

Resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2026

Sommario

Organi sociali e società di revisione	3
Resoconto intermedio sulla gestione.....	4
Informazioni societarie	4
Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026	30
Conto economico complessivo consolidato	31
Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata.....	33
Rendiconto finanziario consolidato	34
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato	35
Note illustrative al bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026	36

Organi sociali e società di revisione

Consiglio di Amministrazione

Guglielmo Angelozzi	Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato
Laurence Van Lancker	Chief Financial Officer e Deputy Chief Executive Officer
Nadine Farida Faruque	Consigliere indipendente ¹ e Lead Independent Director ^{(a) (b)}
Alessandro Fiumara	Consigliere
John Paul Maurice Bowtell	Consigliere indipendente ^{1 (e)}
Catherine Renee Anne Guillaud	Consigliere indipendente ^{1 (a) (d) (e)}
Augusta Iannini	Consigliere indipendente ^{1 (b) (c)}
Francesco Giammaria	Consigliere indipendente ^{1 (d) (c) (e)}
Marzia Mastrogiacomio	Consigliere indipendente ^{1 (b) (d)}
Tiziana Togna	Consigliere indipendente ^{1 (a) (c)}
Fabrizio Virtuani	Consigliere indipendente ^{1 (a) (e)}

Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 20 aprile 2026, con efficacia dalla medesima data e fino all'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.

¹ Consigliere indipendente ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, e art. 148, comma 3, del TUF e dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance.

^(a) Membro del Comitato Controllo e Rischi.

^(b) Membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

^(c) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate.

^(d) Membro del Comitato ESG.

^(e) Membro del Comitato Technology.

Collegio Sindacale

Gabriele Grignaffini	Presidente del Collegio Sindacale
Andrea Lionzo	Sindaco effettivo
Veronica Tibiletti	Sindaco effettivo
Alberto Incollingo	Sindaco supplente
Elena Angela Maria Valenti	Sindaco supplente

Collegio Sindacale nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 20 aprile 2026, con efficacia dalla medesima data e fino all'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Resoconto intermedio sulla gestione

Informazioni societarie

Lottomatica Group S.p.A. (di seguito "**Lottomatica Group**" o la "**Società**" e insieme alle sue controllate il "**Gruppo**"), è una società per azioni costituita in data 15 ottobre 2019 e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Via degli Aldobrandeschi 300, organizzata secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana. La Società dal 3 maggio 2023 è quotata su Euronext Milan, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., e dal 2025 è stata inserita nell'indice STOXX Europe 600 (SXXP), un indice azionario che comprende 600 società europee di primaria importanza, e nell'indice FTSE MIB, che include le prime 40 società italiane per capitalizzazione e liquidità del titolo.

In data 7 maggio 2026, la Società ha emesso un prestito obbligazionario senior garantito a tasso fisso per un importo nominale di Euro 765 milioni. I proventi netti dell'emissione sono stati utilizzati per (i) finanziare il rimborso anticipato del prestito obbligazionario senior garantito a tasso variabile di Euro 400 milioni con scadenza 2031, oltre a eventuali interessi maturati e non pagati, (ii) sostenere generali esigenze del Gruppo, che potranno includere spese volte a sostenere il programma di acquisto di azioni proprie o potenziali future acquisizioni di tipo "bolt-on" e (iii) pagare talune commissioni, costi e spese sostenute in relazione all'operazione (il "**Rifinanziamento 2026**").

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto più ampiamente descritto nella Nota 4 "Fatti di rilievo" del presente documento e nella Nota 11.2 del bilancio consolidato semestrale abbreviato della Società relativo al 30 giugno 2026 (il "**Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato**").

Le informazioni contenute nel presente resoconto intermedio sulla gestione si riferiscono al semestre chiuso al 30 giugno 2026 e 2025.

1. Overview

Il Gruppo rappresenta il maggiore operatore nel mercato italiano dei giochi¹, con Euro 23,7 miliardi di raccolta consuntivata ed Euro 1.180,6 milioni di Ricavi dei Settori Operativi per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, grazie ad un network di circa 4.024² diritti scommesse, 26 diritti ippici, 19.831 diritti VLT, 66.624 NOE AWP e 50.835³ AWP di proprietà e una rete di circa 17.326 punti vendita operativi, di cui 122 in gestione diretta al 30 giugno 2026.

Il Gruppo opera nei seguenti settori operativi: **Online**, **Sports Franchise** e **Gaming Franchise**, di seguito descritti.

¹ Sulla base GGR. Per GGR (Gross Gaming Revenue) si intende la differenza tra la raccolta (bet) e le vincite pagate ai giocatori (payout).

² Include 8 diritti scommesse di Ricreativo B S.p.A..

³ Il dato al 30 giugno 2026 non considera le macchine AWP che il Gruppo possiede in magazzino.

1.1 Online

Il settore operativo Online del Gruppo comprende l'offerta di una vasta gamma di prodotti online, attraverso i siti web **GoldBet.it**, **Lottomatica.it**, **Betflag.it**, **Totosi.it** e **Planetwin365.it** così definiti:

- **iSports**: scommesse sportive, virtuali e ippiche;
- **iGaming**: casinò online;
- **altri prodotti online**: come bingo, poker, betting exchange e skill games.

La raccolta dal settore operativo Online ammontava a Euro 16.181,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, che ammontava a Euro 14.387,2 milioni.

1.2 Sports Franchise

Il settore operativo Sports Franchise del Gruppo consiste nella **raccolta delle scommesse sportive, virtuali e ippiche**, attraverso una rete di franchising di 3.789 punti vendita operativi al 30 giugno 2026, attraverso i marchi **GoldBet**, **Intralot**, **Better** e **Planetwin365**. Il totale della raccolta nel settore operativo Sports Franchise è stata pari a Euro 2.175,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, rispetto a Euro 1.978,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025.

1.3 Gaming Franchise

L'attività Gaming Franchise del Gruppo comprende la **gestione diretta delle sale da gioco e delle attività in concessione per VLT e AWP**, gestite secondo diverse tipologie di business model a seconda del livello di integrazione nella catena del valore. Questi modelli di business vanno dalla sola interconnessione degli apparecchi, prevista dalla concessione, alla proprietà e alla gestione degli apparecchi e delle sale da gioco. Al 30 giugno 2026, il settore operativo del Gaming Franchise comprendeva 18.164 VLT operative e 63.414 AWP operative. Nel semestre chiuso al 30 giugno 2026, le sale da gioco gestite direttamente dal Gruppo sono state pari a 122, le quali hanno usufruito dei formati di distribuzione e dei marchi di proprietà del Gruppo.

Complessivamente, la raccolta del settore operativo Gaming Franchise per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 è stata pari a Euro 5.326,1 milioni, rispetto a Euro 5.430,1 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. I paragrafi seguenti forniscono dettagli più specifici sulle divisioni di prodotto i) AWP, ii) VLT e iii) Retail and Street Operations.

Amusement With Prize (AWP)

Le AWP sono caratterizzate da una semplicità di gioco offrendo al giocatore un buon livello di interazione, utilizzando una scheda grafica contenente immagini tipicamente a rulli.

Il costo di ogni singola partita è pari a Euro 1,00 e la sua durata può variare dai quattro ai tredici secondi. La distribuzione della eventuale vincita avviene subito dopo la partita (solo) in monete e non sono

ammessi jackpots⁴. L'apparecchio deve poter assegnare le vincite in maniera non prevedibile su un ciclo di non più di 140.000 partite.

Video Lottery Terminal (VLT)

I VLT offrono contenuti di gioco prevalentemente del tipo slot machine ma sono caratterizzati da un collegamento costante a un sistema computerizzato centralizzato che determina il risultato di ogni puntata usando un generatore di numeri casuale situato all'interno del sistema stesso.

Ai sensi della normativa vigente, le giocate sui VLT possono essere di importo variabile tra Euro 0,50 ed Euro 10,00 a partita, con vincita fino a Euro 5.000,00 a giocata oltre la possibilità di vincere un montepremi ("jackpot") fino a un massimo di Euro 500.000,00⁵. Le piattaforme VLT offerte dal Gruppo sono attualmente quattro (Spielo, Novomatic, Inspired e WMG).

Gestione diretta di sale da gioco e di AWP di proprietà (Retail and Street Operations)

Dal 2012, il Gruppo ha iniziato a perseguire una strategia di integrazione verticale nel settore operativo relativo alla gestione diretta di sale da gioco di proprietà ("Retail"), business a cui si è successivamente aggiunta la gestione diretta di AWP di proprietà (cosiddette "Street Operations"). Al 30 giugno 2026, il Gruppo gestiva 122 sale dirette e 50.835⁶ AWP di proprietà.

2. Indicatori alternativi di performance

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli IFRS® Accounting Standards ("**IFRS Accounting Standards**") vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS Accounting Standards (di seguito le "**Non-GAAP Measures**") in linea con le linee guida dell'ESMA sugli "Indicatori Alternativi di Performance" pubblicate in data 5 ottobre 2015 (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015). Tali grandezze sono coerenti con la modalità con la quale il management del Gruppo monitora l'andamento del business (si veda in merito la Nota 6 al Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato) e sono pertanto presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione dello stesso, ma non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS Accounting Standards. In particolare, le *Non-GAAP Measures* utilizzate sono le seguenti:

- **Ricavi dei Settori Operativi:** definiti come i ricavi consolidati rettificati per includere i ricavi delle società valutate con il metodo del patrimonio netto, nelle quali il Gruppo detiene una quota di

⁴ Le vincite in denaro non possono superare Euro 100,00 per singola giocata e il *payout* minimo fissato per legge è pari al 65,0% a partire da gennaio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160 - c.d. Legge di Bilancio 2020 - in vigore dal 1° gennaio 2020). Per quanto riguarda l'evoluzione delle aliquote PREU si rimanda a quanto commentato nel bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

⁵ Il *payout* minimo fissato per legge è pari all'83,0% a partire da gennaio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160 - c.d. Legge di Bilancio 2020- in vigore dal 1° gennaio 2020). Per quanto riguarda l'evoluzione delle aliquote PREU si rimanda a quanto commentato nel bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

⁶ Il dato al 30 giugno 2026 non considera le macchine AWP che il Gruppo possiede in magazzino.

partecipazione superiore al 50% o strumenti finanziari che gli consentiranno ove esercitati di assumerne il controllo (ad eccezione delle società per le quali non è ancora stata avviata l'operatività).

- **Adjusted EBITDA:** definito come utile netto del periodo, rettificato delle seguenti voci: (i) imposte sul reddito, (ii) proventi finanziari; (iii) oneri finanziari; (iv) oneri/proventi da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto; (v) ammortamenti e svalutazioni di attività materiali e immateriali; (vi) Adjusted EBITDA, come qui definito, delle società valutate con il metodo del patrimonio netto, nelle quali il Gruppo detiene una quota di partecipazione superiore al 50% o strumenti finanziari che gli consentiranno ove esercitati di assumerne il controllo (ad eccezione delle società per le quali non è ancora stata avviata l'operatività), e/o dei business ceduti o in corso di dismissione; (vii) costi per M&A, consulenze e per attività internazionali; (viii) costi di integrazione (compresi oneri da ristrutturazione aziendale, incentivi all'esodo e maggiori costi sostenuti rispetto a contratti operativi rinegoziati); (ix) proventi e oneri che, per la loro natura, non ci si attende ragionevolmente che si ripeteranno nei periodi futuri.
- **Adjusted EBITDA Margin:** calcolato come il rapporto tra l'Adjusted EBITDA e i Ricavi dei Settori Operativi.
- **Adjusted EBIT:** calcolato come utile netto del periodo, rettificato delle seguenti voci: (i) imposte sul reddito, (ii) proventi finanziari; (iii) oneri finanziari; (iv) proventi/(oneri) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto; (v) ammortamento del maggior valore attribuito alle attività acquisite in un'aggregazione aziendale a seguito del processo di *purchase price allocation* ("PPA") e altri ammortamenti non ricorrenti; e (vi) altri costi e proventi non ricorrenti esclusi dall'Adjusted EBITDA.
- **Utile Netto Rettificato:** calcolato come utile netto del periodo rettificato per: (i) l'ammortamento del maggior valore attribuito alle attività acquisite in un'aggregazione aziendale a seguito del processo di PPA e altri ammortamenti non ricorrenti; (ii) altri costi e proventi non ricorrenti esclusi dall'Adjusted EBITDA, (iii) proventi e oneri finanziari che, per loro natura, non dovrebbero ragionevolmente ripetersi in futuro, (iv) altri elementi non monetari inclusi negli oneri finanziari e (v) effetti fiscali su tali rettifiche.
- **Utile Netto Rettificato per Azione:** calcolato come il rapporto tra l'Utile Netto Rettificato e il numero di azioni in circolazione della Società alla data di riferimento, al netto delle azioni proprie eventualmente detenute.
- **Cash Capital Expenditures:** calcolato come le uscite di cassa per (i) investimenti ricorrenti, (ii) investimenti relativi a concessioni e (iii) investimenti non ricorrenti relativi a investimenti in progetti straordinari e al pagamento del prezzo differito per l'acquisizione di partecipazioni e rami d'azienda.
- **Flusso di Cassa Operativo:** definito come Adjusted EBITDA meno (i) le uscite di cassa per gli investimenti ricorrenti e (ii) le uscite di cassa per gli investimenti relativi alle concessioni.
- **Cash Conversion Rate:** calcolato come il rapporto tra il Flusso di cassa Operativo e l'Adjusted EBITDA.
- **Indebitamento Finanziario Netto:** calcolato come la somma (i) dell'importo nominale dei prestiti obbligazionari, (ii) dei debiti relativi all'IFRS 16 e (iii) dei debiti relativi all'acquisto di azioni proprie, al netto (iv) delle disponibilità liquide ed equivalenti.
- **Indebitamento Finanziario Netto – ESMA:** definito come richiesto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e modificata dalla Comunicazione Consob n. 5/21 del 29 aprile

2021 e in conformità alle Raccomandazioni ESMA contenute negli Orientamenti 32-382-1138 del 4 marzo 2021 sui requisiti di informativa ai sensi del Regolamento Prospetti.

Di seguito vengono elencati i principali indicatori economici e finanziari per i periodi indicati:

(In migliaia di Euro)	Al e per il semestre chiuso al 30 giugno		Al e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre
	2026	2025	2025
Ricavi	1.163.567	1.124.781	2.247.116
Ricavi dei Settori Operativi*	1.180.575	1.128.870	2.255.292
Adjusted EBITDA	465.274	422.415	856.159
Adjusted EBIT	354.424	327.672	662.245
Utile Netto Rettificato	196.463	179.289	369.388
Utile del periodo	115.985	68.197	179.836
Patrimonio netto	282.534	551.093	377.488
Indebitamento Finanziario Netto – ESMA	2.160.735	1.933.027	2.160.623
Indebitamento Finanziario Netto	2.110.397	1.808.968	2.105.202
Cash Capital Expenditures	(115.803)	(139.805)	(281.884)
Flusso di Cassa Operativo	385.471	344.263	657.134
Cash Conversion Rate	82,8%	81,5%	76,8%

* Include i ricavi del gruppo Crystaltec nel settore operativo Gaming Franchise e i ricavi di Sportbet S.r.l. nel settore operativo Online, coerentemente con l'approccio adottato dal management per il monitoraggio dei risultati dei settori operativi.

Disclaimer

Questo documento contiene dichiarazioni previsionali (“forward-looking statements”), in particolare nelle sezioni intitolate “Prevedibile andamento della gestione” e “Fatti di rilievo intervenuti dopo il 30 giugno 2026”, che sono soggette a rischi, incertezze e ipotesi difficili da prevedere perché si riferiscono a eventi e dipendono da circostanze che si verificheranno in futuro. Molti di questi rischi e incertezze si riferiscono a fattori che esulano dalla capacità dell'azienda di controllare o stimare con precisione, come le future condizioni di mercato, le fluttuazioni valutarie, il comportamento di altri partecipanti al mercato, le azioni delle autorità di regolamentazione e altri fattori. Pertanto, i risultati effettivi della Società possono differire materialmente e negativamente da quelli espressi o impliciti in qualsiasi dichiarazione previsionale. I fattori che potrebbero causare o contribuire a tali differenze includono, ma non sono limitati a, condizioni economiche a livello globale, sviluppi sociali, politici, economici e normativi o cambiamenti nelle tendenze o condizioni economiche o tecnologiche in Italia e a livello internazionale. Di conseguenza, la Società non rilascia alcuna dichiarazione, espressa o implicita, in merito alla conformità dei risultati effettivi con quelli previsti nelle dichiarazioni previsionali. Eventuali dichiarazioni previsionali fatte da o per conto della Società si riferiscono solo alla data in cui sono state fatte.

3. Il contesto macroeconomico

Le quotazioni delle materie prime energetiche sono nuovamente salite nel mese di luglio 2026, dopo che l'annuncio di un memorandum d'intesa lo scorso 14 giugno 2026 aveva contribuito ad attenuare le pressioni al rialzo sui mercati. I prezzi di petrolio e gas naturale si sono ridotti dai massimi raggiunti tra marzo e aprile, ma rimangono più alti rispetto alle settimane antecedenti l'avvio del conflitto in Medio Oriente. Dalla metà di aprile i corsi azionari hanno recuperato le perdite delle settimane precedenti, trainati soprattutto dai comparti connessi con l'intelligenza artificiale (IA), mentre i rendimenti sovrani sono aumentati, in previsione di un orientamento più restrittivo della politica monetaria. Il dollaro si è rafforzato nei confronti delle principali valute.

Le ostilità nel Golfo Persico hanno avuto nei mesi primaverili un impatto negativo sul Prodotto Interno Lordo (PIL) dell'area euro, con gli esperti dell'Eurosistema che hanno rivisto al ribasso le proiezioni di crescita del PIL.

Nella riunione di giugno il Consiglio direttivo della Banca Centrale Europea ha alzato i tassi ufficiali di 25 punti base, in risposta alle pressioni inflazionistiche legate alla crisi mediorientale. La dinamica dei finanziamenti alle aziende si è rafforzata, trainata da quelli a breve e media scadenza. L'espansione dei prestiti alle famiglie resta stabile⁷.

La seguente tabella riporta le informazioni chiave relative all'andamento dell'economia italiana aggiornate all'ultimo trimestre disponibile:

Prodotto	I Q	II Q	III Q	IV Q	I Q	II Q	III Q	IV Q	I Q	II Q	III Q	IV Q	I Q
interno	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026
lordo ⁸	+0,5%	+0,6%	-0,4%	+0,2%	+0,3%	+0,2%	+0,0%	+0,0%	+0,3%	+0,0%	+0,2%	+0,3%	+0,2%

L'inflazione in Italia al 30 giugno 2026 è aumentata del 3,0%⁹ su base annua per effetto dell'aumento dei prezzi dell'energia. Un freno alla crescita del tasso di inflazione si deve invece ai prezzi degli alimentari non lavorati, dei servizi ricreativi, culturali e per la cura della persona e dei servizi relativi ai trasporti. Per contrastare le pressioni sui prezzi dei prodotti energetici, il governo italiano è intervenuto più volte riducendo temporaneamente le accise sui carburanti.

Al 30 giugno		
	2025	2026
Tasso d'inflazione	+1,7%	+3,0%

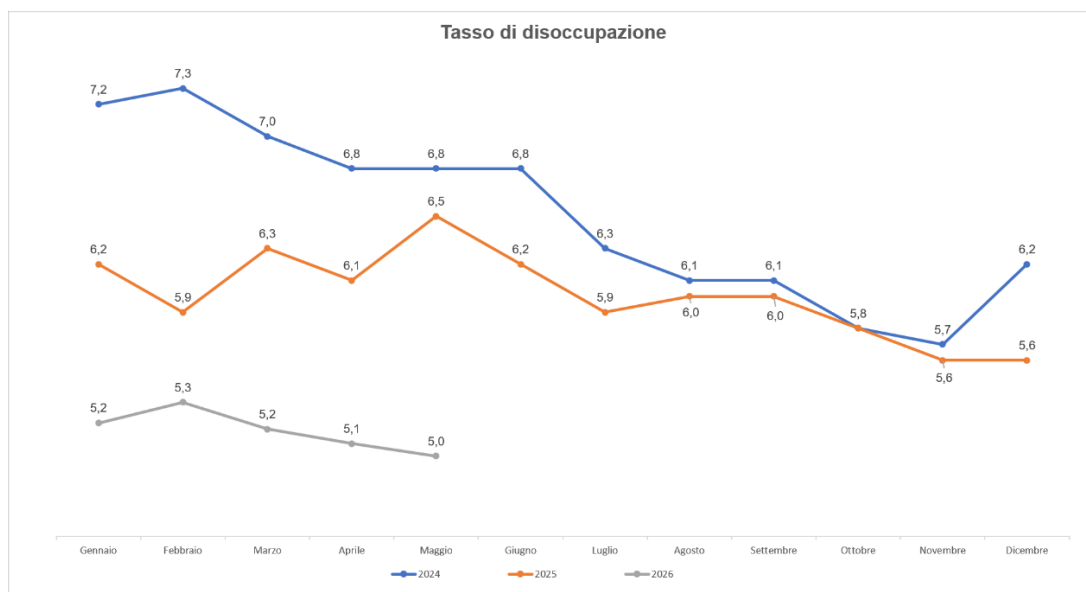
Come mostra il grafico¹⁰ di seguito riportato, il tasso di disoccupazione al 31 maggio 2026 (ultimo dato disponibile) è inferiore rispetto a quello della stessa data nel 2025. L'occupazione aumenta per effetto della crescita dei dipendenti permanenti e degli autonomi, a fronte del calo dei dipendenti a termine.

⁷ Fonte: Banca d'Italia – Bollettino economico n.3 – 2026.

⁸ Fonte: Istat – Stima preliminare del PIL – I Trimestre 2026.

⁹ Fonte: Istat – Comunicato stampa – Prezzi al consumo – giugno 2026 – dati provvisori.

¹⁰ Fonte: Istat – Occupati e Disoccupati – maggio 2026 – dati provvisori.



4. Fatti di rilievo

4.1 Il rifinanziamento 2026

In data 7 maggio 2026, Lottomatica Group S.p.A. ha emesso un prestito obbligazionario senior garantito per un importo nominale di Euro 765 milioni, fruttifero di interessi a un tasso fisso annuo del 4,625%, con cedola pagata semestralmente a partire dal 31 ottobre 2026 con scadenza aprile 2032 (il “**Prestito Obbligazionario Maggio 2026**”). I proventi derivanti dall'emissione del Prestito Obbligazionario Maggio 2026 sono stati utilizzati per (i) finanziare il rimborso anticipato del prestito obbligazionario senior garantito di Euro 400 milioni fruttifero di interessi pari alla somma dell'EURIBOR a tre mesi (con floor allo 0%) più 3,250% annuo (il “**Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024**”), oltre a eventuali interessi maturati e non pagati, (ii) sostenere generali esigenze del Gruppo, che potranno includere spese volte a sostenere il programma di acquisto di azioni proprie o potenziali future acquisizioni di tipo “bolt-on” e (iii) pagare talune commissioni, costi e spese sostenute in relazione all'operazione.

Con riferimento all'operazione di Rifinanziamento 2026, gli oneri accessori di natura monetaria sostenuti per la relativa emissione sono stati pari complessivamente a Euro 12,6 milioni, riconducibili principalmente a:

- compensi professionali collegati all'emissione del Prestito Obbligazionario Maggio 2026 per Euro 10,4 milioni;
- onere derivante dalla chiusura degli strumenti finanziari derivati di copertura a seguito del rimborso anticipato del Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024 pari a Euro 2,2 milioni.

Si segnala, infine, che l'operazione di Rifinanziamento 2026 ha comportato il sostenimento di costi non monetari pari a Euro 3,8 milioni, riconducibili principalmente all'accelerazione del costo ammortizzato sugli oneri accessori relativi al Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024, che sono stati interamente iscritti a conto economico nel corso del semestre 2026 a seguito del relativo rimborso anticipato.

Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 9.11.1 del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato.

Di seguito si riporta il riepilogo dei costi non ricorrenti registrati nel 2026 per effetto della suddetta operazione e il relativo trattamento contabile applicato:

(In milioni di Euro)	Importo*	Di cui contabilizzato al 30 giugno 2026	Oneri finanziari	Passività finanziarie al costo ammortizzato	Elementi monetari	Elementi non monetari
Costi relativi al Rifinanziamento 2026						
Underwriting fees e consulenti / advisors	10,4	10,4		✓	10,4	-
Effetto accelerazione costo ammortizzato e onere netto IRS sul Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024	5,7	5,7	✓		2,2	3,5
Totale*	16,1		5,7	10,4	12,6	3,5

* Al lordo del relativo effetto fiscale.

5. Evoluzione del prelievo di gioco e delle disposizioni regolamentari

Per le informazioni sull'evoluzione dell'imposta sul gioco e delle disposizioni regolamentari vigenti, si rimanda alla Nota 11.7.6 del bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (il "Bilancio Consolidato Annuale") e alla Nota 11.2.5 del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato.

6. Andamento economico del Gruppo

La seguente tabella riporta il conto economico consolidato del Gruppo per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e 2025.

(In migliaia di Euro)	Per il semestre chiuso al 30 giugno				Variazione	
	2026	% dei ricavi	2025	% dei ricavi	(Euro)	%
Ricavi	1.163.567	100,0%	1.124.781	100,0%	38.786	3,4%
Altri ricavi e proventi	5.555	n.a	6.032	n.a	(477)	(7,9%)
Totale ricavi e altri ricavi e proventi	1.169.122	n.a	1.130.813	n.a	38.309	3,4%
Costi per servizi	(658.827)	(56,6%)	(665.458)	(59,2%)	6.631	(1,0%)
Costo per il personale	(91.479)	(7,9%)	(78.776)	(7,0%)	(12.703)	16,1%
Altri costi e oneri operativi	(21.353)	(1,8%)	(18.558)	(1,6%)	(2.795)	15,1%
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	(142.142)	(12,2%)	(129.237)	(11,5%)	(12.905)	10,0%
Accantonamenti e svalutazioni	344	0,0%	(9.397)	(0,8%)	9.741	>100%
Oneri finanziari netti	(74.194)	(6,4%)	(121.314)	(10,8%)	47.120	(38,8%)
Proventi / (oneri) da valutazione di partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(485)	(0,0%)	150	0,0%	(635)	>100%
Utile prima delle imposte	180.986	15,6%	108.223	9,6%	72.763	67,2%
Imposte sul reddito del periodo	(65.001)	(5,6%)	(40.026)	(3,6%)	(24.975)	62,4%
Utile del periodo	115.985	10,0%	68.197	6,1%	47.788	70,1%
Utile del periodo di pertinenza delle interessenze di minoranza	5.154	0,4%	3.365	0,3%	1.789	53,2%
Utile del periodo di pertinenza del Gruppo	110.831	9,5%	64.832	5,8%	45.999	71,0%

6.1 Ricavi

La seguente tabella riporta i ricavi per settore operativo per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e 2025.

(In migliaia di Euro)	Per il semestre chiuso al 30 giugno				Variazione	
	2026	% dei ricavi	2025	% dei ricavi	(Euro)	%
Online*	525.140	44,5%	463.258	41,0%	61.882	13,4%
Sports Franchise	275.430	23,3%	279.257	24,7%	(3.827)	(1,4%)
Gaming Franchise*	380.005	32,2%	386.355	34,2%	(6.350)	(1,6%)
Totale Ricavi dei Settori Operativi	1.180.575	100,0%	1.128.870	100,0%	51.705	4,6%
Eliminazione ricavi da società valutate con il metodo del patrimonio netto	(17.008)	n.a	(4.089)	n.a	(12.919)	>100%
Totale Ricavi consolidati	1.163.567	n.a	1.124.781	n.a	38.786	3,4%

* Include i ricavi del gruppo Cristaltec nel settore operativo Gaming Franchise e i ricavi di Sportbet S.r.l. nel settore operativo Online, coerentemente con l'approccio adottato dal management per il monitoraggio dei risultati dei settori operativi.

Online

La seguente tabella riporta i principali indicatori di performance relativi al settore operativo Online per i periodi indicati:

	Al e per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Utenti attivi unici*	1.793.452	1.600.670
Raccolta Online (in milioni di Euro)	16.181,3	14.387,2

* Per Utenti Attivi Unici si intende il numero di clienti che hanno effettuato, con uno o più conti gioco intestati, almeno una scommessa su uno o più prodotti Online (non solo scommesse sportive) durante tale periodo.

Il settore operativo Online registra una raccolta pari a Euro 16.181,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un incremento del 12,5% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente (Euro 14.387,2 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025). Il settore operativo Online ha beneficiato della crescita complessiva del mercato di riferimento, con conseguente consolidamento della posizione di leadership nel settore. Tale posizionamento è stato ulteriormente rafforzato dal recupero della quota di mercato da parte di PWO S.p.A., a seguito del completamento del processo di migrazione della piattaforma di gioco avvenuto a fine luglio 2025.

L'incremento complessivo della raccolta è riconducibile a un aumento:

- dell'iGaming da Euro 11.435,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025 a Euro 12.859,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026;
- dell'iSports da Euro 2.115,4 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025 a Euro 2.364,1 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026;
- degli altri giochi online da Euro 835,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025 a Euro 957,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026.

Oltre ai punti sopra indicati, i fattori che hanno contribuito alla crescita del settore operativo Online includono:

- l'incremento dell'offerta di giochi online;
- continui miglioramenti tecnologici come *refactoring* grafico e funzionale della sezione versamenti e prelievi, inserimento dei virtual games nell'app dello sports betting miglioramento della *customer experience* su tutti gli *assets* digitali;
- la review / il potenziamento della strategia di CRM attraverso l'implementazione attività promozionali di *retention/reactivation* e rafforzamento iniziative di *loyalty engagement* messe in atto dal Gruppo;
- l'ottimizzazione delle acquisizioni dal canale retail attraverso l'introduzione di politiche di marketing mirate e il rafforzamento della rete; e
- l'unificazione della piattaforma di gioco per tutti i marchi del Gruppo.

I ricavi del settore operativo Online per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 ammontavano a Euro 525,1 milioni¹¹, in aumento di Euro 61,8 milioni rispetto a Euro 463,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. I principali fattori che hanno contribuito a tale incremento sono gli stessi descritti sopra per l'aumento della raccolta, parzialmente compensati da un *payout* delle scommesse sportive registrato

¹¹ Include i ricavi di Sportbet S.r.l., coerentemente con l'approccio adottato dal management per il monitoraggio dei risultati dei settori operativi.

nel primo semestre del 2026 complessivamente sfavorevole rispetto a quello registrato nello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Sports Franchise

La seguente tabella riporta i principali indicatori di performance relativi al settore operativo *Sports Franchise* per i periodi indicati:

	Al e per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Numero di diritti*	4.024	4.024
Numero di punti operativi alla fine del periodo (agenzie e corner)	3.789	3.765
Numero medio punti operativi (agenzia e corner)	3.797	3.761
Raccolta Sports Franchise (in milioni di Euro)	2.175,3	1.978,9

* Non includono i 26 diritti relativi all'ippica nel 2026 e nel 2025. Includono 8 diritti scommesse di Ricreativo B S.p.A. nel 2026 e 2025.

La raccolta nel settore operativo Sports Franchise è aumentata da Euro 1.978,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025 a Euro 2.175,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026. L'incremento è principalmente riconducibile alla crescita complessiva del mercato delle scommesse sportive retail oltre che all'effetto dell'integrazione di PWO S.p.A. con riferimento alla sua rete in franchising. I ricavi relativi al settore operativo Sports Franchise ammontano a Euro 275,4 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, un decremento di Euro 3,9 milioni o dell'1,4%, rispetto a Euro 279,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. La riduzione è attribuibile principalmente a un *payout* delle scommesse sportive registrato nel primo semestre del 2026 complessivamente sfavorevole rispetto a quello registrato nello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Gaming Franchise

La raccolta nel settore operativo Gaming Franchise per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 ammonta a Euro 5.326,1 milioni, un decremento di Euro 104,0 milioni rispetto a Euro 5.430,1 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. I ricavi relativi al settore operativo Gaming Franchise ammontano a Euro 380,0 milioni¹² per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, Euro 386,4 milioni¹² per il semestre chiuso al 30 giugno 2025, in riduzione dell'1,7%.

I paragrafi seguenti forniscono i dettagli del settore operativo Gaming Franchise per divisione di prodotto.

¹² Include i ricavi del gruppo Cristaltec, coerentemente con l'approccio adottato dal management per il monitoraggio dei risultati dei settori operativi.

AWP

La seguente tabella riporta i principali indicatori di performance relativi alle *AWP* per i periodi indicati:

	Al e per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Numero di AWP operative alla fine del periodo	63.414	63.851
Numero medio di AWP operative per il periodo	63.357	63.556
Raccolta AWP (in milioni di Euro)*	1.956,7	2.040,2
PREU medio AWP (come percentuale della raccolta)	24,0%	24,0%

* Il dato non comprende la raccolta generata dalle sale connesse ad altri concessionari (diversi da Gamenet S.p.A. e Lottomatica Videolot Rete S.p.A.), classificata nella divisione di prodotto Retail and Street Operations. Tale raccolta ammonta a Euro 361,5 milioni e Euro 332,0 milioni rispettivamente per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e 2025.

La raccolta AWP è stata pari a Euro 1.956,7 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, in diminuzione rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente (Euro 2.040,2 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025).

I ricavi AWP per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 sono stati pari a Euro 142,5 milioni, in aumento di Euro 0,7 milioni rispetto a Euro 141,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. Tale andamento, in controtendenza rispetto a quello della raccolta, è principalmente dovuto alla strategia di *distribution insourcing*.

VLT

La seguente tabella riporta i principali indicatori di performance relativi alle *VLT* per i periodi indicati:

	Al e per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Numero di licenze VLT	19.831	19.831
Numero medio di VLT operative per il periodo	18.190	18.405
Numero di VLT operative alla fine del periodo	18.164	18.407
VLT operative in % sul totale diritti	91,6%	92,8%
Raccolta VLT (in milioni di Euro)*	2.941,8	2.989,9
PREU medio VLT (come percentuale della raccolta)	8,6%	8,6%

* Il dato non comprende la raccolta generata dalle sale connesse ad altri concessionari (diversi da Gamenet S.p.A. e Lottomatica Videolot Rete S.p.A.), classificata nella divisione di prodotto Retail and Street Operations. Tale raccolta ammonta a Euro 66,1 milioni e Euro 68,1 milioni rispettivamente per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e 2025.

La raccolta VLT è diminuita dell'1,6%, passando da Euro 2.989,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025 a Euro 2.941,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, mentre i ricavi VLT sono diminuiti di Euro 2,0 milioni, passando da Euro 212,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025 a Euro 210,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026.

Retail and Street Operations

La raccolta della divisione di prodotto Retail and Street Operations (da concessionari terzi) ammonta a Euro 427,6 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 (Euro 400,1 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025), mentre i relativi ricavi (da concessionari terzi) sono stati pari a Euro 26,6 milioni¹³ per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, in decremento di Euro 5,0 milioni rispetto a Euro 31,6 milioni¹³ per il semestre chiuso al 30 giugno 2025.

Dopo la riclassifica della raccolta generata nelle sale da gioco di proprietà collegate alle concessionarie Gamenet S.p.A. e Lottomatica Videolot Rete S.p.A., il totale della raccolta Retail and Street Operations per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 ammonta a Euro 2.040,6 milioni (Euro 1.961,0 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025). Per i dettagli relativi alle movimentazioni del periodo, si vedano i precedenti commenti relativi ad AWP e VLT.

6.2 Costi per servizi

La seguente tabella mostra i costi per servizi per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e per il semestre chiuso al 30 giugno 2025:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno				Variazione	
	2026	% dei ricavi	2025	% dei ricavi	(Euro)	%
Servizi da gestori ed esercenti per la raccolta	(450.057)	(38,7%)	(452.329)	(40,2%)	2.272	(0,5%)
Canone su licenze piattaforme di gioco	(67.389)	(5,8%)	(65.971)	(5,9%)	(1.418)	2,1%
Canone di concessione	(26.043)	(2,2%)	(30.464)	(2,7%)	4.421	(14,5%)
Noleggi, leasing e altre locazioni	(6.030)	(0,5%)	(8.091)	(0,7%)	2.061	(25,5%)
Altri	(109.308)	(9,4%)	(108.603)	(9,7%)	(705)	0,6%
Totale	(658.827)	(56,6%)	(665.458)	(59,2%)	6.631	(1,0%)

I costi per servizi per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 ammontano a Euro 658,8 milioni, con un decremento di Euro 6,6 milioni rispetto a Euro 665,5 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025.

I costi per servizi si riferiscono principalmente ai compensi per i servizi da gestori ed esercenti per la raccolta, che ammontano a Euro 450,1 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un decremento di Euro 2,2 milioni rispetto a Euro 452,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025.

Il canone su licenze per piattaforme di gioco ammonta a Euro 67,4 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un incremento di Euro 1,4 milioni rispetto a Euro 66,0 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. La voce include i costi verso i fornitori di piattaforme di gioco.

I canoni di concessione spettanti ad ADM per le concessioni Gaming Franchise, Sports Franchise e Online ammontano a Euro 26,0 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un decremento di Euro 4,5 milioni rispetto a Euro 30,5 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. La riduzione è principalmente riconducibile alle modalità di contabilizzazione dei canoni in linea con il quadro regolamentare applicabile alle nuove concessioni online sottoscritte nel 2025.

¹³ Include i ricavi del gruppo Cristaltec, coerentemente con l'approccio adottato dal management per il monitoraggio dei risultati dei settori operativi.

La voce "Noleggi, leasing e altre locazioni" ammonta a Euro 6,0 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un decremento di Euro 2,1 milioni rispetto a Euro 8,1 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. Tale variazione è principalmente dovuta ai minori costi relativi ai canoni per licenze software.

La voce "Altri" ammonta a Euro 109,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un decremento di Euro 0,7 milioni rispetto a Euro 108,6 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. La voce comprende principalmente commissioni sugli incassi da carte di credito, costi per marketing ed eventi, oltre che costi legati alla trasmissione dati ed altri costi.

6.3 Costi del personale

La seguente tabella mostra i costi del personale per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e per il semestre chiuso al 30 giugno 2025:

(In migliaia di Euro)	Per il semestre chiuso al 30 giugno				Variazione	
	2026	% dei ricavi	2025	% dei ricavi	(Euro)	%
Salari e stipendi	(63.860)	(5,5%)	(55.098)	(4,9%)	(8.762)	15,9%
Oneri sociali	(15.433)	(1,3%)	(16.643)	(1,5%)	1.210	(7,3%)
Altri costi del personale	(12.186)	(1,0%)	(7.035)	(0,6%)	(5.151)	73,2%
Totale	(91.479)	(7,9%)	(78.776)	(7,0%)	(12.703)	16,1%

I costi del personale per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 sono stati pari a Euro 91,5 milioni, con un aumento di Euro 12,7 milioni rispetto a Euro 78,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. L'incremento è riconducibile principalmente alla stima dei costi connessi alla formalizzazione degli accordi transattivi con il personale della *branch* serba di PWO S.p.A. in dismissione, nonché ai maggiori oneri relativi al piano di stock options.

6.4 Altri costi e oneri operativi

Gli altri costi e oneri operativi per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 sono stati pari a Euro 21,4 milioni, con un incremento di Euro 2,8 milioni o del 15,1%, rispetto a Euro 18,6 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. L'incremento è riconducibile principalmente ad indennizzi contrattuali non ricorrenti per Euro 3,4 milioni nonché al write-off di software per Euro 1,7 milioni, parzialmente compensato dai minori oneri per acquisti di merci per Euro 2,0 milioni e dai minori contributi erogati a Fondazione Lottomatica.

6.5 Ammortamenti e svalutazioni di attività materiali e immateriali

La seguente tabella mostra gli ammortamenti e svalutazioni di attività materiali e immateriali per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e per il semestre chiuso al 30 giugno 2025:

(In migliaia di Euro)	Per il semestre chiuso al 30 giugno				Variazione	
	2026	% dei ricavi	2025	% dei ricavi	(Euro)	%
Ammortamento di attività immateriali	(102.329)	(8,8%)	(92.852)	(8,3%)	(9.477)	10,2%
<i>di cui per PPA</i>	<i>(34.324)</i>	<i>(2,9%)</i>	<i>(35.875)</i>	<i>(3,2%)</i>	<i>1.551</i>	<i>(4,3%)</i>
Ammortamento di attività materiali	(27.411)	(2,4%)	(24.891)	(2,2%)	(2.520)	10,1%
Ammortamento di investimenti immobiliari	(13)	(0,0%)	(13)	(0,0%)	-	0,0%
Svalutazione di immobilizzazioni materiali e immateriali	-	0,0%	(127)	(0,0%)	127	(100,0%)
Ammortamento Diritto d'uso	(12.389)	(1,1%)	(11.354)	(1,0%)	(1.035)	9,1%
Totale	(142.142)	(12,2%)	(129.237)	(11,5%)	(12.905)	10,0%

Gli ammortamenti e le svalutazioni di attività materiali e immateriali per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 sono stati pari a Euro 142,1 milioni, rispetto a Euro 129,2 milioni del corrispondente periodo dell'anno precedente.

L'ammortamento delle attività immateriali per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 include Euro 34,3 milioni relativi all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali rilevate in sede di *purchase price allocation* (Euro 35,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025).

6.6 Accantonamenti e svalutazioni

Gli accantonamenti e svalutazioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 hanno evidenziato un rilascio netto pari a Euro 0,3 milioni rispetto ad accantonamenti netti pari a Euro 9,4 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. La variazione è riconducibile principalmente alla svalutazione di crediti verso la filiera relativi alla Legge di Stabilità 2015 registrata nel 2025.

6.7 Oneri finanziari netti

La seguente tabella mostra i proventi e gli oneri finanziari netti per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e per il semestre chiuso al 30 giugno 2025:

(In migliaia di Euro)	Per il semestre chiuso al 30 giugno				Variazione	
	2026	% dei ricavi	2025	% dei ricavi	(Euro)	%
Proventi finanziari non ricorrenti	-	0,0%	437	0,0%	(437)	(100,0%)
Altri interessi attivi	1.473	0,1%	1.672	0,1%	(199)	(11,9%)
Totale proventi finanziari	1.473	0,1%	2.109	0,2%	(636)	(30,2%)
Oneri finanziari non ricorrenti	(6.472)	(0,6%)	(48.669)	(4,3%)	42.197	(86,7%)
Interessi passivi su prestiti obbligazionari (incluso IRS)	(53.056)	(4,6%)	(59.955)	(5,3%)	6.899	(11,5%)
Effetto costo ammortizzato su prestiti obbligazionari	(1.808)	(0,2%)	(2.379)	(0,2%)	571	(24,0%)
Commissioni per fidejussioni	(3.136)	(0,3%)	(3.225)	(0,3%)	89	(2,8%)
Interessi e oneri su linea di credito revolving	(2.125)	(0,2%)	(2.688)	(0,2%)	563	(20,9%)
Oneri finanziari IFRS16	(1.963)	(0,2%)	(2.205)	(0,2%)	242	(11,0%)
Effetto costo ammortizzato su prezzi differiti delle acquisizioni	(110)	(0,0%)	(277)	(0,0%)	167	(60,3%)
Altri interessi passivi	(6.997)	(0,6%)	(4.025)	(0,4%)	(2.972)	73,8%
Totale oneri finanziari	(75.667)	(6,5%)	(123.423)	(11,0%)	47.756	(38,7%)
Totale proventi/(oneri) finanziari netti	(74.194)	(6,4%)	(121.314)	(10,8%)	47.120	(38,8%)

La voce Oneri finanziari netti ammonta a Euro 74,2 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un decremento di Euro 47,1 milioni rispetto a Euro 121,3 milioni nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Tale variazione è riconducibile principalmente ai minori oneri finanziari non ricorrenti sostenuti per complessivi Euro 42,2 milioni e ai minori interessi e oneri su prestiti obbligazionari per complessivi Euro 7,5 milioni, parzialmente compensati dai maggiori oneri finanziari derivanti dalla valutazione delle put option.

6.8 Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 ammontano a Euro 65,0 milioni, rispetto ad Euro 40,0 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025, con un incremento di Euro 25,0 milioni. Tale variazione è principalmente dovuta al miglioramento del risultato ante imposte del periodo. Per ulteriori dettagli, si veda la Nota 8.9 del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato.

7. Andamento economico del Gruppo – *Adjusted EBITDA*, *Adjusted EBIT* e Utile Netto Rettificato

La seguente tabella mostra la riconciliazione dell'*Adjusted EBITDA* per i periodi indicati:

Per il semestre chiuso al 30 giugno		
(In migliaia di Euro)	2026	2025
Utile del periodo	115.985	68.197
Imposte sul reddito del periodo	65.001	40.026
Proventi finanziari	(1.473)	(2.109)
Oneri finanziari	75.667	123.423
Oneri / (Proventi) da valutazione di partecipazioni in società con il metodo del patrimonio netto	485	(150)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	142.142	129.237
Adjusted EBITDA da società valutate con il metodo del patrimonio netto e/o dei business ceduti o in corso di dismissione	3.277	1.381
Costi per M&A, consulenze e per attività internazionali* (a)	2.605	3.279
Costi di integrazione** (b)	-	24.390
Altri (proventi)/costi non ricorrenti*** (c)	61.585	34.741
Totale costi non ricorrenti non inclusi nell'Adjusted EBITDA (a+b+c)	64.190	62.410
<i>Di cui:</i>		
- Costi non ricorrenti non inclusi nell'Adjusted EBITDA di natura monetaria	57.781	51.911
- Costi non inclusi nell'Adjusted EBITDA di natura non-monetaria	6.409	10.499
Adjusted EBITDA	465.274	422.415

* La voce si riferisce principalmente a costi di consulenza per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 in relazione a potenziali acquisizioni.

** Rappresenta principalmente i costi sostenuti per l'integrazione delle società acquisite e gli oneri da ristrutturazione aziendale.

*** Per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, la voce include principalmente i costi relativi alla chiusura della *branch* serba di PWO S.p.A., i costi sostenuti in relazione alla nuova concessione Online, indennizzi contrattuali non ricorrenti e altro.

La seguente tabella mostra la riconciliazione dell'*Adjusted EBIT* per i periodi indicati:

Per il semestre chiuso al 30 giugno		
(In migliaia di Euro)	2026	2025
Utile del periodo	115.985	68.197
Imposte sul reddito del periodo	65.001	40.026
Proventi finanziari	(1.473)	(2.109)
Oneri finanziari	75.667	123.423
Oneri / (Proventi) da valutazione di partecipazioni in società con il metodo del patrimonio netto	485	(150)
Ammortamento degli asset derivanti dal processo di PPA e altri ammortamenti non ricorrenti	34.569	35.875
Altri costi e ricavi non ricorrenti esclusi dall'Adjusted EBITDA	64.190	62.410
Adjusted EBIT	354.424	327.672

La seguente tabella mostra la riconciliazione dell'Utile Netto Rettificato per i periodi indicati:

(In migliaia di Euro)	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Utile del periodo	115.985	68.197
Ammortamento degli asset derivanti dal processo di PPA e altri ammortamenti non ricorrenti	34.569	35.875
Altri costi e ricavi non ricorrenti esclusi dall'Adjusted EBITDA	64.190	62.410
Aggiustamenti legati alle operazioni di rifinanziamento	5.666	46.690
Di cui:		
- Make-whole sui prestiti obbligazionari rimborsati	-	21.018
- Effetto accelerazione costo ammortizzato e onere netto IRS su prestiti obbligazionari rimborsati	5.666	25.672
Altri oneri finanziari non ricorrenti	806	1.542
Altri elementi non monetari inclusi negli oneri finanziari	7.314	5.640
Effetto fiscale*	(32.067)	(41.065)
Utile Netto Rettificato	196.463	179.289
Utile Netto Rettificato per azione**	0,84	0,71

* Il calcolo dell'effetto fiscale si basa sulle normative fiscali vigenti nei periodi illustrati.

** Calcolato sulla base delle azioni in circolazione alla data di riferimento, al netto delle azioni proprie eventualmente detenute.

8. Andamento economico del Gruppo – Evoluzione per settore operativo

La seguente tabella mostra le informazioni relative al conto economico suddiviso per settore operativo per i periodi indicati.

(In migliaia di Euro ad eccezione delle %)	Online		Sports Franchise		Gaming Franchise ^(a)		Totale settori operativi	
	6M'26 ^(a)	6M'25	6M'26	6M'25	6M'26	6M'25	6M'26	6M'25
Raccolta (inclusi altri concessionari)	16.181.334	14.387.166	2.175.277	1.978.913	5.326.105	5.430.100	23.682.716	21.796.179
Raccolta (Concessionari Lottomatica)	16.181.334	14.387.166	2.175.277	1.978.913	4.898.514	5.030.022	23.255.125	21.396.101
GGR	915.832	823.057	352.267	356.374	1.145.065	1.180.097	2.413.164	2.359.528
Ricavi verso Terzi	525.140	463.258	275.430	279.257	380.005	386.355	1.180.575	1.128.870
Altri ricavi e proventi verso Terzi	1.267	982	2.054	1.562	3.841	6.760	7.162	9.304
Ricavi ed altri ricavi e proventi intrasettore	8.870	8.580	2.655	2.572	5.642	5.480	17.167	16.632
Totale ricavi e altri ricavi e proventi	535.277	472.820	280.139	283.391	389.488	398.595	1.204.904	1.154.806
Adjusted EBITDA^(b)	303.908	250.670	70.099	81.257	91.267	90.488	465.274	422.415
Adjusted EBITDA Margin ^(c)	57,9%	54,1%	25,5%	29,1%	24,0%	23,4%	39,4%	37,4%

(a) Include i risultati del gruppo Cristaltec nel settore operativo Gaming Franchise e i risultati di Sportbet S.r.l. nel settore operativo Online, coerentemente con l'approccio adottato dal management per il monitoraggio dei risultati dei settori operativi.

(b) La principale componente di costo per la determinazione dell'Adjusted EBITDA è relativa ai costi per servizi da gestori ed esercenti per la raccolta pari a circa Euro 113,4 milioni per l'Online (Euro 122,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025), Euro 164,2 milioni per lo Sport Franchise (Euro 156,1 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025) ed Euro 175,9 milioni per il Gaming Franchise (Euro 176,2 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025); per un totale, al netto dei costi intragruppo (pari rispettivamente a circa Euro 3,5 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 ed Euro 2,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025), di Euro 450,0 milioni (Euro 452,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025).

(c) L'Adjusted EBITDA Margin è definito come il rapporto tra Adjusted EBITDA / Ricavi verso terzi.

La seguente tabella mostra la riconciliazione del totale ricavi per i periodi indicati:

(In migliaia di Euro)	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Totale ricavi e altri ricavi e proventi dei settori operativi	1.204.904	1.154.806
Eliminazione ricavi ed altri ricavi e proventi intrasettore	(17.167)	(16.632)
Eliminazione ricavi e altri ricavi e proventi da società valutate con il metodo del patrimonio netto	(18.615)	(7.361)
Totale ricavi e altri ricavi e proventi consolidati	1.169.122	1.130.813

Per la riconciliazione dell'Adjusted EBITDA si rimanda al paragrafo "7. Andamento economico del Gruppo – Adjusted EBITDA, Adjusted EBIT e Utile Netto Rettificato" del presente documento.

Adjusted EBITDA

Online

L'Adjusted EBITDA del settore operativo *Online* ammonta a Euro 303,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, rispetto a Euro 250,7 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025, rappresentando il 65,3% dell'Adjusted EBITDA totale. Tale crescita è dovuta ai fattori commentati in precedenza per l'aumento della raccolta e dei ricavi, nonché dalle sinergie di costo realizzate su PWO S.p.A.. L'Adjusted EBITDA Margin è aumentato, passando dal 54,1% per il semestre chiuso al 30 giugno 2025, al 57,9% per il semestre chiuso al 30 giugno 2026.

Sports Franchise

L'Adjusted EBITDA del settore operativo *Sports Franchise* è pari a Euro 70,1 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, rispetto a Euro 81,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025, rappresentando circa il 15,1% dell'Adjusted EBITDA totale. Il decremento riflette l'impatto derivante dal *payout* delle scommesse sportive registrato nel primo semestre del 2026 complessivamente sfavorevole rispetto a quello registrato nello stesso periodo dell'esercizio precedente, come spiegato in precedenza, parzialmente compensato dall'effetto delle sinergie di costo realizzate su PWO S.p.A.. L'Adjusted EBITDA Margin è pari a 25,5% per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 (29,1% per il semestre chiuso al 30 giugno 2025).

Gaming Franchise

L'Adjusted EBITDA del settore operativo Gaming Franchise è pari a Euro 91,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, rispetto a Euro 90,5 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. L'Adjusted EBITDA Margin è aumentato, passando dal 23,4% per il semestre chiuso al 30 giugno 2025 al 24,0% per il semestre chiuso al 30 giugno 2026.

9. Rendiconto finanziario del Gruppo

La seguente tabella mostra i risultati del rendiconto finanziario del Gruppo per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e per il semestre chiuso al 30 giugno 2025.

(In migliaia di Euro)	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Flusso di cassa generato dall'attività operativa (a)	415.723	412.932
Flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento (b)	(126.126)	(144.033)
Flusso di cassa assorbito dall'attività di finanziamento (c)	(67.035)	(161.695)
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) nel periodo (a+b+c)	222.562	107.204
Disponibilità liquide di inizio periodo	143.898	164.156
Disponibilità liquide di fine periodo	366.460	271.360

9.1 Flusso di cassa generato dall'attività operativa

Il flusso di cassa generato dall'attività operativa è stato pari a Euro 415,7 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un incremento di Euro 2,8 milioni rispetto a Euro 412,9 milioni nello stesso periodo dell'esercizio precedente, e risulta principalmente composto:

- dalla variazione del flusso di cassa generato dall'attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante, pari a Euro 400,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un incremento di Euro 28,5 milioni rispetto a Euro 371,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. Tale incremento è sostanzialmente in linea con la crescita dell'*Adjusted EBITDA* (che è aumentato di Euro 42,9 milioni da Euro 422,4 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025 a Euro 465,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026), parzialmente compensato da maggiori costi non ricorrenti di natura monetaria;
- dalla variazione del capitale circolante, positiva per Euro 91,1 milioni, riconducibile principalmente, tra le altre cose:
 - alla variazione positiva per Euro 125,8 milioni derivante dalle modalità di pagamento del debito per imposta unica relativo alle scommesse sportive. Difatti, nel corso del primo semestre è previsto il pagamento (in gennaio) del debito accumulato nel solo mese di dicembre dell'anno precedente, mentre nel corso del terzo trimestre si paga (in agosto) il debito relativo ai mesi che vanno da gennaio ad aprile; infine, nel quarto trimestre è previsto il pagamento (in novembre) del debito relativo al periodo maggio-agosto e in dicembre per il periodo settembre-novembre;
 - alla variazione positiva per Euro 26,1 milioni legata a minori crediti per deposito cauzionale verso ADM (si ricorda che il credito in essere al 31 dicembre 2025 è stato incassato nel corso del primo semestre del 2026, parzialmente compensato dal nuovo credito maturato nello stesso periodo);
 - alla variazione negativa per Euro 43,2 milioni derivante dell'evoluzione dei debiti per PREU, imputabile principalmente all'evoluzione dell'andamento della raccolta;
 - alla variazione negativa per Euro 22,3 milioni dei debiti commerciali, parzialmente compensata dalla diminuzione dei crediti commerciali per Euro 12,6 milioni imputabile principalmente all'andamento della raccolta.
- dalle imposte pagate nel periodo, pari a Euro 74,8 milioni.

9.2 Flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento

Il flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento è pari a Euro 126,1 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un decremento pari a Euro 17,9 milioni rispetto a Euro 144,0 milioni dello stesso periodo dell'esercizio precedente. Con riferimento al semestre chiuso al 30 giugno 2026, il flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento è relativo principalmente a:

- investimenti ricorrenti per Euro 48,3 milioni, relativi principalmente allo sviluppo di software, ai costi delle licenze software, ai cabinet AWP e alle schede madre oltre che alla ristrutturazione dei POS per le scommesse, delle sale da gioco di proprietà e indirette;
- investimenti in concessioni per Euro 31,5 milioni principalmente relativi al rinnovo delle concessioni del Gaming Franchise e dello Sports Franchise;
- investimenti straordinari e per la crescita per Euro 36,0 milioni, relativi principalmente a *bolt-on M&A*, *distribution insourcing* e al pagamento di prezzi differiti relativi a precedenti acquisizioni e investimenti nella rete di punti vendita.

La seguente tabella mostra il dettaglio delle *Cash Capital Expenditures* del Gruppo per i periodi indicati e una riconciliazione tra il flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento, come riportato nel rendiconto finanziario consolidato del Gruppo, e le *Cash Capital Expenditures*:

Per il semestre chiuso al 30 giugno		
(In migliaia di Euro)	2026	2025*
Investimenti ricorrenti	(48.275)	(46.702)
Investimenti relativi a concessioni	(31.528)	(31.450)
Investimenti non ricorrenti	(36.000)	(41.077)
<i>Di cui:</i>		
- Integrazione	-	(17.145)
- Bolt-ons (inclusi prezzi differiti) e altri	(36.000)	(23.932)
Pagamento prezzo differito Goldbet	-	(20.576)
Cash Capital Expenditures	(115.803)	(139.805)
<i>Rettificati per:</i>		
- Investimenti in società valutate con il metodo del patrimonio netto	(10.293)	(4.228)
- Investimenti netti in attività finanziarie	(30)	-
Flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento	(126.126)	(144.033)

* Per il semestre chiuso al 30 giugno 2025, gli investimenti non ricorrenti sono stati rettificati per Euro 4,2 milioni relativi agli investimenti in società valutate al patrimonio netto per allineamento all'approccio utilizzato nel 2026.

La seguente tabella mostra un calcolo del Flusso di Cassa Operativo per i periodi indicati:

Per il semestre chiuso al 30 giugno		
(In migliaia di Euro)	2026	2025
Adjusted EBITDA	465.274	422.415
Investimenti ricorrenti	(48.275)	(46.702)
Investimenti relativi a concessioni	(31.528)	(31.450)
Flusso di Cassa Operativo	385.471	344.263

9.3 Flusso di cassa assorbito dall'attività di finanziamento

Il flusso di cassa assorbito dall'attività di finanziamento è pari a Euro 67,0 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, rispetto al flusso di cassa assorbito di Euro 161,7 milioni nello stesso periodo dell'esercizio precedente.

In relazione al Rifinanziamento 2026, il flusso di cassa netto generato dall'attività di finanziamento per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 è pari a Euro 353,8 milioni, relativo principalmente a:

- emissione del Prestito Obbligazionario Maggio 2026 per Euro 765,0 milioni;
- rimborso anticipato del Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024 per Euro 400,0 milioni;
- pagamento dei costi di transazione per l'emissione del Prestito Obbligazionario Maggio 2026 per complessivi Euro 9,0 milioni;
- pagamento dell'onere derivante dalla chiusura degli strumenti derivati di copertura a seguito del rimborso anticipato del Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024 pari a Euro 2,2 milioni.

In relazione alla gestione ordinaria, il flusso di cassa assorbito dall'attività di finanziamento per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 è pari a Euro 420,9 milioni, relativo principalmente a:

- oneri finanziari netti pagati per Euro 54,1 milioni, relativi principalmente (i) agli interessi su prestiti obbligazionari e (ii) agli oneri finanziari relativi alla linea di credito revolving per Euro 1,7 milioni;
- pagamenti relativi all'acquisto di azioni proprie per Euro 248,1 milioni;
- dividendi pagati per Euro 100,6 milioni; e
- pagamento dei canoni di leasing per Euro 15,1 milioni.

10. Andamento finanziario del Gruppo

10.1 Indebitamento finanziario netto – ESMA

La seguente tabella mostra un dettaglio dell'Indebitamento Finanziario Netto – ESMA, calcolato in base alle raccomandazioni contenute nel documento ESMA 32-382-1138 pubblicato il 4 marzo 2021, per i periodi indicati:

	Al 30 giugno 2026	Al 31 dicembre 2025
<i>(In migliaia di Euro)</i>		
A. Disponibilità liquide	366.460	143.898
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	30.283	31.570
D. Liquidità (A+B+C)	396.743	175.468
E. Debito finanziario corrente	43.745	174.813
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	89.355	91.499
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	133.100	266.312
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	(263.643)	90.844
I. Debito finanziario non corrente	84.736	90.319
J. Strumenti di debito	2.339.642	1.979.460
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	2.424.378	2.069.779
M. Indebitamento Finanziario Netto - ESMA (H+L)	2.160.735	2.160.623

Al 30 giugno 2026, la voce “Altre attività finanziarie correnti” è composta principalmente da (i) i “Fondi cassa presso gestori” (i c.d. “Fondi Hopper e change”) presso le macchine di proprietà del Gruppo ma gestite da terzi, principalmente di Gamenet S.p.A., Lottomatica Videolot Rete S.p.A. e Big Easy S.r.l., per Euro 22,7 milioni, e (ii) dal saldo del conto escrow pari ad Euro 5,0 milioni relativo all'acquisizione di GoldBet.

Al 30 giugno 2026, la voce “Debito finanziario corrente” si riferisce principalmente al debito per l'acquisto di azioni proprie e al debito verso azionisti per dividendi deliberati e non ancora pagati.

Le voci “Debito finanziario non corrente” e “Parte corrente del debito finanziario non corrente” si riferiscono principalmente a:

- il debito corrente relativo alla componente di prezzo differito in relazione all'acquisizione di Goldbet (ora GBO Italy S.p.A.), pari a Euro 7,0 milioni;
- il debito relativo all'acquisizione di Rete Gioco Italia S.r.l., pari ad Euro 2,2 milioni;
- il debito relativo all'acquisizione di Center Game S.r.l., pari ad Euro 1,8 milioni;
- i debiti relativi ad altre acquisizioni per complessivi Euro 7,1 milioni;
- il debito relativo all'eventuale esercizio di opzioni put su interessenze di minoranza pari a Euro 64,8 milioni;
- il debito relativo a finanziamenti bancari di Euro 2,2 milioni;
- il debito relativo agli interessi maturati e non ancora pagati sui prestiti obbligazionari emessi per complessivi Euro 16,5 milioni;
- la passività finanziaria per leasing rilevata per l'applicazione dell'IFRS 16 per Euro 72,6 milioni.

La voce “Strumenti di debito” si riferisce:

- al Prestito Obbligazionario Maggio 2026 emesso per un importo nominale di Euro 765 milioni (iscritto al costo ammortizzato per Euro 754,8 milioni al 30 giugno 2026);
- al prestito obbligazionario emesso in data 13 maggio 2025 per un importo nominale Euro 1.100 milioni (iscritti al costo ammortizzato per Euro 1.089,0 milioni al 30 giugno 2026), fruttifero di interessi a un tasso fisso annuo del 4,875%, con cedola pagata semestralmente a partire dal 1° novembre 2025 e scadenza gennaio 2031 (il “**Prestito Obbligazionario Maggio 2025**”);
- al prestito obbligazionario emesso in data 29 maggio 2024 per un importo nominale di Euro 500 milioni (iscritto al costo ammortizzato per Euro 495,9 milioni al 30 giugno 2026), fruttifero di interessi ad un tasso fisso annuo del 5,375%, con cedola pagata semestralmente a partire dal 1° dicembre 2024 (il “**Prestito Obbligazionario a Tasso Fisso Maggio 2024**”).

Al 31 dicembre 2025, la voce si riferiva al Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024, al Prestito Obbligazionario a Tasso Fisso Maggio 2024 e al Prestito Obbligazionario Maggio 2025, per un importo complessivo di nominali Euro 2.000,0 milioni (iscritti al costo ammortizzato per Euro 1.979,5 milioni).

Per ulteriori dettagli riguardanti tale voce, si rimanda alla Nota 9.16 del Bilancio Consolidato Annuale.

10.2 Indebitamento finanziario netto

La seguente tabella mostra un dettaglio dell’Indebitamento Finanziario Netto, come monitorato dal Gruppo, per i periodi indicati:

	Al 30 giugno	Al 31 dicembre
(In migliaia di Euro)	2026	2025
Prestito Obbligazionario Maggio 2024*	500.000	900.000
Prestito Obbligazionario Maggio 2025*	1.100.000	1.100.000
Prestito Obbligazionario Maggio 2026*	765.000	-
Debiti per acquisto azioni proprie	39.268	173.421
IFRS 16	72.589	75.679
Disponibilità liquide	(366.460)	(143.898)
Indebitamento Finanziario Netto	2.110.397	2.105.202

* Rappresenta il valore nominale del debito.

11. Altre informazioni

11.1 Attività di ricerca e sviluppo

Le attività di ricerca e sviluppo sono finalizzate alla concezione, creazione, sviluppo e implementazione di applicativi software, sistemi IT e piattaforme per conto del Gruppo. Per maggiori informazioni si rimanda alle Note 8.4 e 9.1 del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato.

11.2 Rapporti infragruppo e con parti correlate

Le operazioni che il Gruppo ha concluso con le parti correlate, individuate secondo i criteri definiti dallo IAS 24 - "Informativa di bilancio sulle parti correlate", sono principalmente di natura commerciale e finanziaria e sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Per una dettagliata esposizione dei rapporti intrattenuti per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 si rinvia a quanto esposto nella Nota 10 del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato.

11.3 Azioni proprie della società controllante possedute da essa o da imprese controllate

L'Assemblea degli Azionisti tenutasi il 20 aprile 2026 ha revocato l'autorizzazione all'attuazione del programma di riacquisto di azioni proprie concessa il 30 aprile 2025 e ha autorizzato l'attuazione di un nuovo programma di riacquisto di azioni proprie fino ad un numero massimo che non sia complessivamente superiore al 12,5% del numero complessivo di azioni della Società in circolazione nel corso dei successivi 18 mesi.

Al 30 giugno 2026, la Società detiene n. 17.042.474 azioni proprie, pari al 6,773% delle azioni ordinarie in circolazione. Per maggiori informazioni si rimanda alla Nota 9.10 del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato.

11.4 Principali rischi e incertezze

L'attività del Gruppo è esposta a una serie di rischi e incertezze suscettibili di influenzarne la situazione patrimoniale finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari. In riferimento alla gestione dei rischi finanziari e la relativa esposizione del Gruppo, si rinvia alla Nota 3 del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2026.

Si ricorda che alla data della presente relazione la Società non ha effettuato alcuna operazione atipica o inusuale.

11.5 Prevedibile andamento della gestione

Alla luce dei risultati del primo semestre del 2026 e delle previsioni per l'esercizio che chiuderà al 31 dicembre 2026, il Consiglio di Amministrazione ha confermato la *guidance* per l'esercizio in corso come riportato nella relazione sulla gestione consolidata al 31 dicembre 2025.

12. Fatti di rilievo intervenuti dopo il 30 giugno 2026

Per il dettaglio dei fatti di rilievo intervenuti dopo il 30 giugno 2026, si rimanda alla Nota 11.3 del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato.

Deroga agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi

In deroga agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi conformemente alle disposizioni dell'articolo 70, paragrafo 8, e dell'articolo 71, paragrafo 1bis, del Regolamento Consob n.11971/1999 ("**Regolamento Emittenti**"), la Società ha rinunciato all'obbligo di cui all'articolo 70, paragrafo 6, e all'articolo 71, paragrafo 1, relativo alla pubblicazione di un documento informativo redatto in conformità dell'Allegato 3B del Regolamento Emittenti, in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni significative.

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Guglielmo Angelozzi



Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno
2026

Conto economico complessivo consolidato

Per il semestre chiuso al 30 giugno					
(In migliaia di Euro)	Note	2026	di cui Parti Correlate (Nota 10)	2025	di cui Parti Correlate (Nota 10)
Ricavi	8.1	1.163.567	115	1.124.781	11
Altri ricavi e proventi	8.2	5.555	29	6.032	1
Totale ricavi e altri ricavi e proventi		1.169.122		1.130.813	
Costi per servizi	8.3	(658.827)	(1.511)	(665.458)	(753)
Costo per il personale	8.4	(91.479)	(8.923)	(78.776)	(5.459)
Altri costi e oneri operativi	8.5	(21.353)	(63)	(18.558)	(10)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	8.6	(142.142)		(129.237)	
Svalutazione crediti e attività finanziarie	8.7	(285)		(9.621)	
Altri (accantonamenti)/ rilasci	8.7	629		224	
Proventi finanziari	8.8	1.473	9	2.109	
Oneri finanziari	8.8	(75.667)		(123.423)	
Proventi / (Oneri) da valutazione di partecipazioni con il metodo del patrimonio netto		(485)		150	
Utile prima delle imposte		180.986		108.223	
Imposte sul reddito del periodo	8.9	(65.001)		(40.026)	
Utile del periodo		115.985		68.197	
Utile del periodo di pertinenza delle interessenze di minoranza		5.154		3.365	
Utile del periodo di pertinenza del gruppo		110.831		64.832	
Utile per azione - base (in Euro)		0,47		0,26	
Utile per azione - diluito (in Euro)		0,46		0,25	

Per il semestre chiuso al 30 giugno					
(In migliaia di Euro)	Note	2026	di cui Parti Correlate (Nota 10)	2025	di cui Parti Correlate (Nota 10)
Utile del periodo		115.985		68.197	
Utile / (Perdita) attuariale per trattamento di fine rapporto		(1.853)		625	
Effetto fiscale su Utile / (Perdita) attuariale per trattamento di fine rapporto		445		(150)	
Altri componenti di reddito che non saranno riversati in esercizi successivi		(1.408)		475	
Utile/(Perdita) da strumenti derivati di copertura		4.537		4.487	
Effetto fiscale su Utile/(Perdita) da strumenti derivati di copertura		(1.089)		(1.079)	
Utile/(Perdita) da traduzione di bilanci di società in valuta estera		(21)		(10)	
Altri componenti di reddito che saranno riversati a conto economico in esercizi successivi		3.427		3.398	
Utile complessivo del periodo		118.004		72.070	
Utile complessivo del periodo di pertinenza delle interessenze di minoranza		5.154		3.365	
Utile complessivo del periodo di pertinenza del gruppo		112.850		68.705	

(Le note allegate costituiscono parte integrante del presente bilancio)

Conto economico complessivo consolidato

	Per il trimestre chiuso al 30 giugno	
(In migliaia di Euro)	2026	2025
Ricavi	563.592	540.233
Altri ricavi e proventi	2.624	2.950
Totale ricavi e altri ricavi e proventi	566.216	543.183
Costi per servizi	(313.831)	(319.824)
Costo per il personale	(46.443)	(37.661)
Altri costi e oneri operativi	(13.036)	(7.653)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	(72.337)	(64.305)
Svalutazione crediti e attività finanziarie	(308)	316
Altri accantonamenti	(71)	156
Proventi finanziari	1.211	1.439
Oneri finanziari	(41.276)	(85.183)
Proventi (oneri) da valutazione di partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(300)	(55)
Utile prima delle imposte	79.825	30.413
Imposte sul reddito del periodo	(33.171)	(13.757)
Utile del periodo	46.654	16.656
Utile del periodo di pertinenza delle interessenze di minoranza	2.280	2.110
Utile del periodo di pertinenza del gruppo	44.374	14.546

	Per il trimestre chiuso al 30 giugno	
(In migliaia di Euro)	2026	2025
Utile del periodo	46.654	16.656
Utile/(Perdita) attuariale per trattamento di fine rapporto	(767)	156
Effetto fiscale su Utile / (Perdita) attuariale per trattamento di fine rapporto	184	(37)
Altri componenti di reddito che non saranno riversati in esercizi successivi	(583)	119
Utile/(Perdita) da strumenti derivati di copertura	294	4.013
Effetto fiscale su Utile/(Perdita) da strumenti derivati di copertura	(71)	(966)
Utile/(Perdita) da traduzione di bilanci di società in valuta estera	4	(10)
Altri componenti di reddito che saranno riversati a conto economico in esercizi successivi	227	3.037
Utile complessivo del periodo	46.298	19.812
Utile complessivo dell'esercizio di pertinenza delle interessenze di minoranza	2.280	2.110
Utile complessivo del periodo di pertinenza del gruppo	44.018	17.702

Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

(In migliaia di Euro)	Note	Al 30 giugno		Al 31 dicembre	
		2026	di cui Parti Correlate (Nota 10)	2025	di cui Parti Correlate (Nota 10)
Attività immateriali	9.1	701.582		745.448	
Avviamento	9.2	2.090.934		2.080.855	
Attività materiali	9.3	150.272	1.595	160.397	1.768
Diritto d'uso	9.4	66.928		69.181	
Investimenti immobiliari		395		408	
Attività finanziarie non correnti	9.6	1.851	350	1.202	
Partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	9.5	24.011		14.825	
Crediti commerciali non correnti	9.7	2.548		3.171	
Attività per imposte anticipate		366		781	
Altre attività non correnti	9.8	11.561		17.986	
Totale attività non correnti		3.050.448		3.094.254	
Rimanenze		1.363		1.630	
Crediti commerciali correnti	9.7	62.052	82	74.070	44
Attività finanziarie correnti	9.6	30.283		31.570	
Crediti per imposte correnti		171		268	
Altre attività correnti	9.8	120.060		157.179	
Disponibilità liquide ed equivalenti	9.9	366.460		143.898	
Totale attività correnti		580.389		408.615	
Totale attività		3.630.837		3.502.869	
Capitale sociale	9.10	10.000		10.000	
Altre riserve	9.10	601		109.225	
Risultati portati a nuovo	9.10	215.305		205.845	
Totale patrimonio netto di pertinenza dei soci della capogruppo		225.906		325.070	
Patrimonio netto delle interessenze di minoranza	9.10	56.628		52.418	
Totale patrimonio netto consolidato		282.534		377.488	
Trattamento di fine rapporto		29.025		27.753	
Passività finanziarie non correnti	9.11	2.424.378		2.069.779	
Fondi per rischi e oneri	9.12	39.800		41.135	
Passività per imposte differite		117.135		126.077	
Altre passività non correnti	9.13	25.046		34.651	
Totale passività non correnti		2.635.384		2.299.395	
Passività finanziarie correnti	9.11	133.100		266.312	
Debiti commerciali correnti	9.14	99.000	823	131.130	940
Debiti per imposte correnti		29.554		31.095	
Altre passività correnti	9.13	451.265	2.025	397.449	3.241
Totale passività correnti		712.919		825.986	
Totale patrimonio netto e passività		3.630.837		3.502.869	

(Le note allegate costituiscono parte integrante del presente bilancio)

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di Euro)	Note	Per il semestre chiuso al 30 giugno			
		2026	di cui Parti Correlate (Nota 10)	2025	di cui Parti Correlate (Nota 10)
METODO INDIRETTO					
Utile prima delle imposte		180.986		108.223	
<i>Riconciliazione dell'utile ante imposte con il flusso di cassa dell'attività operativa:</i>					
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	8.6	142.142		129.237	
Accantonamenti e svalutazioni	8.7	(344)		9.397	
Altri accantonamenti	8.4	(656)		1.661	
(Proventi) / Oneri da valutazione di partecipazioni con il metodo del patrimonio netto		485		(150)	
Oneri finanziari netti	8.8	72.231	(9)	119.109	
Oneri finanziari leasing	8.8	1.963		2.205	
Altre variazioni non monetarie		3.467		2.139	
Flusso di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto		400.274		371.821	
<i>Variazione del capitale circolante netto:</i>					
Decrementi / (Incrementi) delle rimanenze		229		(116)	
Decrementi / (Incrementi) dei crediti commerciali	9.7	12.602	106	9.572	5
Incrementi / (Decrementi) dei debiti commerciali	9.14	(22.296)	(1.691)	(8.720)	(311)
Altre variazioni del capitale circolante netto	9.8-9.13	100.547	(6.578)	87.106	(5.331)
Flusso di cassa delle variazioni del capitale circolante netto		91.082		87.842	
Imposte sul reddito pagate		(74.831)		(45.514)	
Fondi relativi al personale e fondi rischi	9.12	(802)		(1.217)	
Flusso di cassa dell'attività operativa (a)		415.723		412.932	
<i>Flusso di cassa derivante dall'attività di investimento</i>					
Investimenti in immobilizzazioni:		(103.754)		(97.026)	
-immateriali	9.1	(81.264)		(60.233)	
-materiali	9.3	(22.490)	(243)	(36.793)	
Investimenti in società valutate con il metodo del patrimonio netto	9.5	(10.293)		(4.228)	
Investimento netto di attività finanziarie	9.6	(30)		-	
Pagamento prezzo differito per acquisto rami d'azienda/partecipazioni	9.11	(11.262)		(29.152)	
Acquisizioni al netto delle disponibilità liquide acquisite	9.11	(787)		(13.627)	
Flusso di cassa dell'attività di investimento (b)		(126.126)		(144.033)	
<i>Flusso di cassa dall'attività di finanziamento</i>					
Emissione di prestiti obbligazionari	9.11	765.000		1.100.000	
Rimborso di prestiti obbligazionari	9.11	(400.000)		(1.065.000)	
Oneri relativi al make-whole	9.11	-		(21.018)	
Oneri su emissione prestiti obbligazionari	9.11	(8.965)		(12.308)	
Oneri finanziari netti pagati inclusi oneri per Linea di Credito Revolving	9.11	(56.325)		(73.218)	
Pagamenti leasing	9.11	(15.061)		(13.838)	
Rimborso debiti bancari vari	9.11	(1.249)		(1.543)	
Variazione attività finanziarie correnti e non correnti	9.11	-		896	
Acquisto di azioni proprie	9.10	(248.052)		-	
Operazione con interessenze di minoranza	9.10	(1.807)		153	
Dividendi pagati	9.10	(100.576)		(75.819)	
Flusso di cassa dell'attività di finanziamento (c)		(67.035)		(161.695)	
Flusso di cassa netto generato nell'esercizio (a+b+c)					
		222.562		107.204	
Disponibilità liquide di inizio periodo	9.9	143.898		164.156	
Disponibilità liquide di fine periodo	9.9	366.460		271.360	

(Le note allegate costituiscono parte integrante del presente bilancio)

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

(In migliaia di Euro)	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Azioni proprie	Altre riserve	Totale altre riserve	Risultati portati a nuovo	Totale patrimonio netto di pertinenza dei soci della capogruppo	Patrimonio netto delle interessenze di minoranza	Totale Patrimonio netto consolidato
Al 31 dicembre 2024	9.10	10.000	10	368.408	-	37.541	405.959	102.010	517.969	47.534	565.503
Utile del periodo		-	-	-	-	-	-	64.832	64.832	3.365	68.197
Altre componenti dell'utile complessivo		-	-	-	-	-	-	3.873	3.873	-	3.873
Utile complessivo del periodo		-	-	-	-	-	-	68.705	68.705	3.365	72.070
Destinazione risultato esercizio precedente e distribuzione dividendi		-	1.990	-	-	-	1.990	(77.479)	(75.489)	(800)	(76.289)
Acquisto azioni proprie		-	-	-	(9.753)	-	(9.753)	-	(9.753)	-	(9.753)
Stock option		-	-	-	-	-	-	1.662	1.662	-	1.662
Altre movimentazioni di patrimonio netto incluse operazioni con interessenze di minoranza		-	-	-	-	-	-	(3.161)	(3.161)	1.061	(2.100)
Al 30 giugno 2025	9.10	10.000	2.000	368.408	(9.753)	37.541	398.196	91.737	499.933	51.160	551.093

(In migliaia di Euro)	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Azioni proprie	Altre riserve	Totale altre riserve	Risultati portati a nuovo	Totale patrimonio netto di pertinenza dei soci della capogruppo	Patrimonio netto delle interessenze di minoranza	Totale Patrimonio netto consolidato
Al 31 dicembre 2025	9.10	10.000	2.000	368.408	(298.724)	37.541	109.225	205.845	325.070	52.418	377.488
Utile del periodo		-	-	-	-	-	-	110.831	110.831	5.154	115.985
Altre componenti dell'utile complessivo		-	-	-	-	-	-	2.019	2.019	-	2.019
Utile complessivo dell'esercizio		-	-	-	-	-	-	112.850	112.850	5.154	118.004
Destinazione risultato esercizio precedente e distribuzione dividendi		-	-	-	-	-	-	(103.289)	(103.289)	(1.393)	(104.682)
Acquisto di azioni proprie		-	-	-	(113.139)	-	(113.139)	-	(113.139)	-	(113.139)
Esercizio stock option		-	-	-	31.343	(26.828)	4.515	(5.166)	(651)	-	(651)
Stock option		-	-	-	-	-	-	6.994	6.994	-	6.994
Altre movimentazioni di patrimonio netto incluse operazioni con interessenze di minoranza		-	-	-	-	-	-	(1.929)	(1.929)	449	(1.480)
Al 30 giugno 2026	9.10	10.000	2.000	368.408	(380.520)	10.713	601	215.305	225.906	56.628	282.534

(Le note allegato costituiscono parte integrante del presente bilancio)

Note illustrative al bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026

1. Informazioni generali

1.1 Premessa

Lottomatica Group S.p.A. (di seguito la "**Società**" o la "**Capogruppo**" e insieme alle sue controllate il "**Gruppo**") è una società per azioni costituita in data 15 ottobre 2019 e domiciliata in Italia con sede legale in Roma, Via degli Aldobrandeschi 300, organizzata secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana. Il capitale sociale della Società risulta pari a Euro 10.000.000 diviso in n. 251.630.412 azioni ordinarie senza valore nominale. Dal 3 maggio 2023 la Società è quotata sull'Euronext Milan, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., e dal 2025 è stata inserita nell'indice STOXX Europe 600 (SXXP), un indice azionario che comprende 600 società europee di primaria importanza, e nell'indice FTSE MIB, che include le prime 40 società italiane per capitalizzazione e liquidità del titolo.

Il Gruppo propone una gamma di prodotti diversificata suddivisa in tre settori operativi: (i) scommesse e giochi online (*Online*); (ii) scommesse e giochi attraverso la rete retail (*Sports Franchise*); e (iii) gestione delle reti di apparecchi da intrattenimento AWP (*amusement with prize machines*) e VLT (*video lottery terminals*) e gestione di sale da gioco e AWP di proprietà (*Gaming Franchise*).

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato relativo al semestre chiuso al 30 giugno 2026 (di seguito il "**Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato**") è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 27 luglio 2026 ed è oggetto di revisione contabile limitata da parte di PricewaterhouseCoopers S.p.A..

2. Modalità di presentazione e principi contabili

2.1 Modalità di presentazione

Il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, redatto ai sensi dell'articolo 154-ter del D. Lgs. 58/98 e successive modifiche e integrazioni, è stato predisposto in conformità allo IAS 34 – Bilanci Intermedi, concernente l'informativa finanziaria infra-annuale (di seguito "**IAS 34**"), il quale consente la redazione del bilancio in forma "abbreviata" e cioè sulla base di un livello minimo di informativa significativamente inferiore a quanto previsto dagli IFRS® Accounting Standards ("**IFRS Accounting Standards**"). Il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato deve pertanto essere letto congiuntamente al bilancio

consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 2 marzo 2026 (di seguito "**Bilancio Consolidato Annuale**").

Il presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato:

- è stato predisposto nella prospettiva della continuità aziendale, in quanto gli amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro e in particolare nei prossimi 12 mesi, rispetto alla data del presente bilancio;
- è stato redatto e presentato in Euro, che corrisponde alla principale valuta con cui operano le società del Gruppo. Tutti gli importi sono espressi in migliaia di Euro (Euro '000), salvo ove diversamente indicato;
- è composto dalla situazione patrimoniale e finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato complessivo, dal rendiconto finanziario consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato e dalle presenti note.

Il Gruppo opera in un settore caratterizzato da un modello di business in cui gli incassi precedono i pagamenti; tale circostanza, tenuto conto anche della forte produzione di cassa, consente al Gruppo una efficiente gestione finanziaria attraverso l'utilizzo delle disponibilità liquide per pagamenti relativi anche alla gestione non ricorrente che può determinare, come al 30 giugno 2026, situazioni temporanee in cui le attività correnti possono risultare più basse delle passività correnti.

I criteri di rilevazione, classificazione e valutazione e i principi contabili adottati per la redazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato sono uniformi a quelli adottati per la redazione del Bilancio Consolidato Annuale.

Il Gruppo non ha adottato anticipatamente alcun principio, interpretazione o emendamento emanato ma non ancora in vigore.

A partire dal periodo di imposta 2024, il Gruppo rientra nell'ambito di applicazione delle regole Pillar II/GloBE. In particolare, tali regole sono entrate in vigore in Italia a partire dal 1° gennaio 2024 per effetto del D.Lgs. n. 209/2023 che recepisce la Direttiva n. 2523/2022/UE. In estrema sintesi, le regole Pillar 2 prevedono che le entità parte del Gruppo (ovunque localizzate) siano soggette ad un livello di imposizione effettiva sui redditi almeno pari al 15%, da determinare sulla base di un articolato conteggio basato sui dati contabili e fiscali aggregati per Paese. Ove il livello di imposizione in un determinato Paese sia inferiore al 15%, ciò determina l'applicazione di una imposizione integrativa ("**Top-Up Tax**") fino a concorrenza di tale valore del 15%.

Come richiesto dal principio contabile IAS 12 (in particolare, dall'"*Amendments to IAS 12 Income Taxes-International Tax Reform-Pillar Two Model Rules*"), il Gruppo ha effettuato un'analisi, al fine di identificare il perimetro di applicazione ed il potenziale impatto di questa nuova normativa sulle giurisdizioni del proprio perimetro di consolidamento, anche avvalendosi dei cosiddetti *transitional safe harbours* ("**TSH**") applicabili nel triennio 2024-2026 (c.d. periodo transitorio) come previsto dalle linee guida OCSE.

In base alle informazioni disponibili alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, la Società assume il ruolo di "controllante capogruppo" ("**Ultimate Parent Entity**") per l'intero Gruppo ai fini Pillar 2. In qualità di Ultimate Parent Entity, la Società ha svolto delle analisi in relazione alla disciplina Pillar 2 in relazione ai periodi di imposta dal 2023 al 2025 (sulla base delle informazioni disponibili alla presente data). Atteso che, per tutti i periodi di imposta menzionati e in base alle informazioni disponibili, non è emerso alcun debito per Top-up Tax in nessuno dei Paesi in cui il Gruppo

è presente e che non esistono, allo stato, discontinuità rilevanti tra i periodi di imposta menzionati ed il periodo di imposta 2026, il management non prevede al momento impatti significativi in merito all'applicazione della normativa relativa al Pillar 2 in relazione al primo semestre del 2026.

Si ricorda inoltre che alla fine del 2023, il Gruppo ha deciso di dotarsi dello strumento del Tax Control Framework. Per maggiori dettagli, si rimanda a quanto riportato nel Bilancio Consolidato Annuale.

2.2 Area di consolidamento e criteri di consolidamento

Non sono intervenute variazioni nei criteri e nelle metodologie di consolidamento adottati rispetto a quanto riportato nel Bilancio Consolidato Annuale. Rispetto a quanto riportato nel Bilancio Consolidato Annuale, l'area di consolidamento del Gruppo si è modificata a seguito:

- dell'acquisizione di Center Game S.r.l., per la quale si rimanda alla Nota 7.1 del presente documento;
- del deconsolidamento di Bakoo S.p.A. a partire dal 1° gennaio 2026;
- dell'incremento della quota di partecipazione in Giocaonline S.r.l. a seguito dell'acquisizione di un ulteriore 5% del capitale sociale;
- della fusione per incorporazione di Billions Italia S.r.l. in Big Easy S.r.l..

Con riferimento alle società valutate con il metodo del patrimonio netto, in data 27 aprile 2026, GBO S.p.A. ha finalizzato l'acquisizione del 20% del capitale sociale di Bgame S.p.A. SB.

Inoltre, in data 18 giugno 2026, GBO S.p.A. ha acquisito il 60% del capitale sociale (rappresentativo del 10% dei diritti di voto) di Lbet S.p.A..

Nell'Allegato A al presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato è riportato l'elenco delle società rientranti nell'area di consolidamento alla data del 30 giugno 2026.

2.3 Uso di stime contabili

I principi contabili, i criteri e le stime di valutazione adottati sono omogenei a quelli utilizzati in sede di redazione del Bilancio Consolidato Annuale.

Al 30 giugno 2026, non sono intervenute modifiche nell'applicazione da parte degli amministratori di stime e assunzioni rispetto a quanto riportato nel Bilancio Consolidato Annuale, eccetto per quanto riportato di seguito in merito alla valutazione del Nuovo Piano di Stock Options (come definito di seguito).

2.3.1 Pagamenti basati su azioni

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato l'implementazione del regolamento attuativo del piano di incentivazione del management di medio-lungo periodo per il triennio 2026-2028 (il "**Nuovo Piano di Stock Options**"), approvato dall'Assemblea del 20 aprile 2026, previo esame da parte del Comitato Nomine e Remunerazione. Il funzionamento del piano viene descritto nella Nota 8.4. Tenuto conto del Regolamento del Piano di Stock Option, si è proceduto ad effettuare le valutazioni del *fair value* come previsto dall'IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni.

La valutazione delle stock options è stata realizzata riflettendo le condizioni di mercato finanziario valide alla data di valutazione. La metodologia adottata per la stima del *fair value* segue l'impostazione *risk neutral*. La curva dei tassi "risk free" è dedotta dai tassi *Interest rate swap* sul mercato alla data di valutazione.

Le opzioni assegnate nell'ambito del Nuovo Piano di Stock Options prevedono un prezzo di esercizio pari a Euro 20,580. Alla data di approvazione del piano da parte del Consiglio di Amministrazione del 2 marzo 2026, il prezzo dell'azione sottostante era pari a Euro 20,460.

Il fair value della componente *market based* è stato stimato utilizzando una simulazione stocastica con il metodo Monte Carlo. La valutazione è stata effettuata rispecchiando le caratteristiche di "*no arbitrage*" e "*risk neutral framework*" comuni ai modelli fondamentali di pricing delle opzioni (quali il modello binomiale, quello di Black & Scholes, e così via), utilizzando le seguenti ipotesi:

- tasso di rendimento annuo del titolo pari al 2,303%;
- volatilità del titolo pari al 24,78%;
- tasso di dividendo atteso pari al 3,60% annuo;
- tasso annuo di uscita pari al 0,00%.

Invece, per quanto riguarda la componente non-market based relativa alle performance economico-finanziarie e a target ESG, a differenza delle condizioni di performance *market based* e secondo i principi contabili, è aggiornata periodicamente ad ogni data di bilancio per tener conto delle aspettative relative al numero di diritti che possono maturare. A tal riguardo, si ipotizza il raggiungimento del target finanziario.

Le opzioni hanno un periodo di vesting di tre anni.

Per quanto concerne le assunzioni relative alle assegnazioni avvenute con il precedente piano di incentivazione a lungo termine, si rimanda al Bilancio Consolidato Annuale.

L'onere complessivo di competenza relativo ai piani di incentivazione del management di medio-lungo periodo è pari a Euro 7,0 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 (Euro 1,7 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025), di cui 1,7 milioni relativi al nuovo piano 2026-2028, ed è stato rilevato a conto economico tra i costi del personale, con corrispondente contropartita a riserve di Patrimonio Netto.

2.4 Principi di recente emanazione

2.4.1 Principi contabili in vigore dal 1° gennaio 2026

Il seguente elenco illustra i principi contabili e interpretazioni approvati dallo IASB, omologati dall'Unione Europea e in vigore a partire dal 1° gennaio 2026:

	Omologato dall'UE	Data di efficacia
Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 18 December 2024)	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2026
Annual Improvements Volume 11 (issued on 18 July 2024)	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2026
Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7) (issued on 30 May 2024)	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2026

Si precisa che l'adozione delle suddette modifiche non ha avuto impatti significativi sul Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato.

2.4.2 Principi contabili non ancora applicabili, in quanto non omologati dall'Unione Europea

Alla data di approvazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, i seguenti principi contabili ed emendamenti non sono ancora stati omologati dall'Unione Europea:

	Omologato dall'UE	Data di efficacia
IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (issued on 9 May 2024)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2027
Amendments to IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (issued on 21 August 2025)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2027
Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency (issued on 13 November 2025)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2027
Amendments to the Fair Value Option in IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures (issued on 26 June 2026).	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2027
IFRS 20 Regulatory Assets and Regulatory Liabilities (issued on 27 May 2026)	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2029

Si precisa che il Gruppo sta valutando gli effetti che l'applicazione dei suddetti principi potrebbe avere sul proprio Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato; tuttavia, gli amministratori non si attendono un impatto significativo dalla loro adozione.

2.4.3 Principi contabili omologati dall'Unione Europea, ma non ancora applicabili

Alla data di approvazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, gli organi competenti dell'Unione Europea hanno omologato i seguenti principi ed emendamenti, ma non sono ancora stati adottati dal Gruppo:

	Omologato dall'UE	Data di efficacia
<i>IFRS 18 — Presentation and Disclosure in Financial Statements (issued on 9 April 2024)</i>	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2027

Si precisa che il Gruppo sta valutando gli effetti derivanti dall'introduzione dell'IFRS 18 con riferimento alla struttura del conto economico del Gruppo, al rendiconto finanziario e alle ulteriori informazioni richieste in relazione alle “*management performance measures*” (“MPMs”), nonché all'impatto sulle modalità di presentazione delle informazioni nel bilancio. Oltre agli impatti in termini di una diversa rappresentazione dell'informativa, dall'introduzione del principio in esame non sono attesi impatti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

L'applicazione dell'IFRS 18 decorre dal 1° gennaio 2027. Conseguentemente, a partire dal primo bilancio intermedio redatto ai sensi dello IAS 34 relativo all'esercizio 2027 (il resoconto al 31 marzo 2027), il Gruppo dovrà presentare il prospetto di conto economico consolidato e le relative disclosure in conformità ai requisiti dell'IFRS 18, inclusi i nuovi subtotali e le informazioni comparative rideterminate.

3. Gestione dei rischi finanziari

Le attività del Gruppo sono esposte a diverse tipologie di rischio: rischio di mercato (in particolare rischi di tasso d'interesse), rischio di credito e rischio di liquidità. Il presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato non include tutte le informazioni relative ai rischi finanziari descritte nel Bilancio Consolidato Annuale, al quale si rimanda per un'analisi più dettagliata.

Rispetto a quanto descritto nel Bilancio Consolidato Annuale non si evidenziano scostamenti significativi nella tipologia dei rischi a cui il Gruppo è esposto o nelle politiche di gestione degli stessi, eccetto per quanto riportato di seguito.

3.1 Rischio di Mercato

Rischio tasso di interesse

Le variazioni dei tassi di interesse possono influenzare gli oneri o i proventi finanziari relativi alla componente variabile dei debiti e della liquidità del Gruppo. Al 31 dicembre 2025, il Gruppo era esposto al rischio di tasso variabile principalmente attraverso il Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024 (come di seguito definito), coperto da contratti derivati di tipo cash flow hedge finalizzati a mitigare il rischio di variazione dei tassi.

Nel corso del semestre, il Gruppo ha rimborsato anticipatamente il Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024 (come di seguito definito) mediante l'utilizzo di una parte dei proventi del Prestito Obbligazionario Maggio 2026 (come di seguito definito). Contestualmente, sono stati chiusi i contratti derivati di copertura precedentemente in essere.

Di conseguenza, il Gruppo presenta attualmente una struttura di debito quasi esclusivamente a tasso fisso, riducendo significativamente l'esposizione al rischio di variazioni dei tassi di interesse e, conseguentemente, la volatilità degli oneri finanziari futuri.

3.2 Rischio di Liquidità

L'esposizione a tale rischio attiene principalmente agli impegni connessi ai prestiti obbligazionari emessi rispettivamente in data 7 maggio 2026 per Euro 765 milioni con scadenza 2032, in data 13 maggio 2025 per Euro 1.100 milioni con scadenza 2031 e in data 29 maggio 2024 per Euro 500 milioni con scadenza 2030, oltre che con la linea di finanziamento revolving per complessivi Euro 447,25 milioni oltre a Euro 50 milioni disponibili come garanzie bancarie (alla data di bilancio non utilizzata). Si segnala inoltre che in data 7 maggio 2026, la Società ha rimborsato in via anticipata il Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024 (come di seguito definito) per Euro 400 milioni.

4. Stagionalità o ciclicità delle operazioni intermedie

L'attività del Gruppo non evidenzia significative variazioni stagionali o cicliche.

5. Attività e passività finanziarie per categoria

Attività e passività finanziarie sono iscritte al *fair value* e, fatta eccezione per gli strumenti finanziari derivati, sono successivamente valutate al costo ammortizzato in base al metodo del tasso di interesse effettivo. Per tali strumenti, ad eccezione dei prestiti obbligazionari, i *fair value* non sono materialmente diversi dai loro valori contabili, poiché a breve termine o regolati a tassi di interesse di mercato e pertanto il valore contabile è considerato una ragionevole approssimazione del *fair value*.

Alla data di bilancio il *fair value* dei prestiti obbligazionari emessi in data 7 maggio 2026, in data 13 maggio 2025 e in data 29 maggio 2024 è pari rispettivamente a Euro 772,3 milioni, Euro 1.123,3 milioni e Euro 514,4 milioni.

La tabella seguente illustra gli strumenti finanziari contabilizzati al *fair value* in base alla tecnica di valutazione utilizzata:

(In migliaia di Euro)	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Al 30 giugno 2026
Strumenti finanziari derivati attivi	-	25	-	25
Put option	-	-	(64.750)	(64.750)
Totale	-	25	(64.750)	(64.725)

(In migliaia di Euro)	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Al 31 dicembre 2025
Strumenti finanziari derivati attivi	-	3	-	3
Strumenti finanziari derivati passivi	-	(5.694)	-	(5.694)
Put option	-	-	(60.372)	(60.372)
Totale	-	(5.691)	(60.372)	(66.063)

Nei periodi in esame, il Gruppo non ha operato alcun cambiamento in merito alle tecniche di valutazione degli strumenti finanziari contabilizzati al *fair value*.

6. Informativa per settori operativi

Il Gruppo opera nei seguenti settori operativi: (i) scommesse sportive e giochi online ("**Online**"); (ii) scommesse e giochi su rete fisica ("**Sports Franchise**"); e (iii) attività in concessione relative alle linee di prodotto: (a) amusement with prize machines (AWP), (b) video lottery terminals (VLT) e (c) gestore di sale da gioco e di AWP di proprietà (Retail and Street Operations) ("**Gaming Franchise**").

Il monitoraggio dei settori operativi avviene sulla base di: (i) totale ricavi dei settori operativi; e (ii) Adjusted EBITDA dei settori operativi. L'Adjusted EBITDA è definito come utile netto del periodo, rettificato delle seguenti voci: (i) imposte sul reddito, (ii) proventi finanziari; (iii) oneri finanziari; (iv) proventi/(oneri) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto; (v) ammortamenti e svalutazioni di attività materiali e immateriali; (vi) Adjusted EBITDA, come qui definito, delle società valutate con il metodo del patrimonio netto, nelle quali il Gruppo detiene una quota di partecipazione superiore al 50% o strumenti finanziari che gli consentiranno ove esercitati di assumerne il controllo (ad eccezione delle società per le quali non è ancora stata avviata l'operatività), e/o dei business ceduti o in corso di dismissione; (vii) costi per M&A, consulenze e per attività internazionali; (viii) costi di integrazione (compresi oneri da ristrutturazione aziendale, incentivi all'esodo e maggiori costi sostenuti rispetto a contratti operativi rinegoziati); (ix) proventi e oneri che, per la loro natura, non ci si attende ragionevolmente che si ripeteranno nei periodi futuri. Il management ritiene che i suddetti indicatori forniscano una buona indicazione della performance dei settori operativi individuati.

Nella tabella di seguito riportata sono rappresentati i parametri economici per settore operativo del Gruppo per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e 2025 analizzati dal management del Gruppo.

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Online		Sports Franchise		Gaming Franchise ^(a)		Totale settori operativi	
	Giu '26 ^(a)	Giu '25	Giu '26	Giu '25	Giu '26	Giu '25	Giu '26	Giu '25
Ricavi verso Terzi ^(b)	525.140	463.258	275.430	279.257	380.005	386.355	1.180.575	1.128.870
Altri ricavi e proventi verso Terzi	1.267	982	2.054	1.562	3.841	6.760	7.162	9.304
Ricavi ed altri ricavi e proventi intrasettore	8.870	8.580	2.655	2.572	5.642	5.480	17.167	16.632
Totale ricavi e altri ricavi e proventi	535.277	472.820	280.139	283.391	389.488	398.595	1.204.904	1.154.806
Adjusted EBITDA^(c)	303.908	250.670	70.099	81.257	91.267	90.488	465.274	422.415
Adjusted EBITDA Margin ^(d)	57,9%	54,1%	25,5%	29,1%	24,0%	23,4%	39,4%	37,4%

(a) Include i risultati del gruppo Cristaltec nel settore operativo Gaming Franchise e i risultati di Sportbet S.r.l. nel settore operativo Online, coerentemente con l'approccio adottato dal management per il monitoraggio dei risultati dei settori operativi

(b) I ricavi verso terzi del settore operativo Gaming Franchise sono relativi per (i) Euro 142.500 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 relativi alla divisione di prodotto AWP (Euro 141.820 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2025), (ii) Euro 210.885 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 relativi alla divisione di prodotto VLT (Euro 212.926 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2025), e (iii) Euro 26.620 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 relativi alla divisione di prodotto Retail and Street Operations (Euro 31.609 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2025).

(c) La principale componente di costo per la determinazione dell'Adjusted EBITDA è relativa ai costi per servizi da gestori ed esercenti per la raccolta pari a circa Euro 113,4 milioni per l'Online (Euro 122,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025), Euro 164,2 milioni per lo Sport Franchise (Euro 156,1 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025) ed Euro 175,9 milioni per il Gaming Franchise (Euro 176,2 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025); per un totale, al netto dei costi intragruppo (pari rispettivamente a circa Euro 3,5 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 ed Euro 2,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025), di Euro 450,0 milioni (Euro 452,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025).

(d) L'Adjusted EBITDA Margin è definito come il rapporto tra Adjusted EBITDA / Ricavi verso terzi.

La seguente tabella mostra la riconciliazione del totale ricavi per i periodi indicati:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Totale ricavi e altri ricavi e proventi dei settori operativi	1.204.904	1.154.806
Eliminazione ricavi ed altri ricavi e proventi intrasettore	(17.167)	(16.632)
Eliminazione ricavi e altri ricavi e proventi da società valutate con il metodo del patrimonio netto	(18.615)	(7.361)
Totale ricavi e altri ricavi e proventi consolidati	1.169.122	1.130.813

La seguente tabella mostra la riconciliazione dell'Adjusted EBITDA per i periodi indicati:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Totale Adjusted EBITDA settori operativi	465.274	422.415
Eliminazione Adjusted EBITDA da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	(3.277)	(1.381)
Costi non inclusi in Adjusted EBITDA	(64.190)	(62.410)
di cui:	-	-
- monetari	(57.781)	(51.911)
- non monetari	(6.409)	(10.499)
Ammortamenti e svalutazioni	(142.142)	(129.237)
Proventi finanziari	1.473	2.109
di cui proventi finanziari non ricorrenti*	-	437
Oneri finanziari	(75.667)	(123.423)
di cui oneri finanziari non ricorrenti*	(6.472)	(48.669)
Proventi / (Oneri) da valutazione di partecipazioni in altre imprese	(485)	150
Utile prima delle imposte	180.986	108.223

* Per il dettaglio di proventi e oneri finanziari non ricorrenti, si rimanda a quanto riportato nella Nota 8.8.

7. Aggregazioni aziendali e acquisizioni di rami d'azienda

Di seguito sono brevemente descritte le acquisizioni realizzate nel semestre chiuso al 30 giugno 2026.

7.1 Acquisizione di Center Game S.r.l.

In data 1° gennaio 2026, è stata finalizzata l'acquisizione da parte di Ricreativo B S.p.A. del 60% del capitale sociale di Center Game S.r.l., società che si occupa di gestione e manutenzione di apparecchi da gioco AWP. Il corrispettivo dell'acquisizione è pari a Euro 3,6 milioni. Di tale importo, Euro 1,8 milioni alla data di finalizzazione dell'acquisizione, Euro 1,2 milioni saranno versati entro il 4 gennaio 2027, mentre la parte residua, pari a Euro 0,6 milioni, sarà saldata entro il 2028 al verificarsi di determinate condizioni previste contrattualmente.

La suddetta acquisizione ha determinato un incremento dei ricavi pari a circa Euro 1,2 milioni, mentre non ha avuto impatti significativi sul risultato netto di pertinenza del Gruppo per il periodo compreso tra la data di acquisizione e il 30 giugno 2026. Tale ammontare è stato calcolato utilizzando la situazione contabile della società acquisita alla data disponibile più prossima alla data di acquisizione del controllo ossia quella al 1° gennaio 2026, rettificata per recepire eventuali differenze con le politiche contabili adottate dal Gruppo.

Le attività acquisite e le passività assunte sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione al fair value e, in aggiunta al valore di quest'ultime, è stato iscritto un avviamento pari a circa Euro 2,6 milioni, determinato come illustrato nella tabella seguente:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Valori contabili alla data di acquisizione	Purchase price allocation alla data di acquisizione	Fair Value alla data di acquisizione
Attività immateriali	155	-	155
Attività materiali	714	-	714
Diritto d'uso	673	-	673
Attività finanziarie	207	-	207
Rimanenze	1	-	1
Altre attività	361	-	361
Disponibilità liquide ed equivalenti	5.535	-	5.535
Passività per imposte differite nette	(87)	-	(87)
Trattamento di fine rapporto	(523)	-	(523)
Passività finanziarie	(2.876)	-	(2.876)
Debiti commerciali	(24)	-	(24)
Debiti per imposte correnti	(15)	-	(15)
Altre passività	(2.444)	-	(2.444)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	1.677	-	1.677
Quota attribuibile alle interessenze di minoranza (B)	671	-	671
Corrispettivo dell'acquisizione (C)	3.563	-	3.563
Avviamento (C) - (A) + (B)	2.557	-	2.557

Alla data di predisposizione del presente documento le attività per la determinazione del fair value delle attività acquisite e delle passività assunte, così come del valore residuo allocato ad avviamento, sono ancora in corso e, conformemente a quanto indicato dall'IFRS 3 in termini di informativa, la società potrà completare il processo di valutazione entro i dodici mesi successivi alla data di efficacia dell'acquisizione. Gli importi provvisori delle attività e delle passività acquisite potranno essere rettificati con effetto retroattivo per tenere conto del loro fair value alla data di acquisizione, con conseguente rideterminazione del valore dell'avviamento.

Il flusso di cassa netto derivante dall'acquisizione è rappresentato nella tabella sotto riportata:

(In migliaia di Euro)	
Corrispettivo pagato al 30 giugno 2026	(1.772)
Disponibilità liquide alla data di acquisizione	5.535
Flusso di cassa netto al 30 giugno 2026 derivante dall'acquisizione	3.763

7.2 Acquisizione di rami di azienda

Nell'ambito della strategia di *distribution insourcing* relativa principalmente al settore operativo Gaming Franchise, le attività acquisite e le passività assunte attraverso le acquisizioni di rami d'azienda nel semestre chiuso al 30 giugno 2026 sono sintetizzate di seguito:

(In migliaia di Euro)	Fair Value alla data di acquisizione
Attività materiali	585
Trattamento di fine rapporto	(101)
Debiti commerciali	(417)
Altri debiti	(36)
Attività (Passività) nette identificabili acquisite (A)	31
Corrispettivi delle acquisizioni (B)	7.553
Avviamento (B) - (A)	7.522

La differenza tra il prezzo di acquisto e il *fair value* delle attività nette acquisite è stata rilevata come avviamento allocato principalmente al settore operativo Gaming Franchise. Il flusso finanziario derivante dal corrispettivo pagato per l'acquisto dei suddetti rami d'azienda nel semestre chiuso al 30 giugno 2026 è pari a circa Euro 4,5 milioni.

8. Note al conto economico complessivo consolidato

8.1 Ricavi

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Online	525.140	463.258
Sports Franchise	275.430	279.257
Gaming Franchise	380.005	386.355
Totale ricavi settori operativi	1.180.575	1.128.870
Eliminazione ricavi da società valutate con il metodo del patrimonio netto	(17.008)	(4.089)
Totale	1.163.567	1.124.781

La voce "Ricavi"¹⁴ ammonta a Euro 1.163,6 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, un incremento di Euro 38,8 milioni rispetto a Euro 1.124,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025. Tale incremento è dovuto principalmente alla crescita del settore operativo Online, parzialmente compensata da un *payout* delle scommesse sportive registrato nel primo semestre del 2026 complessivamente sfavorevole rispetto a quello registrato nello stesso periodo dell'esercizio precedente, in particolare nel settore operativo Sports Franchise.

8.2 Altri ricavi e proventi

La voce "Altri ricavi e proventi" ammonta a Euro 5,6 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 (Euro 6,0 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025) e include principalmente: (i) ricavi relativi alla fornitura di servizi e rifatturazioni agli esercenti dei punti vendita della rete Gaming Franchise e Sports Franchise; (ii) ricavi dalla rivendita di materiali di consumo e fornitura di servizi presso le sale; (iii) ricavi derivanti dal ribaltamento nei confronti della filiera dei costi sostenuti per l'acquisto dei NOE (Nulla Osta di Esercizio) e NOD (Nulla Osta di Distribuzione) degli apparecchi AWP; e (iv) ricavi per indennizzi, risarcimenti e altre operazioni attive.

¹⁴ I ricavi derivanti da contratti con clienti ammontano a Euro 827,0 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e sono rilevati point in time.

8.3 Costi per servizi

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Servizi da gestori ed esercenti per la raccolta	(450.057)	(452.329)
Canone su licenze piattaforme di gioco	(67.389)	(65.971)
Spese bancarie e assicurazioni	(31.414)	(28.173)
Canone di concessione	(26.043)	(30.464)
Spese di marketing	(21.161)	(22.154)
Utenze, spese postali e logistiche, servizi di vigilanza	(11.312)	(11.555)
Servizi di assistenza tecnica e gestione rete	(10.034)	(9.988)
Consulenze fiscali, amministrative, legali e finanziarie	(7.929)	(9.102)
Trasmissione dati	(6.336)	(4.954)
Noleggi, leasing e altre locazioni	(6.030)	(8.091)
Canoni abbonamento Pay-TV	(3.852)	(3.349)
Compensi e rimborsi spese Organi sociali	(2.524)	(1.962)
Altri	(14.746)	(17.366)
Totale	(658.827)	(665.458)

I costi per servizi ammontano a Euro 658,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un decremento di Euro 6,7 milioni rispetto a Euro 665,5 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025.

Il decremento è riconducibile principalmente ai costi per servizi da gestori ed esercenti per la raccolta, alle modalità di contabilizzazione dei canoni concessori in linea con il quadro regolamentare applicabile alle nuove concessioni online nonché ai minori canoni di competenza del periodo sostenuti per licenze software e minori costi per consulenze. Tale riduzione è parzialmente compensata da maggiori oneri per commissioni sugli incassi da carte di credito e costi per trasmissione dati in seguito all'aumento dei volumi.

8.4 Costo per il personale

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Salari e stipendi	(63.860)	(55.098)
Oneri sociali	(15.433)	(16.643)
Altri costi del personale	(12.186)	(7.035)
Totale	(91.479)	(78.776)

I costi per il personale ammontano a Euro 91,5 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, con un incremento di Euro 12,7 milioni rispetto a Euro 78,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025.

L'incremento è riconducibile alla stima dei costi connessi alla formalizzazione degli accordi transattivi con il personale della *branch* serba di PWO S.p.A. in dismissione, nonché a maggiori oneri relativi al piano di stock option.

Si segnala che la voce non include i costi del personale capitalizzati connessi allo sviluppo di software interni, pari a Euro 7,6 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 (Euro 10,3 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2025).

Nella tabella seguente è riportato il numero dei dipendenti del Gruppo, ripartito per categorie:

	Valore al 30 giugno 2026	Media per il semestre al 30 giugno 2026	Valore al 30 giugno 2025	Media per il semestre al 30 giugno 2025
Dirigenti	56	56	59	59
Quadri	236	236	229	231
Impiegati	1.602	1.587	1.581	1.586
Operai	348	330	350	398
Dipendenti esteri	16	244	399	402
Totale	2.258	2.453	2.618	2.676

PIANO DI INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE – PIANO DI STOCK OPTIONS 2026-2028

In data 20 aprile 2026, l'Assemblea degli Azionisti della Società ha approvato il Nuovo Piano di Stock Options che prevede, per un unico ciclo pluriennale della durata di tre anni, l'assegnazione di diritti di opzione che attribuiscono a determinati componenti del management, individuati di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, il diritto di sottoscrivere azioni ordinarie della società. Il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato l'attuazione del Nuovo Piano di Stock Options in data 5 maggio 2026.

Il Nuovo Piano di Stock Options ha i seguenti obiettivi: (i) allineare gli interessi del beneficiario del piano con quelli degli azionisti e investitori del Gruppo e con quelli del piano strategico del Gruppo nel suo complesso; e (ii) incentivare la fidelizzazione a lungo termine dei membri del management che beneficino del piano.

Il Nuovo Piano di Stock Options prevede l'assegnazione di opzioni condizionate al raggiungimento di specifici obiettivi di performance riferiti al triennio 2026-2028, tra cui il flusso di cassa operativo per azione e target ESG. Il vesting delle opzioni avviene in base al livello di raggiungimento di tali obiettivi, con percentuali di maturazione progressive stabilite in relazione al raggiungimento minimo, target e massimo. Le azioni derivanti dall'esercizio delle opzioni sono soggette a vincoli di lock-up di durata variabile. È previsto inoltre un meccanismo di "Kick Factor" che consente l'assegnazione di opzioni aggiuntive qualora siano soddisfatte determinate condizioni di prezzo azionario e rendimento. Le opzioni non esercitate entro la data finale si estinguono, così come in presenza di specifiche condizioni di cessazione del rapporto con il Gruppo.

8.5 Altri costi e oneri operativi

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Acquisti di merci e altri acquisti	(5.116)	(7.139)
Imposte e tasse varie	(3.812)	(4.975)
Penali, sanzioni e perdite su crediti	(1.411)	(611)
Spese di rappresentanza	(1.817)	(1.285)
Altri costi ed oneri operativi	(9.197)	(4.548)
Totale	(21.353)	(18.558)

L'incremento della voce pari a Euro 2,8 milioni è riconducibile principalmente ad indennizzi contrattuali non ricorrenti per Euro 3,4 milioni nonché al write-off di software per Euro 1,7 milioni, parzialmente compensato dai minori oneri per acquisti di merci per Euro 2,0 milioni e dai minori contributi erogati a Fondazione Lottomatica.

8.6 Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Ammortamento di attività immateriali	(102.329)	(92.852)
<i>di cui ammortamento della purchase price allocation</i>	<i>(34.324)</i>	<i>(35.875)</i>
Ammortamento di attività materiali	(27.411)	(24.891)
Ammortamento di investimenti immobiliari	(13)	(13)
Svalutazione di immobilizzazioni materiali e immateriali	-	(127)
Ammortamento Diritto d'uso	(12.389)	(11.354)
Totale	(142.142)	(129.237)

Per ulteriori dettagli sulla movimentazione delle attività immateriali e materiali e dei diritti d'uso, si rimanda rispettivamente alle Note 9.1, 9.3 e 9.4.

8.7 Svalutazione crediti e attività finanziarie e altri accantonamenti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
(Accantonamento) / rilascio per svalutazione crediti e attività finanziarie	(285)	(9.621)
(Accantonamento) / rilascio Fondo per Rischi e oneri	629	224
Totale	344	(9.397)

Gli accantonamenti sono esposti al netto del relativo rilascio fondi.

Per maggiori dettagli circa la movimentazione del Fondo svalutazione crediti e dei Fondi per rischi e oneri si rinvia rispettivamente alle Note 9.7 e 9.12.

8.8 Proventi e oneri finanziari (netti)

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Altri interessi attivi	1.473	2.109
Totale proventi finanziari	1.473	2.109
Interessi passivi Prestito Obbligazionario Maggio 2026	(5.307)	-
Interessi passivi Prestito Obbligazionario Maggio 2025	(26.813)	(7.150)
Interessi passivi Prestiti Obbligazionari Maggio 2024	(18.322)	(21.322)
Interessi passivi Prestito Obbligazionario Dicembre 2023	-	(7.514)
Interessi passivi Prestiti Obbligazionari Giugno 2023	-	(14.761)
Effetto costo ammortizzato su Prestito Obbligazionario Maggio 2026	(236)	-
Effetto costo ammortizzato su Prestito Obbligazionario Maggio 2025	(938)	(319)
Effetto costo ammortizzato su Prestiti Obbligazionari Maggio 2024	(4.400)	(682)
Effetto costo ammortizzato su Prestito Obbligazionario Dicembre 2023	-	(12.263)
Effetto costo ammortizzato su Prestiti Obbligazionari Giugno 2023	-	(8.742)
Oneri finanziari IRS	(2.614)	(9.208)
Commissioni per fidejussioni	(3.136)	(3.225)
Interessi e oneri su Linea di Credito Revolving	(2.125)	(2.688)
Oneri finanziari IFRS16	(1.963)	(2.205)
Altri oneri finanziari	(9.813)	(33.344)
Totale oneri finanziari	(75.667)	(123.423)
Totale oneri finanziari netti	(74.194)	(121.314)

Gli "Oneri finanziari netti" pari a Euro 74,2 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 includono oneri finanziari non ricorrenti per Euro 6,5 milioni (Euro 48,7 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno

2025), di seguito dettagliati sulle voci interessate per il semestre chiuso al 30 giugno 2026. Per maggiori dettagli su oneri e proventi finanziari non ricorrenti relativi al semestre chiuso al 30 giugno 2025, si rimanda al bilancio consolidato abbreviato relativo al semestre chiuso a tale data.

La voce “Effetto costo ammortizzato su Prestiti Obbligazionari Maggio 2024” include Euro 3,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 relativi all'accelerazione del calcolo del costo ammortizzato sul Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024 (come di seguito definito), che sono stati interamente iscritti a conto economico a seguito del relativo rimborso anticipato.

La voce “Altri oneri finanziari” include principalmente (i) oneri finanziari correlati all'attualizzazione del debito relativo al rinnovo delle concessioni (Euro 1,4 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026), (ii) oneri relativi alla valutazione del debito per put option (Euro 3,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026), (ii) gli oneri connessi alla chiusura dei relativi strumenti derivati di copertura per Euro 1,9 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e (iii) altri interessi non ricorrenti per Euro 0,8 milioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2026.

8.9 Imposte sul reddito

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Imposte correnti	(74.203)	(44.420)
Imposte differite Purchase price allocation	9.711	10.286
Imposte anticipate / (differite)	(509)	(5.892)
Totale	(65.001)	(40.026)

Lottomatica Group S.p.A., attuale controllante italiana, ha optato, in qualità di società consolidante, per il regime di consolidato fiscale nazionale con le società controllate che integrano i requisiti per la partecipazione alla tassazione di Gruppo.

9. Note alla situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

9.1 Attività immateriali

La voce in oggetto e la relativa movimentazione risulta dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Software	Concessioni	Marchi	Immobilizzazioni in corso, acconti e altre immobilizzazioni	Customer relation rete	Totale
Costo storico al 31 dicembre 2025	178.029	363.934	266.425	95.805	513.221	1.417.414
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2025	(100.158)	(255.227)	(75.289)	(58.775)	(182.517)	(671.966)
Valore netto contabile al 31 dicembre 2025	77.871	108.707	191.136	37.030	330.704	745.448
Investimenti	7.896	-	3	52.593	-	60.492
Aggregazioni aziendali:						
Center Game	-	-	155	-	-	155
Cessione Bakoo	(817)	-	-	(433)	-	(1.250)
Ammortamenti	(13.515)	(38.597)	(8.868)	(16.429)	(24.920)	(102.329)
Di cui ammortamento PPA:						
Gamenet group	(653)	-	(2.406)	-	(1.955)	(5.014)
Business IGT	-	-	(3.195)	-	(6.318)	(9.513)
Giocaonline	-	-	-	-	(490)	(490)
Marim	-	-	-	-	(194)	(194)
Betflag	-	-	(1.443)	-	(6.019)	(7.462)
Ricreativo B	-	-	(170)	-	(580)	(750)
PWO	-	-	(1.536)	-	(9.365)	(10.901)
Dismissioni	(696)	-	-	(234)	-	(930)
Riclassifiche	3.834	-	-	(3.838)	-	(4)
Costo storico al 30 giugno 2026	187.704	363.934	266.711	143.220	513.221	1.474.790
Fondo ammortamento al 30 giugno 2026	(113.131)	(293.824)	(84.285)	(74.531)	(207.437)	(773.208)
Valore netto contabile al 30 giugno 2026	74.573	70.110	182.426	68.689	305.784	701.582

Gli investimenti della voce “Software” sono prevalentemente legati all’acquisto di licenze software per la raccolta e la gestione delle scommesse per Euro 1,3 milioni, all’aggiornamento dei sistemi ERP aziendali per Euro 4,6 milioni e all’acquisto di software applicativi per Euro 1,9 milioni.

Gli investimenti della voce “Immobilizzazioni in corso, acconti e altre immobilizzazioni” si riferisce principalmente allo sviluppo di software, nonché alla capitalizzazione di NOE, *Entry Fees* e contributi di attivazione. Alla data di bilancio non sono stati rilevati indicatori di impairment.

9.2 Avviamento

La voce in oggetto e la relativa movimentazione risulta dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Totale
Saldo al 31 dicembre 2025	2.080.855
Acquisizioni	10.079
Saldo al 30 giugno 2026	2.090.934

L'incremento della voce "Avviamento" si riferisce principalmente all'avviamento registrato per le acquisizioni effettuate nel periodo relative principalmente al settore operativo "Gaming Franchise".

Non sono intervenute modifiche rispetto a quanto descritto nel Bilancio Consolidato Annuale con riferimento all'allocazione dell'avviamento ai gruppi di CGU individuati.

Al 30 giugno 2026 non sono stati identificati indicatori di impairment.

9.3 Attività materiali

La voce in oggetto e la relativa movimentazione risulta dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Hardware di gioco	Altri beni materiali	Mobili e Arredi	Migliorie su beni di terzi	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
Costo storico al 31 dicembre 2025	174.978	70.022	35.247	74.121	14.221	368.589
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2025	(121.820)	(27.949)	(18.150)	(40.273)	-	(208.192)
Valore netto contabile al 31 dicembre 2025	53.158	42.073	17.097	33.848	14.221	160.397
Investimenti	7.708	4.360	1.237	1.305	2.283	16.893
Aggregazioni aziendali:						
<i>Center Game</i>	604	91	19	-	-	714
<i>Rami d'azienda</i>	467	103	16	-	-	586
Cessione Bakoo	(2)	(3)	(3)	-	-	(8)
Dismissioni	(83)	(710)	(46)	(31)	(33)	(903)
Ammortamenti	(12.720)	(6.890)	(2.246)	(5.555)	-	(27.411)
Riclassifiche	98	2.108	10	192	(2.404)	4
Costo storico al 30 giugno 2026	183.182	71.637	36.465	75.553	14.067	380.904
Fondo ammortamento al 30 giugno 2026	(133.952)	(30.505)	(20.381)	(45.794)	-	(230.632)
Valore netto contabile al 30 giugno 2026	49.230	41.132	16.084	29.759	14.067	150.272

Gli investimenti della voce "Hardware di gioco" sono principalmente legati all'acquisto di (i) schede gioco e cabinet AWP per circa Euro 4,4 milioni, e (ii) apparecchiature e dotazioni hardware nei punti scommesse per Euro 3,3 milioni.

Gli investimenti della voce "Altri beni materiali" sono principalmente legati all'acquisto di materiale da ufficio e di apparecchi di sicurezza IT per Euro 2,2 milioni, e all'acquisto di impianti ed attrezzature presso sale per Euro 2,1 milioni.

Gli investimenti della voce “Mobili e arredi” sono prevalentemente legati al progetto di riqualificazione e ottimizzazione delle sale da gioco.

Gli investimenti della voce “Migliorie su beni di terzi” sono prevalentemente legati alla conclusione dei lavori sulle sale diventate operative e all’investimento di nuovi corner presso le sale.

Gli investimenti della voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” sono prevalentemente legati agli investimenti per l’acquisto di mobili e arredamento, acconti per l’acquisto di nuovi apparecchi di gioco e altro materiale informatico per l’allestimento di punti vendita scommesse non ancora operativi. Alla data di bilancio non sono stati rilevati indicatori di impairment.

9.4 Diritto d’uso

L’iscrizione del diritto d’uso si riferisce ai seguenti asset:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Fabbricati	Sale da gioco	Autovetture	Altri beni	Totale
Saldo al 31 dicembre 2025	12.269	49.489	7.396	27	69.181
Aggregazioni aziendali:					
Center Game S.r.l.	673	-	-	-	673
Cessione di Bakoo	(137)	-	-	-	(137)
Ammortamento	(2.931)	(7.255)	(1.952)	(251)	(12.389)
Incrementi	1.170	8.081	1.717	1.379	12.347
Decrementi	(1.239)	(974)	(534)	-	(2.747)
Altre variazioni	220	(220)	-	-	-
Saldo al 30 giugno 2026	10.025	49.121	6.627	1.155	66.928

L’incremento si riferisce principalmente: (i) al rinnovo di alcuni contratti di locazione; (ii) all’aumento dei canoni di locazione dovuto agli incrementi ISTAT che hanno comportato la rideterminazione del valore degli asset e (iii) a nuovi contratti di locazione nonché alle acquisizioni del periodo. Il decremento è principalmente dovuto alla chiusura della sede della branch Serba, oltre che alla chiusura anticipata di alcuni contratti di locazione di sale gioco.

9.5 Partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto

La voce in oggetto e la relativa movimentazione risulta dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Totale
Saldo al 31 dicembre 2025	14.825
Acquisizioni e sottoscrizioni	9.528
Oneri da valutazione di partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(485)
Altre variazioni	143
Saldo al 30 giugno 2026	24.011

L'incremento di periodo è dovuto principalmente (i) all'adeguamento del prezzo riconosciuto ai venditori di Cristaltec S.p.A., a seguito del verificarsi delle condizioni contrattuali previste, (ii) all'acquisizione della partecipazione in Bgame S.p.A. SB, e (iii) ai nuovi investimenti nelle iniziative retail.

Alla data di bilancio non sono stati rilevati indicatori di impairment.

9.6 Attività finanziarie correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 30 giugno 2026	Al 31 dicembre 2025
<i>(In migliaia di Euro)</i>		
Fondi cassa presso gestori	22.724	25.389
Acconti in garanzia (Escrow)	5.000	5.000
Conti merchant e vincolati	1.226	277
Altro	3.184	2.106
Totale	32.134	32.772

La voce "Fondi cassa presso gestori" si riferisce ai c.d. *Fondi Hopper e change*, presso le macchine di proprietà del Gruppo ma gestite da terzi, che ammontano a Euro 6,8 milioni, Euro 8,5 milioni, Euro 5,5 milioni al 30 giugno 2026, rispettivamente per Gamenet S.p.A., Lottomatica Videolot Rete S.p.A. e Big Easy S.r.l..

Di seguito si riporta un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle attività finanziarie:

	Al 30 giugno 2026	di cui quota corrente	Al 31 dicembre 2025	di cui quota corrente
<i>(In migliaia di Euro)</i>				
Fondi cassa presso gestori	22.724	22.338	25.389	25.389
Acconti in garanzia (Escrow)	5.000	5.000	5.000	5.000
Conti merchant e vincolati	1.226	1.000	277	-
Altro	3.184	1.945	2.106	1.181
Totale	32.134	30.283	32.772	31.570

9.7 Crediti commerciali correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 30 giugno	Al 31 dicembre
<i>(In migliaia di Euro)</i>	2026	2025
Crediti del Concessionario vs Gestori/TIR	78.117	100.457
Crediti verso dealers betting	28.829	20.491
Crediti verso clienti	6.901	6.420
Altri crediti verso TIR	4.031	4.296
Crediti garantiti da impegni formali	2.573	2.121
Crediti per sanzioni ed interessi di mora	324	348
Fondo svalutazione crediti	(56.175)	(56.892)
Totale	64.600	77.241

I "Crediti del Concessionario vs Gestori/TIR" includono principalmente i crediti derivanti dall'esercizio della raccolta (principalmente PREU, canone di concessione e altre spettanze delle concessionarie). Al 30 giugno 2026, Euro 36,4 milioni si riferiscono a Gamenet S.p.A. ed Euro 41,7 milioni alla Lottomatica Videolot Rete S.p.A..

Nella seguente tabella è riportata la movimentazione del fondo svalutazione crediti commerciali:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	
Saldo al 31 dicembre 2025	56.892
Cessione Bakoo	(72)
Accantonamenti al netto dei rilasci	285
Utilizzi	(1.013)
Riclassifiche	83
Saldo al 30 giugno 2026	56.175

9.8 Altre attività correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 30 giugno	Al 31 dicembre
<i>(In migliaia di Euro)</i>	2026	2025
Disponibilità conti di gioco	53.835	55.925
Depositi cauzionali ADM	24.492	50.588
Ratei e risconti attivi	23.415	34.800
Crediti da sale	15.427	18.209
Crediti tributari	5.913	7.384
Depositi cauzionali	4.141	4.309
Altri crediti	4.398	3.950
Totale	131.621	175.165

La voce “Disponibilità conti di gioco” si riferisce ai depositi bancari relativi alle somme versate sui conti online dai giocatori. In accordo con quanto previsto dalla concessione, devono essere utilizzati conti correnti dedicati per la custodia e la gestione di tali somme e per tale motivo sono riclassificate nelle altre attività.

La voce “Depositi cauzionali ADM” accoglie una quota pari a 0,5% delle somme giocate sugli apparecchi collegati alla rete telematica. Tali depositi sono restituiti al concessionario in base al raggiungimento di determinati livelli di servizio nel primo semestre dell’anno successivo a quello di riferimento.

La voce “Ratei e risconti attivi” accoglie principalmente la rilevazione dei risconti sulle *arrangement fees* e *underwriting fees* per la Linea di Credito Revolving e i risconti attivi per costi assicurativi e costi relativi alle garanzie fidejussorie erogate a fronte dei rinnovi concessori sottoscritti.

Di seguito si riporta un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle altre attività correnti e non correnti:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Al 30 giugno 2026	<i>di cui quota corrente</i>	Al 31 dicembre 2025	<i>di cui quota corrente</i>
Disponibilità conti di gioco	53.835	53.835	55.925	55.925
Depositi cauzionali ADM	24.492	24.492	50.588	50.588
Ratei e risconti attivi	23.415	17.011	34.800	24.204
Crediti da sale	15.427	15.427	18.209	18.209
Crediti tributari	5.913	4.727	7.384	4.307
Depositi cauzionali	4.141	252	4.309	227
Altri crediti	4.398	4.316	3.950	3.719
Totale	131.621	120.060	175.165	157.179

9.9 Disponibilità liquide ed equivalenti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Al 30 giugno 2026	Al 31 dicembre 2025
Conti correnti bancari	326.442	107.504
Denaro e valori in cassa	40.018	36.394
Totale	366.460	143.898

La voce Conti correnti bancari include Euro 150 milioni accreditati presso conti deposito e considerati *cash equivalent*.

Per maggiori dettagli sulle variazioni delle Disponibilità liquide ed equivalenti si rinvia al prospetto di Rendiconto Finanziario Consolidato.

9.10 Patrimonio netto

Per un dettaglio dei movimenti del Patrimonio netto al 30 giugno 2026 si rinvia al Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto Consolidato.

9.10.1 Patrimonio netto dei soci della capogruppo

Il capitale sociale della Società è pari a Euro 10 milioni al 30 giugno 2026 ed è suddiviso in n. 251.630.412 azioni ordinarie senza l'indicazione del valore nominale.

A seguito del rimborso del Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024 (come di seguito definito) e alla chiusura dei relativi strumenti derivati di copertura, l'ammontare della riserva per *cash flow hedge* è stato interamente riversato a conto economico.

Il Patrimonio netto del Gruppo, al netto del risultato del periodo, è diminuito principalmente per effetto dell'acquisto di azioni proprie per un controvalore di Euro 113,1 milioni e della distribuzione di dividendi per Euro 103,3 milioni, come deliberato dall'assemblea dei soci del 20 aprile 2026.

Azioni Proprie

Al 30 giugno 2026, la Società possiede n. 17.042.474 azioni proprie (pari al 6,773% delle azioni ordinarie in circolazione). Tutte le azioni emesse sono sottoscritte e versate e non sono state emesse azioni privilegiate.

Si riporta di seguito la movimentazione delle azioni proprie avvenuta nel periodo:

	Numero di azioni	% sul capitale sociale	Valore di carico complessivo (in migliaia di Euro)
Saldo al 31 dicembre 2025	13.595.712	5,403%	298.724
Assegnazione di azioni proprie*	(1.340.100)		(31.343)
Acquisto di azioni proprie	4.786.862		113.139
Saldo al 30 giugno 2026	17.042.474	6,773%	380.520

*Assegnazione di azioni proprie a servizio dei piani di incentivazione del management di medio-lungo periodo.

9.10.2 Patrimonio netto di terzi

Il Patrimonio netto di terzi è aumentato di Euro 4,2 milioni, principalmente per effetto del risultato del periodo.

9.11 Passività finanziarie correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Al 30 giugno 2026	Al 31 dicembre 2025
Prestito Obbligazionario Maggio 2025	1.088.956	1.088.017
Prestito Obbligazionario Maggio 2026	754.816	-
Prestiti Obbligazionari Maggio 2024	495.870	891.443
Debito per interessi su Prestito Obbligazionario Maggio 2025	8.938	8.938
Debito per interessi su Prestito Obbligazionario Maggio 2026	5.307	-
Debito per interessi su Prestiti Obbligazionari Maggio 2024	2.240	3.323
Debiti per leasing	72.589	75.679
Debito per put option	64.750	60.372
Debiti per acquisizioni	18.078	25.176
Finanziamenti bancari	2.189	2.636
Passività per Interest Rate Swap	-	6.610
Altri debiti finanziari	43.745	173.897
Totale	2.557.478	2.336.091

Le principali variazioni sono dovute a:

- la rilevazione al costo ammortizzato del Prestito Obbligazionario Maggio 2026 (come di seguito definito) per Euro 754,8 milioni;
- il rimborso anticipato del Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024 (come di seguito definito), oltre agli interessi maturati;
- il decremento della voce "Passività per Interest Rate Swap" principalmente per la chiusura dei contratti derivati in essere a seguito del rimborso del Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024 (come di seguito definito);
- il decremento della voce "Altri debiti finanziari" principalmente per effetto dei pagamenti del debito per l'acquisto di azioni proprie.

Lo spread applicabile alla data di bilancio in caso di utilizzo della linea di credito revolving di Euro 447,25 milioni (la "**Linea di Credito Revolving**") è pari al 2,25%. Al 30 giugno 2026, la *Test Condition* connessa al contratto della Linea di Credito Revolving non si è verificata in quanto la stessa non è stata utilizzata. Per maggiori dettagli sulle passività finanziarie correnti e non correnti si rimanda al Bilancio Consolidato Annuale.

Di seguito si riporta un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle passività finanziarie:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Al 30 giugno 2026	di cui quota corrente	Al 31 dicembre 2025	di cui quota corrente
Prestiti obbligazionari	2.339.642	-	1.979.460	-
Debiti per leasing	72.589	25.582	75.679	24.247
Debito per put option	64.750	31.641	60.372	32.087
Debiti per acquisizioni	18.078	14.701	25.176	21.389
Debito per interessi su prestiti obbligazionari	16.485	16.485	12.261	12.261
Passività per Interest Rate Swap	-	-	6.610	916
Finanziamenti bancari	2.189	946	2.636	1.515
Altri debiti finanziari	43.745	43.745	173.897	173.897
Totale	2.557.478	133.100	2.336.091	266.312

Di seguito si riportano le variazioni di periodo delle passività derivanti da attività di finanziamento come richiesto dallo IAS7:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Al 31 dicembre 2025	Flussi finanziari derivati dall'attività di finanziamento	Variazioni non derivanti da flussi finanziari	Al 30 giugno 2026
Prestiti obbligazionari	1.979.460	356.035	4.147	2.339.642
Debiti per leasing	75.679	(15.061)	11.971	72.589
Debito per put option	60.372	(1.927)	6.305	64.750
Debiti per acquisizioni	25.176	(18.966)	11.868	18.078
Debito per interessi su prestiti obbligazionari	12.261	(46.218)	50.442	16.485
Passività per Interest Rate Swap	6.610	(6.174)	(436)	-
Finanziamenti bancari a breve termine	2.636	(1.249)	802	2.189
Altri debiti finanziari*	173.897	(348.628)	218.476	43.745
Totale	2.336.091	(82.188)	303.575	2.557.478
<i>Riconciliazione dei flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</i>				
Pagamenti per acquisizioni non inclusi nei flussi finanziari derivati dall'attività di finanziamento		18.966		
Altre attività e passività non incluse nelle passività finanziarie		(3.813)		
Totale		(67.035)		

* I flussi finanziari relativi agli altri debiti finanziari riguardano principalmente il pagamento dei debiti relativi all'acquisto di azioni proprie e al pagamento di dividendi.

9.11.1 Prestito obbligazionario emesso in data 7 maggio 2026

In data 7 maggio 2026, Lottomatica Group S.p.A. (l'“**Emittente**”) ha emesso un prestito obbligazionario senior garantito per un importo nominale di Euro 765 milioni (il “**Prestito Obbligazionario Maggio 2026**”) fruttifero di interessi a un tasso fisso annuo del 4,625%, con cedola pagata semestralmente a partire dal 31 ottobre 2026 con scadenza aprile 2032. Il Prestito Obbligazionario Maggio 2026 è stato ammesso alla quotazione sul mercato Euro MTF, organizzato e gestito dalla Borsa del Lussemburgo e sul segmento Euronext Access Milan Professional Segment (in precedenza noto come ExtraMOT Pro) di Borsa Italiana S.p.A.

A garanzia del Prestito Obbligazionario Maggio 2026 sono stati costituiti in pegno: (i) i principali conti correnti bancari dell'Emittente, (ii) i crediti relativi a determinati finanziamenti infragruppo dovuti all'Emittente, (iii) l'intero capitale sociale di Lottomatica Gaming S.p.A. (già GGM S.p.A.) posseduto dall'Emittente, e (iv) l'intero capitale sociale di GBO S.p.A. posseduto dall'Emittente. I rating in vigore alla data di emissione erano i seguenti: BB (S&P) e Ba2 (Moody's).

I proventi derivanti dal Prestito Obbligazionario Maggio 2026 sono stati utilizzati per (i) finanziare il rimborso anticipato del prestito obbligazionario senior garantito di Euro 400 milioni fruttifero di interessi pari alla somma dell'EURIBOR a tre mesi (con floor allo 0%) più 3,250% annuo (il “**Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024**”), oltre a eventuali interessi maturati e non pagati, e (ii) sostenere generali esigenze del Gruppo, che potranno includere spese volte a sostenere il programma di acquisto di azioni proprie o potenziali future acquisizioni di tipo “bolt-on” e (iii) pagare talune commissioni, costi e spese sostenute in relazione all'operazione.

Il Prestito Obbligazionario Maggio 2026 (o una parte di esso) può essere rimborsato in anticipo, in base a quanto previsto contrattualmente.

Indebitamento finanziario netto

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione dell'Indebitamento finanziario netto - ESMA del Gruppo al 30 giugno 2026 comparato con la situazione al 31 dicembre 2025 determinato secondo quanto previsto dalla comunicazione CONSOB DEM/6064293 del 28 luglio 2006, come modificata dalla comunicazione CONSOB n. 5/21 del 29 aprile 2021 e in conformità con le Raccomandazioni ESMA contenute negli "Orientamenti 32-382-1138 del 4 marzo 2021 in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto".

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Al 30 giugno 2026	Al 31 dicembre 2025
A. Disponibilità liquide	366.460	143.898
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	30.283	31.570
D. Liquidità (A+B+C)	396.743	175.468
E. Debito finanziario corrente	43.745	174.813
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	89.355	91.499
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	133.100	266.312
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	(263.643)	90.844
I. Debito finanziario non corrente	84.736	90.319
J. Strumenti di debito	2.339.642	1.979.460
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	2.424.378	2.069.779
M. Totale indebitamento finanziario - ESMA (H+L)	2.160.735	2.160.623

9.12 Fondi per rischi ed oneri

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Totale
Saldo al 31 dicembre 2025	41.135
Accantonamenti/(Rilasci)	(629)
Utilizzi	(709)
Altre variazioni	3
Saldo al 30 giugno 2026	39.800

La voce "Fondi per rischi ed oneri" comprende principalmente (i) gli accantonamenti effettuati da Gamenet S.p.A. e Lottomatica Videolot Rete S.p.A. per l'inosservanza degli obblighi del livello di servizio di gestione della rete del concessionario previsti dall'Allegato 2 della Convenzione di concessione (Euro 1,3 milioni al 30 giugno 2026), (ii) il "fondo innovazione tecnologica", riferito agli accantonamenti periodici che le società del Gruppo, titolari di concessioni AWP e VLT, devono effettuare al fine di assicurare nel tempo l'adeguamento tecnologico e dimensionale della rete telematica e delle infrastrutture occorrenti alla raccolta del gioco (Euro 0,9 milioni al 30 giugno 2026), (iii) il fondo relativo alla sentenza del

Consiglio di Stato in merito alla Legge di Stabilità 2015 per Euro 34,3 milioni, e per la restante parte (iv) i fondi rischi per altri procedimenti relativi alla definizione di rapporti e vertenze con terzi, anche di natura giuslavoristica (Euro 3,3 milioni al 30 giugno 2026).

9.13 Altre passività correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

	Al 30 giugno	Al 31 dicembre
(In migliaia di Euro)	2026	2025
Tassa unica sui giochi pubblici	177.855	52.026
Altri debiti verso Erario	58.487	56.651
Debiti per conti di gioco	53.835	59.056
Debiti verso Erario per PREU	46.598	89.777
Debiti verso dipendenti per retribuzioni	16.929	21.420
Debiti verso ADM per canone di concessione	12.578	14.692
Debiti verso TIR per garanzie costituite	11.715	12.426
Debiti previdenziali	11.170	11.312
Debiti v/altri concessionari per attività di raccolta	8.873	11.589
Fondo Jackpot e biglietti da validare VLT	7.806	7.709
Altri debiti	70.465	95.442
Totale	476.311	432.100

La voce "Tassa unica sui giochi pubblici" al 30 giugno 2026 include il saldo corrente dell'imposta sui giochi pubblici dovuto al 30 giugno 2026 per il periodo gennaio-aprile 2026, che sarà versato il 31 agosto 2026 e al 30 novembre per la competenza maggio - agosto 2026. L'importo dovuto al 31 dicembre 2025, invece, si riferiva al saldo dell'imposta sui giochi dovuto per il singolo mese di dicembre, che è stato pagato nel mese di gennaio 2026.

La voce "Debiti verso Erario per PREU" include il saldo corrente del terzo periodo 2026 (maggio - giugno), da versare nel mese di luglio 2026. L'importo dovuto al 31 dicembre 2025, invece, include il saldo del sesto periodo 2025, il quale è stato versato nel mese di gennaio 2026.

La voce "Debiti verso ADM per canone di concessione" include principalmente quanto dovuto per il terzo periodo contabile 2026 da versare nel luglio 2026 a titolo di canone di concessione. L'importo dovuto al 31 dicembre 2025, invece, include quanto dovuto per il sesto periodo contabile 2025 e versato a gennaio 2026 a titolo di canone di concessione.

La voce "Altri debiti" include principalmente Euro 45,7 milioni al 30 giugno 2026 relativi ai debiti per la proroga delle concessioni, di cui Euro 16,7 milioni per le concessioni Sports Franchise di GBO Italy S.p.A. e PWO S.p.A. e Euro 29,0 milioni per le concessioni Gaming Franchise di Gamenet S.p.A. e Lottomatica Videolot Rete S.p.A.. Tale passività viene esposta in bilancio al costo ammortizzato calcolato utilizzando un tasso del 4,875% (pari al tasso di interesse applicato al prestito obbligazionario emesso a maggio 2025).

La voce include anche i debiti relativi alle scommesse sportive, pari a Euro 13,8 milioni al 30 giugno 2026 (Euro 6,7 milioni al 31 dicembre 2025), nonché i debiti per jackpot relativi ai casinò games, al poker e al bingo per un totale di Euro 4,7 milioni (Euro 4,4 milioni al 31 dicembre 2025).

La tabella seguente fornisce una sintesi delle informazioni principali relative alle altre passività correnti e non correnti:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Al 30 giugno 2026	<i>di cui quota corrente</i>	Al 31 dicembre 2025	<i>di cui quota corrente</i>
Tassa unica sui giochi pubblici	177.855	177.855	52.026	52.026
Altri debiti verso Erario	58.487	45.930	56.651	35.531
Debiti per conti di gioco	53.835	53.835	59.056	59.056
Debiti verso Erario per PREU	46.598	46.598	89.777	89.777
Debiti verso dipendenti per retribuzioni	16.929	16.922	21.420	21.420
Debiti verso ADM per canone di concessione	12.578	12.578	14.692	14.692
Debiti verso TIR per garanzie costituite	11.715	239	12.426	204
Debiti previdenziali	11.170	10.530	11.312	10.453
Debiti v/altri concessionari per attività di raccolta	8.873	8.873	11.589	11.589
Fondo Jackpot e biglietti da validare VLT	7.806	7.806	7.709	7.709
Altri debiti	70.465	70.099	95.442	94.992
Totale	476.311	451.265	432.100	397.449

9.14 Debiti commerciali correnti e non correnti

La voce in oggetto è dettagliabile come segue:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Al 30 giugno 2026	Al 31 dicembre 2025
Fatture da ricevere	55.997	65.718
Debiti verso fornitori	23.305	37.512
Debiti verso esercenti	16.127	23.754
Debiti per compensi delle attività legate alla raccolta-AWP	1.997	1.778
Debiti per compensi delle attività legate alla raccolta-VLT	1.574	2.368
Totale	99.000	131.130

10. Operazioni con parti correlate

Le operazioni poste in essere con parti correlate sono riconducibili prevalentemente a rapporti commerciali, amministrativi e finanziari. Tali operazioni rientrano nella normale gestione d'impresa, nell'ambito dell'attività tipica di ciascun soggetto interessato, e sono regolate a condizioni di mercato.

In particolare, il Gruppo intrattiene o ha intrattenuto rapporti con le seguenti parti correlate:

- la società collegata Cristaltec S.p.A. e le sue controllate ("**Società Collegate**");
- i "Dirigenti con responsabilità strategiche" (per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo successivo).

La seguente tabella riepiloga i debiti e crediti del Gruppo verso parti correlate:

AI 30 giugno 2026					
(In migliaia di Euro)	Società collegate	Remunerazione ai dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Attività materiali	1.595	-	1.595	150.272	1,1%
Attività finanziarie non correnti	350	-	350	1.851	18,9%
Debiti commerciali correnti	823	-	823	99.000	0,8%
Crediti commerciali correnti	82	-	82	62.052	0,1%
Altre passività correnti	2	2.023	2.025	451.265	0,4%

AI 31 dicembre 2025					
(In migliaia di Euro)	Società collegate	Remunerazione ai dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Attività materiali	1.768	-	1.768	160.397	1,1%
Debiti commerciali correnti	940	-	940	131.130	0,7%
Crediti commerciali correnti	44	-	44	74.070	0,1%
Altre passività correnti	-	3.241	3.241	397.449	0,8%

La tabella seguente riepiloga i ricavi e i costi del Gruppo verso parti correlate:

Per il semestre chiuso al 30 giugno 2026					
(In migliaia di Euro)	Società collegate	Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Ricavi	115	-	115	1.163.567	0,0%
Costi per servizi	(1.511)	-	(1.511)	(658.827)	0,2%
Costi del personale	-	(8.923)	(8.923)	(91.479)	9,8%
Altri ricavi e proventi	29	-	29	5.555	0,5%
Altri costi e oneri operativi	(63)	-	(63)	(21.353)	0,3%
Proventi finanziari	9	-	9	1.473	0,6%

Per il semestre chiuso al 30 giugno 2025					
(In migliaia di Euro)	Società collegate	Dirigenti con responsabilità strategiche	Totale parti correlate	Totale voce di bilancio	Incidenza % sul totale
Ricavi	11	-	11	1.124.781	0,0%
Costi per servizi	(753)	-	(753)	(665.458)	0,1%
Costi del personale	-	(5.459)	(5.459)	(78.776)	6,9%
Altri ricavi e proventi	1	-	1	6.032	0,0%
Altri costi e oneri operativi	(10)	-	(10)	(18.558)	0,1%

Le operazioni con Società Collegate sono relative principalmente ai rapporti commerciali con la collegata Cristaltel S.p.A..

Dirigenti con responsabilità strategiche

Nella seguente tabella è riportato il dettaglio delle retribuzioni attribuite ai dirigenti del Gruppo con responsabilità strategiche per il semestre chiuso al 30 giugno 2026 e 2025.

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno	
	2026	2025
Salari e stipendi	2.913	2.281
Bonus una tantum	1.951	1.777
Oneri sociali	182	160
TFR	316	300
Pagamenti basati su azioni	3.561	941
Totale	8.923	5.459

11. Altre informazioni

11.1 Impegni e rischi

11.1.1 Fidejussioni e garanzie concesse a favore di terzi

Si segnala che al 30 giugno 2026, il Gruppo ha in essere garanzie concessorie in favore di ADM per un ammontare complessivo pari a Euro 433,6 milioni. Per le garanzie in essere a favore dei prestiti obbligazionari, si rinvia a quanto riportato nel Bilancio Consolidato Annuale e alla Nota 9.11.1 del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato.

11.1.2 Passività potenziali

Non si è a conoscenza dell'esistenza di ulteriori contenziosi o procedimenti suscettibili di avere rilevanti ripercussioni sulla situazione economico-finanziaria del Gruppo rispetto a quanto già menzionato nel Bilancio Consolidato Annuale, ad eccezione di quanto riportato nella Nota 11.2.

11.1.3 Operazioni atipiche/inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che per il primo semestre 2026 il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali.

11.1.4 Eventi e operazioni significative non ricorrenti

Come richiesto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e in conformità agli Orientamenti ESMA/2015/1415, gli effetti degli eventi e delle operazioni non ricorrenti sul risultato economico e la situazione patrimoniale e finanziaria sono riepilogati di seguito:

<i>(In milioni di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno 2026	Utile ante imposte	Situazione patrimoniale/ finanziaria
Rifinanziamento 2026			
Underwriting fees e consulenti / advisors	(10,4)		✓
Effetto accelerazione costo ammortizzato e onere netto IRS sul Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024	(5,7)	✓	
Totale (A)	(16,1)	(5,7)	(10,4)
Altri oneri finanziari non ricorrenti			
Altri oneri finanziari non ricorrenti	(0,8)	✓	
Totale (B)	(0,8)	(0,8)	-
Costi non ricorrenti non inclusi nell'Adjusted EBITDA			
Costi per M&A e attività internazionali	(2,6)	✓	
Altri costi non ricorrenti	(61,6)	✓	
Totale (C)	(64,2)	(64,2)	-
Totale complessivo (A+B+C)	(81,1)	(70,7)	(10,4)

<i>(In milioni di Euro)</i>	Per il semestre chiuso al 30 giugno 2025	Utile ante imposte	Situazione patrimoniale/ finanziaria
Rifinanziamento 2025			
Underwriting fees e consulenti / advisors	(13,2)		✓
Make-whole sui prestiti obbligazionari rimborsati nel 2025	(21,0)	✓	
Effetto accelerazione costo ammortizzato e onere netto IRS su prestiti obbligazionari rimborsati nel 2025	(25,7)	✓	
Arrangement fees per modifiche contratto linea di credito revolving (riscontato su 5 anni)	(0,6)	✓	
Totale (A)	(60,5)	(47,3)	(13,2)
Altri oneri finanziari non ricorrenti			
Altri oneri finanziari non ricorrenti	(1,5)	✓	
Totale (B)	(1,5)	(1,5)	-
Costi non ricorrenti non inclusi nell'Adjusted EBITDA			
Costi per M&A e attività internazionali	(3,3)	✓	
Costi di integrazione	(24,4)	✓	
Altri costi non ricorrenti	(34,7)	✓	
Totale (C)	(62,4)	(62,4)	-
Totale complessivo (A+B+C)	(124,4)	(111,2)	(13,2)

11.1.5 Compensi al consiglio di amministrazione e al collegio sindacale

Per il semestre chiuso al 30 giugno 2026, i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci sono stati rispettivamente pari a Euro 1,9 milioni e Euro 0,3 milioni.

11.2 Fatti di rilievo del periodo

11.2.1 Decreto ingiuntivo FIGC

Per dettagli sul contenzioso in oggetto si veda il Bilancio Consolidato Annuale. Non ci sono sviluppi successivi rispetto alle informazioni contenute nel Bilancio Consolidato Annuale.

11.2.2 Rimborso IVA

Per dettagli sul contenzioso in oggetto si veda il Bilancio Consolidato Annuale. Non ci sono sviluppi successivi rispetto alle informazioni contenute nel Bilancio Consolidato Annuale.

11.2.3 Contenziosi PWO S.p.A.

Per dettagli sul contenzioso in oggetto si veda il Bilancio Consolidato Annuale. Non ci sono sviluppi successivi rispetto alle informazioni contenute nel Bilancio Consolidato Annuale.

11.2.4 Altri contenziosi

Per dettagli sugli altri contenziosi passivi del Gruppo ritenuti significativi e con rischio di soccombenza possibile, si veda il Bilancio Consolidato Annuale. Gli sviluppi successivi sono descritti di seguito.

Gaming franchise

Gari – Giomatic

I decreti ingiuntivi sono stati opposti dalle controparti. Gamenet S.p.A. si è costituita in entrambi i giudizi. È stata fissata l'udienza di comparizione e trattazione (7 settembre 2026 nel giudizio Giomatic e 22 dicembre 2026 nel giudizio Gari), con concessione dei termini per il deposito delle memorie ex art. 171 ter c.p.c..

Con riferimento al giudizio di opposizione, in data 17 luglio 2026, è stata emessa la sentenza 11155/2026, che ha condannato gli intervenuti (soci Gari e titolare della ditta Giomatic) al pagamento delle spese di lite, a fronte del precetto illegittimo notificato.

Legge di stabilità 2015

In data 19 novembre 2025, ADM ha comunicato le note di accoglimento delle istanze di sospensione degli effetti della Sentenza del Consiglio di Stato presentate da Gamenet S.p.A. e da Lottomatica Videolot Rete S.p.A., impregiudicato l'obbligo di effettuare sollecitamente i versamenti delle somme che via via vengono recuperate dalla filiera, per effetto dei quali l'esposizione del Gruppo a giugno 2026 si è ridotta a circa Euro 30,5 milioni oltre interessi.

A fronte di una declaratoria di inammissibilità pronunciata dalle Sezioni Unite della Corte di Cassazione rispetto al ricorso promosso da altro concessionario, in data 15 maggio 2026, il Primo Presidente della Corte di Cassazione ha trasmesso a Gamenet S.p.A. (come anche agli altri concessionari ricorrenti), una proposta di definizione del ricorso in Cassazione ai sensi dell'art. 380-bis cod. proc. civ., mediante rinuncia, da riscontrarsi entro 40 giorni. Gamenet S.p.A., raccolto il parere positivo dei procuratori legali costituiti, ha deciso di rinunciare al ricorso (come peraltro è stato fatto dagli altri concessionari).

Sports Franchise e Online

Contenzioso Draghi - JDL

All'udienza del 27 maggio, dopo ampia discussione, causa rinviata al 9 luglio 2026 con termini per note.

11.2.5 Disposizioni legislative e regolamentari introdotte nel 2026

Per i dettagli relativi alle disposizioni normative introdotte dal governo e dall'ADM nel 2025 si rimanda al Bilancio Consolidato Annuale. Gli sviluppi successivi e le disposizioni introdotte nel corso del 2026 sono descritti di seguito.

Comparto GAD

I concessionari, a decorrere dalla data di efficacia dell'atto di convenzione (13 novembre 2025) sono tenuti a versare ad ADM, un canone di concessione annuale determinato nella misura del 3% del margine netto del concessionario, calcolato come differenza tra l'importo della raccolta di gioco e l'ammontare delle vincite erogate, delle relative imposte e delle quote di prelievo, ovvero, per i giochi in concessione non soggetti a prelievo tributario calcolato sulla differenza tra raccolta e vincite erogate, in misura pari al 3% del compenso spettante al concessionario.

Il canone di concessione annuale è versato in due rate semestrali di pari importo, entro il 16 gennaio e il 16 luglio di ogni anno. Il margine netto preso in considerazione per il calcolo del canone di concessione è quello conseguito dal concessionario nell'anno solare precedente.

Per l'anno solare di stipula della convenzione, qualora la stessa venga sottoscritta nel secondo semestre, è versato a consuntivo, entro e non oltre il 16 gennaio dell'anno successivo, un importo pari al 3% del compenso conseguito nel secondo semestre stesso, calcolato con le modalità indicate in precedenza.

Con riferimento ai concessionari GBO Italy S.p.A., Betflag S.p.A., PWO S.p.A. e Totosì S.r.l., si è provveduto ad effettuare i dovuti versamenti entro il 16 gennaio 2026.

11.2.6 Rating ESG

Il 6 ottobre 2025, Lottomatica Group S.p.A. ha ricevuto un rating ESG di 12,5 su 100 da Morningstar Sustainalytics, che equivale a un rischio basso di subire impatti finanziari significativi legati a fattori ESG. Tale rating posiziona la Società ai primi posti a livello mondiale tra le circa 70 società valutate nel segmento di settore “Casinos and Gaming” e tra le circa 450 società valutate nel settore “Consumer Services”. Inoltre, nel febbraio 2026, la Società è stata accreditata come Industry ESG Leader 2026 da parte di Morningstar Sustainalytics.

A gennaio 2026, il Gruppo ha rinnovato la certificazione e ottenuto il premio “Top Employer” Italy 2026 confermando il riconoscimento per il terzo anno consecutivo e ha rinnovato l’adesione allo UNGC per il quinto anno consecutivo. Nel corso del secondo trimestre 2026, il Gruppo ha ottenuto il rinnovo e l’ampliamento a nuove società della certificazione ISO 27701 per il sistema di gestione della privacy e della sicurezza dei dati e della certificazione ISO 27001 per i sistemi di gestione della sicurezza delle Informazioni; ha altresì ottenuto il rinnovo della certificazione ISO 37001 per i sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione, il rinnovo dell’attestazione ISO 26000 per la responsabilità sociale d’impresa e, in ambito ambiente, il rinnovo della ISO 14064 per la Carbon Footprint di Gruppo attestando la bontà dei criteri per la quantificazione, il monitoraggio, rendicontazione delle emissioni e rimozioni di gas a effetto serra (GHG).

Inoltre, il Gruppo ha aderito al CDP (Carbon Disclosure Project), organizzazione no-profit internazionale di riferimento nella valutazione delle strategie ambientali delle aziende quotate, fornendo una disclosure dettagliata sulle proprie iniziative di sostenibilità ottenendo un rating B.

Il 15 settembre 2025, inoltre, la Società ha annunciato di aver ottenuto il punteggio massimo di “AAA” nella valutazione MSCI ESG Ratings, posizionandosi nella categoria “Leader”. MSCI ESG Research fornisce rating ESG su società pubbliche globali e alcune società private su una scala da “AAA” (“Leader”) a “CCC” (“Laggard”), in base all’esposizione ai rischi ESG specifici del settore di appartenenza e alla capacità di gestire tali rischi rispetto ai peer.

Con riferimento agli obiettivi ESG per il 2026, il Gruppo ha identificato 109 iniziative, di cui (i) il 22% è stato completato (ii) il 63% è stato avviato e (iii) il 15% non è stato ancora avviato.

11.2.7 Acquisizione del 60% di Center Game S.r.l.

In data 1° gennaio 2026, è diventata efficace l’acquisizione da parte di Ricreativo B S.p.A. del 60% del capitale sociale di Center Game S.r.l., società che si occupa di gestione e manutenzione di apparecchi da gioco AWP. Il corrispettivo base pattuito ammonta a Euro 3,6 milioni.

11.2.8 Riorganizzazione interna del Gruppo

Nell’ambito della riorganizzazione interna del Gruppo, la Società ha completato il conferimento in natura del ramo di azienda relativo alla propria divisione tecnologica alla controllata Totosi Servizi S.r.l. tramite sottoscrizione di un aumento di capitale da liberarsi mediante conferimento. In relazione all’operazione, la controllata è stata ridenominata “Lottomatica Technology & Operations S.r.l.”.

Inoltre, in data 14 aprile 2026 la società Billions Italia S.r.l. è stata fusa per incorporazione in Big Easy S.r.l.. Gli effetti civilistici, contabili e fiscali della fusione decorrono dal primo giorno del mese successivo alla data di completamento dell'ultima iscrizione prevista dall'articolo 2504 del codice civile.

11.2.9 Cessazione attività della *branch* serba di PWO S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione di PWO S.p.A. del 3 marzo 2026 ha approvato l'operazione di chiusura della *branch* situata in Serbia e le relative attività utili, connesse e/o necessarie ai fini del perfezionamento della suddetta operazione.

11.2.10 Incremento della partecipazione in Giocaonline S.r.l.

In data 30 marzo 2026, GBO Italy S.p.A. ha finalizzato l'accordo per l'acquisizione di un ulteriore 5% del capitale sociale della società controllata Giocaonline S.r.l. da soci di minoranza per Euro 1,9 milioni.

11.2.11 Programma di acquisto di azioni proprie

L'Assemblea degli Azionisti tenutasi il 20 aprile 2026 ha revocato l'autorizzazione all'attuazione del programma di riacquisto di azioni proprie concessa il 30 aprile 2025 e ha autorizzato l'attuazione di un nuovo programma di riacquisto di azioni proprie fino ad un numero massimo che non sia complessivamente superiore al 12,5% del numero complessivo di azioni della Società in circolazione nel corso dei successivi 18 mesi.

11.2.12 Nuovo Piano di Stock Options 2026-2028

In data 20 aprile 2026, l'Assemblea degli Azionisti di Lottomatica ha approvato il Nuovo Piano di Stock Options che prevede, per un unico ciclo pluriennale della durata di tre anni, l'assegnazione di diritti di opzione che attribuiscono a determinati componenti del management, individuati di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, il diritto di sottoscrivere azioni ordinarie della Società. Il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato l'attuazione del Nuovo Piano di Stock Options in data 5 maggio 2026.

Il Nuovo Piano di Stock Options prevede l'assegnazione di opzioni condizionate al raggiungimento di specifici obiettivi di performance riferiti al triennio 2026-2028, tra cui il flusso di cassa operativo per azione e target ESG. Il vesting delle opzioni avviene in base al livello di raggiungimento di tali obiettivi, con percentuali di maturazione progressive stabilite in relazione al raggiungimento minimo, target e massimo. Le azioni derivanti dall'esercizio delle opzioni sono soggette a vincoli di lock-up di durata variabile. È previsto inoltre un meccanismo di "Kick Factor" che consente l'assegnazione di opzioni aggiuntive qualora siano soddisfatte determinate condizioni di prezzo azionario e rendimento. Le opzioni non esercitate entro la data finale si estinguono, così come in presenza di specifiche condizioni di cessazione del rapporto con il Gruppo.

11.2.13 Emissione prestito obbligazionario

In data 7 maggio 2026, Lottomatica Group S.p.A. ha emesso il Prestito Obbligazionario Maggio 2026. I proventi derivanti dall'emissione del Prestito Obbligazionario Maggio 2026 sono stati utilizzati per (i) finanziare il rimborso del Prestito Obbligazionario a Tasso Variabile Maggio 2024, oltre a eventuali interessi maturati e non pagati, e (ii) sostenere generali esigenze del Gruppo, che potranno includere spese volte a sostenere il programma di riacquisto di azioni proprie o potenziali future acquisizioni di tipo "bolt-on" e (iii) pagare talune commissioni, costi e spese sostenute in relazione all'operazione.

11.3 Eventi significativi verificatisi dopo il periodo di riferimento

Non sono avvenuti eventi significativi dopo il 30 giugno 2026.

Roma, 27 luglio 2026

Amministratore Delegato

Guglielmo Angelozzi



Attestazione del bilancio semestrale ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Guglielmo Angelozzi, Amministratore Delegato di Lottomatica Group S.p.A., e Laurence Van Lancker, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa (*anche tenuto conto di eventuali mutamenti avvenuti nel corso del primo semestre del 2026*) e
 - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato relativo al semestre chiuso al 30 giugno 2026.
2. Dall'applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026, non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
 - il presente Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato:
 - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002, e in particolare dello IAS 34 – Bilanci intermedi;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
 - La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nel primo semestre dell'esercizio e alla loro incidenza sul Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Roma, 27 luglio 2026

Amministratore Delegato
Guglielmo Angelozzi



Il Dirigente Preposto
Laurence Van Lancker



Allegato A

La seguente tabella riporta i dettagli delle società incluse nell'area di consolidamento per i periodi di riferimento.

	Sede legale	Capitale sociale	% partecipazione diretta	Posseduta da	% partecipazione a livello di Gruppo	Metodo di consolidamento	Al 30 giugno 2026	Al 31 dicembre 2025
SOCIETÀ CAPOGRUPPO:								
Lottomatica Group S.p.A.	Roma	€10.000.000	-	-	-	-	X	X
SOCIETÀ CONTROLLATE:								
Gamenet S.p.A.	Roma	€8.500.000	100,0%	Lottomatica Gaming S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
Billions Italia S.r.l. ^{3 7}	Roma	€200.000	100,0%	Lottomatica Gaming S.p.A.	96,5%	Integrale	-	X
Gnetwork S.r.l. ³	Roma	€66.667	75,0%	Lottomatica Gaming S.p.A.	72,4%	Integrale	X	X
GBO Italy S.p.A.	Roma	€860.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Jolly Group S.r.l. ³	Roma	€19.683	64,7%	Lottomatica Gaming S.p.A.	62,4%	Integrale	X	X
Agesoft S.p.A. ¹⁰	Roma	€100.000	60,0%	Gamenet S.p.A.	57,9%	Integrale	X	X
Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Roma	€3.413.984	100,0%	Lottomatica Gaming S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
Big Easy S.r.l. ³	Roma	€2.474.219	100,0%	Lottomatica Gaming S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
Lottomatica Gaming S.p.A. (già GGM S.p.A.) ²	Roma	€27.238.695	96,5%	Lottomatica Group S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
GBO S.p.A.	Roma	€300.000	100,0%	Lottomatica Group S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Giocaonline S.r.l. ⁶	Milano	€10.000	65,0%	GBO Italy S.p.A.	65,0%	Integrale	X	X
Ares S.r.l.	Roma	€10.000	80,0%	Gamenet S.p.A.	77,2%	Integrale	X	X
Marim S.r.l.	Roma	€583.640	85,7%	Lottomatica Gaming S.p.A.	82,7%	Integrale	X	X
Tecno-Mar S.r.l.	Moncalieri (TO)	€1.000	70,0%	Marim S.r.l.	57,9%	Integrale	X	X
Big Easy Bingo S.r.l. (già Battistini Andrea S.r.l.)	Roma	€10.400	100,0%	Big Easy S.r.l.	96,5%	Integrale	X	X
Betflag S.p.A.	Roma	€1.500.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Ricreativo B S.p.A.	Roma	€10.000.000	100,0%	Lottomatica Gaming S.p.A.	96,5%	Integrale	X	X
PWO S.p.A. (già SKS365 Malta Limited)	Roma	€10.000.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Planet Entertainment S.r.l. in liquidazione ⁸	Roma	€10.000	100,0%	PWO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Lottomatica Technology & Operations S.r.l. (già Totosì Servizi S.r.l.) ¹	Roma	€200.000	100,0%	Lottomatica Group S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Totosì S.r.l.	Roma	€10.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Rete Gioco Italia S.r.l. ³	Roma	€3.759.060	60,0%	Lottomatica Gaming S.p.A.	57,9%	Integrale	X	X
IMA S.r.l.	Roma	€101.000	100,0%	Marim S.r.l.	82,7%	Integrale	X	X
Distante S.r.l. ³	Francavilla Fontana (BR)	€52.000	65,0%	Lottomatica Gaming S.p.A.	62,7%	Integrale	X	X
Lottomatica Servizi S.r.l. (già Lottomatica Payments S.r.l.)	Roma	€10.000	100,0%	GBO S.p.A.	100,0%	Integrale	X	X
Center Game S.r.l. ⁴	Sant'Angelo in Vado (PU)	€57.000	60,0%	Ricreativo B S.p.A.	57,9%	Integrale	X	-

SOCIETÀ VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO E ALTRE PARTECIPAZIONI:

Cristaltec S.p.A.	Roma	€1.687.500	60,0%	Lottomatica Gaming S.p.A.	57,9%	Patrimonio netto	X	X
Bakoo S.p.A. ⁵	Roma	€120.000	51,0%	Cristaltec S.p.A.	29,5%	Patrimonio netto	X	X
Luduscristaltec L.d.A.	Porto (PT)	€20.000	51,0%	Cristaltec S.p.A.	29,5%	Patrimonio netto	X	X
Huge Easy Nerviano S.p.A.	Salò (BS)	€50.000	49,0%	Big Easy S.r.l.	47,3%	Patrimonio netto	X	X
Huge Easy San Giuliano S.p.A.	Salò (BS)	€50.000	49,0%	Big Easy S.r.l.	47,3%	Patrimonio netto	X	X
Huge Easy Terni S.p.A.	Salò (BS)	€50.000	49,0%	Big Easy S.r.l.	47,3%	Patrimonio netto	X	X
Huge Easy Blu S.p.A.	Salò (BS)	€50.000	49,0%	Big Easy S.r.l.	47,3%	Patrimonio netto	X	X
Huge Easy Giallo S.p.A.	Salò (BS)	€50.000	49,0%	Big Easy S.r.l.	47,3%	Patrimonio netto	X	X
Huge Easy Nero S.p.A.	Salò (BS)	€50.000	49,0%	Big Easy S.r.l.	47,3%	Patrimonio netto	X	X
Huge Easy Rosso S.p.A.	Salò (BS)	€50.000	49,0%	Big Easy S.r.l.	47,3%	Patrimonio netto	X	X
Huge Easy Verde S.p.A.	Salò (BS)	€50.000	49,0%	Big Easy S.r.l.	47,3%	Patrimonio netto	X	X
Sportbet S.r.l.	Roma	€10.000	20,0%	GBO S.p.A.	20,0%	Patrimonio netto	X	X
Bgame S.p.A. SB ⁹	Castel San Pietro Terme (BO)	€369.000	20,0%	GBO S.p.A.	20,0%	Patrimonio netto	X	-
Lbet S.p.A. ¹¹	Vicenza (VI)	€50.000	60,0%	GBO S.p.A.	60,0%		X	-

(1) Dal 26 gennaio 2026, la società è stata rinominata in "Lottomatica Technology & Opearations S.r.l.".

(2) Dal 1° gennaio 2026, la società è stata rinominata in "Lottomatica Gaming S.p.A.".

(3) In data 7 ottobre 2025, con efficacia 1° gennaio 2026, è stata finalizzata (i) l'operazione di scissione parziale delle partecipazioni detenute da Lottomatica Videolot Rete S.p.A. in Rete Gioco Italia S.r.l., Cristaltec S.p.A., Distanti S.r.l., e Big Easy S.r.l. a favore di Lottomatica Gaming S.p.A. e (ii) l'operazione di scissione parziale delle partecipazioni detenute Gamenet S.p.A. in Billions Italia S.r.l., Jolly Group S.r.l., e Gnetwork S.r.l. a favore di Lottomatica Gaming S.p.A..

(4) In data 12 dicembre 2025 ma con efficacia 1° gennaio 2026, Ricreativo B S.p.A. ha finalizzato l'accordo per l'acquisizione del 60% del capitale sociale della società Center Game S.r.l.

(5) Con atto del 18 dicembre 2025, avente efficacia economica e giuridica dal 1° gennaio 2026, la società Marim S.r.l. ha ceduto il 100% della partecipazione detenuta in Bakoo S.p.A. alla società Cristaltec S.p.A. per il 51% e la restante parte a due investitori privati. A partire da tale data la società è stata esclusa dall'area di consolidamento del Gruppo.

(6) In data 30 marzo 2026, GBO Italy S.p.A. ha finalizzato l'accordo per l'acquisizione di un ulteriore 5% del capitale sociale della società Giocaonline S.r.l..

(7) Società fusa in Big Easy S.r.l. con atto del 14 aprile 2026.

(8) In data 4 giugno 2026, l'assemblea dei soci della Planet Entertainment S.r.l. ha deliberato la messa in liquidazione volontaria della società.

(9) In data 27 aprile 2026, GBO S.p.A. ha finalizzato l'accordo per l'acquisizione del 20% del capitale sociale della società Bgame S.p.A. SB.

(10) Con efficacia 1° luglio 2026 la società è stata trasformata in una società per azioni.

(11) In data 18 giugno la società GBO S.p.A. ha sottoscritto il 60% del capitale sociale di Lbet S.p.A., rappresentativo del 10% dei diritti di voto.

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti di

Lottomatica Group SpA

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria consolidata, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative di Lottomatica Group SpA e controllate (il "Gruppo Lottomatica") al 30 giugno 2026. Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile IAS 34 emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera 10867/1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio e altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240, Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Via Pisacane 1B Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Via Santa Maria 11 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Udine** 33100 Piazza Belloni 9/10 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Lottomatica al 30 giugno 2026 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile IAS 34 emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale.

Roma, 31 luglio 2026

PricewaterhouseCoopers SpA

Firmato digitalmente da:
Pierpaolo Mosca
Data: 31/07/2026 18:25:35

Pierpaolo Mosca

(Revisore legale)