizioni di performance market based e secondo i principi contabili, è aggiornata periodicamente ad ogni data di bilancio per tener conto delle aspettative relative al numero di diritti che possono maturare. A tal riguardo, si ipotizza il raggiungimento del livello di performance che consente la maturazione di circa il 40% dei diritti assegnati.

Infine, con riferimento al meccanismo bonus/malus legato alla performance ESG, si ipotizza il raggiungimento dell'obiettivo fissato.

La tabella successiva mostra il fair value unitario delle opzioni oggetto di valutazione determinato sulla base delle ipotesi fatte.

	Fair value unitario (Euro)
1°assegnazione	2,595
2°assegnazione	1,852

L'onere di competenza al 31 dicembre 2024, pari a Euro 1.332 migliaia (Euro 403 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023) è stato rilevato a conto economico tra i costi del personale, con corrispondente contropartita a riserve di Patrimonio Netto.

2.5.3 Imposte differite attive

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte delle differenze temporanee deducibili fra i valori delle attività e delle passività espressi in bilancio rispetto al corrispondente valore fiscale e delle perdite fiscali riportabili, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili futuri fiscalmente imponibili, a fronte dei quali tali perdite potranno essere utilizzate. Una valutazione

discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate che dipende dalla stima della probabile manifestazione temporale e dell'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili.

2.5.4 Ammortamento

Il costo delle attività immateriali a vita utile definita è ammortizzato a quote costanti lungo la vita utile stimata dei relativi cespiti. La vita utile economica di tali attività è determinata dagli amministratori nel momento in cui le stesse sono acquistate; essa è basata sull'esperienza storica per analoghe attività, condizioni di mercato e anticipazioni riguardanti eventi futuri che potrebbero avere impatto sulla vita utile dei cespiti, tra i quali variazioni nella tecnologia. Pertanto, l'effettiva vita economica potrebbe differire dalla vita utile stimata.

2.5.5 Riduzione di valore di attività materiali e immateriali a vita utile definita

Sulla base dei principi contabili applicati dal Gruppo e della procedura di svalutazione, le attività materiali e immateriali a vita utile definita sono sottoposte a verifica per accertare l'esistenza di una svalutazione, che viene rilevata attraverso una svalutazione, quando vi sono indicatori che suggeriscono difficoltà nel recupero del relativo valore netto contabile attraverso l'uso. La verifica dell'esistenza di tali indicatori richiede agli amministratori valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all'interno del Gruppo e sul mercato, nonché sull'esperienza storica. Inoltre, quando viene identificata una perdita di valore, il Gruppo ne determina l'importo utilizzando le tecniche di valutazione appropriate. La corretta identificazione di potenziali indicatori di perdita di valore e la stima del loro ammontare dipendono da fattori che possono variare nel tempo, influenzando le misurazioni e le stime effettuate dagli Amministratori.

2.6 Principi di recente emanazione

2.6.1 Principi contabili in vigore dal 1° gennaio 2024

Il seguente elenco illustra i nuovi principi contabili e interpretazioni approvati dallo IASB, omologati in Europa e in vigore a partire dal 1° gennaio 2024:

	Omologato dall'UE	Data di efficacia
Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: • ***Classification of Liabilities as Current or Non-current Date (issued on 23 January 2020);*** • ***Classification of Liabilities as Current or Non-current - Deferral of Effective Date (issued on 15 July 2020); and*** • ***Non-current Liabilities with Covenants (issued on 31 October 2022)***	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2024
Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements (issued on 25 May 2023)	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2024
Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback (issued on 22 September 2022)	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2024

Si precisa che l'adozione di queste modifiche non ha avuto impatti significativi sul Bilancio Separato.

2.6.2 Principi contabili non ancora applicabili, in quanto non omologati dall'Unione Europea

Alla data di approvazione del Bilancio Separato, i seguenti principi contabili ed emendamenti non sono ancora stati omologati dall'UE:

	Omologato dall'UE	Data di efficacia
IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (issued on 9 May 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2027
IFRS 18 — Presentation and Disclosure in Financial Statements (issued on 9 April 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2027
Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7) (issued on 30 May 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2026
Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 18 December 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2026
Annual Improvements Volume 11 (issued on 18 July 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2026

Si precisa che la Società sta valutando gli effetti che l'applicazione dei suddetti principi potrebbero avere sul proprio Bilancio Separato.

2.6.3 Principi contabili omologati dall'Unione Europea, ma non ancora applicabili

Alla data di approvazione del Bilancio Separato, gli organi competenti dell'Unione Europea hanno omologato i seguenti principi ed emendamenti, ma non sono ancora stati adottati dalla Società:

	Omologato dall'UE	Data di efficacia
Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability (issued on 15 August 2023)	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1 gennaio 2025

Si precisa che la Società sta valutando gli effetti che l'applicazione dei suddetti principi potrebbero avere sul proprio Bilancio Separato.

3. Gestione dei rischi finanziari

Le attività della Società sono esposte ai seguenti rischi: rischio di mercato (rischio tasso di interesse), rischio di credito e rischio di liquidità. Non risulta invece in essere alcuna operazione che possa generare rischi connessi alle variazioni di cambio.

Obiettivo della Società è il mantenimento nel tempo di una gestione bilanciata della propria esposizione finanziaria, finalizzata a garantire una struttura del passivo in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio e in grado di assicurare la necessaria flessibilità operativa attraverso l'utilizzo della liquidità generata dalla società e il ricorso a finanziamenti.

La politica finanziaria e la gestione dei relativi rischi finanziari sono guidate e monitorate dall'Amministratore Delegato della Società, cui spetta l'attività di indirizzo strategico. La funzione di finanza centrale, nell'ambito dell'indirizzo strategico definito dall'Amministratore Delegato, ha il compito di valutare e approvare i fabbisogni finanziari previsionali, ne monitora l'andamento e pone in essere, ove necessario, le opportune azioni correttive.

La seguente sezione fornisce indicazioni qualitative e quantitative di riferimento sull'incidenza di tali rischi sulla Società.

3.1 Rischio di tasso di interesse

3.1.1 Rischio di tasso di interesse

La Società è esposta alle variazioni dei tassi di interesse, limitatamente ai propri strumenti di debito a tasso variabile. Nell'attività di gestione di tale rischio, si utilizzano strumenti derivati di tipo interest rate swap.

In particolare, tale rischio è principalmente imputabile alla potenziale variazione dei flussi di cassa legati alla variazione del tasso di interesse su (i) il Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 (come di seguito definito) pari a Euro 500 milioni e (ii) la parte variabile dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 (come di seguito definito) pari a Euro 400 milioni, entrambi con cedola indicizzata al tasso EURIBOR a tre mesi (con un floor pari allo 0%) più uno spread definito contrattualmente.

Con riferimento alla parte variabile dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024, a copertura parziale del rischio derivante dalla possibile variazione dei tassi di interesse, Lottomatica S.p.A. (fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel corso del 2024) ha stipulato con UniCredit S.p.A. e Deutsche Bank AG, due contratti derivati per un nozionale pari ad Euro 137,5 milioni ciascuno; mentre, con riferimento al Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 (come di seguito definito), a copertura del rischio derivante dalla possibile variazione dei tassi di interesse, Lottomatica S.p.A. (fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel corso del 2024) ha stipulato con UniCredit S.p.A. e Deutsche Bank AG, due contratti derivati per un nozionale pari ad Euro 250 milioni ciascuno.

Tali contratti derivati coprono in parte dal rischio legato a un potenziale aumento dei tassi di interesse, scambiando il tasso EURIBOR a tre mesi di riferimento del prestito obbligazionario con un tasso fisso stabilito contrattualmente. La suddetta operazione di copertura è contabilizzata secondo la metodologia del cash flow hedge, prevista dall'IFRS 9 - Strumenti finanziari.

3.1.2 Sensitivity analysis relativa al rischio di tasso di interesse

Con riferimento al rischio di tasso d'interesse derivante dalla potenziale variazione dei tassi di interesse dei prestiti obbligazionari succitati, è stata elaborata un'analisi di sensitività per determinare l'effetto sul conto economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato che deriverebbe da un'ipotetica variazione positiva e negativa di 100 bps dei tassi d'interesse rispetto a quelli effettivamente rilevati.

La tabella di seguito evidenzia i risultati dell'analisi svolta:

(In migliaia di Euro)	Impatto sull'utile netto		Impatto sul Patrimonio Netto	
Analisi di sensitività	**-100 bps**	**+100 bps**	**-100 bps**	**+100 bps**
Prestito Obbligazionario Maggio 2024	-	(570)	-	(570)
Totale impatto sull'esercizio	**-**	**(570)**	**-**	**(570)**

Nota: si segnala che il segno positivo indica un maggiore utile ed un aumento del patrimonio netto; il segno negativo indica un minore utile ed un decremento del patrimonio netto.

Il rischio riportato nella tabella sopra si riferisce alla parte non coperta da strumenti derivati dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024. Il Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 risulta interamente coperto da strumenti derivati e pertanto si ritiene che un'eventuale variazione dei tassi d'interesse non possa produrre alcun effetto economico significativo.

3.2 Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società al rischio di potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. La quasi totalità dei crediti della Società hanno come controparte controllate dirette o indirette, pertanto, non risulta esposta a rischi di credito.

3.3 Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che, a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi o di liquidare attività sul mercato, la Società non riesca a far fronte ai propri impegni di pagamento, determinando un impatto negativo sul risultato economico nel caso in cui fosse costretto a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni o una situazione di insolvenza.

L'obiettivo della Società è quello di porre in essere una struttura finanziaria che, in coerenza con gli obiettivi di business e con i limiti definiti, i) assicuri un livello di liquidità adeguato, minimizzando il relativo costo opportunità, e ii) mantenga un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

L'esposizione a tale rischio attiene principalmente agli impegni connessi ai prestiti obbligazionari emessi rispettivamente in data 29 maggio 2024 per complessivi Euro 900 milioni con scadenza 2030 per la parte a tasso fisso e 2031 per la parte a tasso variabile, in data 14 dicembre 2023 per Euro 500

milioni con scadenza 2030 e in data 1° giugno 2023 per Euro 565 milioni con scadenza 2028, oltre che con la linea di finanziamento revolving per complessivi Euro 400 milioni (alla data di bilancio non utilizzata) e a Euro 50 milioni disponibili come garanzie bancarie. Si segnala inoltre che in data 29 maggio 2024, Lottomatica S.p.A. (fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel corso del 2024), a seguito dell'esercizio dell'opzione di "early redemption", ha rimborsato in via anticipata i prestiti obbligazionari senior garantiti emessi rispettivamente in data 27 settembre 2022 e la parte variabile del prestito obbligazionario emesso il 1° giugno 2023 per un ammontare complessivo di Euro 900 milioni.

Nella tabella sottostante è esposta un'analisi delle scadenze, basata sugli obblighi contrattuali di rimborso, relativa ai prestiti obbligazionari, ai debiti commerciali e alle altre passività in essere al 31 dicembre 2024 e 2023:

(In migliaia di Euro)	Saldo al 31 dicembre 2024	Entro 1 anno	Oltre 1 anno ed entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Prestiti obbligazionari	1.942.805	126.217	1.009.645	1.486.565	**2.622.427**
Passività finanziarie correnti e non correnti	668.020	656.613	11.407	-	**668.020**
Debiti commerciali	8.117	8.117	-	-	**8.117**
Altre passività correnti e non correnti	15.744	15.321	423	-	**15.744**

Nota: gli importi dei prestiti obbligazionari riferiti alle scadenze "Entro 1 anno", "Oltre 1 anno e entro 5 anni" e "Oltre 5 anni" includono anche la quota interessi.

(In migliaia di Euro)	Saldo al 31 dicembre 2023	Entro 1 anno	Oltre 1 anno ed entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Passività finanziarie correnti e non correnti	522.721	522.721	-	-	**522.721**
Debiti commerciali	863	863	-	-	**863**
Altre passività correnti e non correnti	27.792	27.792	-	-	**27.792**

3.4 Rischi legati al cambiamento climatico

La Società considera una priorità strategica la prevenzione e la gestione di rischi che possano pregiudicare il raggiungimento degli obiettivi e la continuità aziendale. A tal proposito, la Società ha identificato i principali rischi connessi al cambiamento climatico o a tematiche ambientali che possono avere implicazioni o un impatto sulle attività economiche. I potenziali rischi individuati sono quelli legati ai cambiamenti climatici, sia in termini di rischi fisici, ossia eventi metereologici estremi più frequenti o mutamenti graduali del clima (e.s. alluvioni, aumento delle temperature, diminuzione delle risorse, ecc.) e/o relativi a un Incremento dei costi operativi per attività di manutenzione straordinaria (ad esempio per il ripristino delle condizioni degli asset a seguito dei danni subiti), sia in termini di rischi di transizione, ossia legati al passaggio ad un'economia a bassa emissione di carbonio e/ o maggiormente sostenibile dal punto di vista ambientale.

Tuttavia, tenuto conto del settore di operatività della società e della bassa possibilità che i rischi climatici identificati impattino il business, si ritiene limitata – in termini di capacità di influenzare le strategie ed i flussi di cassa finanziari - l'esposizione attuale della Società alle conseguenze del cambiamento climatico (per maggiori dettagli si rimanda alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità).

4. Gestione del capitale

La gestione del capitale della Società è volta a garantire un solido rating creditizio e adeguati livelli degli indicatori di capitale per supportare i piani di investimento, nel rispetto degli impegni contrattuali assunti.

La Società si dota del capitale necessario per finanziare i fabbisogni di sviluppo dei business e di funzionamento operativo; le fonti di finanziamento si articolano in un mix bilanciato di capitale di rischio e di capitale di debito, per garantire un'equilibrata struttura finanziaria e la minimizzazione del costo complessivo del capitale.

La remunerazione del capitale di rischio è monitorata sulla base dell'andamento del mercato e delle performance del business, una volta soddisfatte tutte le altre obbligazioni, tra cui il costo del debito; pertanto, al fine di garantire un'adeguata remunerazione del capitale, la salvaguardia della continuità aziendale e lo sviluppo dei business, la Società monitora costantemente l'evoluzione del livello di indebitamento in rapporto al patrimonio netto, all'andamento del business e alle previsioni dei flussi di cassa attesi, nel breve e nel medio/lungo periodo.

Politica dei dividendi

Obiettivo della Società e del Gruppo Lottomatica è quello di perseguire una strategia sostenibile nel lungo periodo che consenta un adeguato ritorno per i propri azionisti, mantenendo al contempo adeguate disponibilità per finanziare la crescita del business e mantenere una solida patrimonializzazione che consenta di fronteggiare eventuali cambiamenti della normativa di riferimento e potenziali congiunture economiche negative. In data 15 marzo 2023, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato una politica di remunerazione degli azionisti nel medio/lungo termine, elaborata sulla base delle prospettive economico-finanziarie e sulla struttura patrimoniale della Società, nella quale si prevede, salva la necessaria approvazione da parte dell'assemblea degli azionisti, un obbiettivo di distribuzione di dividendi per un ammontare fino al 30% dell'utile netto consolidato di pertinenza del Gruppo Lottomatica, rettificato per: (i) ammortamenti sui maggiori valori degli attivi delle società o rami d'azienda acquisiti rilevati nel bilancio consolidato del Gruppo Lottomatica rispetto ai valori iscritti nelle relative contabilità alla data di acquisizione; (ii) costi e proventi non ricorrenti esclusi dal calcolo dell'Adjusted EBITDA, (iii) proventi e oneri finanziari che, per loro natura, non dovrebbero ragionevolmente ripetersi in futuro, (iv) altri elementi non monetari inclusi negli oneri finanziari e (v) effetti fiscali su suddette rettifiche. Tale politica è subordinata al raggiungimento dei piani strategici di investimento del Gruppo, alle esigenze finanziarie e di investimento e al rispetto, tra l'altro, delle eventuali limitazioni di volta in volta previste dalla documentazione contrattuale relativa all'indebitamento finanziario del Gruppo Lottomatica, nonché alla disponibilità di utili e/o riserve distribuibili risultanti dal bilancio separato della Società.

5. Attività e passività finanziarie per categoria

La tabella seguente fornisce una ripartizione delle attività e passività finanziarie della Società come richiesto dall'IFRS 7, secondo le categorie individuate dall'IFRS 9 al 31 dicembre 2024 ed al 31 dicembre 2023:

(In migliaia di Euro)	Attività finanziarie e crediti al costo ammortizzato	Attività finanziarie al fair value con impatto sul conto economico complessivo	Passività finanziarie e debiti al costo ammortizzato	Passività finanziarie al fair value con impatto sul conto economico complessivo	Al 31 dicembre 2024
Attività finanziarie correnti e non correnti*	1.214.417	-	-	-	1.214.417
Altre attività correnti e non correnti	62.111	-	-	-	62.111
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	77.518	-	-	-	77.518
Totale	**1.354.046**	**-**	**-**	**-**	**1.354.046**
Passività finanziarie correnti e non correnti	-	-	2.599.418	11.407	2.610.825
Debiti commerciali	-	-	8.117	-	8.117
Altre passività correnti e non correnti	-	-	15.744	-	15.744
Totale	**-**	**-**	**2.623.279**	**11.407**	**2.634.686**

* L'importo non include le Partecipazioni.

(In migliaia di Euro)	Attività finanziarie e crediti al costo ammortizzato	Passività finanziarie e debiti al costo ammortizzato	Al 31 dicembre 2023
Attività finanziarie correnti e non correnti*	472.423	-	472.423
Altre attività correnti e non correnti	47.631	-	47.631
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	106.326	-	106.326
Totale	**626.380**	**-**	**626.380**
Passività finanziarie correnti e non correnti	-	522.721	522.721
Debiti commerciali	-	863	863
Altre passività correnti e non correnti	-	27.792	27.792
Totale	**-**	**551.376**	**551.376**

* L'importo non include le Partecipazioni.

Si evidenzia che le "Passività finanziarie correnti e non correnti" includono i prestiti obbligazionari emessi in data 1° giugno 2023, in data 14 dicembre 2023 e in data 29 maggio 2024 il cui fair value al 31 dicembre 2024 ammonta rispettivamente a Euro 594.385 migliaia, a Euro 508.935 migliaia ed Euro 925.962 migliaia.

Le altre attività e passività finanziarie sono a breve termine o regolate a tassi di interesse di mercato e pertanto il valore contabile è considerato una ragionevole approssimazione del fair value.

Valutazione del fair value

Il fair value degli strumenti finanziari quotati in un mercato attivo si basa sui prezzi di mercato alla data di riferimento. Il fair value degli strumenti non quotati in un mercato attivo è determinato utilizzando tecniche di valutazione basate su una serie di metodi e ipotesi legate alle condizioni di mercato alla data di bilancio. Di seguito è riportata la classificazione del fair value degli strumenti finanziari sulla base dei livelli gerarchici che categorizzano gli input delle tecniche di valutazione utilizzate per misurare il fair value:

- Livello 1: utilizzo del prezzo quotato su un mercato attivo per asset o passività a cui la società può avere accesso alla data di valutazione;
- Livello 2: utilizzo di parametri osservabili, direttamente o indirettamente, sul mercato diversi dai prezzi quotati del livello 1; e
- Livello 3: utilizzo di parametri non osservabili sul mercato.

La tabella seguente illustra gli strumenti finanziari contabilizzati al fair value in base alla tecnica di valutazione utilizzata:

(In migliaia di Euro)	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Al 31 dicembre 2024
Strumenti finanziari derivati passivi	-	(11.407)	-	(11.407)
Totale	**-**	**(11.407)**	**-**	**(11.407)**

Nei periodi in esame, il Gruppo non ha operato alcun cambiamento in merito alle tecniche di valutazione degli strumenti finanziari contabilizzati al fair value.

6. Note al conto economico complessivo

6.1 Dividendi, proventi e oneri finanziari

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Dividendi da controllate	448.249	16.500
Proventi netti da partecipazioni	**448.249**	**16.500**
Interessi attivi e proventi da società del Gruppo	56.631	5.445
Altri interessi attivi	8.837	2.149
Proventi finanziari	**65.468**	**7.594**
Interessi passivi su prestiti obbligazionari	(115.342)	-
Effetto costo ammortizzato su prestiti obbligazionari	(27.928)	-
Oneri finanziari IRS	(22.700)	-
Interessi & oneri su Linea di Credito Revolving	(5.689)	-
Interessi e oneri su Finanziamento da Gamma Bondco	-	(23.419)
Interessi passivi su cash pooling	(3.263)	(2.035)
Altri interessi passivi	(26.554)	(96)
Oneri finanziari	**(201.476)**	**(25.550)**
Totale proventi/(oneri) finanziari netti	**312.241**	**(1.456)**

I "Proventi netti da partecipazioni" ammontano a Euro 448.249 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 16.500 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023) e sono riferiti ai dividendi erogati da GBO Italy S.p.A. per Euro 400.000 migliaia e GGM S.p.A. per Euro 48.249 migliaia. Al 31 dicembre 2023 la voce era riferita ai dividendi distribuiti da parte della controllata Lottomatica S.p.A., fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel corso del 2024.

I "Proventi finanziari" sono pari a Euro 65.468 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 7.594 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023) e sono dovuti principalmente agli interessi maturati sui finanziamenti concessi alla controllata GBO Italy S.p.A. e Big Easy S.r.l per Euro 56.616 migliaia.

Gli "interessi passivi su prestiti obbligazionari" sono riferiti agli interessi maturati sui prestiti obbligazionari emessi, in particolare:

- Euro 14.124 migliaia relativi al Prestito Obbligazionario 2022 (come di seguito definito);
- Euro 54.461 migliaia relativi al Prestito Obbligazionario Giugno 2023 (come di seguito definito);
- Euro 20.317 migliaia relativi al Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 (come di seguito definito);
- Euro 26.440 migliaia relativi al Prestito Obbligazionario Maggio 2024 (come di seguito definito).

L'"Effetto costo ammortizzato su prestiti obbligazionari" è riferito alla valutazione al costo ammortizzato dei prestiti obbligazionari, nel dettaglio:

- Euro 7.494 migliaia relativi al Prestito Obbligazionario 2022 (come di seguito definito);
- Euro 17.931 migliaia relativi al Prestito Obbligazionario Giugno 2023 (come di seguito definito);
- Euro 1.513 migliaia relativi al Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 (come di seguito definito);
- Euro 990 migliaia relativi al Prestito Obbligazionario Maggio 2024 (come di seguito definito).

La voce include Euro 21.283 migliaia relativi all'accelerazione del calcolo del costo ammortizzato sui Prestiti Obbligazionari Rimborsati (come di seguito definiti), che sono stati interamente spesati a seguito del relativo rimborso anticipato avvenuto nel corso dell'esercizio.

Gli "Interessi e oneri su Finanziamento da Gamma Bondco" ammontavano a Euro 23.419 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 e comprendevano gli interessi passivi maturati sul finanziamento da Gamma Bondco S.à.r.l. pari a Euro 6.497 migliaia e la prepayment penalty relativa al rimborso anticipato dello stesso, avvenuto nel corso del 2023, pari a Euro 16.473 migliaia.

Gli "Interessi & oneri su Linea di Credito Revolving" sono legati principalmente alle commissioni per il contratto di finanziamento revolving.

La voce "Altri interessi passivi" include principalmente il make-whole derivante dal rimborso anticipato dei Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024 (come di seguito definito) pari a Euro 26.443 migliaia.

Di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri finanziari verso parti correlate:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Dividendi da GBO	400.000	-
Dividendi da GGM	48.249	-
Dividendi da Lottomatica*	-	16.500
Interessi attivi da GBO per finanziamento	56.321	-
Interessi attivi da Big Easy per finanziamento	295	-
Interessi attivi da GBO per cash pooling	8	-
Interessi attivi da GGM per cash pooling	5	-
Interessi attivi da Marim per cash pooling	2	-
Interessi attivi da Lottomatica per finanziamento*	-	3.978
Interessi attivi da Lottomatica per cash pooling*	-	1.467
Interessi passivi da GBO Italy per cash pooling	(1.533)	(1.150)
Interessi passivi da Lottomatica Videolot Rete per cash pooling	(784)	(428)
Interessi passivi da Betflag per cash pooling	(384)	(218)
Interessi passivi da PWO Limited (già SKS365 Malta Limited) per cash pooling	(253)	-
Interessi passivi da Gamenet per cash pooling	(194)	(161)
Interessi passivi da Jolly Group per cash pooling	(43)	(31)
Interessi passivi da Billions per cash pooling	(18)	(9)
Interessi passivi da Gnetwork per cash pooling	(17)	(12)
Interessi passivi da Big Easy per cash pooling	(16)	(14)
Interessi passivi da Big Easy Bingo per cash pooling	(7)	(7)
Interessi passivi da Agesoft per cash pooling	(4)	(3)
Interessi passivi da Ricreativo B per cash pooling	(4)	-
Interessi passivi da Totosì (già Macao Phygital) per cash pooling	(2)	-
Interessi passivi da Giocaonline per cash pooling	(2)	-
Interessi passivi da Rete Gioco Italia per cash pooling	(1)	-
Interessi passivi da GPRO per cash pooling	(1)	-
Interessi e oneri su Finanziamento da Gamma Bondco	-	(23.419)
Interessi passivi da Marim per cash pooling	-	(2)
Totale	**501.617**	**(3.509)**

* Fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel 2024.

6.2 Altri ricavi e proventi

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Ricavi verso società del Gruppo	27.674	1.252
Altri	26	1
Totale	**27.700**	**1.253**

I "Ricavi verso società del Gruppo" si riferiscono principalmente ai proventi per servizi corporate offerti alle altre società del Gruppo.

Di seguito il dettaglio degli altri ricavi e proventi verso parti correlate:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Ricavi per servizi a GBO Italy	14.583	-
Ricavi per servizi a Gamenet	5.594	-
Ricavi per servizi a Lottomatica Videolot Rete	4.225	-
Ricavi per servizi a Big Easy	799	-
Ricavi per servizi a Betflag	734	-
Ricavi per servizi a Jolly Group	580	-
Ricavi per servizi a Billions Italia	310	-
Ricavi per servizi a Ricreativo B	223	-
Ricavi per servizi a Gnetwork	160	-
Ricavi per servizi a Big Easy Bingo	120	-
Ricavi per servizi a Lottomatica Digital Solution	105	-
Ricavi per servizi a Giocaonline	83	-
Ricavi per servizi a Marim	63	-
Ricavi per servizi a Agesoft	48	-
Ricavi per servizi a PWO Limited (già SKS365 Malta Limited)	31	-
Ricavi per servizi a Ares	16	-
Ricavi per servizi a Lottomatica*	-	1.252
Totale	**27.674**	**1.252**

* Fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel 2024.

6.3 Costi per servizi

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie	(6.983)	(1.062)
Spese bancarie e assicurazioni	(2.637)	(567)
Compensi e rimborsi spese Organi sociali	(1.645)	(1.027)
Spese di pubblicità e marketing	(1.073)	(25)
Servizi di assistenza tecnica e gestione rete	(793)	-
Noleggi, leasing e altre locazioni	(694)	(18)
Utenze, spese postali e logistiche, servizi di vigilanza	(147)	-
Altri	(6.437)	(494)
Totale	**(20.409)**	**(3.193)**

La voce "Consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie" comprende principalmente Euro 2.924 migliaia per spese di consulenza strategica.

La voce "Altri" comprende principalmente i costi per i servizi offerti dalle altre società del Gruppo.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per servizi verso parti correlate:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Costi per servizi da Gamenet	(1.136)	-
Costi per servizi da Gnet Inc	(897)	-
Costi per servizi da Lottomatica UK	(284)	-
Costi per servizi da GBO Italy	(53)	-
Costi per servizi da Lottomatica Videolot Rete	(43)	-
Costi per servizi da Lottomatica Digital Solution	(19)	-
Costi per servizi da Agesoft	(13)	-
Costi per servizi a SKS365 Malta Limited	(8)	-
Totale	**(2.453)**	**-**

6.4 Costi per il personale

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Salari e stipendi	(16.512)	(2.104)
Oneri sociali	(3.770)	(384)
Altri costi del personale	(3.526)	(142)
Totale	**(23.808)**	**(2.630)**

La tabella seguente mostra il numero dei dipendenti della Società, ripartito per categorie.

	Valore al 31 dicembre 2024	Media 2024	Valore al 31 dicembre 2023	Media 2023
Dirigenti	23	9	6	6
Quadri	44	8	1	1
Impiegati	136	23	-	-
Operai	2	-	-	-
Totale	**205**	**40**	**7**	**7**

Piano di incentivazione a lungo termine – Piano di Stock Option 2023-2026

In data 15 marzo 2023, l'assemblea degli azionisti della Società ha approvato, con efficacia subordinata alla data di avvio delle negoziazioni, il Piano di Stock Option 2023-2026 (il "**Piano**"), che prevede l'assegnazione, su base annuale, di diritti di opzione triennali, attribuendo la possibilità ad alcuni membri del management, individuati di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione della Società, di sottoscrivere le azioni ordinarie di Lottomatica Group.

Il Piano ha i seguenti obiettivi: (i) allineare gli interessi del beneficiario del Piano con quelli degli azionisti e investitori del Gruppo e con quelli del piano strategico del Gruppo nel suo complesso; e (ii) incentivare la fidelizzazione a lungo termine dei membri del management che beneficiano del Piano.

Il 15 giugno 2023, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'implementazione del regolamento attuativo del piano.

Il Piano prevede l'assegnazione ai beneficiari di diritti di opzione gratuiti, i quali attribuiscono il diritto a sottoscrivere le azioni della Società secondo un rapporto 1:1 (ovvero ogni opzione dà diritto a sottoscrivere un'azione) ad un determinato prezzo (le "**Opzioni**"), a condizione che i beneficiari siano ancora dipendenti o amministratori della Società o delle sue controllate al momento del loro esercizio. Le Opzioni potranno essere assegnate a partire dal 15 giugno 2023 fino al 31 dicembre 2025. Il Piano ha durata pluriennale ed è suddiviso in tre cicli, con un vesting period di tre anni (il "**Periodo di Vesting**") per le Opzioni assegnate nell'ambito di ciascun ciclo.

Le Opzioni assegnate a ciascun beneficiario potranno essere esercitate entro cinque anni dalla data di assegnazione. Delle azioni ottenute dall'esercizio delle Opzioni, il 20% di queste sarà soggetto a un periodo di c.d. lock-up di un anno dal termine del Periodo di Vesting e un altro 20% a un periodo di lock-up di due anni dal termine del Periodo di Vesting.

Il Consiglio di Amministrazione, previo parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, determina il numero complessivo di Opzioni che potranno essere assegnate ai beneficiari per ogni ciclo e può imporre al beneficiario dei requisiti di performance affinché le Opzioni possano maturare. Il periodo di misurazione di tali performance sarà solitamente di tre anni.

6.5 Altri costi e oneri operativi

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Acquisti di merci e altri acquisti	(121)	-
Imposte e tasse varie	(33)	(1)
Spese di rappresentanza	(23)	-
Penali, sanzioni e perdite su crediti	(4)	(2)
Altri costi ed oneri operativi	(1.351)	(38)
Totale	**(1.532)**	**(41)**

La voce "Altri costi e oneri operativi" ammonta a Euro 1.532 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 41 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023) ed è riferita principalmente al contributo erogato alla Fondazione Lottomatica per Euro 1 milione.

6.6 Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Ammortamento di attività immateriali	(2.757)	-
Ammortamento di attività materiali	(869)	-
Totale	**(3.626)**	**-**

Per ulteriori dettagli sulla movimentazione delle attività immateriali, materiali e dei diritti d'uso, si rimanda rispettivamente alle Note 7.1 e 7.2.

6.7 Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito ammontano a Euro 21.125 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (Euro 2.645 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023).

Nel seguito si espone la riconciliazione tra onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale effettivo.

Riconciliazione Tax rate 2024

IRES	**Imponibile**	**Imposta**
Risultato prima delle imposte	290.558	
Onere fiscale teorico	**24%**	**69.734**
Variazioni in aumento permanenti	133.941	32.146
Variazioni in diminuzione permanenti	(446.380)	(107.131)
Effetto netto differenze permanenti	**(312.439)**	**(74.985)**
Variazioni in aumento temporanee	3.139	753
Variazioni in diminuzione temporanee	(4.849)	(1.164)
Effetto netto differenze temporanee	**(1.710)**	**(410)**
Altre variazioni	185	45
Effetto netto	**(313.964)**	**(75.351)**
Totale (A)	**-**	**(5.617)**
Trasferimento ROL/interessi passivi al Consolidato Nazionale Mondiale (B)		(15.918)
Effetto imposte differite (C)		410
Onere fiscale effettivo (A+B+C)		**(21.125)**

Riconciliazione Tax rate 2023

IRES	**Imponibile**	**Imposta**
Risultato prima delle imposte	(6.068)	
Onere fiscale teorico	**24%**	**(1.456)**
Variazioni in aumento permanenti	21.375	5.130
Variazioni in diminuzione permanenti	(43.183)	(10.364)
Effetto netto differenze permanenti	**(21.808)**	**(5.234)**
Variazioni in aumento temporanee	549	132
Effetto netto differenze temporanee	**549**	**132**
Effetto netto	**(21.259)**	**(5.102)**
Totale (A)		**(6.558)**
Trasferimento ROL/interessi passivi al Consolidato Nazionale Mondiale (B)		(2.552)
Effetto imposte su costi quotazione a Patrimonio Netto (C)		6.597
Effetto imposte differite (D)		(132)
Onere fiscale effettivo (A+B+C+D)		**(2.645)**

7. Note alla situazione patrimoniale e finanziaria

7.1 Attività immateriali

La voce in oggetto e la relativa movimentazione risulta dettagliabile come segue:

(In migliaia di Euro)	**Software**	**Marchi**	**Immobilizzazioni in corso, acconti e altre immobilizzazioni**	**Totale**
Costo storico al 31 dicembre 2023	**-**	**-**	**-**	**-**
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2023	**-**	**-**	**-**	**-**
Valore netto contabile al 31 dicembre 2023	**-**	**-**	**-**	**-**
Apporto della Fusione	9.861	3	628	10.492
Investimenti	5.183	-	4.881	10.064
Ammortamenti	(6.267)	(2)	-	(6.269)
Dismissioni	(1)	-	-	(1)
Riclassifiche	607	-	(607)	-
Costo storico al 31 dicembre 2024	**15.650**	**3**	**4.902**	**20.555**
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2024	**(6.267)**	**(2)**	**-**	**(6.269)**
Valore netto contabile al 31 dicembre 2024	**9.383**	**1**	**4.902**	**14.286**

L'incremento della voce "Software" è principalmente dovuto all'acquisto di software applicativi per piattaforme del Gruppo, all'aggiornamento dei sistemi ERP aziendali e all'acquisto di licenze Microsoft e SAP.

La voce "Immobilizzazioni in corso, acconti e altre immobilizzazioni" si riferisce principalmente allo sviluppo di software HR e sistemi ERP aziendali.

7.2 Attività materiali

La voce in oggetto e la relativa movimentazione risulta dettagliabile come segue:

(In migliaia di Euro)	**Altri beni materiali**	**Mobili e Arredi**	**Migliorie su beni di terzi**	**Totale**
Costo storico al 31 dicembre 2023	**-**	**-**	**-**	**-**
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2023	**-**	**-**	**-**	**-**
Valore netto contabile al 31 dicembre 2023	**-**	**-**	**-**	**-**
Apporto della Fusione	1.927	54	44	2.025
Investimenti	4.233	6	-	4.239
Ammortamenti	(1.087)	(17)	(21)	(1.125)
Costo storico al 31 dicembre 2024	**6.160**	**60**	**44**	**6.264**
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2024	**(1.087)**	**(17)**	**(21)**	**(1.125)**
Valore netto contabile al 31 dicembre 2024	**5.073**	**43**	**23**	**5.139**

Gli investimenti dell'esercizio sono relativi principalmente a nuovi sistemi storage, macchine elettroniche e materiale informatico vario.

7.3 Attività finanziarie correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Partecipazioni in imprese controllate	2.049.859	466.307
Crediti verso imprese controllate	915.832	60.881
Crediti verso società del Gruppo per cash pooling	250.336	411.542
Altri crediti finanziari	48.249	-
Totale	**3.264.276**	**938.730**

La voce "Partecipazioni in imprese controllate" si riferiscono alla partecipazione in GBO S.p.A. e GGM S.p.A. pari rispettivamente a Euro 1.147.721 migliaia e Euro 902.139 migliaia al 31 dicembre 2024. La voce al 31 dicembre 2023 includeva la partecipazione in Lottomatica S.p.A. per Euro 466.307 migliaia, fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel corso del 2024.

Si forniscono le seguenti informazioni relative alla partecipazione nelle società controllate:

(In migliaia di Euro)

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31 dicembre 2024	Utile/(Perdita) al 31 dicembre 2024	%	Valore bilancio (A)	Frazione di PN (B)	Differenza (A-B)
GGM S.p.A.	Roma	€27.239	945.073	49.030	96,5%	902.139	911.995	(9.856)
GBO S.p.A.	Roma	€300	581.664	328.207	100,0%	1.147.721	581.664	566.057

Conformemente a quanto disciplinato dallo IAS 36, la Società ha svolto l'analisi finalizzata ad individuare la presenza di eventuali indicatori di impairment e/o perdite di valore sulle società controllate. Con riferimento alla partecipazione in GBO S.p.A. il valore di bilancio superiore rispetto alla frazione di patrimonio netto non è stato considerato un indicatore di impairment tenuto conto dei risultati e della redditività delle società controllate. Al 31 dicembre 2024, il management della Società non ha individuato indicatori di perdita di valore e pertanto non è stato svolto il test di impairment.

La voce "Crediti verso imprese controllate" include:

- il finanziamento concesso alla controllata GBO S.p.A. per nominale Euro 346.900 migliaia. Tale finanziamento è stato erogato in data 18 novembre 2022 al fine di permettere a GBO Italy S.p.A. di finanziare l'operazione di acquisto di Betflag S.p.A. Tale finanziamento matura interessi a un tasso pari al 7% annuo più un ulteriore spread pari allo 0,50% annuo da corrispondersi con cadenza semestrale, con scadenza 30 aprile 2027. Per gli interessi maturati a partire dal 1° gennaio 2024 è possibile esercitare l'opzione di capitalizzazione in forza della quale agli interessi da capitalizzare saranno applicati gli interessi maggiorati dello 0,75%;
- il finanziamento concesso alla controllata GBO S.p.A. per nominali Euro 500.000 migliaia. Tale importo fa riferimento al finanziamento erogato in data 22 aprile 2024 al fine di finanziare l'operazione di acquisto di SKS365 Malta Holding Limited. Tale finanziamento matura interessi a un tasso pari al 7% annuo più un ulteriore spread pari allo 0,50% annuo da corrispondersi con cadenza semestrale con scadenza 13 dicembre 2030.Per gli interessi è possibile esercitare l'opzione di capitalizzazione in forza della quale agli interessi da capitalizzare saranno applicati gli interessi maggiorati dello 0,75%.

La voce "Crediti verso società del Gruppo per cash pooling" si riferisce al credito per i saldi trasferiti giornalmente dalle società del Gruppo Lottomatica alla Società nell'ambito del sistema di tesoreria accentrato (c.d. cash pooling), per il quale la stessa ha assunto il ruolo di pooler.
La voce "Altri crediti" include i crediti per i dividendi deliberati dalla controllata GGM S.p.A. ma non ancora incassati al 31 dicembre 2024.

Di seguito si riporta un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle Attività finanziarie correnti e non correnti:

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2024	*Di cui quota corrente*	Al 31 dicembre 2023	*Di cui quota corrente*
Partecipazioni in imprese controllate	2.049.859	-	466.307	-
Crediti verso imprese controllate	915.832	-	60.881	-
Crediti verso società del Gruppo per cash pooling	250.336	250.336	411.542	411.542
Altri crediti finanziari	48.249	48.249	-	-
Totale	**3.264.276**	**298.585**	**938.730**	**411.542**

Di seguito il dettaglio dei crediti vantati nei confronti di società del Gruppo:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Crediti verso GBO per finanziamenti	846.900	-
Crediti verso GBO per cash pooling	249.250	-
Crediti verso GBO per interessi	68.932	-
Crediti verso GGM per dividendi	48.249	-
Crediti verso Big Easy per cash pooling	733	-
Crediti verso Ares per cash pooling	352	-
Crediti verso Bakoo per cash pooling	1	-
Crediti verso Lottomatica per cash pooling*	-	411.542
Crediti verso Lottomatica*	-	60.881
Totale	**1.214.417**	**472.423**

* Fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel 2024.

7.4 Attività per imposte anticipate e passività per imposte differite

La movimentazione della voce "Attività per imposte anticipate e passività per imposte differite" è dettagliabile come segue:

(In migliaia di Euro)	Valori al 31 dicembre 2023	Apporto da Fusione	Accantonamenti/ rilasci a conto economico	Accantonamenti/rilasci a conto economico complessivo	Valori al 31 dicembre 2024
Attività per imposte anticipate					
Perdite fiscali	-	2.139	-	-	2.139
Riserva Cash flow hedge	-	1.809	-	928	2.737
Altro	133	580	43	-	756
Totale attività per imposte anticipate	**133**	**4.528**	**43**	**928**	**5.632**
Passività per imposte differite	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Dividendi deliberati e non incassati	-	-	(452)	-	(452)
TFR	-	59	-	(97)	(38)
Totale passività per imposte differite	**.**	**59**	**(452)**	**(97)**	**(490)**
Totale attività per imposte anticipate nette	**133**	**4.587**	**(409)**	**831**	**5.142**

La voce “Attività per imposte anticipate” ammontava a Euro 133 migliaia al 31 dicembre 2023 ed era riferita alle imposte anticipate generate nel corso dell’esercizio 2023 dagli accantonamenti per bonus.

7.5 Altre attività correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Crediti verso società del Gruppo per consolidato fiscale	41.834	44.207
Ratei e risconti attivi	9.288	1.608
Credito verso società del Gruppo per servizi e ribaltamenti	9.561	1.285
Crediti tributari	1.399	530
Depositi cauzionali	23	-
Altri crediti	6	1
Totale	**62.111**	**47.631**

La voce “Credito verso controllate per servizi e ribaltamenti” è riferita a servizi corporate offerti alla società del Gruppo Lottomatica.

La voce “Ratei e risconti attivi” include principalmente la rilevazione del risconto sulle arrangement fees e underwriting fees per la Linea di Credito Revolving.

Di seguito si riporta un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle Altre attività correnti e non correnti:

(In migliaia di Euro)	**Al 31 dicembre 2024**	***Di cui quota corrente***	**Al 31 dicembre 2023**	***Di cui quota corrente***
Crediti verso società del Gruppo per consolidato fiscale	41.834	41.834	44.207	44.207
Ratei e risconti attivi	9.288	3.874	1.608	938
Credito verso società del Gruppo per servizi e ribaltamenti	9.561	9.561	1.285	1.285
Crediti tributari	1.399	1.370	530	530
Depositi cauzionali	23	-	-	-
Altri crediti	6	6	1	1
Totale	**62.111**	**56.645**	**47.631**	**46.961**

Di seguito il dettaglio dei crediti vantati nei confronti di società del Gruppo:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Crediti verso GBO Italy	33.120	18.660
Crediti verso Betflag	9.572	13.590
Crediti verso Big Easy	1.821	3.158
Crediti verso Gamenet	1.457	-
Crediti verso Lottomatica Videolot Rete	1.287	5.929
Crediti verso Ricreativo B	1.118	-
Crediti verso GGM	815	361
Crediti verso Jolly Group	426	670
Crediti verso GBO	400	-
Crediti verso Giocaonline	385	929
Crediti verso Billions Italia	291	274
Crediti verso Marim	221	-
Crediti verso Big Easy Bingo (già Battistini Andrea)	196	317
Crediti verso Gamenet PRO	100	-
Crediti verso Gnetwork	62	-
Crediti verso Agesoft	49	30
Crediti verso Lottomatica Digital Solutions	36	7
Crediti verso PWO Limited (già SKS365 Malta Limited)	31	-
Crediti verso Ares	5	-
Crediti verso Tecnomar	3	3
Crediti verso Lottomatica*	-	1.285
Crediti verso Slottery**	-	258
Crediti verso AB Games***	-	21
Totale	**51.395**	**45.492**

* Fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel 2024.
** Fusa in Big Easy nel 2024.
*** Fusa in Big Easy Bingo nel 2024.

7.6 Disponibilità liquide ed equivalenti

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Conti correnti bancari	77.512	106.323
Denaro e valori in cassa	6	3
Totale	**77.518**	**106.326**

Per maggiori dettagli sulle variazioni delle “Disponibilità liquide ed equivalenti” si rinvia al prospetto di Rendiconto Finanziario.

7.7. Patrimonio netto

Capitale sociale

Il capitale sociale della Società è pari a Euro 10.000 migliaia al 31 dicembre 2024 ed è suddiviso in n. 251.630.412 azioni ordinarie senza l'indicazione del valore nominale (invariato rispetto al 31 dicembre 2023).

Riserva legale

La Riserva Legale è pari a Euro 10 migliaia al 31 dicembre 2024 (Euro 10 migliaia al 31 dicembre 2023).

Riserva sovrapprezzo azioni

La Riserva sovrapprezzo azioni ammonta a Euro 368.408 migliaia al 31 dicembre 2024 (Euro 433.831 migliaia al 31 dicembre 2023). Tale riserva si è originata principalmente in occasione dell'aumento di capitale avvenuto in sede quotazione della Società il 3 maggio 2023. Nel corso del 2024, tale riserva è diminuita di Euro 65.424 migliaia a seguito della distribuzione di dividendi deliberata dall'assemblea dei soci della Società in data 9 aprile 2024.

Si segnala che la Riserva sovrapprezzo azioni è iscritta al netto delle commissioni di collocamento e altri costi correlati all'aumento di capitale sopra citato, nonché del relativo effetto fiscale.

Riserva versamento soci in conto capitale

La riserva versamenti in conto capitale ammonta a Euro 96.538 migliaia al 31 dicembre 2024 e 2023.

Il patrimonio netto include anche:

- la riserva stock option relativa all'applicazione dell'IFRS 2 per Euro 1.736 migliaia al 31 dicembre 2024 (Euro 403 migliaia al 31 dicembre 2023);
- la riserva per utili/perdite attuariale relativa all'applicazione dello IAS 19, positiva per Euro 128 migliaia al 31 dicembre 2024 (negativa per Euro 3 migliaia al 31 dicembre 2023),
- la riserva per utili/perdite da strumenti derivati di copertura per l'applicazione dell'IFRS 9, positiva per Euro 8.669 migliaia al 31 dicembre 2024.

Nel prospetto seguente sono riportate, per ogni specifica posta del patrimonio netto, le informazioni concernenti la loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro utilizzazione negli ultimi tre esercizi.

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2024	Origine/Natura	Possibilità di utilizzo	Quota distribuibile	Utilizzi negli ultimi tre esercizi
Capitale sociale	10.000				
Riserva legale	10	Capitale	B	-	-
Riserva sovrapprezzo azioni	368.408	Capitale	A;B;C	368.408	65.424
Riserva versamenti in conto capitale	96.538	Capitale	A;B;C	96.538	16.250
Riserva stock option	1.736	Utili		-	-
Riserva per Utile/(Perdita) da strumenti derivati di copertura	(8.669)	Utili		-	-
Riserva utili/(perdite) attuariali TFR	128	Utili		-	-
Totale altre riserve	**458.141**				
Riserva utili portati a nuovo	(2.219)	Utili		-	-
Risultato d'esercizio	311.683			-	-
Totale	**777.615**			**464.946**	**81.674**

Legenda:
A - per aumento capitale sociale
B - per copertura perdite
C - per distribuzione agli azionisti

La quota distribuibile delle riserve è stata determinata tenendo conto dell'eventuale quota che deve essere allocata alla copertura delle riserve negative.

7.8 Trattamento di fine rapporto

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

(In migliaia di Euro)	
Benefici ai dipendenti	**Totale**
Saldo al 31 dicembre 2022	**-**
Costo relativo alla prestazione di lavoro (Service cost)	19
Oneri finanziari (Interest cost)	6
(Utili) /Perdite attuariali	4
Trasferimenti	271
Saldo al 31 dicembre 2023	**300**
Apporto da Fusione	2.967
Costo relativo alla prestazione di lavoro (Service cost)	22
Oneri finanziari (Interest cost)	107
Anticipi e liquidazioni	(117)
(Utili) /Perdite attuariali	(59)
Saldo al 31 dicembre 2024	**3.220**

Gli incrementi dell'esercizio sono principalmente dovuti agli effetti della Fusione.

Di seguito si riporta il dettaglio delle principali assunzioni economiche e demografiche utilizzate ai fini delle valutazioni attuariali:

	Al 31 dicembre	
Ipotesi finanziarie	**2024**	**2023**
Tasso di attualizzazione	**3,38%**	**3,17%**
Tasso di inflazione	**2,00%**	**2,00%**
Tasso annuo di incremento TFR	**3,00%**	**3,00%**
Tasso annuo di incremento salariale	**Dirigenti 2,50%**	**Dirigenti 2,50%**
	Quadri 1,00%	**Quadri 1,00%**
	Impiegati 1,00%	**Impiegati 1,00%**
	Operai 1,00%	**Operai 1,00%**
Ipotesi demografiche		
Decesso	ISTAT 2022	
Inabilità	Tavole INPS distinte per età e sesso	
Pensionamento	100% al raggiungimento dei requisiti AGO	
Frequenza annua di Turnover e Anticipazioni TFR		
Frequenza anticipazioni	0,50%	
Frequenza turnover	10,00%	

Si riepiloga di seguito in forma tabellare l'analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale, mostrando gli effetti (in valore assoluto) che ci sarebbero stati a seguito delle variazioni delle ipotesi attuariali ragionevolmente possibili al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)

Variazione delle ipotesi	**Saldo**
Tasso di turnover +1,00%	3.227
Tasso di turnover -1,00%	3.212
Tasso di inflazione +0,25%	3.263
Tasso di inflazione -0,25%	3.178
Tasso di attualizzazione +0,25%	3.166
Tasso di attualizzazione -0,25%	3.276

Si evidenzia che la durata media finanziaria dell'obbligazione al 31 dicembre 2024 risulta pari a circa 11,1 anni. Si riepilogano, infine, in forma tabellare le erogazioni previste dal piano:

Erogazioni previste

Anni	***(In migliaia di Euro)***
1	488
2	400
3	414
4	440
5	435

7.9 Passività finanziarie correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Prestiti obbligazionari	1.934.091	-
Debito per interessi su prestiti obbligazionari	8.714	-
Passività per Interest Rate Swap	13.147	-
Debiti finanziari verso società del Gruppo	654.873	522.721
Totale	**2.610.825**	**522.721**

La voce "Prestiti obbligazionari" comprende i prestiti obbligazionari sottoscritti in data 1° giugno 2023, in data 14 dicembre 2023 e in data 29 maggio 2024 per importi nominali rispettivamente di Euro 565.000 migliaia, Euro 500.000 migliaia ed Euro 900.000 migliaia, iscritti al costo ammortizzato. Gli oneri accessori includono principalmente i compensi professionali collegati al perfezionamento dell'emissione dei suddetti prestiti obbligazionari nonché il disaggio di emissione (quest'ultimo solo in riferimento al Prestito Obbligazionario Dicembre 2023). Si segnala che nel corso del 2024, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha effettuato il rimborso anticipato del prestito obbligazionario sottoscritto in data 27 settembre 2022 e la parte variabile del prestito obbligazionario sottoscritto in data 1° giugno 2023 per complessivi nominali Euro 900 milioni.

La voce "Passività per Interest Rate Swap" è riferita principalmente al fair value dei contratti derivati stipulati per un valore nozionale complessivo di Euro 775.000 migliaia per la copertura parziale del rischio derivante dalla possibile variazione dei tassi di interesse sulla parte variabile dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 e sul Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 (come di seguito definiti). Il fair value complessivo di tali derivati è negativo per Euro 11.407 migliaia al 31 dicembre 2024.

La voce "Debiti finanziari verso società del Gruppo" è relativa ai debiti per i saldi trasferiti giornalmente dalle società controllate a Lottomatica Group nell'ambito del sistema di tesoreria accentrato (c.d. cash pooling).

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti finanziari verso società del Gruppo:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Debiti finanziari verso GBO Italy per cash pooling	205.987	299.197
Debiti finanziari verso PWO Limited (già SKS365 Malta Limited) per cash pooling	137.657	-
Debiti finanziari verso Lottomatica Videolot Rete per cash pooling	115.073	109.432
Debiti finanziari verso Betflag per cash pooling	92.975	56.445
Debiti finanziari verso Gamenet per cash pooling	50.822	41.393
Debiti finanziari verso GGM per cash pooling	25.604	-
Debiti finanziari verso Totosì (già Macao Phygital) per cash pooling	5.937	-
Debiti finanziari verso Jolly Group per cash pooling	5.733	7.014
Debiti finanziari verso Billions per cash pooling	3.772	2.525
Debiti finanziari verso Gnetwork per cash pooling	3.616	3.181
Debiti finanziari verso Rete Gioco Italia per cash pooling	3.040	-
Debiti finanziari verso Ricreativo B per cash pooling	2.582	-
Debiti finanziari verso Marim per cash pooling	592	5
Debiti finanziari verso Big Easy Bingo (già Battistini Andrea) per cash pooling	576	1.325
Debiti finanziari verso Agesoft per cash pooling	468	-
Debiti finanziari verso GPro per cash pooling	146	-
Debiti finanziari verso Giocaonline per cash pooling	220	-
Debiti finanziari verso Lottomatica Digital Solution per cash pooling	73	-
Debiti finanziari verso Big Easy per cash pooling	-	1.248
Debiti finanziari verso Agesoft per cash pooling	-	956
Totale	**654.873**	**522.721**

Nella tabella seguente si riporta un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle Passività finanziarie:

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2024	*Di cui quota corrente*	Al 31 dicembre 2023	*Di cui quota corrente*
Prestiti obbligazionari	1.934.091	-	-	-
Debito per interessi su prestito obbligazionario	8.714	8.714	-	-
Passività per Interest Rate Swap	13.147	1.740	-	-
Debiti finanziari verso società del Gruppo	654.873	654.873	522.721	522.721
Totale	**2.610.825**	**665.327**	**522.721**	**522.721**

Di seguito si riportano le variazioni di periodo delle passività derivanti da attività di finanziamento come richiesto dallo IAS7:

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2023	Apporto da fusione	Flussi finanziari derivati dall'attività di finanziamento	Variazioni non derivanti da flussi finanziari	Al 31 dicembre 2024
Prestiti obbligazionari	-	1.917.021	(10.857)	27.927	1.934.091
Debito per interessi su prestito obbligazionario	-	22.741	(129.370)	115.343	8.714
Passività per Interest Rate Swap	-	8.937	(22.357)	26.567	13.147
Altri debiti finanziari	-	13.713	(13.713)	-	-
Debiti finanziari verso società del Gruppo	522.721	-	132.152	-	654.873
Totale	**522.721**	**1.962.412**	**(44.145)**	**169.837**	**2.610.825**

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2022	Flussi finanziari derivati dall'attività di finanziamento	Variazioni non derivanti da flussi finanziari	Al 31 dicembre 2023
Finanziamento Gamma Bondco	250.000	(250.000)	-	-
Debito per interessi su finanziamento Gamma Bondco	23.375	(30.322)	6.947	-
Debiti finanziari verso società del Gruppo	-	522.152	569	522.721
Totale	**273.375**	**241.830**	**7.516**	**522.721**

7.9.1 Il prestito obbligazionario emesso a maggio 2024

In data 29 maggio 2024, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha emesso un prestito obbligazionario senior garantito per un importo complessivo di Euro 900 milioni (i "**Prestiti Obbligazionari Maggio 2024**"), di cui (i) Euro 500 milioni fruttiferi di interessi a un tasso fisso annuo del 5,375%, con cedola pagata semestralmente a partire dal 1° dicembre 2024 con scadenza nel 2030, e (ii) Euro 400 milioni fruttiferi di interessi pari alla somma dell'EURIBOR a tre mesi (con floor allo 0%) più 3,250% annuo, e con cedola pagata trimestralmente a partire dal 1° settembre 2024 con scadenza nel 2031. I Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 sono stati ammessi alla quotazione sul mercato Euro MTF, organizzato e gestito dalla Borsa del Lussemburgo e sul segmento Euronext Access Milan (in precedenza noto come ExtraMOT) di Borsa Italiana.

A garanzia dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 sono stati costituiti in pegno: (i) i conti correnti bancari principali della Società, (ii) i crediti in relazione a determinati finanziamenti infragruppo dovuti alla Società, (iii) l'intero capitale sociale di GGM S.p.A. posseduto dalla Società, e (iv) l'intero capitale sociale di GBO S.p.A. posseduto dalla Società. I rating in vigore alla data di emissione erano i seguenti: BB- (S&P) e Ba3 (Moody's).

I proventi derivanti dall'emissione del prestito obbligazionario sono stati utilizzati, insieme alla liquidità disponibile, per finanziare (i) il rimborso del prestito obbligazionario emesso in data 27 settembre 2022 di Euro 350 milioni (il "**Prestito Obbligazionario 2022**") e della parte variabile del prestito obbligazionario emesso in data 1 giugno 2023 di Euro 550 milioni (il "**Prestito Obbligazionario Variabile Giugno 2023**)" e insieme al Prestito Obbligazionario 2022 i "**Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024**"), oltre agli interessi maturati e non pagati; e (ii) il pagamento del make-whole dovuto al rimborso anticipato.

I Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 (o una parte di esso) possono essere rimborsato in anticipo, alle seguenti condizioni:

- **per la parte emessa con cedola variabile**: i) fino al 1° giugno 2025, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 100% dell'importo rimborsato più il c.d. Floating Rate Applicable Premium più gli interessi maturati e non pagati; ii) a partire dal 1° giugno 2025, eventuali rimborsi anticipati comportano il pagamento del valore nominale dell'importo rimborsato alla pari più il c.d. Additional Amount e gli interessi maturati e non pagati;
- **per la parte emessa con cedola fissa**: i) fino al 1 giugno 2026, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 100% dell'importo rimborsato più il c.d. Fixed Rate Applicable Premium più gli interessi maturati e non pagati ii) fra il 1 giugno 2026 e il 31 maggio 2027, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 102,6875% dell'importo rimborsato più il c.d. Additional Amount più gli interessi maturati e non pagati; iii) fra il 1 giugno 2027 e il 31 maggio 2028, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 101,3437% dell'importo rimborsato più il c.d. Additional Amount più gli interessi maturati e non pagati, e iv) a partire dal 1 giugno 2028, eventuali rimborsi anticipati comportano il pagamento del 100% del valore nominale dell'importo rimborsato più il c.d. Additional Amount e gli interessi maturati e non pagati.

7.9.2 Il prestito obbligazionario emesso a giugno 2023

In data 1° giugno 2023, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha emesso un prestito obbligazionario senior garantito per un importo complessivo di Euro 1.115 milioni, di cui (i) Euro 565 milioni fruttiferi di interessi a un tasso fisso annuo del 7,125%, con cedola pagata semestralmente a partire dal 1° dicembre 2023 (il "**Prestito Obbligazionario Giugno 2023**"), e (ii) Euro 550 milioni emessi sotto la pari (al 99%), fruttiferi di interessi pari alla somma dell'EURIBOR a tre mesi (con floor allo 0%) più 4,125% annuo, e con cedola pagata trimestralmente a partire dal 1° settembre 2023. Il Prestito Obbligazionario Giugno 2023 è stato ammesso alla quotazione sul mercato Euro MTF, organizzato e gestito dalla Borsa del Lussemburgo e sul segmento ExtraMOT Pro di Borsa Italiana con scadenza nel 2028. Come riportato in precedenza, la parte variabile di tale prestito obbligazionario è stata rimborsata nel corso del 2024.

A garanzia del Prestito Obbligazionario Giugno 2023 sono stati costituiti in pegno: (i) i crediti in relazione a determinati finanziamenti infragruppo, incluso l'eventuale prestito di proventi dovuti a Lottomatica Group (se del caso), (ii) i conti correnti bancari principali della Società, (iii) l'intero capitale sociale di GGM S.p.A. posseduto dalla Società, e (iv) l'intero capitale sociale di GBO S.p.A. posseduto dalla Società. I rating in vigore alla data di emissione erano i seguenti: BB- (S&P) e Ba3 (Moody's).

I proventi derivanti dall'emissione del prestito obbligazionario sono stati utilizzati per finanziare (i) il rimborso anticipato dei prestiti obbligazionari emessi rispettivamente in data 1° aprile 2021 e 23 luglio 2020 per un importo nominale complessivo di Euro 1.115 milioni, oltre agli interessi maturati e non pagati; e (ii) il pagamento del make-whole dovuto al rimborso anticipato.

Il Prestito Obbligazionario Giugno 2023 (o una parte di esso) può essere rimborsato in anticipo, alle seguenti condizioni: i) fino al 1° giugno 2025, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 100% dell'importo rimborsato più il c.d. Fixed Rate Applicable Premium più gli interessi maturati e non pagati; ii) fra il 1° giugno 2025 e il 31 maggio 2026, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 103,5625% dell'importo rimborsato più il c.d. Additional Amount più gli interessi maturati e non pagati; iii) fra il 1° giugno 2026 e il 31 maggio 2027, l'emittente è tenuto a pagare un ammontare pari al 101,7813% dell'importo rimborsato più il c.d. Additional Amount più gli interessi maturati e non pagati, e iv) a partire dal 1° giugno 2027, eventuali rimborsi anticipati comportano il pagamento del valore nominale dell'importo rimborsato più il c.d. Additional Amount e gli interessi maturati e non pagati.

7.9.3 Il prestito obbligazionario emesso a dicembre 2023

Per finanziare l'acquisizione di SKS365 Malta Holding Limited, in data 14 dicembre 2023, Lottomatica S.p.A. (fusa nella Società nel corso del 2024) ha emesso un prestito obbligazionario senior garantito (il "**Prestito Obbligazionario Dicembre 2023**") per un importo nominale di Euro 500 milioni, emesso sotto la pari (al 99,5%) fruttifero di interessi pari alla somma dell'EURIBOR a tre mesi (con floor allo 0%) più 4,000% annuo, e con cedola pagata trimestralmente a partire dal 1° marzo 2024. Il Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 scade nel 2030 ed è stato ammesso alla quotazione sul sistema multilaterale di quotazione Euro MTF organizzato e gestito dalla Borsa del Lussemburgo e sul segmento Euronext Access Milan (in precedenza noto come ExtraMOT) di Borsa Italiana.

A garanzia del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 sono stati costituiti in pegno: (i) i crediti in relazione a determinati finanziamenti infragruppo, dovuti a Lottomatica Group (se del caso), (ii) i conti correnti bancari principali della Società, (iii) l'intero capitale sociale di GGM S.p.A. e di GBO S.p.A. posseduto dalla Società, e (iv) l'intero capitale sociale di GBO Italy S.p.A. posseduto GBO S.p.A.. I rating in vigore alla data di emissione erano i seguenti: BB- (S&P) e Ba3 (Moody's).

L'emittente ha la facoltà di rimborsare anticipatamente, in tutto o in parte, il Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 in qualsiasi momento a partire dal 15 dicembre 2024, pagando un ammontare pari al 100% dell'importo da rimborsare oltre al c.d. Additional Amount e gli interessi maturati e non pagati.

7.9.4 Linea di credito revolving

In data 3 maggio 2023, Lottomatica S.p.A., le parti finanziatrici e UniCredit S.p.A., in qualità di security agent, hanno stipulato un contratto di linea di credito revolving di Euro 350 milioni oltre a un'ulteriore linea fornita da Deutsche Bank S.p.A. per un importo di Euro 50 milioni come linea disponibile per le garanzie bancarie. Successivamente all'emissione del Prestito Obbligazionario Dicembre 2023 e al perfezionamento dell'acquisizione di SKS365 Malta Holding Limited, la linea di credito revolving è stata incrementata a Euro 400 milioni (la "**Linea di Credito Revolving**").

La Linea di Credito Revolving si risolverà alla data più recente tra quella che cadrà sei mesi prima della scadenza dei prestiti obbligazionari emessi e il 3 maggio 2028. Gli interessi maturano a un tasso parametrato all'EURIBOR maggiorato di uno spread. Tale spread è soggetto a possibili riduzioni nel tempo in funzione delle variazioni del rapporto tra l'indebitamento finanziario garantito al netto delle disponibilità liquide ed equivalenti e l'EBITDA (cosiddetto Consolidated Senior Secured Debt Ratio così come definito nel contratto della Linea di Credito Revolving), rilevati su base consolidata, come di seguito riportato:

Consolidated Senior Secured Debt Ratio*	Spread annuo (%)
> 2,3:1	3,5
≤ 2,3:1 e > 1,8:1	3,25
≤ 1,8:1 e > 1,3:1	3,0
≤ 1,3:1 e > 0,8:1	2,75
≤ 0,8:1	2,5

* Come definiti contrattualmente.

Il Consolidated Senior Secured Debt Ratio, deve essere calcolato, la prima volta, trascorsi tre trimestri solari dopo la closing date del 3 maggio 2023 e, successivamente, ogni trimestre con riferimento agli ultimi dodici mesi precedenti. Il Consolidated Senior Secured Debt Ratio non deve risultare superiore a 5,22:1. Suddetto parametro non opera qualora gli utilizzi non eccedano il 40% della linea di credito revolving (c.d. Test Condition, come definita contrattualmente). In funzione dello stesso viene modificato lo spread del tasso di interesse da applicare agli importi utilizzati della Linea di Credito Revolving. Lo spread applicabile alla data odierna in caso di utilizzo di linee di credito ai sensi della Linea di Credito Revolving è pari al 3,50%. Al 31 dicembre 2024, la Test Condition non si è verificata in quanto la linea di credito sopra menzionata non è stata utilizzata.

Le garanzie per la Linea di Credito Revolving comprendono: (i) crediti relativi a taluni finanziamenti intercompany significativi in relazione ai quali Lottomatica Group risulta essere creditore (se presenti); (ii) conti correnti bancari rilevanti della Società; (iii) le azioni di GGM S.p.A. detenute dalla Società; (iv) le azioni di GBO S.p.A. detenute dalla Società; (v) le azioni di Gamenet S.p.A. detenute dal suo azionista GGM S.p.A.; (vi) le azioni di GBO Italy S.p.A. detenute dal suo azionista GBO S.p.A. e (vii) le azioni di Lottomatica Videolot Rete S.p.A. detenute dal suo azionista GGM S.p.A.

I termini e le condizioni della Linea di Credito Revolving prevedono inoltre, in linea con la prassi di mercato per operazioni analoghe, il rispetto da parte del Gruppo di una serie di limitazioni alla possibilità di effettuare determinate operazioni, se non nel rispetto di specifici parametri finanziari (cd. Restrictive covenants) o di specifiche eccezioni contrattualmente previste.

Possibilità di assumere o garantire ulteriore indebitamento

La possibilità per il Gruppo di contrarre ulteriore indebitamento, fatte salve alcune eccezioni, è subordinata al rispetto di determinati valori di: a) Fixed Charge Coverage Ratio o Consolidated Total Debt Ratio, nel caso in cui l'indebitamento non fosse garantito; b) Consolidated Senior Secured Debt Ratio nel caso in cui l'indebitamento fosse garantito, come di seguito riepilogato:

a) debiti non garantiti:

Covenants	Descrizione*	Valore contrattuale
Fixed Charge Coverage Ratio	EBITDA** / oneri finanziari**	Maggiore o uguale a 2,0
O		
Consolidated Total Debt Ratio	Indebitamento finanziario netto** / EBITDA**	Minore o uguale a 3,15

* Su base consolidata.
** Come definiti contrattualmente.

b) debiti garantiti:

Covenants	Descrizione*	Valore contrattuale
Consolidated Senior Secured Debt Ratio	Indebitamento finanziario garantito netto**/ EBITDA**	Minore o uguale a 2,90

* Su base consolidata.
** Come definiti contrattualmente.

Si precisa che i suddetti parametri devono essere calcolati nel momento in cui il Gruppo intende assumere o garantire ulteriore indebitamento. Quanto precede non proibisce tuttavia l'assunzione di determinati ulteriori e specifici indebitamenti elencati nelle condizioni contrattuali della Linea di Credito Revolving e dei prestiti obbligazionari.

Possibilità di pagare dividendi

I contratti di Linea di Credito Revolving e dei prestiti obbligazionari emessi consentono di effettuare determinati pagamenti, inclusa la distribuzione di dividendi e distribuzione di riserve agli azionisti, unicamente nei limiti e secondo le condizioni di cui alla disciplina ivi prevista per i pagamenti definiti come "Restricted Payments" e di quella dei pagamenti espressamente consentiti, definiti come "Permitted Payments".

Rating

Alla data di bilancio, Standard & Poor's ha assegnato a Lottomatica Group S.p.A. un rating BB- e Moody's un rating Ba3.

Per completezza di informazione si segnala inoltre che i contratti relativi ai prestiti obbligazionari in essere al 31 dicembre 2024, prevedono il venir meno di parte degli obblighi e limiti sopra descritti nel caso in cui a tali obbligazioni venga assegnato un investment grade status, definito come un rating pari ad almeno BBB-(S&P) e Baa3 (Moody's).

7.9.5 Indebitamento finanziario netto

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione dell'Indebitamento finanziario netto - ESMA della Società al 31 dicembre 2024 comparato con la situazione al 31 dicembre 2023 determinato secondo quanto previsto dalla comunicazione CONSOB DEM/6064293 del 28 luglio 2006, come modificata dalla comunicazione CONSOB n. 5/21 del 29 aprile 2021 e in conformità con le Raccomandazioni ESMA contenute negli "Orientamenti 32-382-1138 del 4 marzo 2021 in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto".

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
A. Disponibilità liquide	77.518	106.326
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	298.585	411.542
D. Liquidità (A+B+C)	**376.103**	**517.868**
E. Debito finanziario corrente	656.613	522.721
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	8.714	-
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	**665.327**	**522.721**
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	**289.224**	**4.853**
I. Debito finanziario non corrente	11.407	-
J. Strumenti di debito	1.934.091	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	**1.945.498**	**-**
M. Totale indebitamento finanziario - ESMA (H+L)	**2.234.722**	**4.853**

Strumenti derivati ed hedge accounting

Lottomatica S.p.A. (fusa in Lottomatica Group), a parziale copertura del rischio derivante dalla potenziale variazione del tasso di interesse (i) sulla parte variabile dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024, con cedola variabile al tasso EURIBOR a tre mesi più uno spread del 3,250%, e (ii) sul Prestito Obbligazionario Dicembre 2023, con cedola variabile al tasso EURIBOR a tre mesi più uno spread del 4,000%, ha stipulato contratti derivati rispettivamente (i) per un nozionale complessivo pari a Euro 275 milioni e (ii) per un nozionale complessivo pari a Euro 500 milioni. Tali strumenti derivati (non quotati sui mercati ufficiali) coprono parzialmente dal rischio legato ad un potenziale variabilità dei flussi di cassa per l'aumento dei tassi di interesse, scambiando:

- per i Prestiti Obbligazionari Maggio 2024, il tasso EURIBOR a tre mesi di riferimento del prestito obbligazionario con un tasso fisso stabilito contrattualmente pari a (i) 3,1120% con liquidazione trimestrale, prima data di pagamento a decorrere dal 1° settembre 2024 e termination date 1° giugno 2027 per il derivato stipulato con Unicredit S.p.A. e (ii) 3,117% con liquidazione trimestrale, primo data di pagamento a decorrere dal 1° settembre 2024 e termination date 1° giugno 2027 per il derivato stipulato con Deutsche Bank AG; e
- per il Prestito Obbligazionario Dicembre 2023, il tasso EURIBOR a tre mesi di riferimento del prestito obbligazionario con un tasso fisso stabilito contrattualmente pari a (i) 2,627% con liquidazione trimestrale, prima data di pagamento a decorrere dal 1° marzo 2024 e termination date 1° dicembre 2026 per il derivato stipulato con Unicredit S.p.A. e (ii) 2,59% con liquidazione trimestrale, prima data di pagamento a decorrere dal 1° marzo 2024 e termination date 1° dicembre 2026 per il derivato stipulato con Deutsche Bank AG.

L'operazione è stata qualificata come rapporto di cash flow hedge essendo soddisfatti i requisiti di efficacia previsti dall'IFRS 9.

7.10 Debiti e crediti per imposte correnti

La voce "Debiti per imposte correnti" ammonta a Euro 12.955 migliaia al 31 dicembre 2024 (Euro 8.488 migliaia al 31 dicembre 2023) e sono interamente riconducibili alla posizione a debito verso l'erario per IRES in conseguenza dell'applicazione dell'istituto del consolidato fiscale.

7.11 Debiti commerciali

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Fatture da ricevere	4.630	743
Debiti verso fornitori	3.487	120
Totale	**8.117**	**863**

Di seguito il dettaglio dei debiti commerciali verso società del Gruppo:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Debiti verso Gamenet	23	-
Debiti verso SKS365 Malta Limited	8	-
Debiti verso Agesoft	4	-
Totale	**35**	**-**

7.12 Altre passività correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliata come segue:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	**2024**	**2023**
Debiti verso società del Gruppo per consolidato fiscale	6.197	25.226
Debiti verso dipendenti per retribuzioni	3.942	648
Altri debiti verso Erario	1.789	86
Debiti previdenziali	1.521	129
Ratei e risconti passivi	1.520	-
Debiti verso controllate per servizi e ribaltamenti	775	1.703
Totale	**15.744**	**27.792**

Di seguito si riporta un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle Altre passività correnti e non correnti:

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre 2024	*Di cui quota corrente*	Al 31 dicembre 2023	*Di cui quota corrente*
Debiti verso società del Gruppo per consolidato fiscale	6.197	6.197	25.226	25.226
Debiti verso dipendenti per retribuzioni	3.942	3.942	648	648
Altri debiti verso Erario	1.789	1.789	86	86
Debiti previdenziali	1.521	1.521	129	129
Ratei e risconti passivi	1.520	1.097	-	-
Debiti verso controllate per servizi e ribaltamenti	775	775	1.703	1.703
Totale	**15.744**	**15.321**	**27.792**	**27.792**

Di seguito il dettaglio delle altre passività verso società del Gruppo:

	Al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	2024	2023
Debiti verso Gamenet	2.828	31
Debiti verso GBO	2.664	-
Debiti verso Lottomatica Videolot Rete	1.260	-
Debiti verso Gnet	365	-
Debiti verso GBO Italy	329	4.582
Debiti verso Ares	197	178
Debiti verso Big Easy Bingo (già Battistini Andrea)	51	-
Debiti verso Lottomatica Digital Solutions	19	-
Debiti verso Gnetwork	13	69
Debiti verso Marim	10	267
Debiti verso Giocaonline	9	-
Debiti verso Agesoft	4	-
Debiti verso Gamenet PRO	4	1
Debiti verso Lottomatica*	-	21.799
Debiti verso The Box**	-	2
Totale	**7.753**	**26.929**

* Fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel 2024.
** Fusa in Big Easy nel 2024.

8. Operazioni con parti correlate

Lottomatica Group S.p.A. non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di società o enti e definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi. Ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile le società italiane controllate direttamente ed indirettamente hanno individuato Lottomatica Group S.p.A. quale soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Le operazioni poste in essere con parti correlate sono riconducibili prevalentemente a rapporti commerciali, amministrativi e finanziari. Tali operazioni rientrano nella normale gestione d'impresa, nell'ambito dell'attività tipica di ciascun soggetto interessato, e sono regolate generalmente a condizioni di mercato.

I rapporti tra Lottomatica Group e le "Società controllate" riguardano principalmente i finanziamenti erogati verso società del Gruppo, debiti e crediti inerenti al consolidato fiscale di Gruppo, del quale la Società è l'entità consolidante, i crediti e debiti per servizi corporate e il cash pooling centralizzato, in virtù del ruolo di pooler.

I rapporti con "Società sottoposte al controllo della controllante" sono riferiti al finanziamento concesso da Gamma Bondco S.à.r.l., controllata dall'azionista Gamma Topco S.à.r.l., alla Società il 10 novembre 2021 e gli interessi su questo maturati, rimborsati il 3 maggio 2023.

La tabella di seguito riporta il prospetto di dettaglio dei valori patrimoniali relativi ai rapporti intrattenuti dalla Società con parti correlate al 31 dicembre 2024 e 2023:

	Al 31 dicembre 2024				
(In migliaia di Euro)	Società controllate	Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Attività finanziarie non correnti	915.832	-	**915.832**	**2.965.691**	30,9%
Attività finanziarie correnti	298.585	-	**298.585**	**298.585**	100,0%
Altre attività correnti	51.395	-	**51.395**	**56.645**	90,7%
Passività finanziarie correnti	654.873	-	**654.873**	**665.327**	98,4%
Debiti commerciali correnti	35	-	**35**	**8.117**	0,4%
Altre passività non correnti	423	-	**423**	**423**	100,0%
Altre passività correnti	7.330	2.147	**9.477**	**15.321**	61,9%

	Al 31 dicembre 2024					
(In migliaia di Euro)	Società sottoposte al controllo della controllante	Società controllate	Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Attività finanziarie non correnti	-	60.881	-	**60.881**	**527.188**	11,5%
Attività finanziarie correnti	-	411.542	-	**411.542**	**411.542**	100,0%
Altre attività correnti	-	45.492	-	**45.492**	**46.961**	96,9%
Passività finanziarie correnti	-	522.721	-	**522.721**	**522.721**	100,0%
Altre passività correnti	-	26.928	338	**27.266**	**27.792**	98,1%

La tabella di seguito riporta il prospetto di dettaglio dei valori economici relativi ai rapporti intrattenuti dalla Società con le parti correlate per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023:

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024

(In migliaia di Euro)	Società controllate	Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Dividendi da controllate	448.249	-	**448.249**	**448.249**	100,0%
Proventi finanziari	56.631	-	**56.631**	**65.468**	86,5%
Oneri finanziari	(3.263)	-	**(3.263)**	**(201.476)**	1,6%
Altri ricavi e proventi	27.674	-	**27.674**	**27.700**	99,9%
Costi per servizi	(2.453)	-	**(2.453)**	**(20.409)**	12,0%
Costi del personale	-	(5.544)	**(5.544)**	**(23.808)**	23,3%

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023

(In migliaia di Euro)	Società sottoposte al controllo della controllante	Società controllate	Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Dividendi da controllate	-	16.500	-	**16.500**	**16.500**	100,0%
Proventi finanziari	-	5.445	-	**5.445**	**7.594**	71,7%
Oneri finanziari	(23.419)	(2.035)	-	**(25.454)**	**(25.550)**	99,6%
Costi per servizi	-	(3)	-	**(3)**	**(3.193)**	0,1%
Costi del personale	-	-	(872)	**(872)**	**(2.630)**	33,2%
Altri ricavi e proventi	-	1.253	-	**1.253**	**1.253**	100,0%

In merito ai rapporti con Apollo Capital Solutions Europe B.V., società controllata dalla controllante ultima della Società Apollo Capital Management L.P., si segnalano costi per underwriting fees di Euro 675 migliaia annoverati tra gli oneri accessori sostenuti per l'emissione dei Prestiti Obbligazionari Maggio 2024.

Dirigenti con responsabilità strategiche

La tabella seguente riporta il dettaglio dei compensi attribuiti ai dirigenti della Società con responsabilità strategiche per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023.

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(In migliaia di Euro)	2024	2023
Salari e stipendi	3.555	806
Bonus una tantum	1.362	1
Oneri sociali	380	15
TFR	247	50
Totale	**5.544**	**872**

9. Altre informazioni

9.1 Impegni, garanzie e passività potenziali

9.1.1 Fidejussioni e garanzie concesse a favore di terzi

Per le garanzie in essere a favore dei prestiti obbligazionari, si rinvia alla Nota 7.9, sopra riportata.

9.1.2 Impegni e passività potenziali

Per gli impegni ed altre passività potenziali non si è a conoscenza dell'esistenza di ulteriori contenziosi o procedimenti suscettibili di avere rilevanti ripercussioni sulla situazione economico-finanziaria della Società.

9.2 Compensi ad amministratori e sindaci ed altri organi sociali

I compensi spettanti ad Amministratori ammontano a Euro 1.008 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e a Euro 669 migliaia per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. I compensi spettanti ai Sindaci, per la funzione svolta nella Società, ammontano a Euro 355 migliaia nel 2024 (Euro 167 migliaia nel 2023). I compensi comprendono gli emolumenti e ogni altra somma avente natura retributiva, previdenziale e assistenziale dovuti per lo svolgimento della funzione di amministratore o di sindaco nella Società.

9.3 Compensi alla società di revisione

La seguente tabella, redatta ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti, riporta la ripartizione dei servizi offerti dalla società di revisione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024:

(In migliaia di Euro)

Servizio	Soggetto che ha erogato il servizio	Compensi 2024
Revisione contabile	PwC S.p.A.	725
Altri servizi*	PwC S.p.A.	625
Altri servizi	PwC Network	341
Totale		**1.691**

* La voce include principalmente i costi legati alle attività connesse con l'operazione di rifinanziamento del Gruppo.

9.4 Eventi e operazioni significative non ricorrenti

Come richiesto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e in conformità agli Orientamenti ESMA/2015/1415, gli effetti degli eventi e delle operazioni non ricorrenti sul risultato economico e la situazione patrimoniale e finanziaria sono riepilogati di seguito:

(In milioni di Euro)	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024	Risultato ante imposte	Situazione patrimoniale/ finanziaria
Acquisizione di SKS365 Malta Holding Limited			
Negative carry (incluso provento netto IRS)	(4,2)	✔	
Totale	**(4,2)**	**(4,2)**	-
Rifinanziamento 2024			
Underwriting fees e consulenti / advisors	(10,9)		✔
Make-whole sui Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024	(26,4)	✔	
Effetto accelerazione costo ammortizzato e onere netto IRS su Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024	(21,7)	✔	
Totale	**(59,0)**	**(26,4)**	**(10,9)**
Costi non ricorrenti non inclusi nell'Adjusted EBITDA			
Costi per M&A e attività internazionali	(3,6)	✔	
Costi di integrazione	(0,6)	✔	
Altri costi non ricorrenti	(3,2)	✔	
Totale	**(7,4)**	**(7,4)**	-
Totale complessivo	**(66,4)**	**(33,8)**	**(10,9)**

(In milioni di Euro)	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023	Risultato ante imposte	Situazione patrimoniale/ finanziaria
Costi di Quotazione			
Underwriting fees e consulenti / advisors	(27,5)		✔
Prepayment penalty su Finanziamento da Gamma Bondco	(16,5)	✔	
Totale	**(44,0)**	**(16,5)**	**(27,5)**
Costi non ricorrenti non inclusi nell'Adjusted EBITDA			
Costi per M&A, attività internazionali e Quotazione	(1,7)	✔	
Altri costi non ricorrenti	(0,4)	✔	
Totale	**(2,1)**	**(2,1)**	-
Totale complessivo	**(46,1)**	**(18,6)**	**(27,5)**

9.5 Operazioni atipiche/inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2024 la Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali.

9.6 Erogazioni pubbliche

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, si evidenzia che la Società nel corso del 2024 non ha ricevuto contributi pubblici.

10. Fatti di rilievo

10.1 Rifinanziamento dei prestiti obbligazionari

Come indicato nella Nota 7.9.1, in data 29 maggio 2024, Lottomatica S.p.A. (fusa in Lottomatica Group S.p.A. nel corso del 2024) ha emesso i Prestiti Obbligazionari Maggio 2024 per un importo complessivo di Euro 900 milioni.

I proventi derivanti dall'emissione del prestito obbligazionario sono stati utilizzati, insieme alla liquidità disponibile, per finanziare (i) il rimborso del Prestito Obbligazionario 2022 e del Prestito Obbligazionario Variabile Giugno 2023, oltre a eventuali interessi maturati e non pagati, e (ii) il pagamento del make-whole legato al loro rimborso anticipato per Euro 26,4 milioni.

Si ricorda che, con riferimento al Prestito Obbligazionario Maggio 2024, gli oneri accessori sostenuti per la relativa emissione sono stati pari complessivamente a Euro 10,9 milioni principalmente riconducibili ai compensi professionali collegati al perfezionamento della suddetta operazione.

Si segnala, infine, che l'operazione di rifinanziamento ha inoltre comportato l'accelerazione del calcolo del costo ammortizzato sugli oneri accessori relativi ai Prestiti Obbligazionari Rimborsati 2024 per Euro 21,3 milioni, che sono stati interamente iscritti a seguito del relativo rimborso anticipato.

10.2 Fusione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A.

In data 18 giugno 2024 gli organi amministrativi delle società coinvolte hanno approvato il progetto di fusione diretta per incorporazione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A. ai sensi degli articoli 2501-ter e 2505 del codice civile. La predetta fusione risponde a un molteplice ordine di finalità, quali, tra le altre, l'ottimizzazione della gestione dei flussi di cassa all'interno del Gruppo facente capo a Lottomatica Group, l'integrazione tra le strutture di controllo delle società coinvolte nella fusione, la semplificazione dell'assetto partecipativo con un conseguente incremento della rapidità decisionale e della snellezza gestionale, nonché la riduzione dei costi di funzionamento e degli adempimenti contabili ed amministrativi.

In data 24 ottobre 2024, è stato sottoscritto l'atto di fusione di Lottomatica S.p.A. in Lottomatica Group S.p.A.. La fusione ha efficacia giuridica dal 1° novembre 2024, con effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2024.

Dalla data di efficacia della fusione, Lottomatica Group S.p.A. è subentrata di pieno diritto e senza soluzione di continuità, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo a Lottomatica S.p.A. (ivi compresi i prestiti obbligazionari in essere e il contratto della linea di credito revolving).

11. Fatti di rilievo intervenuti dopo il 31 dicembre 2024

Non si rilevano fatti di rilievo intervenuti dopo il 31 dicembre 2024.

12. Proposta in merito alla destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'Assemblea degli Azionisti il pagamento di un dividendo pari ad Euro 0,30 per azione ordinaria relativo all'esercizio 2024 attingendo dall'utile d'esercizio. Tenuto conto delle azioni emesse alla data attuale, ciò equivale a una distribuzione di Euro 75.489.124, pari a un pay-out ratio del 30% dell'Utile Netto Rettificato consolidato 2024, in linea con la politica di distribuzione dei dividendi di Gruppo. Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato inoltre di proporre all'Assemblea degli Azionisti di destinare un importo pari a Euro 1.990.000 a riserva legale e di riportare a nuovo la restante parte dell'utile d'esercizio pari a Euro 234.203.834.

Roma, 3 marzo 2025

L'Amministratore Delegato
Guglielmo Angelozzi



Attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Guglielmo Angelozzi, Amministratore Delegato di Lottomatica Group S.p.A., e Laurence Van Lancker, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa, e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

2. Dall'applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio annuale al 31 dicembre 2024, non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

- il bilancio d'esercizio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024:
  - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
  - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

Roma, 3 marzo 2025

L'Amministratore Delegato
Guglielmo Angelozzi



Il Dirigente Preposto
Laurence Van Lancker









Relazione del Collegio Sindacale

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti di Lottomatica Group S.p.A. ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 il Collegio ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge, dallo statuto, dalle disposizioni Consob in materia di controlli societari, dalle disposizioni emesse dalle Autorità che esercitano attività di vigilanza e di controllo, nel rispetto dei principi enunciati nelle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società quotate raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (le "Norme di Comportamento", aggiornate, da ultimo, a dicembre 2024), e dalle indicazioni contenute nel Codice di Corporate Governance, promosso da Borsa Italiana S.p.A, a cui la Società ha dichiarato di attenersi.

Inoltre, avendo Lottomatica Group S.p.A. ("*Lottomatica Group*" o la "*Società*") adottato il modello di governance tradizionale, il Collegio Sindacale si identifica anche con il Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, cui competono ulteriori specifiche funzioni di controllo e monitoraggio in tema di informativa finanziaria e di sostenibilità, previste dall'art. 19 del D. Lgs. n. 39/2010, così come modificato dal D. Lgs. n. 135/2016 ("Decreto") e dal D. Lgs. n. 125/2024 che ha recepito nel nostro ordinamento la Direttiva 2022/2464/UE ("CSRD").

Il Collegio Sindacale in carica è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 15 marzo 2023 in conformità alle vigenti disposizioni legali, regolamentari nonché statutarie e terminerà il proprio mandato con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

I componenti del Collegio Sindacale hanno rispettato il limite di cumulo degli incarichi previsto dall'art. 111-*terdiecis* del Regolamento Emittenti.

Si dà atto che la composizione del Collegio Sindacale in carica risulta conforme alle disposizioni in materia di diversità, anche di genere, di cui all'art. 148, comma 1-*bis*, del D. Lgs. 58/1998, come modificato dall'art. 1, comma 202, L. 27.12.2019 n. 160, e applicato ai sensi dell'art. 1, comma 304, della stessa Legge, nonché secondo quanto disposto dalla Comunicazione Consob n. 1/20 del 30 gennaio 2020.

L'incarico di revisione legale dei conti della Società è svolto dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA (in seguito: la società di revisione), per la durata di 9 esercizi, come deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 27 febbraio 2023.

Ciò premesso, il Collegio Sindacale licenzia la seguente relazione ("Relazione").

Attività di vigilanza sull'osservanza delle norme di legge, regolamentari e statutarie e sull'adeguatezza della struttura organizzativa

Nel corso del 2024:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto, ivi inclusa la normativa dettata dal D.lgs. n. 24/2023 in materia di *wistleblowing;*
- abbiamo vigilato sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sulla conformità delle scelte gestionali ai criteri di razionalità economica;
- abbiamo partecipato ai Consigli di Amministrazione e ai Comitati endoconsiliari, le cui riunioni si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento, per cui possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- abbiamo ottenuto, nel corso dei diversi Consigli di Amministrazione, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo effettuate dalla Società. Tali informazioni sono rappresentate nella Relazione sulla gestione, a cui si rinvia;
- abbiamo verificato che la Relazione degli Amministratori sulla gestione per l'esercizio 2024 fosse conforme alla normativa vigente, oltre che coerente con le deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione e con i fatti rappresentati nel bilancio separato e in quello consolidato;
- abbiamo verificato l'inserimento nella Relazione degli Amministratori della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità, in applicazione del D.Lgs. 125/2024;
- abbiamo proceduto allo scambio di informazioni con l'Organismo di Vigilanza (anche attraverso l'analisi delle relazioni periodiche), con riguardo alla normativa *ex* D.lgs. n. 231/01;
- abbiamo preso atto del contenuto della Relazione Finanziaria Semestrale consolidata, senza che sia risultato necessario esprimere osservazioni, accertando l'avvenuta pubblicazione di quest'ultima secondo le modalità previste dall'ordinamento;
- abbiamo vigilato sull'osservanza degli obblighi informativi in materia di informazioni regolamentate, privilegiate o richieste dalle autorità di vigilanza, accertando che ciascun organo e funzione della Società abbia adempiuto agli obblighi informativi previsti dalla normativa applicabile;
- abbiamo monitorato, acquisendo informazioni dalle funzioni interessate, i contenziosi civili, amministrativi e penali in cui è coinvolta la Società;
- abbiamo vigilato sulla struttura organizzativa della Società e sull'adeguatezza della stessa alle dimensioni, alla complessità ed alle caratteristiche di Lottomatica Group, oltre che alla natura e al perseguimento dell'oggetto sociale della stessa.

Nel corso dell'attività di vigilanza come sopra descritta non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità da menzionare nella presente Relazione.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, così come integrato con la gestione dei rischi ESG, tributari e di cybersicurezza, mediante:

- la valutazione espressa dal Consiglio di Amministrazione sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, nell'ambito, tra l'altro, dello scambio di informazioni ai sensi dell'art. 2381, comma 3, del codice civile;
- l'esame delle relazioni del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari *ex* art. 154-*bis* del TUF;
- gli incontri periodici e l'esame della Relazione Annuale del responsabile della funzione *Internal Audit*, in cui è evidenziata l'adeguatezza del sistema di controllo interno rispetto alla normativa vigente ed alle raccomandazioni contenute nel Codice di *Corporate Governance*;
- la partecipazione alle riunioni del (e lo scambio di informazioni con) il Comitato Controllo e Rischi;
- gli incontri periodici e l'esame della Relazione dell'Organismo di Vigilanza *ex* D. Lgs. 231/2001;
- l'esame della relazione aggiuntiva della società di revisione, rilasciata ai sensi dell'art. 11 del Regolamento Europeo n. 537 del 16.4.2014 ("Regolamento");
- l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni aziendali.

La Società è dotata del Modello Organizzativo previsto dal D.lgs. 231/01, di cui è parte integrante il Codice Etico, finalizzato a prevenire il compimento degli illeciti e rilevanti ai sensi del Decreto e, conseguentemente, l'estensione alla Società della responsabilità amministrativa. L'Organismo di Vigilanza *ex* D. Lgs. 231/01 in carica è stato nominato con

delibera del Consiglio di Amministrazione del 27.02.2023. L'Organismo è composto da due professionisti esterni e da un membro interno. Si dà atto che la Società è dotata di una procedura per la "Gestione delle segnalazioni" aggiornata con le disposizioni della disciplina sul *whistleblowing* e di una Politica e Linee Guida *Anti-bribery & Corruption* di Gruppo. Nel corso del 2024 sono proseguite le attività di formazione sul Modello 231, sul Codice Etico di Gruppo, sui processi di segnalazione e sulla policy *Anti-bribery & Corruption*.

Il Collegio Sindacale, con riferimento al gruppo che fa capo alla Società, ha rilevato la presenza di strumenti a presidio degli obiettivi strategici, operativi, di *compliance* e controllo dei rischi, tra cui un sistema strutturato e periodico di pianificazione, controllo di gestione e *reporting*, una struttura di governo dei rischi finanziari, un sistema di gestione dei rischi aziendali (anche di natura ESG, tributari e di cybersicurezza) secondo i principi dell'*enterprise risk management* (ERM), nonché il modello di controllo contabile secondo la L. 262/2005 in materia di informazione finanziaria. Le caratteristiche di struttura e di funzionamento di tali sistemi e modelli sono descritte nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari.

Si segnala inoltre che la Società è dotata di un Modello di Gestione della Protezione dei Dati Personali, in conformità a quanto previsto dalle disposizioni legislative.

Nella Società si avvale di una procedura per la gestione delle informazioni societarie, denominata *"Politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti e la comunità finanziaria"*.

Nel corso del 2024 la Società ha implementato il *"Sistema di rilevazione, misurazione, gestione e controllo del rischio fiscale"*, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione il 5 dicembre 2023, procedendo altresì alla nomina del *Tax Risk Management*, l'organismo composto da esperti interni ed esterni istituito per verificare la corretta ed effettiva applicazione del *Tax Control Framework*.

All'esito dell'attività svolta non sono emerse situazioni o criticità tali da far ritenere non adeguato il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi della Società, nel suo complesso.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza sistema amministrativo contabile

Fermo restando la responsabilità del Consiglio di Amministrazione in relazione alla strutturazione del processo di informativa finanziaria, il Collegio Sindacale – anche in qualità di Comitato per il Controllo Interno e per la revisione contabile – ha vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione. Al fine di attuare detta attività il Collegio ha proceduto al regolare scambio di informazioni con la società di revisione e con gli organi preposti della Società, ha posto in essere flussi informativi con gli organi di controllo delle società controllate, ai sensi dell'art. 151, comma 2, del TUF, acquisendo inoltre le rispettive relazioni annuali all'assemblea e le relazioni dei rispettivi revisori per le società rilevanti del Gruppo.

Il Collegio ha altresì acquisito la relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento UE 537/2014 dall'esame della quale non sono emersi aspetti che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

Al Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari sono state attribuite le funzioni stabilite dalla legge e fornite adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei relativi compiti.

La formazione dell'informativa contabile di bilancio, civilistica e consolidata, è disciplinata dal manuale dei principi contabili di gruppo e dalle altre procedure amministrativo- contabili che fanno parte del Modello *ex* 262/2005.

Il Collegio Sindacale ha, inoltre, avuto evidenza del processo che consente al Dirigente Preposto e all'Amministratore a ciò delegato di rilasciare le attestazioni previste dall'art. 154-*bis* del TUF, al fine di controllare il processo di informativa finanziaria, oltre che l'efficacia dei sistemi di controllo interno e di gestione del rischio, per quanto attiene l'informativa finanziaria, senza con ciò violarne l'indipendenza (ai sensi dell'art. 19 del Decreto).

Con specifico riguardo al bilancio 2024, il Collegio Sindacale ha verificato (i) la correttezza del processo in base al quale è stato redatto il bilancio separato e consolidato al 31.12.2024 e (ii) l'osservanza da parte degli Amministratori delle norme procedurali inerenti alla formazione, deposito e pubblicazione, non rilevando rilievi.

Si evidenzia, inoltre, che nell'ambito dello scambio di informazioni con il Comitato Controllo e Rischi con riferimento alla valutazione del corretto utilizzo dei principi contabili (e a livello di gruppo, la valutazione dell'omogeneità degli stessi ai fini della redazione del bilancio consolidato) non sono emersi elementi degni di rilievo.

In relazione all'*impairment test*, il Collegio Sindacale ha, inoltre, rilevato l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della c.d. procedura di *impairment test* volta a disciplinare le modalità di svolgimento di verifica della recuperabilità delle attività iscritte in bilancio. Sul punto il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adozione da parte del Consiglio di Amministrazione di detta procedura nonché sugli esiti delle verifiche, effettuate dal management, che hanno confermato la recuperabilità delle attività assoggettate all'*impairment test*. In relazione allo svolgimento del *test* di *impairment*, nonché in relazione alle attività legate alla *purchase price allocation*, di cui la principale conseguente all'acquisizione di SKS365 (poi rinominata PWO), il Collegio si è inoltre confrontato con la società di revisione e ha partecipato alle riunioni del Comitato di Controllo e Rischi.

Si fa presente che, come sopra ricordato, nel corso del 2024 il Gruppo Lottomatica ha implementato lo strumento del *Tax Control Framework*, adottato a fine 2023, con l'obiettivo, *inter alia*, di migliorare l'efficienza della rilevazione, misurazione e gestione del rischio fiscale, implementando ulteriormente i relativi presidi.

All'esito dell'attività svolta è emerso come complessivamente il sistema amministrativo contabile della Società risulti adeguato rispetto all'attendibilità dell'informativa finanziaria, all'efficacia e all'efficienza della sua attività operativa e alla conformità alle leggi e ai regolamenti. Non sono emerse particolari situazioni o criticità da segnalare.

Rapporti con la società di revisione

In accordo con quanto previsto dall'art. 19 del D. Lgs. n. 39/2010, il Collegio Sindacale, nella veste di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, ha svolto la propria attività di vigilanza sulla società di revisione nei limiti previsti dalla disciplina applicabile.

A tal fine abbiamo tenuto periodiche riunioni con gli esponenti della medesima società di revisione, ai sensi dell'art. 150, comma 3, del TUF, nel corso delle quali non sono emerse risultanze di significatività tale da dovere essere riportate nella presente relazione.

Abbiamo vigilato sull'indipendenza della società di revisione avendo, tra l'altro, ricevuto in data 27 marzo 2025 dalla stessa PWC specifica conferma scritta circa la sussistenza di tale requisito (secondo quanto previsto dall'art. 6, paragrafo 2, lett. a) del Regolamento. A tale riguardo abbiamo inoltre vigilato sulla natura e l'entità dei servizi diversi dall'incarico principale di revisione dei conti prestati alla Società e alle altre società del gruppo da parte di PWC e delle entità appartenenti al relativo *network*, i cui corrispettivi sono indicati nelle note di commento al bilancio della Società (per un ammontare complessivo, a livello di Gruppo, inclusivo delle attività connesse alle operazioni di due diligence e rifinanziamento, per un totale di euro 3,7 milioni, ivi inclusi i compensi inerenti la revisione contabile).

Con specifico riguardo a quanto previsto dall'art. 11 del Regolamento, la società di revisione ha presentato in data 27 marzo 2025 al Collegio Sindacale, con riferimento all'esercizio 2024, la "relazione aggiuntiva" sui risultati della revisione dei conti svolta, dalla quale non emergono difficoltà significative incontrate nel corso della revisione stessa, né carenze significative nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria. Il Collegio Sindacale provvederà, ai sensi di legge, a sua volta a trasmettere tale relazione al Consiglio di Amministrazione.

La società di revisione ha emesso in data 27 marzo 2025 le relazioni ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.lgs. 39/2010, rispettivamente per il bilancio d'esercizio e per il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. La società di revisione nelle proprie relazioni ha:

- rilasciato un giudizio dal quale risulta che i bilanci separato e consolidato della Società forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli IFRS adottati dell'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05;
- rilasciato un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio e consolidato alle disposizioni del Regolamento (UE) 2019/815 ("Regolamento ESEF");
- rilasciato un giudizio di coerenza della Relazione sulla Gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del T.U.F., con il bilancio separato e e consolidato della Società;
- rilasciato un giudizio di coerenza della Relazione sulla Gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del T.U.F. alle norme di legge.

Vigilanza sull'attuazione delle regole del governo societario

Il Collegio Sindacale opera nell'ambito di una *governance* integrata e di flussi informativi endo-societari. In tale ambito, abbiamo preso atto delle informazioni fornite nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 3 marzo 2025, che risulta redatta ai sensi di legge e di cui risultano adempiuti i connessi obblighi informativi.

Abbiamo, inoltre, vigilato sulle modalità di attuazione del Codice di *Corporate Governance* ("Codice") a cui la Società aderisce, verificando la complessiva conformità ed effettiva attuazione del sistema di *corporate governance* di Lottomatica Group alle raccomandazioni espresse da tale codice.

In merito alla procedura seguita dal Consiglio di Amministrazione ai fini della verifica dell'indipendenza dei propri consiglieri, il Collegio Sindacale ha proceduto alle valutazioni di propria competenza, constatando la corretta applicazione dei criteri delle procedure di accertamento dei requisiti di dipendenza di cui alla legge e al Codice di *Corporate Governance* e del rispetto dei requisiti di composizione dell'organo amministrativo nel suo complesso. Si dà atto la composizione del Consiglio di Amministrazione rispetta le regole in tema di equilibrio di genere, in conformità alle disposizioni in materia di diversità.

Il Collegio Sindacale ha, inoltre, verificato le motivazioni per cui non è stato nominato il *Lead Indipendent Director*, rilevando che la Società non ricade in alcuna delle fattispecie menzionate dall'art. 13 al Codice ovvero (i) il Presidente del Consiglio di Amministrazione non è titolare di cariche di carattere gestionale e non esercita alcuna forma di controllo su Lottomatica Group e (ii) sinora nessuno degli amministratori indipendenti ha richiesto di nominare un *Lead Independent Director* nonché (iii) gli amministratori indipendenti hanno ritenuto che l'attuale assetto organizzativo del Consiglio di Amministrazione e la gestione

dei lavori dell'organo siano adeguati a consentire loro di esercitare pienamente le funzioni alle quali sono preposti.

Il Consiglio di Amministrazione ha esaminato la lettera del 17 dicembre 2024 del Presidente del Comitato per la *Corporate Governance* e le valutazioni effettuate in merito alle raccomandazioni ivi contenute, già fatte proprie dalla Società, senza avere particolari osservazioni al riguardo.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi rilievi o irregolarità da menzionare nella presente Relazione.

Il Collegio Sindacale ha, inoltre, proceduto al cosiddetto processo di autovalutazione in ordine ai requisiti di professionalità, competenza, onorabilità ed indipendenza dei propri componenti richiesti dalla normativa applicabile. Dal suddetto procedimento di autovalutazione non si sono rilevate situazioni ovvero, fatti sopravvenuti all'atto di nomina, che possano essere impeditivi rispetto alla corretta esecuzione dell'incarico, in considerazione anche dei tempi stimati per l'efficace svolgimento dello stesso.

Altri controlli

Il Collegio Sindacale ha, inoltre, vigilato sull'espletamento degli adempimenti correlati alla normativa in materia di prevenzione e repressione degli abusi di mercato e comunicazioni al pubblico, con particolare riferimento al trattamento delle informazioni privilegiate e alla procedura per la comunicazione all'esterno della Società di dette informazioni. In tale ambito, il Collegio Sindacale ha in particolare monitorato il rispetto delle disposizioni contenute nell'art. 115-*bis* del TUF e nella normativa di attuazione, circa l'aggiornamento del Registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate.

Abbiamo, altresì, vigilato sull'adeguatezza e l'attuazione delle disposizioni impartite da Lottomatica Group alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del TUF, affinché le stesse garantiscano il tempestivo adempimento degli obblighi di comunicazione previsti dalla legge.

Nel corso di dette attività di vigilanza, non sono emersi rilievi da menzionare nella presente Relazione.

In ordine alla Comunicazione Consob, si comunica quanto segue:

1. come evidenziato nella nota al bilancio, nel corso dell'esercizio 2024: (i) non sono state effettuate operazioni atipiche od inusuali con parti correlate, con terzi o con società infragruppo; (ii) sono state effettuate operazioni significative non ricorrenti, rappresentate da alcune acquisizioni, tra cui la più rilevante è quella di SKS365, e l'emissione il 29 maggio 2024 da parte di Lottomatica SpA, poi fusa in Lottomatica Group SpA, di un prestito obbligazionario garantito dell'importo di Euro 900 milioni;

2. con riferimento alle operazioni con le parti correlate, ivi incluse quelle infragruppo, sono inquadrabili nell'ambito dell'ordinaria attività di gestione e riguardano rapporti di natura finanziaria e commerciale, i cui corrispettivi ed incidenze sono indicati nelle note di commento al bilancio della Società, cui si rinvia. Come emerge dal bilancio al 31.12.2024, dette operazioni sono state concluse a condizioni di mercato. Il Collegio Sindacale ha, inoltre, vigilato sulla conformità della procedura OPC, adottata dalla Società, alla normativa in essere anche con riguardo alle disposizioni in materia di trasparenza e di informazione al pubblico nonché sulla sua attuazione. Dalle verifiche non sono emersi elementi meritevoli di essere portati alla Vostra attenzione;

3. il Consiglio di Amministrazione ha effettuato n. 11 riunioni e il Collegio Sindacale ha sempre assistito alle riunioni stesse. Non esiste un Comitato Esecutivo; Il Comitato Remunerazione si è riunito n. 6 volte, il Comitato Controllo e Rischi si è riunito 9 volte, il Comitato Parti Correlate si è riunito 4 volte, il Comitato ESG si è riunito 6 volte. Nel corso del 2024 il Collegio Sindacale si è riunito 11 volte, con una durata media di 2 ore e 50 minuti. Il Collegio sindacale ha sempre partecipato a tutte le riunioni dei Comitati indicati;

4. il Collegio Sindacale dà atto dell'avvenuta predisposizione della (i) Relazione sulla remunerazione, ai sensi dell'art. 123-*ter* del TUF, nella quale sono stati integrati obiettivi ESG di breve, medio e lungo termine, nonché (ii) della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari di Lottomatica Group, ai sensi dell'art. 123-*bis* del TUF, su cui non si hanno osservazioni.

Si comunica, inoltre, che nel corso del 2024 (i) non sono pervenute denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile, né esposti da parte dei terzi e (ii) il Collegio non si è avvalso dei poteri di convocazione dell'Assemblea degli azionisti e/o del Consiglio di Amministrazione.

Vigilanza sulla Rendicontazione consolidata di sostenibilità

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio delle proprie funzioni, ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni contenute nel D.lgs. n. 125/2024 ("Attuazione della direttiva 2022/2464/UE in materia di rendicontazione societaria di sostenibilità", c.d. "CSRD"), in particolare con riferimento al processo di redazione nonché ai contenuti della Rendicontazione consolidata di sostenibilità 2024, nonché sull'osservanza delle disposizioni contenute nel Regolamento EU 2020/852 (c.d. "Tassonomia UE").

In particolare, questo Collegio è stato informato sulle attività inerenti la Rendicontazione consolidata di sostenibilità ed ha verificato, per quanto di competenza, che la Società abbia assolto gli obblighi stabiliti dalle predette normative.

La Rendicontazione consolidata di sostenibilità è predisposta dalla società sulla base dei dati raccolti e coordinati dalle funzioni aziendali referenti. Il Collegio Sindacale, anche attraverso uno scambio di informazioni con le funzioni interessate, con il Comitato ESG e la società di revisione, ha valutato positivamente l'assetto delle procedure adottate per la raccolta e la misurazione dei dati rilevati e, con particolare riferimento a: l'aggiornamento svolto nel 2024 del processo di analisi di doppia materialità, la predisposizione del processo di individuazione e monitoraggio degli indicatori ESG da rendicontare, l'aggiornamento della c.d. "Tassonomia UE", la struttura della Rendicontazione consolidata di sostenibilità in conformità agli standard ESRS.

Tramite le attività suindicate il Collegio Sindacale ha inoltre:

- verificato l'esistenza di una adeguata struttura organizzativa preposta alla rendicontazione di sostenibilità in termini di risorse umane, economiche e sistemi informativi;
- acquisito informazioni sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile anche ai fini della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità;
- vigilato sull'implementazione e ricezione di adeguati flussi informativi periodici, sia quantitativi che qualitativi, funzionali alla definizione della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità;
- acquisito informazioni circa le attività svolte dal Dirigente Preposto, di cui ne ha esaminato anche l'attestazione;
- acquisito informazioni circa le attività programmate e poi svolte dalle funzioni di controllo, avendo particolare riguardo alla implementazione del sistema di individuazione e gestione dei rischi;
- monitorato l'attività di attestazione della rendicontazione consolidata di sostenibilità, grazie ad un regolare scambio di flussi informativi con i revisori.

Nell'ambito delle proprie attività il Collegio Sindacale non ha avuto evidenza di non conformità e/o violazioni della normativa applicabile.

Il Collegio Sindacale ha, infine, verificato il rilascio della relazione da parte della società di revisione sull'esame limitato della Rendicontazione consolidata di sostenibilità. In tale

Relazione, alla quale si rinvia, la società di revisione ha attestato che, sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla sua attenzione elementi che facciano ritenere che la Rendicontazione consolidata di sostenibilità non sia stata redatta in conformità agli ESRS e che le informazioni relative alla Tassonomia non siano state fornite in conformità all'art. 8 del Regolamento Tassonomia.

Conclusioni

Il Collegio Sindacale ha esaminato le proposte che il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 3 marzo 2025, ha deliberato di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti convocata per il 30 aprile 2025, e dichiara di non avere osservazioni al riguardo.

A seguito dell'attività di vigilanza svolta da questo Collegio Sindacale, tenuto conto di tutto quanto precede nonché in considerazione del contenuto della relazione redatta dalla società di revisione in tema di controllo della contabilità e di verifica sull'attendibilità del bilancio separato (oltre che del bilancio consolidato), che non presenta rilievi, nonché preso atto delle attestazioni rilasciate congiuntamente dall'Amministratore Delegato e dal Dirigente Preposto non si rilevano, per quanto di propria competenza, motivi ostativi all'approvazione della proposta di bilancio separato al 31 dicembre 2024 ed alla destinazione del risultato netto formulata dal Consiglio di Amministrazione.

Roma, 27 marzo 2025

IL COLLEGIO SINDACALE

Prof. Andrea Lionzo

Dott. Giancarlo Russo Corvace

Prof.ssa Veronica Tibiletti *Veronica Tibiletti*



Relazioni della Società di Revisione

Relazione della società di revisione indipendente sull'esame limitato della rendicontazione consolidata di sostenibilità

ai sensi dell'articolo 14-bis del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

Agli azionisti di Lottomatica Group SpA

Conclusioni

Ai sensi degli articoli 8 e 18, comma 1, del DLgs 6 settembre 2024, n° 125 (di seguito anche il "Decreto"), siamo stati incaricati di effettuare l'esame limitato ("*limited assurance engagement*") della rendicontazione consolidata di sostenibilità di Lottomatica Group SpA (di seguito anche il "Gruppo") relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 predisposta ai sensi dell'articolo 4 del Decreto, presentata nella specifica sezione della relazione consolidata sulla gestione.

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che:

- la rendicontazione consolidata di sostenibilità di Lottomatica Group SpA relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai principi di rendicontazione adottati dalla Commissione Europea ai sensi della Direttiva (UE) 2013/34/UE (*European Sustainability Reporting Standards*, nel seguito anche "ESRS");
- le informazioni contenute nel paragrafo 2.1. "La Tassonomia UE" della rendicontazione consolidata di sostenibilità non siano state redatte, in tutti gli aspetti significativi, in conformità all'articolo 8 del Regolamento (UE) n° 852 del 18 giugno 2020 (nel seguito anche "Regolamento Tassonomia").

Elementi alla base delle conclusioni

Abbiamo svolto l'incarico di esame limitato in conformità al Principio di Attestazione della Rendicontazione di Sostenibilità - SSAE (Italia). Le procedure svolte in tale tipologia di incarico variano per natura e tempistica rispetto a quelle necessarie per lo svolgimento di un incarico finalizzato ad acquisire un livello di sicurezza ragionevole e sono altresì meno estese. Conseguentemente, il livello di sicurezza ottenuto in un incarico di esame limitato è sostanzialmente inferiore rispetto al livello di sicurezza che sarebbe stato ottenuto se fosse stato svolto un incarico finalizzato ad acquisire un livello di sicurezza ragionevole. Le nostre responsabilità ai sensi di tale Principio sono ulteriormente descritte nella sezione *"Responsabilità della società di revisione per l'attestazione sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità"* della presente relazione.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it

Siamo indipendenti in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili all'incarico di attestazione della rendicontazione consolidata di sostenibilità nell'ordinamento italiano.

La nostra società di revisione applica il Principio internazionale sulla gestione della qualità (ISQM Italia) 1 in base al quale è tenuta a configurare, mettere in atto e rendere operativo un sistema di gestione della qualità che includa direttive o procedure sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

Riteniamo di aver acquisito evidenze sufficienti e appropriate su cui basare le nostre conclusioni.

Altri aspetti - Informazioni comparative

La rendicontazione consolidata di sostenibilità dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 contiene, nella specifica sezione 2.1. "La Tassonomia UE", le informazioni comparative di cui all'articolo 8 del Regolamento Tassonomia riferite all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, che non sono state sottoposte a verifica.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale di Lottomatica Group SpA per la rendicontazione consolidata di sostenibilità

Gli amministratori sono responsabili per lo sviluppo e l'implementazione delle procedure attuate per individuare le informazioni incluse nella rendicontazione consolidata di sostenibilità in conformità a quanto richiesto dagli ESRS (nel seguito il "processo di valutazione della rilevanza") e per la descrizione di tali procedure nella nota 1.4. "Gestione degli impatti, di rischi e delle opportunità" della rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Gli amministratori sono inoltre responsabili per la redazione della rendicontazione consolidata di sostenibilità, che contiene le informazioni identificate mediante il processo di valutazione della rilevanza, in conformità a quanto richiesto dall'articolo 4 del Decreto, inclusa:

- la conformità agli ESRS;
- la conformità all'articolo 8 del Regolamento Tassonomia delle informazioni contenute nel paragrafo 2.1. "La Tassonomia UE".

Tale responsabilità comporta la configurazione, la messa in atto e il mantenimento, nei termini previsti dalla legge, di quella parte del controllo interno ritenuta necessaria dagli amministratori al fine di consentire la redazione di una rendicontazione consolidata di sostenibilità in conformità a quanto richiesto dall'articolo 4 del Decreto, che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Tale responsabilità comporta altresì la selezione e l'applicazione di metodi appropriati per elaborare le informazioni nonché l'elaborazione di ipotesi e stime in merito a specifiche informazioni di sostenibilità che siano ragionevoli nelle circostanze.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel Decreto.

Limitazioni intrinseche nella redazione della rendicontazione consolidata di sostenibilità

Ai fini della rendicontazione delle informazioni prospettiche in conformità agli ESRS, agli amministratori è richiesta l'elaborazione di tali informazioni sulla base di ipotesi, descritte nella rendicontazione consolidata di sostenibilità, in merito a eventi che potranno accadere in futuro e a possibili future azioni da parte del Gruppo. A causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di qualsiasi evento futuro, sia per quanto concerne il concretizzarsi dell'accadimento sia per quanto riguarda la misura e la tempistica della sua manifestazione, gli scostamenti tra i valori consuntivi e le informazioni prospettiche potrebbero essere significativi.

L'informativa fornita in merito alle emissioni di Scope 3 è soggetta a maggiori limitazioni intrinseche rispetto a quelle Scope 1 e 2, a causa della scarsa disponibilità e della precisione relativa delle informazioni utilizzate per definire le informazioni sulle emissioni Scope 3, sia di natura quantitativa sia di natura qualitativa, relative alla catena del valore.

Responsabilità della società di revisione per l'attestazione sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità

I nostri obiettivi sono pianificare e svolgere procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la rendicontazione consolidata di sostenibilità non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, ed emettere una relazione contenente le nostre conclusioni. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni degli utilizzatori prese sulla base della rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Nell'ambito dell'incarico finalizzato ad acquisire un livello di sicurezza limitato in conformità al Principio di Attestazione della Rendicontazione di Sostenibilità - SSAE (Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata dell'incarico.

Le nostre responsabilità includono:

- la considerazione dei rischi per identificare l'informativa nella quale è probabile che si verifichi un errore significativo, sia dovuto a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali;
- la definizione e lo svolgimento di procedure per verificare l'informativa nella quale è probabile che si verifichi un errore significativo. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- la direzione, la supervisione e lo svolgimento dell'esame limitato della rendicontazione consolidata di sostenibilità e l'assunzione della piena responsabilità delle conclusioni sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Riepilogo del lavoro svolto

Un incarico finalizzato ad acquisire un livello di sicurezza limitato comporta lo svolgimento di procedure per ottenere evidenze quale base per la formulazione delle nostre conclusioni.

Le procedure svolte si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale di Lottomatica Group SpA responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nella rendicontazione consolidata di sostenibilità, nonché analisi di documenti, ricalcoli e altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

Abbiamo svolto le seguenti principali procedure:

- comprensione del modello di *business*, delle strategie del Gruppo e del contesto in cui opera con riferimento alle questioni di sostenibilità;
- comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative incluse nella rendicontazione consolidata di sostenibilità;
- comprensione del processo posto in essere dal Gruppo per l'identificazione e la valutazione degli impatti, rischi ed opportunità rilevanti, in base al principio di doppia rilevanza, in relazione alle questioni di sostenibilità e, sulla base delle informazioni ivi acquisite, svolgimento di considerazioni in merito ad eventuali elementi contraddittori emersi che possano evidenziare l'esistenza di questioni di sostenibilità non considerate dall'impresa nel processo di valutazione della rilevanza;
- identificazione dell'informativa nella quale è probabile che si verifichi un errore significativo;
- definizione e svolgimento delle procedure, basate sul nostro giudizio professionale, per rispondere ai rischi di errori significativi identificati;
- comprensione del processo posto in essere dal Gruppo per identificare le attività economiche ammissibili e determinarne la natura allineata in base alle previsioni del Regolamento Tassonomia, e verifica della relativa informativa inclusa nella rendicontazione consolidata di sostenibilità;
- riscontro delle informazioni riportate nella rendicontazione consolidata di sostenibilità con le informazioni contenute nel bilancio consolidato ai sensi del quadro sull'informativa finanziaria applicabile o con i dati contabili utilizzati per la redazione del bilancio stesso o con i dati gestionali di natura contabile;
- verifica della struttura e della presentazione dell'informativa inclusa nella rendicontazione consolidata di sostenibilità in conformità con gli ESRS;
- ottenimento della lettera di attestazione.

Roma, 27 marzo 2025

PricewaterhouseCoopers SpA

Firmato digitalmente da: Pierpaolo Mosca
Data: 27/03/2025 18:34:21

Pierpaolo Mosca
(Revisore legale)

Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39 e dell'articolo 10 del Regolamento (UE) n° 537/2014

Agli azionisti di
Lottomatica Group SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo Lottomatica Group (il Gruppo), costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2024, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/05.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a Lottomatica Group SpA (la Società) in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione

contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Aspetti chiave	*Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave*
Recuperabilità dell'avviamento *Note al bilancio consolidato, sezione "2.4. Principi contabili e criteri di valutazione", paragrafi "2.4.3. Attività immateriali" e "2.4.5. Riduzione di valore dell'avviamento e delle attività materiali e immateriali e degli investimenti immobiliari", sottoparagrafo "A) Avviamento", e nota "9.2 Avviamento".* Il valore di carico dell'avviamento al 31 dicembre 2024 è pari a 2.048.563 migliaia di Euro e fa riferimento ai gruppi di unità generatrici di flussi di cassa ("CGU") "Online" per 1.229.250 migliaia di Euro, "Sport Franchise" per 405.929 migliaia di Euro e "Gaming Franchise" per 413.384 migliaia di Euro. Come previsto dal principio contabile internazionale IAS 36 "*Riduzione di valore delle attività*", gli amministratori, ad ogni chiusura d'esercizio oppure nel caso in cui le circostanze indichino un'eventuale perdita di valore, verificano che l'avviamento non abbia subito una riduzione di valore, confrontando il valore contabile con il suo valore recuperabile (c.d. "*impairment test*"). Sulla base dell'*impairment test* annuale effettuato l'avviamento è stato considerato interamente recuperabile. Il valore recuperabile dell'avviamento è legato al verificarsi delle assunzioni poste alla base del piano industriale del Gruppo. In particolare, il valore recuperabile dei gruppi di CGU è stato determinato mediante il calcolo del *value in use* basato sull'attualizzazione dei flussi di cassa attesi ("Discounted Cash Flows"). Tale metodo è caratterizzato da un elevato grado di complessità e dall'utilizzo di stime, per loro natura incerte e	Nell'ambito delle attività di revisione contabile, abbiamo svolto le seguenti principali attività anche con il supporto degli esperti in valutazioni e degli esperti legali appartenenti alla rete PwC. Abbiamo effettuato la comprensione e valutazione delle procedure adottate dagli amministratori nell'esecuzione dell'impairment test annuale, al fine di verificare la conformità ai requisiti del principio contabile internazionale IAS 36. Abbiamo verificato la composizione dei gruppi di CGU a cui è stato allocato l'avviamento, al fine di verificarne la coerenza rispetto all'esercizio precedente, nonché il relativo allineamento alla struttura organizzativa, gestionale e operativa del Gruppo. Abbiamo verificato, anche con l'ausilio di fonti esterne disponibili, la ragionevolezza delle assunzioni utilizzate dagli amministratori per stimare i flussi di cassa attesi per ciascun gruppo di CGU e la loro coerenza con il piano industriale del Gruppo 2025-2029, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 dicembre 2024. Abbiamo verificato l'accuratezza matematica dei calcoli effettuati. Al fine di valutare la capacità di previsione degli amministratori, abbiamo eseguito procedure di verifica comparativa tra i principali dati stimati nel piano industriale 2024-2028 e i risultati consuntivi 2024. Abbiamo verificato la coerenza tra le attività e

Limitazioni intrinseche nella redazione della rendicontazione consolidata di sostenibilità

Ai fini della rendicontazione delle informazioni prospettiche in conformità agli ESRS, agli amministratori è richiesta l'elaborazione di tali informazioni sulla base di ipotesi, descritte nella rendicontazione consolidata di sostenibilità, in merito a eventi che potranno accadere in futuro e a possibili future azioni da parte del Gruppo. A causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di qualsiasi evento futuro, sia per quanto concerne il concretizzarsi dell'accadimento sia per quanto riguarda la misura e la tempistica della sua manifestazione, gli scostamenti tra i valori consuntivi e le informazioni prospettiche potrebbero essere significativi.

L'informativa fornita in merito alle emissioni di Scope 3 è soggetta a maggiori limitazioni intrinseche rispetto a quelle Scope 1 e 2, a causa della scarsa disponibilità e della precisione relativa delle informazioni utilizzate per definire le informazioni sulle emissioni Scope 3, sia di natura quantitativa sia di natura qualitativa, relative alla catena del valore.

Responsabilità della società di revisione per l'attestazione sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità

I nostri obiettivi sono pianificare e svolgere procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la rendicontazione consolidata di sostenibilità non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, ed emettere una relazione contenente le nostre conclusioni. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni degli utilizzatori prese sulla base della rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Nell'ambito dell'incarico finalizzato ad acquisire un livello di sicurezza limitato in conformità al Principio di Attestazione della Rendicontazione di Sostenibilità - SSAE (Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata dell'incarico.

Le nostre responsabilità includono:

- la considerazione dei rischi per identificare l'informativa nella quale è probabile che si verifichi un errore significativo, sia dovuto a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali;
- la definizione e lo svolgimento di procedure per verificare l'informativa nella quale è probabile che si verifichi un errore significativo. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- la direzione, la supervisione e lo svolgimento dell'esame limitato della rendicontazione consolidata di sostenibilità e l'assunzione della piena responsabilità delle conclusioni sulla rendicontazione consolidata di sostenibilità.

	l'ottenimento e l'analisi di documentazione a supporto. In particolare, sono state effettuate le riconciliazioni tra i dati di gioco comunicati da fonti terze (Agenzia delle Dogane e dei Monopoli - ADM - ed altre controparti alle quali è stata inviata la lettera di richiesta di conferma saldo) e quelli risultanti in contabilità. Infine, abbiamo verificato la completezza e l'accuratezza dell'informativa riportata nella nota al bilancio consolidato.
Allocazione del prezzo pagato per l'acquisizione della SKS365 Malta Holding Limited *Note al bilancio consolidato, sezione "2.3. Area di consolidamento e criteri di consolidamento", paragrafo "2.3.2. Aggregazioni Aziendali (Business Combination)" e nota "7.2 Acquisizione di SKS365 Malta Holding Limited".* In data 24 aprile 2024, il Gruppo ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di SKS365 Malta Holding Limited, a fronte del pagamento di un corrispettivo pari a 621.540 migliaia di euro. Il relativo processo di allocazione del prezzo (cd. *purchase price allocation* o "PPA") è stato completato entro la data di chiusura dell'esercizio. Nell'ambito del processo di PPA, gli amministratori del Gruppo hanno determinato in via definitiva, con il supporto di un esperto esterno, il *fair value* delle attività acquisite e delle passività assunte, iscrivendo nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 attività nette per 87.356 migliaia di Euro ed un avviamento pari a 534.184 migliaia di Euro. Abbiamo considerato la determinazione del valore delle attività e passività identificate nell'ambito della PPA come un aspetto chiave della revisione contabile data la significatività delle stesse e la complessità dei processi valutativi utilizzati.	Nell'ambito delle attività di revisione contabile, abbiamo svolto le seguenti principali attività, anche con il supporto degli esperti in valutazioni appartenenti alla rete PwC. Abbiamo verificato l'appropriata identificazione delle attività acquisite e passività assunte sottostanti l'operazione di aggregazione aziendale. Abbiamo svolto un esame critico circa l'adeguatezza delle metodologie adottate dal management e la ragionevolezza delle principali assunzioni e dati utilizzati dagli amministratori nella determinazione del *fair value* delle attività acquisite e delle passività assunte. Abbiamo valutato la competenza tecnica, la capacità e la relativa obiettività dell'esperto esterno incaricato dagli amministratori, nonché i metodi utilizzati ai fini del processo di allocazione del prezzo. Abbiamo verificato l'adeguatezza e la completezza dell'informativa fornita nella nota al bilancio consolidato in relazione all'allocazione del prezzo pagato per tale acquisizione.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Lottomatica Group SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.
Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'articolo 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti di Lottomatica Group SpA ci ha conferito in data 28 febbraio 2023 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2023 al 31 dicembre 2031.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'articolo 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli amministratori di Lottomatica Group SpA sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio consolidato alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 è stato predisposto nel formato XHTML ed è stato marcato, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Alcune informazioni contenute nelle note al bilancio consolidato quando estratte dal formato XHTML in un'istanza XBRL, a causa di taluni limiti tecnici, potrebbero non essere riprodotte in maniera identica rispetto alle corrispondenti informazioni visualizzabili nel bilancio consolidato in formato XHTML.

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/10 e ai sensi dell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98

Gli amministratori di Lottomatica Group SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del gruppo Lottomatica Group al 31 dicembre 2024, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98, con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione e in alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98 sono coerenti con il bilancio consolidato del gruppo Lottomatica Group al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98 sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Il nostro giudizio sulla conformità alle norme di legge non si estende alla sezione della relazione sulla gestione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità. Le conclusioni sulla conformità di tale sezione alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e all'osservanza degli obblighi di informativa previsti dall'articolo 8 del Regolamento (UE) 2020/852 sono formulate da parte nostra nella relazione di attestazione ai sensi dell'articolo 14-bis del DLgs 39/10.

Roma, 27 marzo 2025

PricewaterhouseCoopers SpA

Firmato digitalmente da: Pierpaolo Mosca
Data: 27/03/2025 18:33:18

Pierpaolo Mosca
(Revisore legale)

Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39 e dell'articolo 10 del Regolamento (UE) n° 537/2014

Agli azionisti di
Lottomatica Group SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Lottomatica Group SpA (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2024, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/05.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Non ci sono aspetti chiave della revisione da comunicare nella presente relazione.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'articolo 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti di Lottomatica Group SpA ci ha conferito in data 28 febbraio 2023 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2023 al 31 dicembre 2031.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'articolo 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli amministratori di Lottomatica Group SpA sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/10 e ai sensi dell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98

Gli amministratori di Lottomatica Group SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari di Lottomatica Group SpA al 31 dicembre 2024, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98, con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione e in alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98 sono coerenti con il bilancio d'esercizio di Lottomatica Group SpA al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs 58/98 sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 27 marzo 2025

PricewaterhouseCoopers SpA

Firmato digitalmente da:
Pierpaolo Mosca
Data: 27/03/2025 18:30:46

Pierpaolo Mosca
(Revisore legale)



LOTTOMATICA

LOTTOMATICA GROUP S.p.A.

Via degli Aldobrandeschi 300
00163 Roma (RM)

Capitale sociale Euro 10.000.000,00
(interamente versato)

Codice Fiscale 11008400969
Iscritta al R.E.A. di Roma al n. RM–1694552

www.lottomaticagroup.com